



Casa abierta al tiempo

979 2014/025  
JCR

**UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA**  
Unidad Iztapalapa

**EL NEOLIBERALISMO EN MÉXICO Y SUS EFECTOS EN EL  
SECTOR AGROPECUARIO MEXICANO. ESTUDIO  
COMPARATIVO ENTRE LOS SEXENIOS DE JOSÉ LÓPEZ  
PORTILLO Y FELIPE CALDERÓN HINOJOSA.**

T E S I N A  
C I E N C I A P O L Í T I C A  
P R E S E N T A

**KARLA DANIELA RODRÍGUEZ DE LA VEGA**  
MATRICULA: 209347134

---

**MTRO. JOSÉ CENOBIO BRIONES  
SÁNCHEZ**

ASESOR

---

**DRA. JOSEFINA MALDONADO  
MONTES**

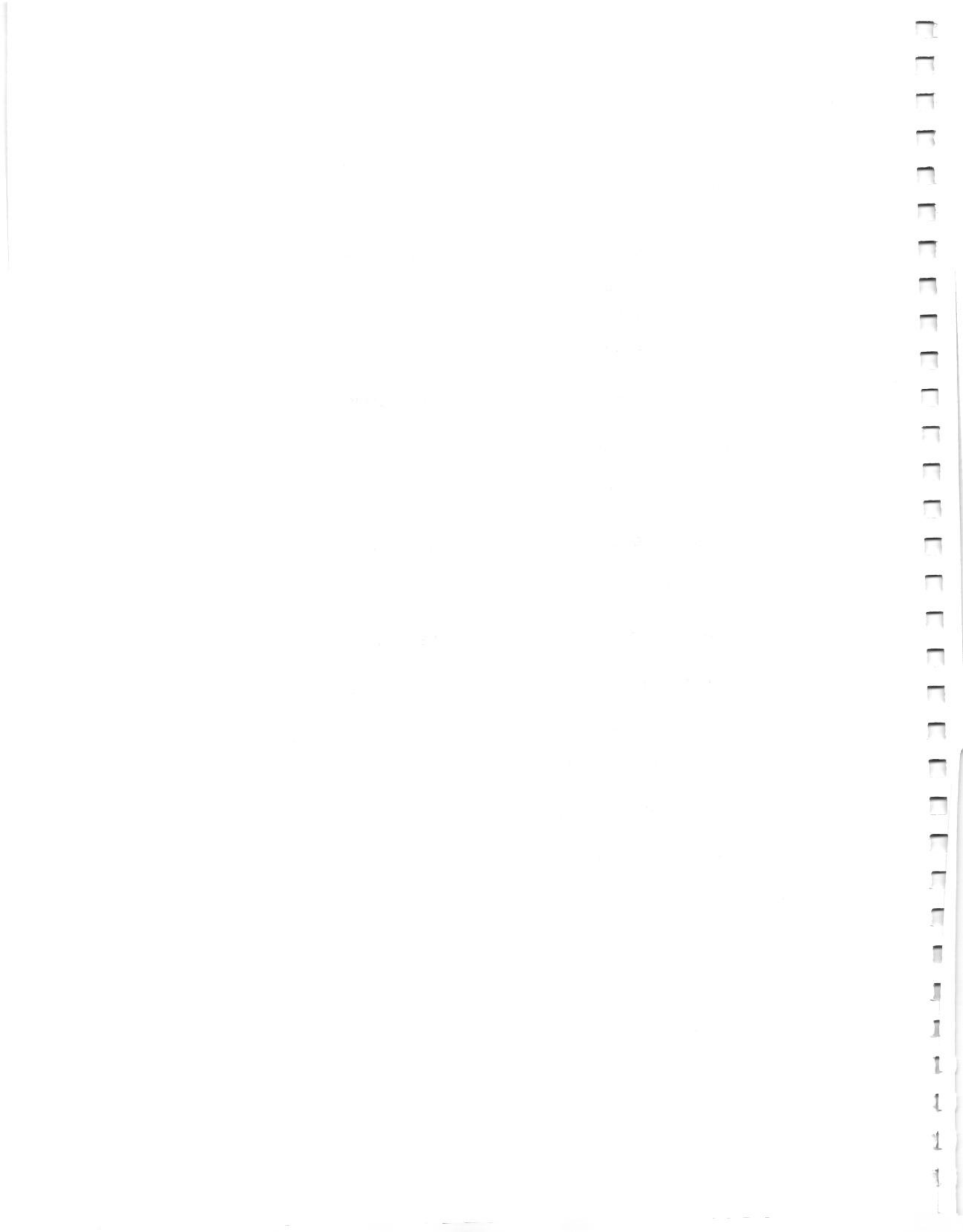
LECTOR

*Iztapalapa, Ciudad de México, septiembre, 2014.*



## Índice

|   |    |
|---|----|
| 1. Introducción .....   | 2  |
| 2. Marco Teórico .....  | 6  |
| 2.1 El Neoliberalismo.....  | 6  |
| 2.1.1 Friedrich Hayek: Limitación de las funciones del<br>Estado .....            | 6  |
| 2.1.2 Milton Friedman: La libertad económica como<br>Herramienta de Progreso..... | 11 |
| 2.1.3 <i>Chicago boys</i> y el Consenso de Washington.....                        | 14 |
| 2.2 El Estado .....   | 18 |
| 2.2.1 Teoría Marxista del Estado .....  | 19 |
| 3. Consolidación del Estado Mexicano .....  | 27 |
| 3.1 Cardenismo: el sueño campesino realizado.....                                 | 31 |
| 3.2 El México después de Lázaro Cárdenas.....                                     | 36 |
| 3.3 José López Portillo.....  | 40 |
| 4. El neoliberalismo en México .....  | 49 |
| 4.1 Primeros gobiernos neoliberales en México.....                                | 49 |
| 4.2 Los gobiernos después del Salinismo.....                                      | 51 |
| 4.3 Felipe Calderón Hinojosa.....   | 54 |
| 5. Análisis Comparativo.....  | 62 |
| 6. Conclusión .....   | 74 |
| 7. Bibliografía.....  | 77 |



## **I. Introducción**

En México, así como en otros países, el sector agropecuario es de gran importancia para el desarrollo económico, político y social pues de él dependen las estructuras sociales para su alimentación y prosperidad. Sin embargo, éste ha sufrido distintas transformaciones y ha jugado un papel distinto en el desarrollo económico de México. Desde la consolidación del Estado mexicano, se pueden distinguir dos etapas diferentes del Estado: el asistencialista popular y el neoliberal. En cada una de ellas, el sector agropecuario se ha ido modificando para satisfacer las necesidades del modelo económico en turno.

En México, se optó por la implementación del sistema económico neoliberal para seguir con los estatutos internacionales impuestos por fuerzas externas como el Fondo Monetario Internacional (FMI) y el Banco Mundial (BM). Estas medidas fueron introducidas durante el gobierno de Miguel de la Madrid y tomaron mayor auge durante el sexenio de Carlos Salinas de Gortari y han sido perfeccionadas por los gobiernos subsecuentes hasta la actualidad. Cada gobierno se ha encargado de legislar en favor de las fuerzas económicas internacionales en búsqueda de la apertura de todos los sectores económicos.

Las políticas neoliberales transforman las relaciones económicas, políticas y sociales. Es decir, dictan las formas de vida y comportamiento de los individuos, grupos e instituciones. En el año de 1982 México cambió su dinámica y reorientó sus objetivos hacia una nueva política económica cuyo eje central fue el liberalismo, la mínima intervención del Estado y la mano invisible del mercado.

The first part of the document discusses the general situation of the country and the role of the government. It mentions that the government is committed to promoting economic growth and social justice. The second part of the document discusses the specific policies and programs that the government has implemented. It mentions that the government has implemented various programs to improve the quality of education and healthcare. The third part of the document discusses the challenges that the country is facing and the strategies that the government is using to address these challenges. It mentions that the government is using various strategies to improve the quality of infrastructure and to attract foreign investment. The fourth part of the document discusses the future prospects of the country and the role of the government. It mentions that the government is committed to continuing its efforts to promote economic growth and social justice. The fifth part of the document discusses the role of the private sector in the economy and the strategies that the government is using to support the private sector. It mentions that the government is using various strategies to improve the business environment and to attract foreign investment. The sixth part of the document discusses the role of the public sector in the economy and the strategies that the government is using to support the public sector. It mentions that the government is using various strategies to improve the quality of public services and to attract foreign investment. The seventh part of the document discusses the role of the civil society in the economy and the strategies that the government is using to support the civil society. It mentions that the government is using various strategies to improve the quality of public services and to attract foreign investment. The eighth part of the document discusses the role of the international community in the economy and the strategies that the government is using to support the international community. It mentions that the government is using various strategies to improve the quality of public services and to attract foreign investment. The ninth part of the document discusses the role of the media in the economy and the strategies that the government is using to support the media. It mentions that the government is using various strategies to improve the quality of public services and to attract foreign investment. The tenth part of the document discusses the role of the judiciary in the economy and the strategies that the government is using to support the judiciary. It mentions that the government is using various strategies to improve the quality of public services and to attract foreign investment.

Las políticas neoliberales en México rompieron con la dinámica impuesta por el Estado asistencialista populista. En él, el modelo económico utilizado consistió en la sustitución de importaciones. José López Portillo fue el presidente que logró la autosuficiencia alimentaria en el año del 1981 gracias a este modelo. Sin embargo, fue el último en utilizarlo. El nuevo Estado, el neoliberal, rompió con la política económica y trajo consigo la apertura de los mercados, la eliminación de las barreras económicas internacionales y la limitación de las funciones del Estado. Las empresas públicas pasaron a ser privadas, dejando el mando económico en manos de las leyes de oferta y demanda impulsadas por los mercados internacionales.

El sector agropecuario ha sido el más afectado por la introducción de las políticas neoliberales, en especial tras la firma del Tratado de Libre Comercio con América del Norte. Como consecuencia del nuevo paradigma de desarrollo, la población campesina fue sometida a un nuevo programa de modernización cuyo propósito fue restringir la participación del Estado en la promoción del desarrollo rural; la apertura comercial externa y la comercialización de tierras ejidales y comunales. De esta manera, se comenzó el proceso de internacionalización de la agricultura y con ello el debilitamiento de las cadenas productivas. Las importaciones de alimentos (especialmente de granos básicos como lo es el maíz y el frijol) han aumentado drásticamente al igual que el nivel de precios.

El propósito del siguiente trabajo de investigación es demostrar cómo las políticas neoliberales no sólo rompieron con el contrato social resultado de la Revolución Mexicana sino con las bases del Estado, consolidado durante el

...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...

...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...

...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...

...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...

...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...

...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...  
...the ...



gobierno de Lázaro Cárdenas. Con su implementación, se debilitó el eslabón básico para el desarrollo económico: el sector agropecuario. Como consecuencia, se dio un abandono del campo mexicano y con ello se perdió la poca autonomía y autosuficiencia obtenida con los gobiernos asistencialistas populistas.

El trabajo se divide en cinco partes. En la primera parte titulada Marco Teórico se hace una breve descripción del modelo económico neoliberal. En él, se describen los estatutos del Consenso de Washington y se habla de los Chicago Boys. Además, se aborda el tema del Tratado de Libre Comercio con América del Norte, en especial en lo que se refiere al aparato del sector agropecuario. Por otra parte, también se hace una pequeña descripción de lo que es el Estado, sus funciones y características esenciales con base en la teoría marxista.

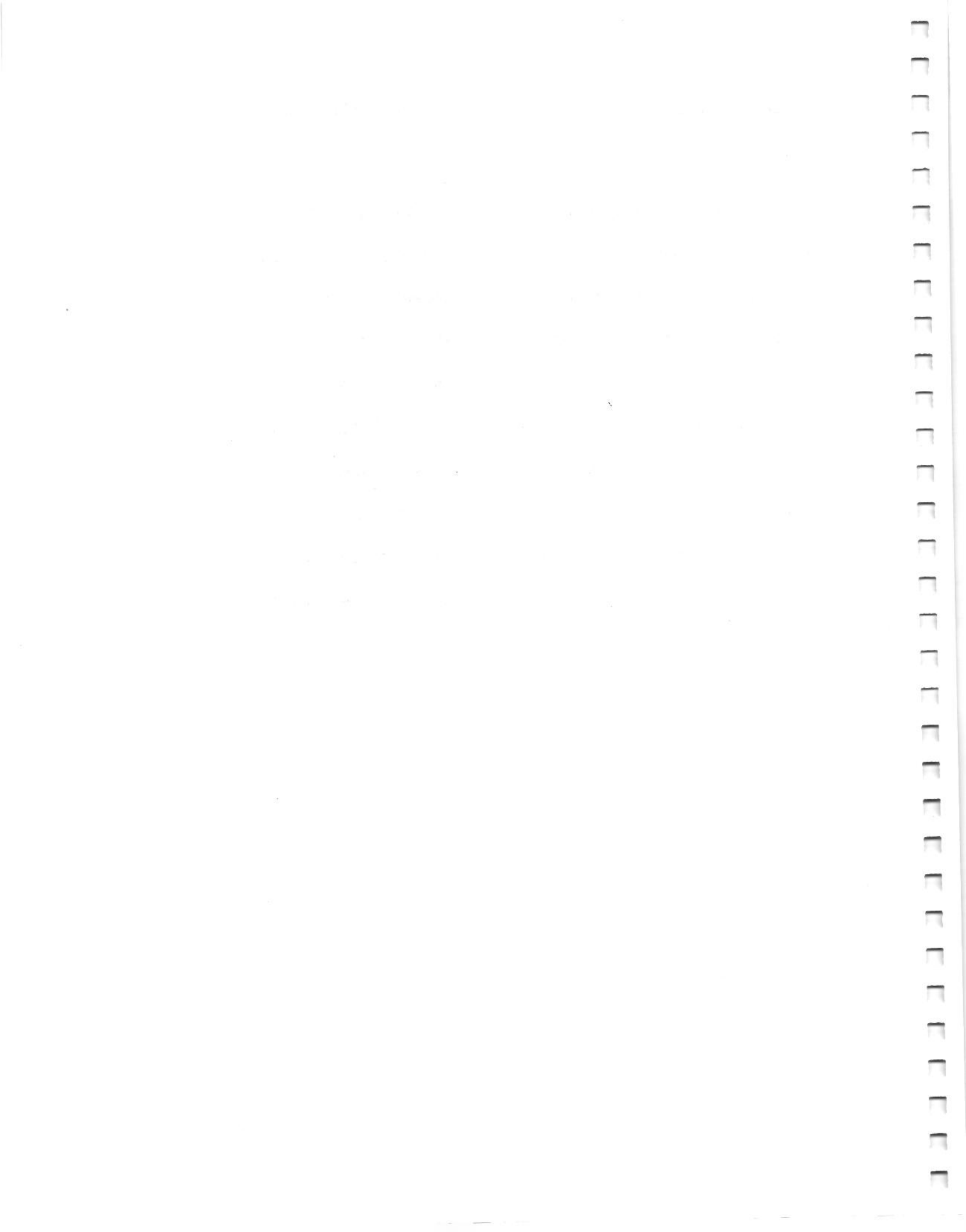
En la segunda parte titulada La Formación del Estado Mexicano, se analiza la consolidación del Estado mexicano desde el gobierno de Lázaro Cárdenas. Posteriormente, se hace un recuento de los sexenios subsecuentes al de Lázaro Cárdenas hasta llegar al último gobierno asistencialista popular, presidido por José López Portillo. De éste último, se hace un breve análisis de su sexenio, su política económica, agraria y su Sistema Alimentario Mexicano (SAM).

En la tercera parte, titulada El México neoliberal, se analizan las políticas en materia agraria implementadas por los gobiernos neoliberales. El capítulo comienza con el sexenio de Miguel de la Madrid (encargado de la introducción del programa económico) hasta llegar al de Felipe Calderón Hinojosa. De éste, se hace un análisis de su desempeño en el sector económico, sus políticas



agropecuarias. Es decir, se hace un balance general de la situación del campo en México.

Por último, en el apartado titulado Análisis Comparativo, se hace un balance entre el sexenio de José López Portillo y Felipe Calderón Hinojosa. Se eligieron esos periodos de tiempo pues el primero representa al último gobierno del Estado asistencialista, encargado de impulsar el modelo de sustitución de importaciones, mientras que el segundo, fue el último de los gobiernos neoliberales que concluyeron su sexenio cuando este trabajo se encontraba en su última fase. En el desarrollo, se hace una comparación entre las políticas económicas, sociales, producción y balanza comercial del sector agropecuario, en especial el de la producción del maíz. De esta manera, se pretendió hacer un balance entre las políticas anteriores y posteriores a la introducción del modelo neoliberal.



## **2. Marco Teórico**

### **2.1 El Neoliberalismo**

El neoliberalismo es una concepción económica que se implanta, primero, a mediados de los años ochenta, en los países capitalistas y, después en el resto del mundo: tiene como fundamento la liberalización del mercado, como la única posibilidad de forma de vida social, y como la única economía y de la propia sociedad. Para poder entender esta política económica es necesario retomar las ideas centrales de las ideologías de sus padres: Friedrich Hayek y Milton Friedman. Fueron ellos, junto con los denominados *Chicago boys* los encargados de expandir el modelo alrededor del mundo entero.

#### **2.1.1 Friedrich Hayek: Limitación de las funciones del Estado**

En el año de 1943 el economista Friedrich Hayek publicó su primera obra de filosofía económica y política: *El camino de Servidumbre*. Sin embargo, fue hasta los años ochenta en los que su teoría renació. En ese momento, los economistas de todo el mundo retomaron las ideas publicadas en el libro *Los fundamentos de la libertad*, según las cuales era necesario regresar a los orígenes de la teoría económica liberal. Es decir, retornar al libre mercado. Para el autor, el individuo se debía de encontrar en un ambiente en donde pudiera ejercer su libertad de elección para la satisfacción de sus necesidades más esenciales. Para ello, era necesario que tanto la planificación como el intervencionismo dejaran de existir.

Para Hayek, era importante la existencia de un libre mercado cuya raíz fuera el empleo eficaz de la competencia, como principio de organización social y

1. The first part of the document is a list of names.

2. The second part of the document is a list of names.

3. The third part of the document is a list of names.

4. The fourth part of the document is a list of names.

5. The fifth part of the document is a list of names.

6. The sixth part of the document is a list of names.

7. The seventh part of the document is a list of names.

8. The eighth part of the document is a list of names.

9. The ninth part of the document is a list of names.

10. The tenth part of the document is a list of names.

11. The eleventh part of the document is a list of names.

12. The twelfth part of the document is a list of names.

13. The thirteenth part of the document is a list of names.

14. The fourteenth part of the document is a list of names.

15. The fifteenth part of the document is a list of names.

16. The sixteenth part of the document is a list of names.

17. The seventeenth part of the document is a list of names.

18. The eighteenth part of the document is a list of names.

19. The nineteenth part of the document is a list of names.

20. The twentieth part of the document is a list of names.

21. The twenty-first part of the document is a list of names.

22. The twenty-second part of the document is a list of names.

23. The twenty-third part of the document is a list of names.

24. The twenty-fourth part of the document is a list of names.

25. The twenty-fifth part of the document is a list of names.

26. The twenty-sixth part of the document is a list of names.

27. The twenty-seventh part of the document is a list of names.

28. The twenty-eighth part of the document is a list of names.

29. The twenty-ninth part of the document is a list of names.

30. The thirtieth part of the document is a list of names.

31. The thirty-first part of the document is a list of names.

32. The thirty-second part of the document is a list of names.

33. The thirty-third part of the document is a list of names.

34. The thirty-fourth part of the document is a list of names.

35. The thirty-fifth part of the document is a list of names.

36. The thirty-sixth part of the document is a list of names.

37. The thirty-seventh part of the document is a list of names.

38. The thirty-eighth part of the document is a list of names.

39. The thirty-ninth part of the document is a list of names.

40. The fortieth part of the document is a list of names.

41. The forty-first part of the document is a list of names.

42. The forty-second part of the document is a list of names.

43. The forty-third part of the document is a list of names.

44. The forty-fourth part of the document is a list of names.

45. The forty-fifth part of the document is a list of names.

46. The forty-sixth part of the document is a list of names.

47. The forty-seventh part of the document is a list of names.

48. The forty-eighth part of the document is a list of names.

económica, con la admisión de un ente encargado de llevar a cabo el cumplimiento de la ley. A pesar de que el autor insistió en que el papel del Estado debe ser reducido, nunca habla de su desaparición. Por el contrario, afirmó que el Estado debe ser el encargado de establecer las reglas del juego. Es decir, que deberá de garantizar al individuo un ambiente en el cual pueda tener la libertad de acción en circunstancias específicas. Por ello, la necesidad de reglas bien definidas que sean totalmente independientes de circunstancias imprevistas. Por su parte, el Estado debería de otorgar un mínimo de alimento, vestido y alojamiento a las personas más desfavorecidas para preservar su salud y su capacidad de trabajo. Además, el Estado debería de proporcionar ayuda en caso de catástrofes naturales y para evitar la invasión de otras naciones.<sup>1</sup>

Como se puede observar, para Hayek es necesaria la existencia del Estado. Sin embargo, no como un Estado de Bienestar o como un ente encargado de dirigir la política económica, política y social, sino como una institución encargada de vigilar el marco jurídico y que se lleve a cabo el cumplimiento de las reglas establecidas por todos los actores. De esta manera, el Estado pasa a un segundo plano, ya no como interventor, sino como vigilante, garante de seguridad e incertidumbre. Por ello, el gobierno pasa a ser una organización que forma parte de un sistema en el cual coexiste con otras organizaciones. Así, el gobierno sólo se limita a realizar las funciones de servicio en las que se limita a manejar los recursos puestos a su disposición.

---

<sup>1</sup> Guillén, Romo, *La contrarrevolución neoliberal en México*, Ediciones Era, México, 2007, pp. 14-15.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This is essential for ensuring the integrity of the financial data and for providing a clear audit trail. The records should be kept up-to-date and should be accessible to all relevant parties.

2. The second part of the document outlines the procedures for handling incoming payments. It is important to ensure that all payments are recorded promptly and accurately. This includes verifying the amount and the source of the payment, and ensuring that the appropriate accounting entries are made in a timely manner.

3. The third part of the document describes the process for issuing invoices. Invoices should be generated and sent to customers in a timely and professional manner. It is important to ensure that all invoices are accurate and that they clearly state the terms of the sale, including the amount due and the due date.

4. The fourth part of the document discusses the process for reconciling the accounts. This involves comparing the company's records with the bank statements and other external records to ensure that they are in agreement. Any discrepancies should be investigated and resolved as soon as possible.

5. The fifth part of the document outlines the process for preparing the financial statements. This involves summarizing the company's financial performance over a specific period and presenting the results in a clear and concise manner. The financial statements should be reviewed and approved by the appropriate authorities before being distributed to the relevant parties.

6. The sixth part of the document discusses the process for handling outgoing payments. It is important to ensure that all payments are made accurately and on time. This includes verifying the amount and the recipient of the payment, and ensuring that the appropriate accounting entries are made in a timely manner.

7. The seventh part of the document describes the process for managing the company's assets. This involves tracking the value and location of all assets and ensuring that they are protected and maintained properly. It is important to ensure that all assets are accounted for and that their value is accurately reflected in the financial statements.

8. The eighth part of the document outlines the process for handling the company's liabilities. This involves tracking the amount and due date of all liabilities and ensuring that they are paid in a timely and accurate manner. It is important to ensure that all liabilities are accounted for and that their value is accurately reflected in the financial statements.

9. The ninth part of the document discusses the process for managing the company's cash flow. This involves monitoring the company's cash position and ensuring that there is always enough cash available to meet the company's needs. It is important to ensure that all cash transactions are recorded accurately and that the cash flow is managed in a way that maximizes the company's profitability.

10. The tenth part of the document outlines the process for handling the company's taxes. This involves calculating the company's tax liability and ensuring that it is paid in a timely and accurate manner. It is important to ensure that all tax obligations are accounted for and that the company is in compliance with all applicable tax laws.

11. The eleventh part of the document discusses the process for managing the company's inventory. This involves tracking the quantity and value of all inventory items and ensuring that they are stored and maintained properly. It is important to ensure that all inventory items are accounted for and that their value is accurately reflected in the financial statements.

12. The twelfth part of the document outlines the process for handling the company's fixed assets. This involves tracking the value and location of all fixed assets and ensuring that they are protected and maintained properly. It is important to ensure that all fixed assets are accounted for and that their value is accurately reflected in the financial statements.

13. The thirteenth part of the document discusses the process for managing the company's human resources. This involves tracking the number and value of all human resources and ensuring that they are managed in a way that maximizes the company's productivity. It is important to ensure that all human resources are accounted for and that their value is accurately reflected in the financial statements.

14. The fourteenth part of the document outlines the process for handling the company's intellectual property. This involves tracking the value and location of all intellectual property and ensuring that they are protected and maintained properly. It is important to ensure that all intellectual property is accounted for and that its value is accurately reflected in the financial statements.

15. The fifteenth part of the document discusses the process for managing the company's legal affairs. This involves tracking the value and location of all legal affairs and ensuring that they are managed in a way that minimizes the company's legal risk. It is important to ensure that all legal affairs are accounted for and that their value is accurately reflected in the financial statements.

16. The sixteenth part of the document outlines the process for handling the company's environmental affairs. This involves tracking the value and location of all environmental affairs and ensuring that they are managed in a way that minimizes the company's environmental impact. It is important to ensure that all environmental affairs are accounted for and that their value is accurately reflected in the financial statements.

17. The seventeenth part of the document discusses the process for managing the company's social affairs. This involves tracking the value and location of all social affairs and ensuring that they are managed in a way that maximizes the company's social performance. It is important to ensure that all social affairs are accounted for and that their value is accurately reflected in the financial statements.

18. The eighteenth part of the document outlines the process for handling the company's governance affairs. This involves tracking the value and location of all governance affairs and ensuring that they are managed in a way that maximizes the company's governance performance. It is important to ensure that all governance affairs are accounted for and that their value is accurately reflected in the financial statements.

19. The nineteenth part of the document discusses the process for managing the company's risk affairs. This involves tracking the value and location of all risk affairs and ensuring that they are managed in a way that minimizes the company's risk. It is important to ensure that all risk affairs are accounted for and that their value is accurately reflected in the financial statements.

20. The twentieth part of the document outlines the process for handling the company's strategic affairs. This involves tracking the value and location of all strategic affairs and ensuring that they are managed in a way that maximizes the company's strategic performance. It is important to ensure that all strategic affairs are accounted for and that their value is accurately reflected in the financial statements.

21. The twenty-first part of the document discusses the process for managing the company's overall performance. This involves tracking the value and location of all performance metrics and ensuring that they are managed in a way that maximizes the company's overall performance. It is important to ensure that all performance metrics are accounted for and that their value is accurately reflected in the financial statements.

22. The twenty-second part of the document outlines the process for handling the company's future prospects. This involves tracking the value and location of all future prospects and ensuring that they are managed in a way that maximizes the company's future potential. It is important to ensure that all future prospects are accounted for and that their value is accurately reflected in the financial statements.

23. The twenty-third part of the document discusses the process for managing the company's overall risk. This involves tracking the value and location of all risk factors and ensuring that they are managed in a way that minimizes the company's overall risk. It is important to ensure that all risk factors are accounted for and that their value is accurately reflected in the financial statements.

24. The twenty-fourth part of the document outlines the process for handling the company's overall strategy. This involves tracking the value and location of all strategic initiatives and ensuring that they are managed in a way that maximizes the company's overall strategy. It is important to ensure that all strategic initiatives are accounted for and that their value is accurately reflected in the financial statements.



Friedrich Hayek sustenta su teoría en la limitación de las facultades del Estado. Se trata de que éste deje de participar en todas las actividades antes realizadas durante el Estado Benefactor o Providencial. Como consecuencia, existen cuatro sectores de gran importancia en donde dicha participación debe ser restringida. En primer lugar, el autor afirma que el Estado debe abandonar el control de los precios y de la producción ya que el control es una forma de limitación pues le quita a la competencia (en especial del libre mercado) su poder coordinador de esfuerzos individuales. Con las limitaciones por parte del gobierno, los precios dejan de registrar las modificaciones circunstanciales y dejan de proveer una guía para la acción individual. En segundo lugar, el Estado debe de garantizar el libre acceso a los diferentes empleos existentes de manera igualitaria para todos los individuos y bajo las mismas condiciones. Por ello, la ley debe de prohibir cualquier restricción al derecho al trabajo en una industria determinada. Es decir, se deben de eliminar los topes salariales (el salario mínimo y los sindicatos). En tercer lugar, Hayek asegura que si la formación de un monopolio es inevitable, hay que impedir que éste caiga a manos del Estado. Se deben impedir los monopolios estatales porque éstos son creados para otorgarle mayor poder al Estado y a las autoridades. Por último, se debe evitar el control estatal del comercio exterior. De esta manera, se logra la libre circulación de individuos y de mercancías, lo que permite la existencia de un equilibrio generalizado.<sup>2</sup>

---

<sup>2</sup> *Ibíd.*, p. 16.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is crucial for the company's financial health and for providing reliable information to stakeholders.

2. The second part of the document outlines the specific procedures for recording transactions. It details the steps from identifying a transaction to entering it into the accounting system, ensuring that all necessary information is captured and verified.

3. The third part of the document addresses the role of the accounting department in monitoring and controlling the company's financial performance. It discusses how regular reviews and audits can help identify areas for improvement and prevent potential issues.

4. The fourth part of the document provides a summary of the key points discussed and offers recommendations for further action. It encourages the company to continue to refine its financial reporting processes to ensure the highest level of accuracy and transparency.

Hayek se manifiesta en contra de la visión racionalista constructivista del origen de las instituciones pues para él las instituciones no son creación de un plan concebido y no responden a un plan preconcebido. Para dicho autor, las instituciones son creadas por cierto "orden" generado.<sup>3</sup> Es decir, son las diferentes fuerzas las que se reúnen en una cierta ubicación tiempo y espacio determinados para generar orden y estabilidad. En otras palabras, la sociedad está fundada en relaciones catalíticas o económicas.<sup>4</sup> Por ello, existen reglas y no mandatos que permitieron un orden pacífico. De esta manera, los individuos miembros del orden contribuyen para satisfacer no sólo sus necesidades, sino que también cumplen con las de los demás (al promover las empresas de otros hombres).

Como ya se mencionó anteriormente, para Hayek la base del modelo económico es el sistema de precios ya que es un mecanismo de comunicación de informaciones. Como consecuencia, éste se convierte en el informador que le aportará al jugador la información necesaria para tomar decisiones y así satisfacer sus necesidades económicas. Al intervenir el Estado, la información se vuelve incompleta ya que se encuentra manipulada por un ente que sigue sus propios intereses.

La competencia juega un papel fundamental en la teoría económica de Hayek. En primer lugar, el economista argumenta que la competencia obliga a las personas a actuar racionalmente para poder subsistir. De esta manera, el

---

<sup>3</sup> F. A. Hayek entiende por "orden" al estado de las cosas en el que una multiplicidad de elementos de naturaleza diferente está en una relación tal, los unos con los otros, que permiten la realización de pronósticos, al tener conocimiento de ciertos componentes espaciales o temporales del conjunto, con fuertes probabilidades de que los resultados sean correctos.

<sup>4</sup> La catalixia es un orden espontáneo producido por el mercado a través de las acciones de las personas que se ajustan a arreglos jurídicos respecto a la propiedad, los daños y los contratos.

*[Faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page]*

comportamiento racional es determinado por la competencia y las tradiciones. En segundo lugar, la competencia monetaria es de gran importancia ya que ésta es una manera de imposición disciplinaria a la emisión de moneda por parte del Estado ya que el control de cambios sirve únicamente para dejarle las manos libres a los gobernantes para continuar con la competencia desleal. En tercer lugar, al imponerse un estado de competencia se da un equilibrio entre productores y consumidores. Es decir, todos los bienes serán producidos mientras alguien sepa hacerlos y se puedan vender a un precio determinado que beneficia a los compradores y a los productores. Estos bienes traerán estabilidad en el mercado laboral ya que serán producidos por personas que pueden hacerlo tan barato como lo podrían producir los consumidores. Además, todos los bienes serán vendidos a precios más bajos, o por lo menos a precios tan bajos que no podrían ser vendidos por otros.<sup>5</sup>

---

<sup>5</sup> Guillén, Romo, *Op. cit.*, pp. 36-38.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the success of any business or organization. The text outlines various methods for collecting and organizing data, such as using spreadsheets and databases. It also highlights the need for regular audits and reviews to ensure the integrity and accuracy of the information.

The second part of the document focuses on the role of technology in modern business operations. It explores how digital tools and software can streamline processes, improve communication, and enhance productivity. The author discusses the benefits of cloud computing, mobile applications, and data analytics. It also addresses the challenges associated with technology, such as data security and privacy concerns, and offers strategies to mitigate these risks.

The third part of the document provides a detailed analysis of market trends and consumer behavior. It examines the impact of globalization, demographic shifts, and technological advancements on the marketplace. The text identifies key opportunities and threats for businesses and offers insights into how they can adapt to a rapidly changing environment. It also discusses the importance of customer-centric strategies and the role of innovation in driving growth.

The final part of the document concludes with a summary of the key findings and recommendations. It reiterates the importance of a strong foundation in record-keeping, the effective use of technology, and a deep understanding of the market. The author encourages businesses to embrace change, stay agile, and continuously seek ways to improve and innovate. The document ends with a call to action, urging readers to implement the strategies discussed and to stay committed to their long-term goals.

### 2.1.2 Milton Friedman: La libertad económica como herramienta de progreso

Milton Friedman es uno de los precursores de la teoría del libre mercado. Para él, la única manera de acceder a la libertad política es mediante la libertad económica pues al separar ambos poderes se da un balance entre ellos. Para el economista estadounidense, el libre mercado es la mejor vía para administrar una economía ya que requiere de la cooperación voluntaria de todos los individuos. Mediante su libro *Capitalismo y libertad*, Friedman logró consolidarse como uno de los economistas más importantes del siglo XX.

Friedman parte de la premisa de que existe una estrecha relación de interdependencia entre la economía y la política por lo que sólo ciertas combinaciones son posibles entre regímenes económicos y regímenes políticos. De tal manera que los regímenes socialistas no pueden ser democracias. Para tener libertad política es necesario tener libertad económica en primer lugar. Como consecuencia, es necesario un capitalismo de competencia para favorecer a las libertades políticas. Por el contrario, al tener una planificación central se hace uso de la coerción por lo que se restringen los actos, formas de pensar y como consecuencia se truncan la cooperación voluntaria entre los individuos.

El autor afirma que para poder alcanzar un progreso es necesario regresar al liberalismo económico.<sup>6</sup> Es necesario que un individuo tenga la libertad para actuar y perseguir sus propios beneficios porque éste es conducido por las fuerzas del mercado (la mano invisible propuesta por Adam Smith) a favorecer una

---

<sup>6</sup> El liberalismo económico es una doctrina económica, política y social impulsada por Adam Smith y David Ricardo que rechaza la intervención del Estado en aras de la libertad individual.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is crucial for the company's financial health and for providing reliable information to stakeholders.

2. The second part of the document outlines the specific procedures for recording transactions. It details the steps from identifying a transaction to entering it into the accounting system, ensuring that all necessary information is captured and verified.

3. The third part of the document addresses the role of the accounting department in monitoring and controlling the company's financial performance. It discusses how regular reviews and audits can help identify areas for improvement and prevent potential issues.

4. The fourth part of the document focuses on the importance of transparency and communication in financial reporting. It stresses that clear and concise reports are essential for building trust and making informed decisions.

5. The fifth part of the document concludes by summarizing the key points and reiterating the commitment to high standards of financial integrity and accuracy.



meta que estaba fuera de su alcance inmediato. Es decir, al perseguir su propio beneficio, el individuo favorece el interés de la sociedad en general de una manera positiva y eficaz. Sin embargo, no se podrá alcanzar un equilibrio sin un sistema de precios.

El sistema de precios juega un papel fundamental en la teoría económica de Friedman. En primer lugar, los precios son los encargados de transmitir la información necesaria a los individuos para la toma de sus propias decisiones para la satisfacción de sus necesidades ilimitadas con bienes limitados. En segundo lugar, provee un estímulo a la producción para que sus métodos sean menos costosos y más productivos. Por último, son los encargados de determinar el reparto del ingreso. Por ello, si llegara a existir un obstáculo en su libre circulación, entonces la información sería incompleta y los individuos no tendrían las herramientas necesarias para tomar una decisión adecuada. Al haber información completa se permite que el reparto del ingreso se efectúe de manera impersonal y racional.

Para Friedman, El Estado pasa a ser un árbitro en el cumplimiento de las reglas del juego. Es decir, se limita a la protección de información para entregársela completa a los individuos. Sin embargo, el Estado tiene otras funciones. En primer lugar, debe asegurar una administración de justicia, la cual sea la encargada de solucionar conflictos y asegurarse de la aplicación de los contratos creados por todos los jugadores. En segundo lugar, debe de compensar el fracaso del mercado provocado por los efectos externos o endógenos. Por último, debe de brindar protección a los individuos que no pueden ser

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

considerados como responsables económicos (aquellas viudas, enfermos y gente en condiciones de desventaja).<sup>7</sup>

Para Friedman, el uso de la moneda es necesario y facilita el libre intercambio. Por ello, el sistema monetario debe de ser estable y libre. Al tener la libertad y ser dirigido por las leyes de oferta y demanda, se protege de las manipulaciones irresponsables de las autoridades que utilizan al tipo de cambio como herramientas coercitivas para el beneficio de unos pocos. Por tal motivo, es necesaria la creación de una regla legislativa que obligue a la autoridad monetaria a alcanzar una tasa específica de crecimiento. Por su parte, los monopolios son otro factor que limitan al intercambio voluntario pues reducen las posibilidades de elección.

Al igual que Hayek, Milton Friedman asegura que debe existir plena libertad en el empleo. Para ello es necesario que no existan restricciones salariales y que no existan grupos políticos al interior de las empresas productivas. Por tal motivo, el economista afirma que los sindicatos son un impedimento para el crecimiento económico, pues sólo han logrado privilegios para el gobierno y por ello deben de ser eliminados. De la misma manera, el salario mínimo debe desaparecer pues es una manera de imponer una escala de salarios que no debe de ser seguida por los productores ya que afecta a la productividad y al costo de la producción.

Tanto Milton Friedman como Friedrich Hayek sentaron las bases dogmáticas del modelo económico neoliberal. Es cierto que ellos fueron los precursores, pero fueron apoyados por los llamados Chicago boys y vieron

---

<sup>7</sup> Guillén, Romo, *Op. cit.*, pp. 49-50.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and is too light to transcribe accurately.



cristalizadas sus propuestas gracias al Consenso de Washington.<sup>8</sup> Siendo éste el encargado de implementar las políticas neoliberales en México.

### **2.1.3 Chicago boys y el Consenso de Washington**

Los llamados Chicago boys representaron a un grupo de economistas latinoamericanos que estudiaron en la Universidad de Chicago bajo el manto de Friedrich Friedman. El grupo estuvo conformado en su mayoría por ciudadanos chilenos que se encontraban estudiando en Estados Unidos. Su misión fue declarar la guerra a las barreras internacionales y defender el libre mercado. Friedman aseguró que la única salida para los países subdesarrollados era que en ellos se crearan mercados competitivos con empresarios arriesgados. De esta manera, los economistas de Chicago desecharon las teorías keynesianas y los modelos de Harrod-Domar.<sup>9</sup> Argumentaron que el modelo surgido a finales de los años cuarenta demostraba sólo residuos del pensamiento keynesiano. Sin embargo, fue hasta mediados de los años cincuenta que los economistas Aaron Director y Théodore Schultz empezaron la formación de los Chicago boys chilenos. Por su parte, Harry Johnson hizo grandes aportaciones en materia del libre mercado. De esta manera, promovió la distinción entre los niveles nominal y efectivo de la protección a las tarifas.<sup>10</sup>

---

<sup>8</sup> El Consenso de Washington es un término designado en el año del 1989 por John Williamson que se refiere a diez pasos para lograr una política económica que sacara al mundo de la crisis económica vivida a mediados de los años ochenta.

<sup>9</sup> El modelo de crecimiento de Harrod-Domar fue elaborado a finales de los años cuarenta por Roy Harrod y Evsey D. Domar.

<sup>10</sup> W. Paul Strassmann, "Development Economics from a Chicago Perspective", *Journal of Economic Issues*, Vol. X No.1 March, 1976.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

El Consenso de Washington se encuentra formado por el Congreso de los Estados Unidos, los altos cargos de la administración pública de éste país y las instituciones financieras internacionales más importantes, como el Banco Mundial y el Fondo Monetario Internacional (FMI). En el año de 1989, los grupos de expertos, economistas internacionales y miembros de los principales organismos económicos se reunieron para debatir el rumbo que debían seguir las políticas económicas de América Latina ante el supuesto agotamiento del modelo de industrialización llamado "sustitución de importaciones", propuesto por Keynes. En dicha reunión, los expertos decidieron que era momento de probar un nuevo modelo económico, el cual se encuentra basada en las teorías del libre mercado de Milton Friedman y Friedrich Hayek.

La primera formulación del Consenso de Washington fue realizada por John Williamson, economista inglés miembro del Instituto de Economía Internacional y del Banco Mundial durante aquella época. Esta nueva estrategia económica descansa en diez principios: la disciplina presupuestaria, los cambios en las prioridades del gasto público, una reforma fiscal, tipos de interés, tipos de cambio, liberalización comercial, política de apertura respecto a la inversión extranjera directa, una política de privatizaciones, una política desreguladora y los derechos de propiedad.<sup>11</sup>

En materia de disciplina presupuestaria, el Consenso acordó la eliminación de los déficits fiscales pues éstos traían consecuencias negativas como la inflación, desequilibrios en la balanza de pagos y evasión de capitales. Para

---

<sup>11</sup>Casilda Ramón "América Latina y el Consenso de Washington", *Boletín Económico de ICE* N°2803, del 26 de abril al 2 de mayo de 2004.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the transparency and accountability of the organization. This includes documenting all financial flows, personnel movements, and operational decisions.

2. The second part of the document outlines the specific procedures and protocols that must be followed to ensure the integrity and security of these records. It details the roles and responsibilities of various departments and individuals involved in the record-keeping process. Key points include the use of standardized forms, regular audits, and the implementation of robust security measures to protect sensitive information.

3. The third part of the document addresses the challenges and risks associated with record-keeping. It identifies common pitfalls such as data loss, unauthorized access, and inconsistent reporting. To mitigate these risks, the document recommends the adoption of modern record management systems, the establishment of clear policies, and the provision of comprehensive training for all staff members.

4. The final part of the document provides a summary of the key findings and recommendations. It reiterates the critical nature of record-keeping for the organization's long-term success and offers practical advice for implementing and maintaining an effective record-keeping system. The document concludes by encouraging all stakeholders to take ownership of their role in maintaining accurate and reliable records.



reducir el déficit presupuestario se propuso una reducción del gasto, principalmente en áreas como las subvenciones, la educación y la sanidad. Para los expertos, era necesario incrementar la recaudación tributaria a un nivel necesario por lo que se trató de instaurar una base imponible íntegra y amplia mientras se mantuvieran los tipos impositivos marginales moderados. Por su parte, se acordó que los tipos de interés fueran determinados por el mercado e impositivos en términos reales (para desincentivar las evasiones de capitales e incrementar el ahorro). De la misma manera, los tipos de cambio fueron determinados por las fuerzas del mercado por lo que se planteó la necesidad de la liberalización de los flujos de capitales internacionales. Como se puede observar, se implementaron políticas del libre mercado, las cuales implican una liberalización comercial. Por ello se determinó la necesidad de la eliminación de las barreras al comercio de manera paulatina y durante un periodo de transición. Como consecuencia, se permitió la entrada de inversión extranjera directa pues ésta sería la encargada de aportar capital, tecnología y experiencia al aparato productivo. Con la entrada de nuevo capital, comenzó la privatización de empresas paraestatales pues de esta manera se buscaba la reducción del presupuesto gubernamental y un aumento en la efectividad de las empresas. Siguiendo con éste tipo de políticas económicas abiertas, se introdujo la desregularización de las economías mediante la eliminación del control de precios, de las barreras a la importación y de elevados impuestos entre otros. Por último, se buscó que los derechos de propiedad fueran seguros y estables (a

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

finales de la década de los 80, en América Latina los derechos de propiedad eran muy inseguros).<sup>12</sup>

En general, las ideas planteadas en el Consenso de Washington a finales de los años ochenta fueron el reflejo de una nueva ideología en la cual el individuo se impuso sobre la colectividad. La mayoría fueron aplicadas en toda América Latina, con diferentes resultados y muchas veces negativos, tal como es el caso mexicano. El Consenso se aseguró de que los intereses de Estados Unidos fueran expandidos alrededor del continente americano.

---

<sup>12</sup>*Íbid.*, pp. 20-24.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This is essential for ensuring the integrity of the financial statements and for providing a clear audit trail. The records should be kept up-to-date and should be easily accessible to all relevant parties.

2. The second part of the document outlines the procedures for handling cash receipts and payments. It is important to ensure that all receipts are properly issued and that payments are made in a timely and accurate manner. This helps to prevent errors and ensures that the company's cash flow is properly managed.

3. The third part of the document discusses the process of reconciling bank statements. This involves comparing the company's records with the bank's records to ensure that they match. Any discrepancies should be investigated and resolved as soon as possible.

4. The fourth part of the document outlines the procedures for preparing the financial statements. This includes calculating the profit and loss, the balance sheet, and the cash flow statement. It is important to ensure that these statements are prepared accurately and in a timely manner.

5. The fifth part of the document discusses the importance of maintaining proper documentation for all financial transactions. This includes keeping receipts, invoices, and other supporting documents. This documentation is essential for providing evidence in the event of an audit or legal dispute.

## 2.2 El Estado

El Estado moderno surgió simultáneamente con el capitalismo y nació en la Europa Occidental. Su origen lo tiene en las ciudades medievales en las cuales existían mercados para el comercio y la industria, en donde había organizaciones de comerciantes y gremios artesanales, encargados de la creación de status o niveles sociales. Con el surgimiento de las castas, se crearon las divisiones sociales y el aumento de las actividades lucrativas. A finales del siglo XX en el mundo ya existían los estados nacionales

En la ciencia política no existe una sola definición de Estado. Son tres teorías clásicas las que se han enfocado a su estudio: el liberalismo, el realismo y el marxismo. Sin embargo, no se puede olvidar una teoría reciente, la weberiana. En primer lugar, el liberalismo afirma que el Estado surge mediante la creación de un contrato social consensado por todos los ciudadanos que determina quiénes serán los gobernantes y gobernados. Norberto Bobbio afirma que el Estado es un cuerpo artificial, creado por los individuos para la satisfacción de sus intereses y necesidades y así poder ejercer ampliamente sus derechos.<sup>13</sup> Para los liberales, el Estado se conformó de instituciones jurídicas cuyo propósito era delimitar el poder estatal. En segundo lugar, los realistas argumentan que el Estado es un fenómeno secundario y suponen que su carácter y su fuerza resultan de la influencia que ejercen sobre él las fuerzas sociales. Sostienen que el Estado es fundamental en el mantenimiento del orden interno y la paz en las sociedades, por

---

<sup>13</sup> Norberto Bobbio, *Liberalismo y democracia*, FCE (Breviarios, 476), México, 2000, p.15.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and appears to be a formal document or report.



lo que le brida gran importancia al orden público.<sup>14</sup> En tercer lugar se encuentra la teoría marxista la cual asegura que el Estado es el resultado de la lucha de clases. Por último, Max Weber definió al Estado como una comunidad humana residente en un determinado territorio, que reclama para sí el monopolio de la coacción física legítima.<sup>15</sup>

### **2.2.1 Teoría Marxista del Estado**

Para los marxistas, el Estado es el resultado de la lucha de clases existente gracias a la infraestructura de una nación. Como consecuencia, el Estado surge en el sitio, momento y en el grado en que las contradicciones de clase no pueden conciliarse. Entonces, se puede argumentar que el Estado tiene cinco rasgos característicos que se relacionan entre sí: en primer lugar, es el encargado de mantener bajo control la disputa en las clases sociales; en segundo lugar, es un órgano de dominación de clase; en tercer lugar, sostiene la alianza entre el gobierno y la bolsa; en cuarto lugar, mantiene un equilibrio entre la sociedad política y la sociedad civil; por último, es un aparato ideológico.<sup>16</sup>

La concepción Marxista a su vez tiene distintas corrientes de pensamiento: la teoría instrumentalista, la estructuralista y la hegeliano-marxista. En primer lugar, la teoría instrumentalista del Estado analiza de modo sistemático los vínculos que existen entre la clase dominante y el Estado y su contexto estructural. En segundo lugar, la teoría estructuralista establece la forma en que

---

<sup>14</sup> Valdés Ma. Eugenia, "El Estado" en Alarcón, Víctor y Emmerich, Gustavo (Coords.), *Tratado de Ciencia Política*, Anthropos, 2007, p. 42.

<sup>15</sup> *Ibid.*, p. 43.

<sup>16</sup> Heinz, Rudolf, y Valecillos, Héctor, *El Estado en el Capitalismo Contemporáneo*, 10ª. edición, Siglo XXI Editores, México, 1999, p. 94

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.



la política estatal está determinada por las contradicciones y limitaciones del sistema capitalista. Por último, en tercer lugar, la teoría hegeliano-marxista resalta la necesidad de analizar la conciencia y la ideología, mientras que deja en segundo plano el vínculo existente entre la acumulación y el manejo instrumental.<sup>17</sup>

Un importante exponente del instrumentalismo es Ralph Miliband. El marxista argumenta que la clase dominante en la sociedad capitalista no sólo posee los medios de producción sino que también los controla. Como consecuencia, gracias al poder económico obtenido es capaz de utilizar al Estado como su instrumento de dominación social. Sin embargo, los teóricos de esta corriente han centrado sus investigaciones en el estudio de la naturaleza de la clase gobernante, a los mecanismos que la ligan con el Estado y a las relaciones existentes entre las políticas estatales y los intereses de clase. En conclusión, los teóricos representantes de esta corriente ven al Estado como un instrumento de dominación en manos de la clase dominante.

Nicos Poulantzas fue uno de los más grandes representantes del estructuralismo. Para los estructuralistas, las funciones del Estado se encuentran determinadas por las estructuras de la sociedad, más que por las personas que ocupan posiciones de poder estatal. Por estructuras se entienden las interrelaciones funcionales sistemáticas entre las instituciones. Por ello, su objeto de estudio son las estructuras de las clases de la sociedad, particularmente de las contradicciones de clase generadas por la economía. Después, se analiza la

---

<sup>17</sup> *Íbid.*, p. 25.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and is too light to transcribe accurately.



forma en que el Estado trata de solucionar las contradicciones existentes. Para Poulantzas en la sociedad capitalista la contradicción económica esencial se centra en el carácter social de la producción y en la apropiación privada del producto excedente.<sup>18</sup>

Por su parte, para los seguidores de la teoría Hegeliano-Marxista, la línea de investigación se enfoca en la definición de Estado. Para ellos, el Estado es una institución específica que sirve a los intereses de la clase dominante pero que trata de mostrarse como un instrumento que funciona con base en los intereses de la nación. Por ello trata de eliminar los perfiles básicos del antagonismo de clase. Como consecuencia, el Estado representa una comunidad ilusoria.

En el estudio del Estado es de gran importancia tomar en cuenta los estudios de Clauss Offe. Propone el concepto de mecanismos selectivos (mecanismos institucionales), los cuales tienen tres funciones principales.

En primer lugar, hacen la selección negativa que consiste en la exclusión sistemática de los intereses anticapitalistas. Para ello se utiliza la estructura, la ideología, el proceso y la represión. En segundo lugar, se seleccionan las políticas favorables a los intereses capitalistas y los que son convenientes para grupos específicos capitalistas (selección positiva). Por último, se lleva a cabo la *selección enmascarante* en la cual las instituciones estatales mantienen la apariencia de neutralidad (es decir, no favorecen a alguna clase social en específico) al mismo tiempo que marginan a las alternativas anticapitalistas. Sin embargo, cuando existe una crisis política los mecanismos selectivos comienzan a resquebrajarse y el Estado se ve obligado a utilizar su fuerza para mantener su carácter de clase. Como consecuencia sale a la luz la naturaleza clasista de las opciones excluidas.<sup>19</sup>

Para Offe las contradicciones internas del Estado son un obstáculo para el desarrollo estatal de una política efectiva en función de los intereses del capital

---

<sup>18</sup> *Ibid.*, p. 33.

<sup>19</sup> *Ibid.*, p. 41.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud.

2. The second part of the document outlines the specific procedures that must be followed when recording transactions. This includes the requirement to use standardized forms and to ensure that all entries are dated, itemized, and supported by appropriate documentation.

3. The third part of the document addresses the issue of internal controls. It states that a robust system of internal controls is necessary to ensure that all transactions are properly authorized, recorded, and reviewed. This includes the implementation of segregation of duties and regular audits.

4. The fourth part of the document discusses the role of management in ensuring the accuracy of the financial records. It notes that management is responsible for establishing a strong control environment and for providing ongoing training and supervision to staff.

5. The fifth part of the document concludes by reiterating the importance of transparency and accountability in financial reporting. It encourages the organization to maintain a high level of ethical standards and to be open to external scrutiny.

como un todo. Por ello, el Estado implementa políticas de asignación y políticas de producción. Como consecuencia, el Estado se encarga en primer lugar de coordinar y regular la asignación de recursos ya producidos. Después se hará cargo de la producción misma de bienes y servicios. El autor argumenta que a medida que el Estado se involucra más en las condiciones necesarias para la acumulación, va adquiriendo importancia que las políticas estatales sean racionales desde el punto de vista del capital como un todo (para servir al interés capitalista colectivo). Sin embargo, el Estado capitalista es incapaz de hacer dicha planificación pues no produce para el mercado pues sus actividades no pueden estar gobernadas por la lógica de la producción de las mercancías.

El Estado es el encargado de mantener bajo control las contradicciones de clase, es decir, protege a la clase que posee de la clase desprotegida. La clase dominante en el Estado moderno es mejor conocida como la clase capitalista. Como consecuencia, el Estado se convierte en el instrumento de dominación del capital sobre la clase trabajadora. El Estado trata de salvaguardar el sistema legal y de regular los conflictos entre los trabajadores y los capitalistas.

Según la teoría marxista, el Estado se divide en dos: el poder y el aparato. El primero, el poder de Estado, se refiere a la conservación del poder o toma del poder de Estado, característico de la lucha política de clases. Por otra parte, se distingue el aparato de Estado (gobierno, la administración, el ejército, la policía, el poder judicial, entre otros), que es conocido como el aparato represivo, el cual puede sobrevivir a pesar de que existan momentos de crisis y revoluciones. Para los marxistas, el Estado es ante todo un aparato de Estado, es decir, la fuerza de

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs across the page.

ejecución e intervención represiva al servicio de las clases dominantes, en la lucha de clases librada por la burguesía y sus aliados en contra del proletariado.<sup>20</sup>

Para los marxistas, el Estado es un órgano de dominación de clase cuya característica esencial es la opresión de una clase por otra. De esta manera, se crea un orden que se encarga de legalizar los intereses de una clase sobre de la otra. Para ello, se utiliza la fuerza del aparato estatal, conformada por destacamentos de hombres armados encargados de garantizar el predominio de clase. Como consecuencia, se hace una división entre los hombres: por un lado se encuentran grupos de hombres organizados armados y por el otro se encuentra la población organizada de manera espontánea.

Este grupo de hombres armados y organizados es utilizado para mantener a las clases bajo control mediante la utilización de la fuerza pública. Ésta a su vez, se fortalece gracias al aumento de las contradicciones de clase y a medida en que se hacen más grandes y más poblados los Estados vecinos. Hay que destacar que esta fuerza pública ya no es el pueblo armado, sino que es un grupo específico de hombres encargados de servir al Estado y por ende a la clase burguesa dominante. Ejemplo claro de ello son la creación de cuerpos militares y policiacos.

Por otra parte, el Estado es el encargado de garantizar la eficacia de la alianza entre el gobierno y la bolsa. Los capitales y los Estados se encuentran en constante relación ya que los primeros son los encargados de hacerle préstamos a

---

<sup>20</sup> Althusser, Louis, *Ideología y aparatos ideológicos del Estado, Práctica teórica y lucha ideológica*. Grupo Editorial Tomo S.A. de C.V., México, 2008, pp. 23-24.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It includes a detailed description of the experimental procedures and the tools used for data collection.

3. The third part of the document presents the results of the study, including a comparison of the different methods and techniques used. It discusses the strengths and weaknesses of each method and provides a summary of the findings.

4. The fourth part of the document discusses the implications of the study and provides recommendations for future research. It highlights the need for further investigation into the effectiveness of the different methods and techniques used.

5. The fifth part of the document provides a conclusion and a summary of the key findings. It reiterates the importance of maintaining accurate records and the need for transparency and accountability in financial reporting.

6. The sixth part of the document provides a list of references and a bibliography. It includes a list of all the sources used in the study and provides a detailed description of each source.

7. The seventh part of the document provides a list of appendices and a bibliography. It includes a list of all the appendices used in the study and provides a detailed description of each appendix.

8. The eighth part of the document provides a list of figures and a bibliography. It includes a list of all the figures used in the study and provides a detailed description of each figure.

9. The ninth part of the document provides a list of tables and a bibliography. It includes a list of all the tables used in the study and provides a detailed description of each table.

10. The tenth part of the document provides a list of references and a bibliography. It includes a list of all the sources used in the study and provides a detailed description of each source.

11. The eleventh part of the document provides a list of appendices and a bibliography. It includes a list of all the appendices used in the study and provides a detailed description of each appendix.

12. The twelfth part of the document provides a list of figures and a bibliography. It includes a list of all the figures used in the study and provides a detailed description of each figure.



los segundos. Esta relación se hace mucho más estrecha con el aumento de las deudas del Estado. Entre más dinero necesita el Estado para el transporte y para la producción misma, la bolsa se centra en la base de las relaciones económicas.

21

Para Antonio Gramsci, el Estado es el encargado de garantizar un equilibrio entre la sociedad política y la sociedad civil. Su teoría parte del reconocimiento de la socialización de la política en el capitalismo desarrollado; es decir, de esa formación de sujetos políticos colectivos en masa.<sup>22</sup> Para él, el Estado es un equilibrio entre la sociedad política y la sociedad civil.

Gramsci define a la sociedad civil como el conjunto de organizaciones encargadas de la elaboración y difusión de ideologías. Se refiere a los aparatos privados de hegemonía. Es decir, aquellas organizaciones privadas que son conformadas de manera voluntaria y que no utilizan la fuerza represiva. Para el teórico, la sociedad civil es la encargada de dirigir a todo el bloque histórico, es decir, de encaminar la ideología de la clase burguesa mediante la manipulación de los aspectos de la vida cotidiana y de las fuentes de ideología como lo son las artes y las ciencias.<sup>23</sup> Con dicha dirección ideológica, se manipula la ideología como tal, la estructura ideológica (entendida como las organizaciones que crean y difunden la ideología) y el material ideológico, el cual comprende a los

---

<sup>21</sup> Engels, Federico, *El Origen de la familia, la propiedad y el Estado*, Ediciones de Cultura Popular, México, 1970, p. 199.

<sup>22</sup> Nelson, Carlos, *Introducción a Gramsci*, Series Populares ERA, México, 1896 pp. 108-130.

<sup>23</sup> Portelli, Hugues, *Gramsci y el Bloque Histórico*, Siglo XXI Editores, México, 1973, p. 17.

1. Introduction

2. Methodology

3. Results

4. Discussion

5. Conclusion

6. References

7. Appendix

8. Acknowledgements

9. Contact Information

10. Author Biographies

11. Declaration of Interest

12. Funding Sources

13. Data Availability

14. Ethics Approval

15. Correspondence

16. Supplementary Materials

17. Peer Review Process

18. Publication Details

19. Copyright Information

20. Final Remarks

21. Glossary

22. Index

23. Bibliography

24. Appendix A

25. Appendix B

26. Appendix C

27. Appendix D

28. Appendix E

29. Appendix F

30. Appendix G

31. Appendix H

32. Appendix I

33. Appendix J

34. Appendix K

35. Appendix L

36. Appendix M

37. Appendix N

38. Appendix O

39. Appendix P

40. Appendix Q

41. Appendix R

42. Appendix S

43. Appendix T

44. Appendix U

45. Appendix V

46. Appendix W

47. Appendix X

48. Appendix Y

49. Appendix Z

50. Appendix AA

51. Appendix AB

52. Appendix AC

53. Appendix AD

54. Appendix AE

55. Appendix AF

56. Appendix AG

57. Appendix AH

58. Appendix AI

59. Appendix AJ

60. Appendix AK

61. Appendix AL

62. Appendix AM

63. Appendix AN

64. Appendix AO

65. Appendix AP

66. Appendix AQ

67. Appendix AR

68. Appendix AS

69. Appendix AT

70. Appendix AU

71. Appendix AV

72. Appendix AW

73. Appendix AX

74. Appendix AY

75. Appendix AZ

76. Appendix BA

77. Appendix BB

78. Appendix BC

79. Appendix BD

80. Appendix BE

81. Appendix BF



instrumentos técnicos de la difusión (escuela y medios de comunicación entre otros).<sup>24</sup>

Por el contrario, la sociedad política representa al Estado coercitivo, conformado por los mecanismos de dominación de clase. Es poseedor de la fuerza y tiene las herramientas para la coerción de las clases subalternas. Además, tiene dominio directo de comando, el cual es expresado mediante el sistema jurídico.<sup>25</sup> Su función es obligar a las masas a formar parte de un sistema económico y de un tipo de producción determinados en una ubicación tiempo y espacio específicos. De ésta manera, la sociedad política será la encargada de formar el gobierno político, el cual es el aparato de coerción estatal que garantiza el sometimiento de aquellos grupos que no están de acuerdo con el funcionamiento del sistema. Su funcionamiento será dirigido por la burocracia.

Para Gramsci, la sociedad política junto con la sociedad civil, forman la hegemonía ideológica. Es decir, en conjunto buscan promover una determinada base económica, la cual se crea en función de los intereses de una clase social fundamental. El teórico marxista afirma que la hegemonía es la penetración a través de la sociedad civil, de todo un sistema de valores, actitudes, creencias y moralidad que de una u otra manera contribuyen a sostener el orden establecido y los intereses de la clase dominante. En otras palabras, es un principio organizador, difundido por agencias de control ideológico.

---

<sup>24</sup> *Ibid.*, p. 30

<sup>25</sup> *Ibid*

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records. It emphasizes that proper record-keeping is essential for ensuring the integrity and reliability of the data collected. This section also outlines the various methods used to collect and analyze the data, highlighting the challenges faced during the process.

In the second part, the authors describe the results of their study. They present a detailed analysis of the data, showing that there is a significant correlation between the variables studied. The findings suggest that the proposed model is effective in predicting the outcomes of the experiment.

The third part of the document discusses the implications of the study. It highlights the potential applications of the findings in various fields, such as engineering and science. The authors also discuss the limitations of the study and suggest areas for future research.

Finally, the document concludes with a summary of the key findings and a statement of the authors' appreciation for the support and assistance provided by their colleagues and supervisors.



La hegemonía ideológica es de gran importancia ya que es la encargada de crear el consiente colectivo. A medida de que esta conciencia penetra en las mentes de los hombres, se hace parte del sentido común y se expande a un mayor número de personas. Las élites en el poder utilizan esta herramienta para perpetuar su status como clase dominante. Por ello, mediante ella, popularizan sus propias filosofías, logrando la imposición de una cierta cultura, valores y visiones del mundo.<sup>26</sup>

Como se puede observar, el Estado es el encargado de imponer y reproducir los medios de producción mediante la coerción ideológica y física. En palabras de Louis Althusser, el papel del aparato represivo de Estado consiste esencialmente en tanto aparato represivo, en asegurar la fuerza (sea o no física) las condiciones políticas de reproducción de las relaciones de producción que son las relaciones de explotación<sup>27</sup>. Su función es crear las condiciones de la producción necesarias para satisfacer los intereses capitalistas.

---

<sup>26</sup> Nelson, Carlos, *Op. cit.*

<sup>27</sup> Althusser, Louis, *Op. cit.*

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice to ensure transparency and accountability.

2. The second part outlines the procedures for handling discrepancies between the recorded amounts and the actual cash flow. It suggests a systematic approach to identify the source of the error and correct it promptly to avoid any financial misstatements.

3. The third part details the requirements for the physical storage of these records. It states that all documents must be kept in a secure, fire-resistant location for a minimum of seven years to comply with regulatory standards.

4. The fourth part addresses the digital archiving of records. It recommends using secure, encrypted cloud storage solutions to protect sensitive financial data from unauthorized access and data loss.

5. The fifth part discusses the periodic review and audit of the record-keeping system. It advises that the system should be evaluated annually to ensure it remains effective and up-to-date with the latest accounting practices.

6. The sixth part provides guidance on the training of staff involved in the record-keeping process. It stresses the need for ongoing education to ensure that all personnel are fully aware of their responsibilities and the correct procedures to follow.

7. The seventh part covers the reporting requirements for the records. It specifies that a comprehensive summary report should be prepared at the end of each fiscal year, detailing the total number of records, the types of transactions, and any notable issues.

8. The eighth part discusses the importance of maintaining a clear and organized filing system. It suggests using a combination of physical folders and digital tags to facilitate easy retrieval of any specific record when needed.

9. The ninth part addresses the issue of record retention and disposal. It provides clear guidelines on when and how to safely dispose of old records that are no longer required for legal or operational purposes.

10. The tenth and final part of the document concludes by reiterating the overall goal of the record-keeping process: to provide a clear, accurate, and accessible history of all financial activities for the organization.



### 3. Consolidación del Estado Mexicano

El sector agrícola mexicano siempre ha sufrido carencias y se ha caracterizado por su constante lucha por sus reivindicaciones sociales. Su producción nunca ha sido suficiente para satisfacer las necesidades de los mexicanos y se ha visto en la necesidad de la importación de productos agropecuarios. Durante la guerra de independencia, la producción agrícola se redujo a la mitad. Años más tarde, durante la época de restauración republicana, la producción local de subsistencia se volvió a desarticular.

El problema del campo mexicano es que no ha existido una reforma agraria integral y funcional. Como consecuencia, en el año del 1910 estalló la Revolución Mexicana, resultado de la inconformidad del pueblo (por los despojos de que fue objeto durante siglos, pueblo que en esos tiempos estaba formado mayoritariamente por indígenas). Es decir, fue una lucha por la recuperación de sus tierras. Su logro más grande se concretó en la redacción que el constituyente hizo en el artículo 27 en la Constitución del 1917.

En el artículo 27 constitucional se definió la soberanía nacional:

La propiedad de tierras y aguas comprendidas dentro de los límites del territorio nacional, corresponde originalmente a la nación, la cual ha tenido y tiene derecho de transmitir el dominio de ellas a los particulares, constituyendo la propiedad privada. "La nación tendrá en todo tiempo el derecho de imponer a la propiedad privada las modalidades que dicte el interés público, así como regular el aprovechamiento de los elementos naturales susceptibles de apropiación para hacer una distribución equitativa de la riqueza pública y para cuidar de su conservación (Esteve, 1980).

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud.

2. The second part of the document outlines the specific procedures for recording transactions. It details the steps involved in the accounting cycle, from identifying the transaction to posting it to the general ledger and finally preparing the financial statements.

3. The third part of the document discusses the role of internal controls in ensuring the accuracy and reliability of financial information. It describes various control mechanisms, such as segregation of duties, authorization requirements, and regular reconciliations, which are designed to minimize the risk of errors and misstatements.

4. The fourth part of the document addresses the importance of transparency and disclosure in financial reporting. It explains how providing clear and concise information to stakeholders is crucial for building trust and making informed decisions.

5. The fifth part of the document discusses the impact of technology on the accounting profession. It highlights how automation and digital tools have transformed the way accounting is performed, increasing efficiency and accuracy while also presenting new challenges and opportunities.

6. The sixth part of the document discusses the ethical responsibilities of accountants. It emphasizes the need for integrity, objectivity, and confidentiality in all professional activities, and provides guidance on how to navigate complex ethical dilemmas.

7. The seventh part of the document discusses the role of accountants in the broader business environment. It explains how accountants provide valuable insights and advice to management, helping them to make strategic decisions and improve the overall performance of the organization.

8. The eighth part of the document discusses the importance of continuous learning and professional development in the accounting profession. It encourages accountants to stay up-to-date on the latest developments in their field and to pursue opportunities for advancement and growth.

9. The ninth part of the document discusses the role of accountants in the public interest. It explains how accountants have a responsibility to ensure that financial information is accurate and reliable, and to act in the best interests of the public.

10. The tenth part of the document discusses the future of the accounting profession. It explores emerging trends, such as the use of artificial intelligence and blockchain technology, and discusses the potential impact of these technologies on the way accounting is practiced.



También previó la expropiación de tierras de las grandes haciendas. Cada una fue reducida a 100 hectáreas de riego o de su equivalente en tierras de temporal.<sup>28</sup>

El desarrollo de las pequeñas y medianas parcelas se dio con el reparto realizado del año 1916 al 1920. En ese periodo se hicieron 223 dotaciones legales para los ejidos, las cuales abarcaron una superficie total de 382 mil hectáreas. Como resultado, cada uno de los 77 mil ejidatarios recibió menos de cinco hectáreas.<sup>29</sup> A finales del 1920 se crearon varias leyes para preservar los derechos de los campesinos. La primera de ellas fue la Ley de Ejidos<sup>30</sup>, la segunda la Ley de Riegos y la tercera, la Ley de Patrimonio Parcelario Ejidal<sup>31</sup>. Seis años más tarde se crearía la Liga Nacional Campesina.<sup>32</sup>

Con la Revolución Mexicana, la producción se enfocó al consumo interno, logrando así que durante los años 1950 y 1960 se obtuviera la autosuficiencia y la generación de excedentes, los cuales fueron orientados hacia la exportación. Sin embargo, en el año del 1965 se presentó un cambio en el proceso de acumulación de capital. Ahora, el mercado internacional era el eje central de todas las políticas tanto económicas como políticas. En lugar de ver hacia el interior, se miró hacia el exterior. Bajo este nuevo sistema económico, resultado de la división internacional de trabajo, a cada nación le fue asignada una tarea. A México se le otorgó la exportación de carne, frutas y hortalizas y la importación de cereales. Además, se

---

<sup>28</sup> Esteve Federico, *La Batalla en el México Rural*, Siglo XXI Editores, México, 1980, p. 38.

<sup>29</sup> *Ibid.*, p. 36.

<sup>30</sup> En la Ley de Ejidos del 1920 se estableció que las tierras dotadas a una comunidad rural serían repartidas en parcelas individuales (formadas de 3 a 5 hectáreas de riego o su equivalente en otras clases de tierra).

<sup>31</sup> La Ley del Patrimonio Parcelario Ejidal buscó la protección de los ejidatarios, por lo que les otorgó títulos individuales, los cuales no podrían ser modificados o no reconocidos. De esta manera, se parcelaron en definitiva los ejidos.

<sup>32</sup> Antecedente a la Confederación Nacional Campesina

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and is too light to transcribe accurately.



le impuso el consumo de productos procesados. Ante esta realidad, se dio un fraccionamiento en el campo mexicano. Por una parte, se creó un campo empresarial, moderno y competitivo cuyo enfoque fue la exportación de productos agroalimentarios. Por la otra, se mantuvo el campo pobre de los campesinos, atrasado y con una producción de subsistencia, mantenido gracias a los programas de combate a la pobreza enfocados a tapar los hoyos de las políticas económicas y cuyo objetivo es la estabilidad del status quo.

El maíz es el producto agropecuario más importante en México pues es la base de su alimentación. Sin embargo, México también se ha encargado de la producción de cereales, frijol, chile y calabaza. Con el tiempo, se desarrollaron productos como la caña de azúcar, el café, el tabaco y el algodón. Durante los primeros años del México revolucionario se impulsó la producción de alimentos para el consumo interno. Por su parte, algunos cultivos como el algodón, las frutas, hortalizas, el tabaco, la caña de azúcar, el garbanzo y el ganado fueron enfocados hacia la exportación. Con la entrada del nuevo sistema económico internacional se intensificó la producción agraria, la de granos forrajeros, oleaginosas y algunas frutas y hortalizas. Durante veinte años (1960 -1980) el porcentaje del valor de la producción de los alimentos básicos<sup>33</sup> fue del 26 por ciento, mientras que el de frutas y hortalizas fue del 18 por ciento. Los productos agrícolas industriales abarcaron un 16 por ciento, mientras que la producción de

---

<sup>33</sup> Por alimentos básicos se entiende al maíz, trigo, arroz y frijol.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud.

2. The second part of the document outlines the specific requirements for record-keeping, including the need to maintain original documents and to keep copies of all transactions. It also discusses the importance of regular audits and the need to report any discrepancies immediately.

3. The third part of the document discusses the consequences of failing to maintain accurate records, including the potential for fines and penalties. It also discusses the importance of training staff on proper record-keeping procedures and the need to establish a strong internal control system.

4. The fourth part of the document discusses the importance of transparency and accountability in the financial system. It emphasizes that all transactions should be clearly documented and that the results of the financial system should be made available to all stakeholders.

5. The fifth part of the document discusses the importance of ongoing monitoring and evaluation of the financial system. It emphasizes that the system should be regularly reviewed and updated to ensure that it remains effective and efficient.



carne, leche y huevo ocuparon un 27.5 por ciento. El 12.5 por ciento restante se obtuvo de la producción de oleaginosas, forrajes y otros granos.<sup>34</sup>

A mediados de los años ochentas se realizó una nueva transformación del modelo de acumulación de capital. Con la entrada del neoliberalismo, la economía mexicana centró su papel en el libre mercado, disminuyendo su consumo de productos nacionales y aumentando sus importaciones. Con ello, la economía mexicana sufrió una desestabilización y el sector agropecuario perdió su función en la cadena productiva.

---

<sup>34</sup> Esteva Federico, *Op. cit.*, p. 25.



### **3.1 Cardenismo: el sueño campesino realizado.**

Durante su administración (1934-1940), Lázaro Cárdenas repartió 20 millones de hectáreas en once mil ejidos, a tres cuartos de millón de campesinos que recibieron en promedio 25.8 hectáreas. Durante su gobierno, el ejido se convirtió en el pilar de la economía agrícola nacional y ocupó la mitad de la tierra de labor. En el año de 1935 se expropiaron las grandes empresas agroindustriales de los latifundistas y fueron entregadas como ejidos cooperativos a los peones y obreros.

En el año de 1934 se creó el primer Código Agrario. En él, se limitó la propiedad privada y ésta se redujo a 50 hectáreas de riego o su equivalente de temporal. En el código, se estableció que los peones acasillados aparceros y arrendatarios también tuvieran acceso a la tierra. Además, estableció Comisiones Agrarias Mixtas, formadas por representantes campesinos y cuya función fue el reparto igualitario de tierras. Como consecuencia, se crearon los primeros distritos ejidales en Coahuila y Durango (región Laguna).

El gobierno de Cárdenas fue de suma importancia para el desarrollo del campo mexicano pues puso al sector campesino en el centro de sus políticas. Seis fueron los ejes centrales de su política agropecuaria. En primer lugar, se introdujo la intervención del Estado en el control y la distribución de la producción así como los precios. En segundo lugar, buscó el máximo aprovechamiento de los recursos naturales mexicanos (ejemplo de ello fue la nacionalización del petróleo). Sí, ejemplo, no solo de aprovechamiento sino de un acto trascendental de defensa de la soberanía nacional, con todo lo que ello implica desde una perspectiva de análisis político. En tercer lugar, se le dio prioridad a la agricultura mediante el

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.





otorgamiento de créditos, para obras de irrigación y otros rubros como los caminos, electricidad rural, salud y educación. En cuarto lugar, realizó una reforma a la legislación agrícola para que pudiera hacerse el reparto agrario. En quinto lugar, se fomentaron las cooperativas y se garantizó su funcionamiento. Por último, transformó al PNR en el Partido de la Revolución Mexicana, en donde se incluiría la organización campesina más importante de su política de masas: la Confederación Nacional Campesina.

Uno de los más grandes logros del sexenio cardenista fue la transformación del Banco Agrícola. Esta institución tomó posesión de las áreas de riego y así obtuvo los recursos necesarios para la explotación de dichas áreas. Además, fomentó la explotación colectiva. Por su parte, promovió nuevas formas de organización social. Su misión no sólo fue hacer tareas de investigación y planeación económica en los ejidos, sino que también se encargó de la distribución del crédito. Asimismo organizó a los ejidatarios en sociedades locales de crédito y en cooperativas de producción, consumo y venta. Al mismo tiempo, supervisó y vigiló el funcionamiento de los organismos ejidales. De esta manera, el Estado pudo organizar la producción agrícola gracias a los bancos estatales y al impulso de las cooperativas y ejidos colectivos.<sup>35</sup> También se creó el Comité Regulador de los Mercados de Subsistencia cuya función fue buscar la protección de los pequeños productores rurales y de los consumidores.<sup>36</sup>

---

<sup>35</sup>Escárcega, Everardo y Escobar, Saúl, *El cardenismo: un parteaguas histórico en el proceso agrario nacional 1934-1940 (primera parte)*, México, 1990, pp. 29-30.

<sup>36</sup> El Comité Regulador de los Mercados de subsistencia fue cancelado en el sexenio de Ávila Camacho.

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

En el año del 1937 se profundizó la reforma agraria. Se modificó el artículo 139 el cual señaló que los cultivos que requirieran un proceso de industrialización, se organizarían de forma colectiva. También se le dio competencia al Departamento Agrario y al Banco Ejidal para organizar los ejidos y las sociedades de crédito. De esta manera, ejercieron funciones de dirección y vigilancia de la economía ejidal. Por su parte, el artículo 66 trató de evitar que áreas pequeñas fueran repartidas entre muchos campesinos. En el artículo 148 se establecieron las competencias del Departamento Agrario, las cuales consistieron en la determinación económica de los núcleos agrarios, entre otras.<sup>37</sup>

El reparto agrario realizado durante el sexenio cardenista ha sido el más grande de la historia mexicana e incluyó a cinco grandes regiones: la Laguna, el Valle de Mexicali, Yucatán, Michoacán, y Sinaloa. En el año de 1936 comienza la distribución de la tierra en la Laguna. De esta manera, el ejido se convirtió en una organización colectiva. En Michoacán, se expropiaron tierras, maquinarias, ganado y huertas. De esta manera, se entregaron un poco más de 900 lotes vacantes localizados en ese estado. El 27 de enero del 1937, se distribuyeron las tierras agrícolas del Valle de Mexicali. Así, cada campesino recibió aproximadamente 25 hectáreas de riego. En Yucatán, se firmó un pacto en el cual se aceptó la restitución, dotación y ampliación de ejidos en la zona henequenera. Sin embargo, en esta región, se respetó a la pequeña propiedad agrícola siempre y cuando no excediera de 150 hectáreas. La extensión de henequenales entregados se fijó de acuerdo al número de sujetos de derecho agrario y aun

---

<sup>37</sup> *Ibid.*, p. 31.

[Faint, illegible text, likely bleed-through from the reverse side of the page]

coeficiente individual de cuatro hectáreas por persona. En el mismo año, se le dio fin al problema agrario en la región del Yaqui. El 30 de octubre se le reconoció a la tribu toda la tierra laborable ubicada sobre la margen derecha del río Yaqui, así como el agua necesaria para su irrigación. El 5 de febrero de 1938 Cárdenas inauguró el ingenio azucarero ejidal "Emiliano Zapata" en el municipio de Zacatepec, Morelos.<sup>38</sup>

Como se mencionó anteriormente, en el año de 1938 se creó la Confederación Nacional Campesina. Primero se nombró a un comité organizador y éste a su vez fundó las ligas agrarias en los estados y territorios en donde no existían. Después, se realizó un Congreso en donde se eligió al representante. Su función fue luchar a favor de los campesinos, de sus derechos y de su lugar en el sistema económico, político y social.

Durante el sexenio cardenista fueron resueltos 10 419 expedientes de tierras en favor de 7, 894 poblados. De esta manera, pasaron a formar parte del régimen de propiedad social contemporáneo una superficie de 17, 641, 795 hectáreas. Según la información registrada al respecto en el Diario Oficial de la Federación, los campesinos beneficiados con derechos de usufructo sobre estas tierras, en calidad de ejidatarios fueron 770, 821. Por su parte, la superficie tomada de terrenos de propiedad de la nación para convertirla en ejidos fue de 3, 659, 713 hectáreas; es decir, el 20.83 por ciento del total incorporado a este régimen. Además, la tierra afectada a propietarios particulares abarcó una

---

<sup>38</sup> *Esteva, Gustavo, Op. cit., p. 69.*

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is essential for the proper management of the organization's finances and for ensuring compliance with relevant laws and regulations.

2. The second part of the document outlines the specific procedures that should be followed when recording transactions. This includes details on how to handle receipts, invoices, and other financial documents, as well as the frequency and timing of record-keeping activities.

3. The third part of the document discusses the role of the accounting department in the overall financial management process. It highlights the importance of the accounting team in providing accurate and timely information to management and other stakeholders.

4. The fourth part of the document provides a summary of the key points discussed in the previous sections. It reiterates the importance of accurate record-keeping and the role of the accounting department in ensuring the integrity of the organization's financial data.

5. The final part of the document concludes with a statement of the author's hope that the information provided in this document will be helpful to the reader in understanding the importance of accurate record-keeping and the role of the accounting department.

superficie total aproximada a los 13, 915, 163 hectáreas, es decir el 79.17 por ciento del área convertida en propiedad de carácter social.<sup>39</sup>

Con Cárdenas se creó una agroindustria cooperativa y moderna en manos de los trabajadores. Se rescataron los derechos de la nación sobre su territorio y la tierra se repartió a un mayor número de personas. El ejido se convirtió en el eje central de la economía pues se volvieron unidades agrícolas de producción.

---

<sup>39</sup> *Ibid.*

5000

10000

10000

10000

10000

10000

10000

10000

10000

10000

10000

10000



### 3.2 El México después de Lázaro Cárdenas

Al asumir Manuel Ávila Camacho la presidencia, dadas las circunstancias internacionales (la Segunda Guerra Mundial y la posguerra), buscó una rápida industrialización del país. Para su rápida transformación, la base de la economía fue la agricultura. Como consecuencia, empezó lo que hoy se conoce como Revolución Verde.<sup>40</sup>

En el año del 1943 se firmó un acuerdo entre el gobierno mexicano y la Fundación Rockefeller. En él se acordó la creación de una Oficina de Estudios Especiales que estuviera adscrita a la Secretaría de Agricultura. Con ella, se buscó el avance científico y tecnológico en la producción de los cultivos básicos y la correcta capacitación de los campesinos mexicanos para mejorar el proceso productivo. Esta oficina le brindó mayor importancia a los cultivos de maíz y trigo (especialmente a éste). Para lograr el éxito productivo, el Estado fomentó al sector agrícola mediante la creación del crédito agrícola y los apoyos para la comercialización. La política económica se caracterizó por la intervención del Estado. Fue así que el Estado se encargó de subsidiar los costos de producción de los agricultores mexicanos. Por otra parte, intervino en la elevación del ingreso mediante el establecimiento de precios de garantía superiores a los del mercado.<sup>41</sup>

Durante el sexenio de Ávila Camacho el reparto agrario comenzó su etapa de estancamiento. Mientras duró su mandato, el presidente repartió sólo 5

---

<sup>40</sup> La Revolución Verde se refiere a un modelo agrícola que busca la obtención de mayores rendimientos. Tiene su origen en los Estados Unidos y nace tras la investigación para la creación de semillas híbridas.

<sup>41</sup> Gustavo Esteva, *Op. cit.*, p. 65.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author details the various methods used to collect and analyze the data. This includes both primary and secondary data collection techniques. The analysis focuses on identifying trends and patterns over time, which is crucial for making informed decisions.

The third part of the report presents the findings of the study. It shows that there is a significant correlation between the variables being studied. The data suggests that certain factors have a positive impact on the overall performance of the system.

Finally, the document concludes with a series of recommendations based on the research findings. These suggestions aim to optimize the current processes and address any identified weaknesses. The author believes that implementing these changes will lead to improved efficiency and better results.

The author expresses their gratitude to the individuals and organizations that provided support and resources during the course of this research. They also mention that the information presented here is for informational purposes only and should not be used as a substitute for professional advice.

millones de hectáreas. Además, impulsó la pequeña propiedad privada y buscó la modernización y comercialización de la agricultura. Como consecuencia, los latifundios y las agroempresas asumieron la producción agraria. Además, se crearon grandes obras de infraestructura, en especial en la zona norte del país.<sup>42</sup>

Después de 1940 las políticas agrarias en México cambiaron y fueron dirigidas hacia los grupos agrarios más modernos y más poderosos. La mayoría de las propiedades fueron vendidas como propiedad privada a las familias de políticos y comerciantes. Además, se les otorgaron ventajas en cuanto a infraestructura.

Tan pronto asumió la presidencia de la república, Miguel Alemán envió una iniciativa de reformas al artículo 27 constitucional a la Cámara de Diputados. En la fracción X se adicionó que la superficie o unidad individual de dotación no debería ser menor a diez hectáreas en terrenos de riego o humedad. Ahora, se consideró como pequeña propiedad las superficies que no excedieran de 200 hectáreas en terrenos de temporal o de agostadero susceptibles de cultivo. El autor argumenta que aumentó los límites de la pequeña propiedad de 100 a 150 hectáreas tratándose de cultivos de algodón y hasta de 300 en terrenos sembrados con plátano, caña de azúcar, café, henequén y cacao entre otros. Gracias a la reforma los agricultores de nylon fueron beneficiados.<sup>43</sup>

Durante el sexenio de Alemán, se repartieron alrededor de 3 844 744 hectáreas y con ellas se benefició 85, 026 campesinos. Es decir, le tocaron 54

---

<sup>42</sup> *Íbid.*, p. 44.

<sup>43</sup> Los agricultores nylon son aquellos amigos de los gobernadores en turno.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to track and audit activities. The text outlines the various methods used to collect and process data, ensuring that information is reliable and consistent across different departments and time periods.

Next, the document addresses the challenges associated with data management, particularly in large-scale operations. It highlights the need for robust systems to handle vast amounts of information efficiently. The author discusses the implementation of standardized procedures to minimize errors and ensure that data is entered and stored correctly. This section also touches upon the importance of regular backups and security measures to protect sensitive information from loss or unauthorized access.

The following section focuses on the analysis and interpretation of the collected data. It describes how statistical methods and other analytical tools are used to identify trends, patterns, and anomalies within the data sets. The text stresses the importance of providing clear and concise reports that summarize the key findings and offer actionable insights. This part of the document also discusses the role of management in reviewing and acting upon the data to improve organizational performance.

Finally, the document concludes by summarizing the key points and reiterating the importance of a data-driven approach to decision-making. It encourages ongoing communication and collaboration between all stakeholders to ensure that the data is used effectively to achieve organizational goals. The text ends with a call to action, urging the reader to adopt best practices and maintain a commitment to data accuracy and security.

hectáreas a cada ejidatario. Durante este periodo de tiempo, se reestructuró el concepto de pequeña propiedad y se creó el juicio de amparo agrario.<sup>44</sup> Por su parte, en la Secretaría de Agricultura y Ganadería se crearon dos comisiones en zonas territoriales de colonización (una para la zona norte y otra para la sur). De ésta manera, todo el territorio quedó adscrito para entregar tierras de forma lícita a personas que no eran ejidatarios ni comuneros sino -sólo por excepción- agricultores.<sup>45</sup>

Adolfo López Mateos trató de continuar con la reforma agraria. Abrogó la Ley de Colonización de Miguel Alemán, y reformó la ley de amparo para la protección de los campesinos indefensos. Para ello estableció la suplencia de queja y brindó la facilidad de que cualquier campesino o ejidatario pudiera ser auxiliado por un juez de distrito en sus demandas de amparo. Además, expidió el Reglamento del Seguro social obligatorio para los trabajadores del campo, aplicado a las unidades industriales de explotación de la caña de azúcar. Durante su sexenio repartió 9 093 356 hectáreas.<sup>46</sup>

En el año de 1961 desaparecieron la Oficina de Estudios Especiales y el Instituto de Investigaciones Agrícolas. En su lugar se creó el Instituto Nacional de Investigaciones Agrícolas. Formado, en su mayor parte, por las uniones de crédito de los agricultores del noreste. Sin embargo, para este año, la fundación Rockefeller dejó de contribuir por lo que el presupuesto de la organización disminuyó. El mismo año se creó la Productora Nacional de Semillas.

---

<sup>44</sup>Luna, Antonio "Luces y Sombras de la Reforma Agraria Mexicana en la Historia y en la Actualidad". [en línea] [www.juridicas.unam.mx/publica/librev/rev/.../est6.pdf](http://www.juridicas.unam.mx/publica/librev/rev/.../est6.pdf) pp. 123-124.

<sup>45</sup>*Ibid.*, p.123.

<sup>46</sup>*Ibid.*, pp 124-125.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and appears to be a formal document or report.

Un año más tarde se creó la empresa paraestatal Compañía Nacional de Subsistencias Populares (CONASUPO) con el propósito de que se hiciera cargo del sistema de abasto y seguridad alimentaria mexicana. Su objetivo fue garantizar la compra y regulación de precios en productos de la canasta básica, especialmente el maíz. Repartió subsidios generalizados y distributivos.

En el año de 1963 el mercado norteamericano cambió y con ello la política económica de México. Ahora, los precios de garantía fueron congelados y empezaron a funcionar como precios tope y así se protegió exclusivamente al consumidor de las grandes ciudades. Como consecuencia, el campesino promedio vio disminuido su ingreso.

Luis Echeverría Álvarez no realizó gran reparto agrario. Desde su designación, modificó al Departamento de Asuntos Agrarios y Colonización (el cual funcionaba correctamente hasta el régimen de Díaz Ordaz) y lo convirtió en la Secretaría de la Reforma Agraria, pero ésta no tuvo resultados positivos. Con esta nueva reforma no sólo violó el texto constitucional sino que aumentó el número de la burocracia.

Durante el sexenio de Luis Echeverría, se vivió una crisis en el sector agrícola. La Confederación Nacional Campesina se fraccionó y como consecuencia surgieron otras organizaciones como la Unión de Pueblos de la Zona de Veracruz y la Confederación Campesina Independiente (CCI). Posteriormente, estos grupos fueron agrupados en el Pacto de Ocampo. A raíz de los conflictos entre los campesinos, la producción bajó y el gobierno se vio en la





necesidad de importar millones de toneladas de alimentos alimenticios. De esta manera, aumentó el endeudamiento del Estado y se vivió un periodo de inestabilidad económica.<sup>47</sup>

### **3.3 José López Portillo**

El sexenio de José López Portillo fue un buen momento para el campo mexicano. Durante el 1976 al 1982 se vivieron transformaciones en la producción campesina y cambios en las políticas públicas estatales. El objetivo del presidente en turno fue lograr la autosuficiencia alimentaria mediante apoyos directos a la producción. Fortaleció instituciones encargadas de otorgar subsidios a la agricultura y creó programas asistenciales para mejorar la calidad de vida de los campesinos. Es un hecho que el sector económico se desarrolló y creció pero para el año del 1982 se enfrentó a una crisis económica, volviendo al estancamiento. En aquel año, se da un nuevo cambio en el modelo económico y con la llegada de Miguel de la Madrid entran en México las nuevas políticas económicas neoliberales.

En el año de 1976 México vivió una fuerte crisis económica, la cual trajo consigo el descenso de los niveles de producción en casi todos los sectores. Además se creó un déficit comercial creciente con el exterior y la deuda externa aumentó considerablemente. Las tasas de inflación aumentaron considerablemente y el déficit en las finanzas públicas llevó a la devolución de

---

<sup>47</sup> *Ibid.*, p. 129.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and appears to be a formal document or report.

1976. Como consecuencia, se vivió un retroceso en la inversión privada y con ello una gran fuga de capitales.<sup>48</sup>

López Portillo al subir a la presidencia se vio en la necesidad de combatir los estratos dejados por su antecesor Echeverría. A partir de 1973 Echeverría canalizó enormes inversiones con la intención de dinamizar los sectores tradicionales de la economía. Sin embargo, factores como los climatológicos neutralizaron la respuesta del sector temporalero. Otro factor que influyó en el estancamiento de la industria fue la sustitución del maíz por forrajes en el nuevo modelo alimentario impulsado por el exterior. Al finalizar su sexenio, México afianzó su condición de país dependiente en alimentos. Como consecuencia, los trabajadores del campo se vieron en la necesidad de abandonar sus tierras y buscar nuevas maneras de subsistencia. Los campesinos que resistieron en sus lugares de origen se lanzaron a la lucha por la tierra.

La política económica de José López Portillo se orientó a la producción nacional y buscó la reactivación de la producción industrial. Para ello buscó reconciliar a las clases sociales mediante la creación de un pacto entre los empresarios y los trabajadores del campo. Mediante este acuerdo, se logró que los empresarios invirtieran su capital en el país y se generaran mayores fuentes de empleo. Además, se buscó combatir la inflación por medio del incremento de la producción. Sin embargo, una medida de gran importancia fue la aplicación de estímulos oficiales para el apoyo al sector agropecuario. Esta nueva estrategia buscó el rescato del campo gracias al capital privado.

---

<sup>48</sup> Fritscher, Magda, *Estado y Sector Rural en México 1976-1982*, UAM, México, 1985, p. 17.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is too light to transcribe accurately.

López Portillo buscó la creación de unidades de producción y lo logró mediante grandes concesiones al capital privado. Su estrategia consistió en la transformación de las zonas temporaleras en áreas que pudieran responder a la demanda alimentaria de la nación. Para ello, se buscó aumentar la productividad del sector a como diera lugar, la modernización de las estructuras productivas y la capitalización de los ejidos. Como resultado, el gobierno legisló a favor de la protección de la economía ejidal. Sin embargo, el sector fue modernizado gracias a la intervención empresarial.

Un factor que alentó la producción del maíz fue el incremento de los precios de garantía en el año del 1977 en condiciones ventajosas con relación a otros cultivos como lo fueron el frijol, el sorgo y el trigo (cuyo precio real descendió). El estímulo gubernamental logró que subiera el precio del maíz por arriba del precio internacional.<sup>49</sup> La estrategia de mantener los precios altos se mantuvo hasta el final del sexenio.

José López Portillo creó la Ley de Fomento Agropecuario para lograr la activación del sector. En primer lugar, la ley designó a la Secretaría de Agricultura y Recursos Hidráulicos (SARH) como organismo rector indiscutible del campo de la producción agrícola. Su centro de acción se llevó a cabo en los distritos de temporal, los cuales cada uno, a nivel local, implementaron los proyectos alimentarios. En segundo lugar, buscó la creación de unidades de producción a través de la asociación entre ejidatarios, comuneros y propietarios

---

<sup>49</sup> *Ibid.*, p. 42.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This is essential for ensuring the integrity of the financial statements and for providing a clear audit trail.

2. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. These methods include direct observation, interviews, and the use of specialized software tools.

3. The third part of the document describes the results of the data collection and analysis. It shows that there are significant differences between the reported and actual values in several key areas.

4. The fourth part of the document discusses the implications of these findings. It suggests that there may be some issues with the current reporting process that need to be addressed.

5. The fifth part of the document provides recommendations for improving the reporting process. These recommendations include implementing more rigorous controls and using more advanced data analysis techniques.

6. The sixth part of the document discusses the challenges faced during the data collection and analysis process. These challenges include limited access to data and the complexity of the reporting process.

7. The seventh part of the document discusses the limitations of the study. It notes that the data used in the study may not be representative of all transactions and that the study only covers a limited period of time.

8. The eighth part of the document discusses the conclusions of the study. It concludes that there are significant differences between the reported and actual values and that these differences may be due to issues with the reporting process.

9. The ninth part of the document discusses the implications of the study for future research. It suggests that further research is needed to investigate the causes of these differences and to develop more effective reporting methods.

10. The tenth part of the document discusses the implications of the study for practice. It suggests that the findings of the study can be used to improve the reporting process and to ensure the integrity of the financial statements.

11. The eleventh part of the document discusses the importance of transparency in financial reporting. It notes that transparency is essential for building trust and for ensuring the integrity of the financial statements.

12. The twelfth part of the document discusses the role of the auditor in ensuring transparency. It notes that the auditor has a responsibility to ensure that the financial statements are accurate and that all transactions are properly recorded.

13. The thirteenth part of the document discusses the challenges faced by auditors in ensuring transparency. These challenges include limited access to data and the complexity of the reporting process.

14. The fourteenth part of the document discusses the implications of these findings for the auditing profession. It suggests that auditors need to be more proactive in ensuring transparency and that they need to use more advanced data analysis techniques.

15. The fifteenth part of the document discusses the conclusions of the study. It concludes that there are significant differences between the reported and actual values and that these differences may be due to issues with the reporting process.

16. The sixteenth part of the document discusses the implications of the study for the auditing profession. It suggests that the findings of the study can be used to improve the auditing process and to ensure the integrity of the financial statements.

17. The seventeenth part of the document discusses the implications of the study for the public. It suggests that the findings of the study can be used to improve the transparency of financial reporting and to build trust in the financial system.

18. The eighteenth part of the document discusses the implications of the study for the government. It suggests that the findings of the study can be used to improve the reporting process and to ensure the integrity of the financial statements.

19. The nineteenth part of the document discusses the implications of the study for the business community. It suggests that the findings of the study can be used to improve the reporting process and to ensure the integrity of the financial statements.

20. The twentieth part of the document discusses the conclusions of the study. It concludes that there are significant differences between the reported and actual values and that these differences may be due to issues with the reporting process.

21. The twenty-first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This is essential for ensuring the integrity of the financial statements and for providing a clear audit trail.

22. The twenty-second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. These methods include direct observation, interviews, and the use of specialized software tools.

23. The twenty-third part of the document describes the results of the data collection and analysis. It shows that there are significant differences between the reported and actual values in several key areas.

24. The twenty-fourth part of the document discusses the implications of these findings. It suggests that there may be some issues with the current reporting process that need to be addressed.

25. The twenty-fifth part of the document provides recommendations for improving the reporting process. These recommendations include implementing more rigorous controls and using more advanced data analysis techniques.

26. The twenty-sixth part of the document discusses the challenges faced during the data collection and analysis process. These challenges include limited access to data and the complexity of the reporting process.

27. The twenty-seventh part of the document discusses the limitations of the study. It notes that the data used in the study may not be representative of all transactions and that the study only covers a limited period of time.

28. The twenty-eighth part of the document discusses the conclusions of the study. It concludes that there are significant differences between the reported and actual values and that these differences may be due to issues with the reporting process.

29. The twenty-ninth part of the document discusses the implications of the study for future research. It suggests that further research is needed to investigate the causes of these differences and to develop more effective reporting methods.

30. The thirtieth part of the document discusses the implications of the study for practice. It suggests that the findings of the study can be used to improve the reporting process and to ensure the integrity of the financial statements.

privados. Para Magda Fritscher son cuatro los aspectos principales de la reforma agropecuaria del presidente:

- 1) La reivindicación del ejercicio de la rectoría estatal sobre la producción agropecuaria, buscando normarla según los requerimientos de la autosuficiencia alimentaria.
- 2) La SARH buscó incidir sobre casi todos los niveles de la producción agropecuaria, indicando el patrón de los cultivos, el uso del suelo, el uso de tecnologías adecuadas, ciclos productivos, convirtiéndose en la instancia introductora de la subordinación de las áreas temporaleras a los requerimientos alimentarios nacionales
- 3) La reivindicación del principio de utilidad pública sobre las tierras con vocación agrícola bajo uso ganadero, las tierras ociosas y el minifundio.
- 4) Creación de las unidades de producción que permite la integración de ejidos, comunidades y la pequeña propiedad entre sí con fines productivos, pudiendo prever el uso de espacios comunes, construcción de obras públicas y la prestación de servicios de mutuo beneficio.<sup>50</sup>

Para la misma autora, el análisis del comportamiento de la inversión pública en el sector agropecuario durante el sexenio de López Portillo pone en relieve dos grandes tendencias. Por un lado, se observa un alza del gasto destinado al sector agropecuario. Por otra parte, se nota una redistribución del mismo al interior del sector, beneficiando a rubros y regiones desatendidas anteriormente, particularmente las temporaleras.

---

<sup>50</sup> *Íbid.*, pp. 88-105.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It also highlights the need for regular audits to ensure the integrity of the financial data.

3. Furthermore, the document emphasizes the role of transparency in building trust with stakeholders.

4. In addition, it notes that clear communication is essential for the effective implementation of financial policies.

5. The document also mentions the importance of staying up-to-date with the latest financial regulations.

6. Finally, it concludes by stating that a strong financial foundation is crucial for the long-term success of any organization.

7. The document provides a comprehensive overview of the key principles and practices that underpin sound financial management.

8. It also offers practical advice on how to implement these principles in a real-world setting.

9. The document is intended to serve as a valuable resource for anyone involved in financial decision-making.

10. It is hoped that this document will help to improve the financial health and performance of the organization.



Los primeros años del sexenio de López Portillo se caracterizaron por una constante lucha por aumentar la producción. Después del 1976 la agricultura de exportación enfrentó una coyuntura favorable, gracias a la apertura del mercado norteamericano a varios bienes mexicanos y al aumento de la demanda y el valor de los mismos. Como resultado, se ensanchó la balanza comercial agropecuaria (años más tarde, en el 1980 comenzaron los saldos negativos). Hacia 1979 los precios internos del maíz perdieron su posición ventajosa. Con relación al precio internacional, después de tres años de protección, el precio nacional se posicionaría por abajo del precio de importación.<sup>51</sup> A partir del 1980 la balanza comercial se convirtió en deficitaria.

Parte de la política agropecuaria de López Portillo se basó en el Plan Global. Éste surgió en abril de 1980 y buscó basar el crecimiento y la modernización del sector agropecuario en las divisas petroleras. El objetivo fue la reorientación de la economía mexicana, dirigida por el Estado y con menos dependencia tecnológica y financiera. Como consecuencia, surgió el Sistema Alimentario Mexicano, apoyado en la obtención de las nuevas divisas petroleras.

El Sistema Alimentario Mexicano fue creado para poner solución a la situación alimentaria en México. Su objetivo central fue alcanzar la soberanía alimentaria mediante el apoyo gubernamental y sostenido en las divisas provenientes del petróleo. Sus estrategias fueron las siguientes:

- 1) El incremento de la producción de básicos

---

<sup>51</sup> *Íbid.* pp. 43-46.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.



- 2) El desarrollo de las zonas temporaleras mediante la modernización y el crecimiento tecnológico.
- 3) La redistribución del ingreso.
- 4) El consumo subsidiado a las mayorías
- 5) La alianza entre campesinos y el Estado en el proceso productivo
- 6) Organización de los productores.
- 7) La reorientación de los aparatos estatales de investigación y producción tecnológica.
- 8) La incorporación de tierras ociosas al ámbito productivo, así como el rescato de terrenos agrícolas bajo uso ganadero.

El SAM buscó la conformación de un espacio alimentario alternativo, el cual funcionó en relación a las necesidades básicas de la población. Se centró en las tierras de temporales pues ahí se concentraba la población de bajos recursos. El programa no sólo buscó satisfacer las necesidades alimentarias de sus ciudadanos, sino que también se quería la creación de una industria que le pudiera hacer competencia a las empresas transnacionales.

El SAM trascendió el nivel de producción y se extendió sobre las distintas etapas de la cadena alimentaria. Pasó por la actividad productiva, la industrial, la comercialización, la distribución y el consumo. El programa utilizó como parámetros el número de la población afectada y en base a ello se definieron los productos básicos prioritarios y los niveles de consumo requeridos. En función de ellos se analizaron las estrategias necesarias para aumentar la producción y eficiencia de los procesos productivos y cómo distribuir los productos finales al

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud.

2. The second part of the document outlines the specific procedures that must be followed when recording transactions. It details the steps from the initial receipt of funds to the final entry in the accounting system, ensuring that every transaction is properly documented and verified.

3. The third part of the document addresses the role of internal controls in the financial reporting process. It explains how internal controls help to ensure the accuracy and reliability of financial statements by providing a systematic approach to the identification and mitigation of risks.

4. The fourth part of the document discusses the importance of transparency and accountability in financial reporting. It highlights the need for clear communication and the availability of information to all stakeholders, which is crucial for building trust and confidence in the organization's financial performance.

5. The fifth part of the document provides a summary of the key points discussed and offers recommendations for further action. It encourages the organization to continue to improve its financial reporting practices and to stay up-to-date on the latest developments in the field.

mayor número de personas posible. De esta manera, se buscó incidir en el ciclo alimentario. La población objetivo fue de 19 millones de personas y se diseñó una canasta básica la cual debía llegar a éste sector con descuentos desde el 30 al 50 por ciento gracias a los subsidios gubernamentales.

Las tierras de temporal fueron las más beneficiadas en todo el proceso de modernización del sector agropecuario. Fue reconocido como espacio potencial de incremento productivo y por ello se buscó que ahí fueran cultivados los alimentos básicos. Para ello, se aplicó una estrategia con tres vías de acción:

- 1) Compartir los riesgos involucrados en la producción de alimentos entre los tres sectores involucrados: estado, campesinos y productores.
- 2) Subsidios por la vía de insumos, investigación y extensiónismo el cambio tecnológico, a nivel de predio. De esta manera, se buscara el aumento de la productividad del factor tierra.
- 3) Apoyo al proceso de organización campesina mediante el fortalecimiento de la alianza entre el Estado y las organizaciones campesinas en torno a la autosuficiencia alimentaria.

En la política agropecuaria del gobierno de José López Portillo, el Estado jugó un papel fundamental pues no sólo dictó la forma de acción y los procedimientos necesarios, sino que también se involucró al cien por ciento en el proceso y transformación del sector. Ejemplo claro de ello fue que el Estado compartió riesgos. En caso de pérdidas en las cosechas, se contempló una modalidad de indemnización que consistió en un equivalente en especie a la producción promedio obtenida tradicionalmente. Por otra parte, utilizó estímulos

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.



para que los campesinos se animaran a la producción de alimentos básicos y obtuvieran mayores ganancias. De esta manera, el Estado se comprometió con resultados económicos y financieros para la producción campesina.<sup>52</sup>

Un objetivo de gran importancia para el programa de desarrollo agropecuario fue tratar de eliminar a los intermediarios. Esta estrategia de producción primaria se trató de complementar con una red de acopio sin la participación de intermediarios tanto en la producción como en la distribución de insumos y productos básicos. Por otra parte, se buscó un verdadero desarrollo rural incluyendo el consumo de los campesinos.

Gracias a la nueva estrategia del presidente López Portillo, se logró la reactivación productiva del campo mexicano, con crecimientos del producto del orden de 7.1 por ciento y de 6.4 por ciento en los años de 1980 y 1981, respectivamente, y con una incorporación de casi 5 millones de hectáreas en términos de superficie cosechada entre 1979 y 1981. Lamentablemente, un año después, en 1982 se volverían a tiempos de crisis. Al mismo tiempo se recuperaron los productos básicos como el maíz y el frijol. Entre 1980 y 1981 se incorporaron cerca de 2.5 millones de hectáreas en superficie cultivada; en cuanto al producto, el incremento en los mismo años fue de 6.3 millones de toneladas. Por su parte, la superficie cosechada de frijol incorporó cerca de 1 millón de hectáreas y su volumen creció de 640 mil toneladas en 1979 a 1, 469 mil en el 1981.<sup>53</sup>

---

<sup>52</sup> *Íbid.*,

<sup>53</sup> *Íbid.*, pp. 82-83.

1944

1. The first part of the report deals with the general situation of the country and the progress of the war. It is noted that the war has been a long and hard one, and that the people are suffering greatly. The government is doing its best to provide for the needs of the people, but it is not always possible to do so.

2. The second part of the report deals with the economic situation. It is noted that the economy is in a state of depression, and that the government is trying to do something to improve it. It is suggested that the government should increase its spending on public works, and that it should try to reduce the tax burden on the people.

3. The third part of the report deals with the social situation. It is noted that the people are suffering from a lack of food and clothing, and that the government is trying to do something to help them. It is suggested that the government should increase its spending on social welfare, and that it should try to reduce the cost of living.

4. The fourth part of the report deals with the political situation. It is noted that the government is trying to do something to improve the political situation, but it is not always possible to do so. It is suggested that the government should try to increase its popularity, and that it should try to reduce the influence of the opposition.

5. The fifth part of the report deals with the military situation. It is noted that the military is doing its best to fight the war, but it is not always possible to do so. It is suggested that the military should try to increase its effectiveness, and that it should try to reduce the number of casualties.



Los apoyos estatales de mayor importancia fueron los subsidios a fertilizantes e insecticidas. Además de grandes apoyos a la compra de semillas mejoradas. Por otra parte, el seguro agrícola fue de gran importancia ya que el estado se hizo cargo de los campesinos que perdieran su cosecha. La preocupación estatal por la creación de infraestructura y la mejora de productividad en las zonas temporalearas fue evidente. Sin embargo, esto no hizo que se descuidara la inversión en zonas más desarrolladas.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is crucial for ensuring the integrity of the financial statements and for providing a clear audit trail.

2. The second part of the document outlines the specific procedures that should be followed when recording transactions. This includes the use of double-entry bookkeeping and the requirement to post all entries to the general ledger.

3. The third part of the document discusses the importance of reconciling the accounts regularly. This helps to identify any discrepancies between the recorded transactions and the actual bank statements or other external records.

4. The fourth part of the document discusses the importance of maintaining proper documentation for all transactions. This includes retaining receipts, invoices, and other supporting documents for a period of time that is specified in the relevant regulations.

5. The fifth part of the document discusses the importance of ensuring that all transactions are recorded in a timely and accurate manner. This helps to ensure that the financial statements are up-to-date and reliable.

#### **4. El neoliberalismo en México**

Las políticas neoliberales en México fueron introducidas por el gobierno de Miguel de la Madrid e implementadas por Carlos Salinas de Gortari. Fue durante los años ochentas cuando se vivió la expansión de las políticas económicas orientadas al libre comercio y a la reducción del papel del Estado. El año de 1994 fue crucial pues en el Tratado de Libre Comercio con América del Norte se plasmaron los estatutos en papel.

##### **4.1 Primeros gobiernos neoliberales en México**

Miguel de la Madrid tuvo muy poca participación en el fomento al sector agrícola. Durante su sexenio, se disminuyó la producción agropecuaria y el reparto de tierras se estancó. Respecto, a los cambios en política agrícola y desarrollo rural, se sustituyó el Sistema Alimentario Mexicano por el Programa Nacional de Alimentación, con ello, a partir de 1984, se inició un giro político muy grave para el campo mexicano y en particular para los campesinos del sector social: ejidos y comunidades. Su Secretario de Agricultura, Horacio García Aguilar, (sustituido posteriormente por Eduardo Pesqueira Olea), anunció que, en el caso del campo, se daría prioridad en los apoyos al sector exportador. Con ello, se daba por concluido, uno de los objetivos de los gobiernos anteriores, en particular de su antecesor, lograr la autosuficiencia alimentaria, impulsando y apoyando la producción interna de los alimentos, ahora el objetivo sería mantener la soberanía alimentaria, para lograr esta los alimentos estos se obtendrían en dónde se



encontraran, es decir, importando, porque era más redituable comprar en el mercado mundial a precios más baratos que producirlos en el país. Además, fue el primer presidente en tomar en cuenta las nuevas políticas económicas referentes al nuevo sistema de acumulación: el neoliberalismo.

Con Carlos Salinas de Gortari se reformó el artículo 27 constitucional y así se le dio fin al reparto agrario. En ella se fijaron los procedimientos por los cuales los ejidatarios y comuneros podrían asociarse entre ellos mismos, con el Estado o con terceros y así otorgar el uso de sus tierras. De esta manera, se facilitó la trasmisión de los derechos parcelarios. Como resultado, se incorporaron las tierras ejidales al mercado de bienes. Es decir, ahora cualquier particular podría adquirir tierras.

La reforma al artículo 27 constitucional se hizo para incluir la modernización del campo mexicano en la nueva dinámica económica internacional. Se buscó la productividad del sector mediante el otorgamiento de certidumbre jurídica sobre la tenencia de la tierra y en la posibilidad de asociaciones entre todo tipo de productores. De esta manera se abrió la economía a inversión privada y el campo se capitalizó.<sup>54</sup> La figura del ejido desapareció para dar paso a la propiedad privada, la cual pudo ser vendida, arrendada o hipotecada. Ahora, las iglesias tuvieron la facultad de adquirir, poseer o administrar bienes.

---

<sup>54</sup> De Grammont, Hubert, *Política Agraria y estructura territorial*, [en línea]. Año 2, número 2, Procuraduría Agraria, México, 1996 [fecha de consulta: septiembre 2013]. Disponible en: <[http://www.pa.gob.mx/publica/cd\\_estudios/Paginas/autores/c%20de%20grammont%20hubert%20politica%20agraria.pdf](http://www.pa.gob.mx/publica/cd_estudios/Paginas/autores/c%20de%20grammont%20hubert%20politica%20agraria.pdf)>.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It also covers the various methods used to collect and analyze data, including surveys and interviews.

3. The document then describes the different types of data that can be collected, such as quantitative and qualitative data.

4. Finally, it discusses the importance of ensuring the reliability and validity of the data collected.

5. The document also includes a section on the ethical considerations of data collection and analysis.

6. It concludes by emphasizing the need for transparency and accountability in the research process.

7. The document is intended to provide a comprehensive overview of the research process for students and researchers alike.

8. It is hoped that this document will be a valuable resource for anyone interested in the field of research.

9. The document is available for free download and is intended to be a public good.

10. It is the hope of the author that this document will help to advance the field of research and improve the quality of research practice.

11. The document is a work in progress and is subject to change without notice.

12. It is the author's intention to update this document as new research and best practices emerge.

13. The document is licensed under a Creative Commons Attribution-NonCommercial-ShareAlike license.

14. This means that you are free to share and adapt the document, as long as you give appropriate credit to the author.

15. You are also encouraged to share your own adaptations and improvements with the community.

16. The document is available in both English and Spanish, to ensure that it is accessible to a wider audience.

17. If you have any feedback or suggestions, please contact the author at [email address].

18. The author would like to thank the following individuals for their support and assistance:

19. [Name], [Name], [Name], [Name], [Name], [Name], [Name], [Name], [Name], [Name]

20. The author would also like to thank the following organizations for their support:

21. [Organization], [Organization], [Organization], [Organization], [Organization], [Organization], [Organization], [Organization]

22. The author would like to thank the following institutions for their support:

23. [Institution], [Institution], [Institution], [Institution], [Institution], [Institution], [Institution], [Institution]

24. The author would like to thank the following individuals for their support:

25. [Name], [Name], [Name], [Name], [Name], [Name], [Name], [Name]

Ante el vacío que dejó el gobierno mexicano en el campo (al quitar subsidios y apoyos al sector) se vio en la necesidad de crear programas de apoyo directo desligados del nivel de producción. Por ello se creó el PROCAMPO. Los nuevos programas tuvieron objetivos compensatorios y no favorecieron al crecimiento económico.

Con las nuevas políticas económicas se tuvieron diversos efectos negativos. En primer lugar, se dio una enorme disminución de la demanda de alimentos de producción nacional. En segundo lugar se perdieron muchos empleos agropecuarios por lo que se desmembró la economía campesina de subsistencia. Además, aumentaron los niveles migratorios y la pobreza.

#### **4.2 Los gobiernos después del Salinismo**

El sucesor de Carlos Salinas de Gortari, Ernesto Zedillo Ponce de León continuó con las políticas económicas neoliberales. Extendió la política económica centrada en el retiro del Estado en la gestión productiva. Su política se dirigió principalmente a intentar aplicar el desarrollo de la teoría del capital humano, que concibe la pobreza y el desarrollo como consecuencia de la carencia del capital humano, y se buscó la eficiencia por todos los medios y sin desperdicio de recursos.<sup>55</sup>

Como consecuencia de las políticas económicas neoliberales, el sector agropecuario se vio afectado y su producción no fue suficiente. Con las nuevas

---

<sup>55</sup> García, Ricardo, *Balance del Sexenio de Ernesto Zedillo* [en línea]. Número 52, noviembre 2005, Observatorio de la Economía Latinoamericana [fecha de consulta: septiembre 2013]. Disponible en: < <http://www.eumed.net/coursecon/ecolat/mx/2005/rgj.htm>>.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This is essential for ensuring the integrity of the financial system and for providing a clear audit trail.

2. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. These methods include direct observation, interviews, and the use of specialized software tools.

3. The third part of the document describes the results of the data collection and analysis. It shows that there are significant differences in the way that different groups of people use the system.

4. The fourth part of the document discusses the implications of these findings for the design and implementation of the system. It suggests that the system should be designed to be more user-friendly and to provide more support for the different groups of users.

5. The fifth part of the document discusses the implications of these findings for the design and implementation of the system. It suggests that the system should be designed to be more user-friendly and to provide more support for the different groups of users.

6. The sixth part of the document discusses the implications of these findings for the design and implementation of the system. It suggests that the system should be designed to be more user-friendly and to provide more support for the different groups of users.

7. The seventh part of the document discusses the implications of these findings for the design and implementation of the system. It suggests that the system should be designed to be more user-friendly and to provide more support for the different groups of users.

8. The eighth part of the document discusses the implications of these findings for the design and implementation of the system. It suggests that the system should be designed to be more user-friendly and to provide more support for the different groups of users.



importaciones, la insuficiencia alimentaria aumentó. Millones de toneladas de maíz ingresaron al país, libres de aranceles. Entre 1993 y 1999 las importaciones de maíz crecieron 3 mil por ciento al pasar de 152 mil toneladas a 5.4 millones de toneladas.<sup>56</sup>

Ernesto Zedillo creó la Alianza para el Campo para impulsar la producción y productividad del sector agropecuario. Buscó aumentar el ingreso de los productores, y la producción agropecuaria. Unió diversos programas de fomento al sector como lo fueron el Fomento Agrícola, el Fomento Ganadero, Desarrollo Rural y Sanidad Agropecuaria entre otros.

El presente Zedillo también creó un Programa de Comercialización mejor conocido como ASERCA (Apoyos y Servicios a la Comercialización Agropecuaria). Sin embargo, su misión no fue apoyar directamente al ingreso de los productores, sino que buscó apoyar únicamente el proceso de la comercialización. El Programa consistió en entregarle al comprador un precio al que le fuera indiferente comprar el producto nacional o importado. Por ello, los productos incluidos en el programa cumplieron con requisitos de calidad específicos.

Como consecuencia de las políticas neoliberales, los gobiernos de Carlos Salinas de Gortari y de Ernesto Zedillo Ponce de León dismantelaron, poco a poco, la producción campesina de granos básicos. Su pretexto fue el aumento tanto de la competitividad como de la eficiencia. Como se mencionó

---

<sup>56</sup> Said Hernández Montes. "El Sector agrícola en México, un análisis de política pública para el caso del Maíz. [en línea], México, 2006 [fecha de consulta: noviembre 2013]. Disponible en: <[http://www.umar.mx/tesis\\_HX/TESIS\\_UMAR\\_HUATULCO/HERNANDEZ-MONTES-RI/HERNANDEZ-MONTES-RI.pdf](http://www.umar.mx/tesis_HX/TESIS_UMAR_HUATULCO/HERNANDEZ-MONTES-RI/HERNANDEZ-MONTES-RI.pdf)>

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

anteriormente, esto trajo consigo el surgimiento de los programas asistenciales para compensar las pérdidas en el medio rural y los efectos sociales del abandono del campo. Como consecuencia, la dependencia alimentaria de México se consolidó.

Los gobiernos panistas representados por Vicente Fox y Felipe Calderón Hinojosa continuaron con las políticas neoliberales y con la destrucción del sector agrario mexicano. No sólo no repartieron tierras, sino que le retiraron todo el apoyo del Estado. Sus políticas económicas fueron empleadas para servir a intereses internacionales (en especial a los de Estados Unidos). Vicente Fox continuó con la Alianza para el Campo.<sup>57</sup>

Fox implementó el Programa Sectorial de Agricultura, Ganadería, Desarrollo Rural, Pesca y Alimentación, conformado por cinco puntos. En primer lugar, se buscó alinear los programas de desarrollo de productividad con las oportunidades de comercialización y la necesidad de los mercados internos y de exportación. En segundo lugar, se trató de asegurar la cohesión entre los incentivos para incrementar la producción agropecuaria y poder tener recursos sustentables. En tercer lugar, se fomentaron las políticas públicas que estuvieran acorde al Tratado de Libre Comercio con América del Norte. En cuarto lugar se propuso mejorar los esfuerzos para la lucha contra la pobreza. Por último, se buscó el ajuste de programas existentes para lograr los objetivos mencionados.<sup>58</sup>

---

<sup>57</sup> Paz, Minerva, "Política Agrícola en México. Reformas y Resultados 1988-2006" [en línea] en *Observatorio de la Economía Latinoamericana*, N° 119, 2009 [fecha de consulta: noviembre 2013]. Disponible en: <<http://www.eumed.net/cursecon/ecolat/mx/2009/gpm.htm>>

<sup>58</sup> *Íbid.*

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This is essential for ensuring the integrity of the financial data and for providing a clear audit trail.

2. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. These methods include direct observation, interviews, and the use of specialized software tools.

3. The third part of the document describes the results of the data collection and analysis. It shows that there is a significant correlation between the variables being studied, which supports the hypothesis.

4. The fourth part of the document discusses the implications of the findings and suggests areas for further research. It also provides recommendations for how the results can be applied in practice.

5. The fifth part of the document provides a detailed description of the experimental setup and the procedures used to ensure the reliability of the data. This includes information about the participants, the materials, and the data collection process.

6. The sixth part of the document discusses the limitations of the study and the potential sources of error. It also provides a discussion of the strengths of the study and the contributions it makes to the field.

7. The seventh part of the document provides a summary of the key findings and conclusions. It also includes a list of references and a list of appendices.

8. The eighth part of the document provides a detailed description of the data analysis process, including the statistical tests used and the results of those tests.

9. The ninth part of the document discusses the practical implications of the findings and provides recommendations for how the results can be used to improve practice.

10. The tenth part of the document provides a final summary of the study and its findings.

11. The eleventh part of the document provides a detailed description of the data collection process, including the methods used to ensure the reliability of the data.

12. The twelfth part of the document discusses the limitations of the study and the potential sources of error. It also provides a discussion of the strengths of the study and the contributions it makes to the field.

13. The thirteenth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions. It also includes a list of references and a list of appendices.

14. The fourteenth part of the document provides a detailed description of the data analysis process, including the statistical tests used and the results of those tests.

15. The fifteenth part of the document discusses the practical implications of the findings and provides recommendations for how the results can be used to improve practice.

16. The sixteenth part of the document provides a final summary of the study and its findings.

17. The seventeenth part of the document provides a detailed description of the data collection process, including the methods used to ensure the reliability of the data.

18. The eighteenth part of the document discusses the limitations of the study and the potential sources of error. It also provides a discussion of the strengths of the study and the contributions it makes to the field.

19. The nineteenth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions. It also includes a list of references and a list of appendices.

20. The twentieth part of the document provides a detailed description of the data analysis process, including the statistical tests used and the results of those tests.

21. The twenty-first part of the document discusses the practical implications of the findings and provides recommendations for how the results can be used to improve practice.

22. The twenty-second part of the document provides a final summary of the study and its findings.

23. The twenty-third part of the document provides a detailed description of the data collection process, including the methods used to ensure the reliability of the data.

24. The twenty-fourth part of the document discusses the limitations of the study and the potential sources of error. It also provides a discussion of the strengths of the study and the contributions it makes to the field.

25. The twenty-fifth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions. It also includes a list of references and a list of appendices.

26. The twenty-sixth part of the document provides a detailed description of the data analysis process, including the statistical tests used and the results of those tests.

27. The twenty-seventh part of the document discusses the practical implications of the findings and provides recommendations for how the results can be used to improve practice.

28. The twenty-eighth part of the document provides a final summary of the study and its findings.

29. The twenty-ninth part of the document provides a detailed description of the data collection process, including the methods used to ensure the reliability of the data.

30. The thirtieth part of the document discusses the limitations of the study and the potential sources of error. It also provides a discussion of the strengths of the study and the contributions it makes to the field.

31. The thirty-first part of the document provides a summary of the key findings and conclusions. It also includes a list of references and a list of appendices.

32. The thirty-second part of the document provides a detailed description of the data analysis process, including the statistical tests used and the results of those tests.

33. The thirty-third part of the document discusses the practical implications of the findings and provides recommendations for how the results can be used to improve practice.

34. The thirty-fourth part of the document provides a final summary of the study and its findings.

35. The thirty-fifth part of the document provides a detailed description of the data collection process, including the methods used to ensure the reliability of the data.

36. The thirty-sixth part of the document discusses the limitations of the study and the potential sources of error. It also provides a discussion of the strengths of the study and the contributions it makes to the field.

37. The thirty-seventh part of the document provides a summary of the key findings and conclusions. It also includes a list of references and a list of appendices.

38. The thirty-eighth part of the document provides a detailed description of the data analysis process, including the statistical tests used and the results of those tests.

39. The thirty-ninth part of the document discusses the practical implications of the findings and provides recommendations for how the results can be used to improve practice.

40. The fortieth part of the document provides a final summary of the study and its findings.

41. The forty-first part of the document provides a detailed description of the data collection process, including the methods used to ensure the reliability of the data.

42. The forty-second part of the document discusses the limitations of the study and the potential sources of error. It also provides a discussion of the strengths of the study and the contributions it makes to the field.

43. The forty-third part of the document provides a summary of the key findings and conclusions. It also includes a list of references and a list of appendices.

44. The forty-fourth part of the document provides a detailed description of the data analysis process, including the statistical tests used and the results of those tests.

45. The forty-fifth part of the document discusses the practical implications of the findings and provides recommendations for how the results can be used to improve practice.

46. The forty-sixth part of the document provides a final summary of the study and its findings.

47. The forty-seventh part of the document provides a detailed description of the data collection process, including the methods used to ensure the reliability of the data.

48. The forty-eighth part of the document discusses the limitations of the study and the potential sources of error. It also provides a discussion of the strengths of the study and the contributions it makes to the field.

49. The forty-ninth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions. It also includes a list of references and a list of appendices.

50. The fiftieth part of the document provides a detailed description of the data analysis process, including the statistical tests used and the results of those tests.

### 4.3 Felipe Calderón Hinojosa

El sexenio de Felipe Calderón Hinojosa tuvo un inicio turbulento. En primer lugar, se enfrentó a una crisis de legitimidad. En segundo lugar, tomó el gobierno de México durante una época en que la inseguridad aumentó y en la que la crisis económica era una variable estable. El nuevo presidente panista se vio en la necesidad de crear un plan económico y político enfocado a mantener la estabilidad en el país y legitimar su gobierno. Por ello, el sector agropecuario fue una rama de la economía que no fue central durante su mandato.

Calderón, lejos de revertir el deterioro de la economía nacional, profundizó el desmantelamiento de las capacidades productivas del país. El nuevo gobierno panista continuó con las reformas estructurales<sup>59</sup> por lo que la política económica comenzada con Miguel de la Madrid tuvo continuidad. Durante el gobierno calderonista:

- 1) Se dio un estancamiento económico por lo que no se pudieron crear empleos nuevos. necesarios
- 2) La industria sufrió consecuencias negativas pues se vivió un proceso de desindustrialización y se perdieron capacidades tecnológico-industriales.
- 3) México se convirtió en una potencia importadora, creando un déficit en la balanza comercial, el cual ha sido compensado por la exportación de crudo.



- 4) Se especializó a la economía nacional en función del mercado estadounidense. Como consecuencia, se destinó el 80 por ciento de las exportaciones al país vecino del norte.
- 5) Las políticas monetarias, fiscales, de comercio exterior y de destino del gasto público se definieron en función de las necesidades y el funcionamiento de los procesos de acumulación de las corporaciones globales.
- 6) En el sector educativo se mantuvo el rezago y continuaron los mismos niveles de analfabetismo.
- 7) Los oligopolios en comunicaciones continuaron con su enorme poderío.
- 8) La dependencia agroalimentaria y nutricional del país creció.<sup>60</sup>

Como se puede observar, el sexenio de Felipe Calderón tuvo un balance negativo. No hubo crecimiento y la dependencia con la política económica aumentó. El sector agropecuario fue uno de los más perjudicados a consecuencia de las nuevas políticas económicas neoliberales que se proyectaron a favor de la interdependencia económica con el exterior; afectaron la producción, comercio y distribución de los productos alimentarios. Uno de los factores de gran importancia para este estancamiento y pérdida de autonomía fue la continuidad de las políticas firmadas en el Tratado de Libre Comercio con América del Norte. Con este acuerdo se facilitó el acceso a los alimentos importados, en especial a los

---

<sup>60</sup> *Sexenio en perspectiva: Análisis Académico del gobierno de Felipe Calderón*. [en línea] Universidad Iberoamericana [fecha de consulta: octubre 2013]. Disponible en: <[http://www.ibero.mx/prensa/archivos/sexenio\\_en\\_perspectiva\\_2012.pdf](http://www.ibero.mx/prensa/archivos/sexenio_en_perspectiva_2012.pdf)>

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and appears to be a formal document or report.



provenientes de Estados Unidos. Sin embargo, esto no benefició en absoluto a los productores mexicanos ya que los gobiernos de Estados Unidos y de la Unión Europea mantuvieron subsidios para su sector agropecuario. Durante el gobierno de Felipe Calderón, 8 millones de hectáreas se quedaron sin cultivar. Desde la firma del TLCAN, se han importado 42 por ciento de los alimentos y se han perdido aproximadamente 6 millones de empleos.<sup>61</sup>

A pesar de que la estrategia gubernamental trató de combatir la pobreza y aumentar la producción, los programas sociales han sido enfocados a eliminar uno u otro pero no a ambos. Es decir, durante el sexenio de Felipe Calderón distintas secretarías se encargaron de distintos programas. Por ejemplo, la Secretaría de Desarrollo Social (SEDESOL) se enfocó sólo en programas sociales mientras que la SAGARPA impulsó programas productivos cuyo centro era la transformación del sector agropecuario. El gobierno tomó una decisión de segmentación de tareas, logrando así un crecimiento incompleto y desigual. Dicha división se ha profundizado gracias a la división de poderes y las diferencias entre los gobiernos federales y locales. Esta división se mantuvo con la Ley de Desarrollo Rural Sustentable y el instrumento presupuestario asociado a esta normativa, el Programa Especial Concurrente para el Desarrollo Sustentable (PEC). A pesar de la intención original de hacer del PEC una institución integradora y coordinadora en la conducción de la política de desarrollo rural, en realidad el PEC sólo ha servido para la clasificar y agrupar el amplio conjunto de programas agrícolas y de

---

<sup>61</sup> Montoya, Alberto, "Introducción" [en línea], *Sexenio en perspectiva: Análisis Académico del gobierno de Felipe Calderón*. Universidad Iberoamericana [fecha de consulta: octubre 2013]. Disponible en: <[http://www.ibero.mx/prensa/archivos/sexenio\\_en\\_perspectiva\\_2012.pdf](http://www.ibero.mx/prensa/archivos/sexenio_en_perspectiva_2012.pdf)>

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and is mostly centered on the page.

Faint text at the bottom of the page, possibly a signature or footer. It appears to contain a name and a date, but the details are too light to read accurately.

desarrollo rural por funciones comunes, siendo así la más amplia división entre la producción y la sociedad.<sup>62</sup>

Los subsidios compensatorios tuvieron su origen con la creación del Tratado de Libre Comercio con América del Norte. Con la firma de este acuerdo, se redujeron los Apoyos al Precio del Mercado (APM) y fueron desapareciendo los precios de garantía. Por ello, el gobierno implementó tres programas de apoyo:

- a) El Programa de Apoyos a la Comercialización: programa de subsidios basados en la producción.
- b) El Programa de Apoyos directos al Campo (PROCAMPO): programa de transferencias directas por hectárea, desvinculado de la producción y comercialización.
- c) Alianza para el Campo: grupo de programas de apoyo a la inversión que ofrecía subvenciones equivalentes a la inversión realizada por el beneficiario y otros servicios de apoyo directo a la adquisición de insumos.

Felipe Calderón Hinojosa continuó con la política hacia las importaciones sostenidas de alimentos. Una de sus características fue la apertura indiscriminada y acelerada de los granos básicos, incluyendo maíz y frijol. Para ello, se tuvo que dismantelar el aparato estatal encargado de regular los precios, la comercialización, el financiamiento y la distribución de los productos del campo.

---

<sup>62</sup> Merino, Mauricio, "Los programas de subsidios al campo: las razones y las sinrazones de una política mal diseñada", en Fox, Jonathan y Haight, Libby (coord.), *Subsidios para la desigualdad. Las políticas públicas del maíz en México a partir del libre comercio*, Woodrow Wilson International Center for Scholars. México, 2010, pp. 55-73.

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in approximately 10 horizontal lines across the page. The characters are cursive and difficult to decipher due to the low contrast and bleed-through. Some legible fragments include "The first", "of the", "and", "the", "the", "the", "the", "the", "the", "the".

El Plan Nacional de Desarrollo creado por Felipe Calderón Hinojosa propuso estrategias encaminadas a la disminución de la pobreza, en la generación de empleos y buscó el crecimiento sostenido. Su propuesta se centró en el desarrollo humano y sus ejes fueron la educación y el desarrollo de capacidades. En él se dio a conocer la Propuesta de Desarrollo Rural y Agroalimentaria para su sexenio, en el que se buscó un desarrollo rural integral.

Cuando Felipe Calderón llegó al poder, México ya importaba cerca del 40 por ciento de sus alimentos. Las principales empresas agroindustriales habían establecido un sistema bien armado de compras con el exterior que permitía en el mercado nacional deprimir los precios para acceder a cosechas a precios competitivos. Estos mecanismos operaban en concordancia con el libre mercado, trayendo como consecuencia el abasto de alimentos sin importar su procedencia.<sup>63</sup>

En el año de 2007 Felipe Calderón Hinojosa se enfrentó al elevado precio de los alimentos, incluyendo el del maíz y dio paso al denominado “tortillazo”. A principios de ese año, los precios de la tortilla se dispararon (de los seis pesos en que se vendía en noviembre de 2006, se vendió a 9 o diez pesos en la capital del país y en algunos estados se pagó hasta 15 pesos por un kilogramo). Como resultado, el 18 de enero de 2007 se firmó el Acuerdo para Estabilizar el Precio de

---

<sup>63</sup> Acuña, Olivia, La política alimentaria calderonista y los efectos sociales en el campo [en línea] Veredas No. 18; Primer semestre de 2009/año 10 [fecha de consulta: 10 de enero de 2014]. Disponible en: <[http://148.206.107.15/biblioteca\\_digital/estadistica.php?id\\_host=6&tipo=ARTICULO&id=5902&archivo=12-396-5902uui.pdf&titulo=La%20pol%C3%ADtica%20alimentaria%20calderonista%20y%20los%20efectos%20sociales%20en%20el%20campo%20mexicano](http://148.206.107.15/biblioteca_digital/estadistica.php?id_host=6&tipo=ARTICULO&id=5902&archivo=12-396-5902uui.pdf&titulo=La%20pol%C3%ADtica%20alimentaria%20calderonista%20y%20los%20efectos%20sociales%20en%20el%20campo%20mexicano)>

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

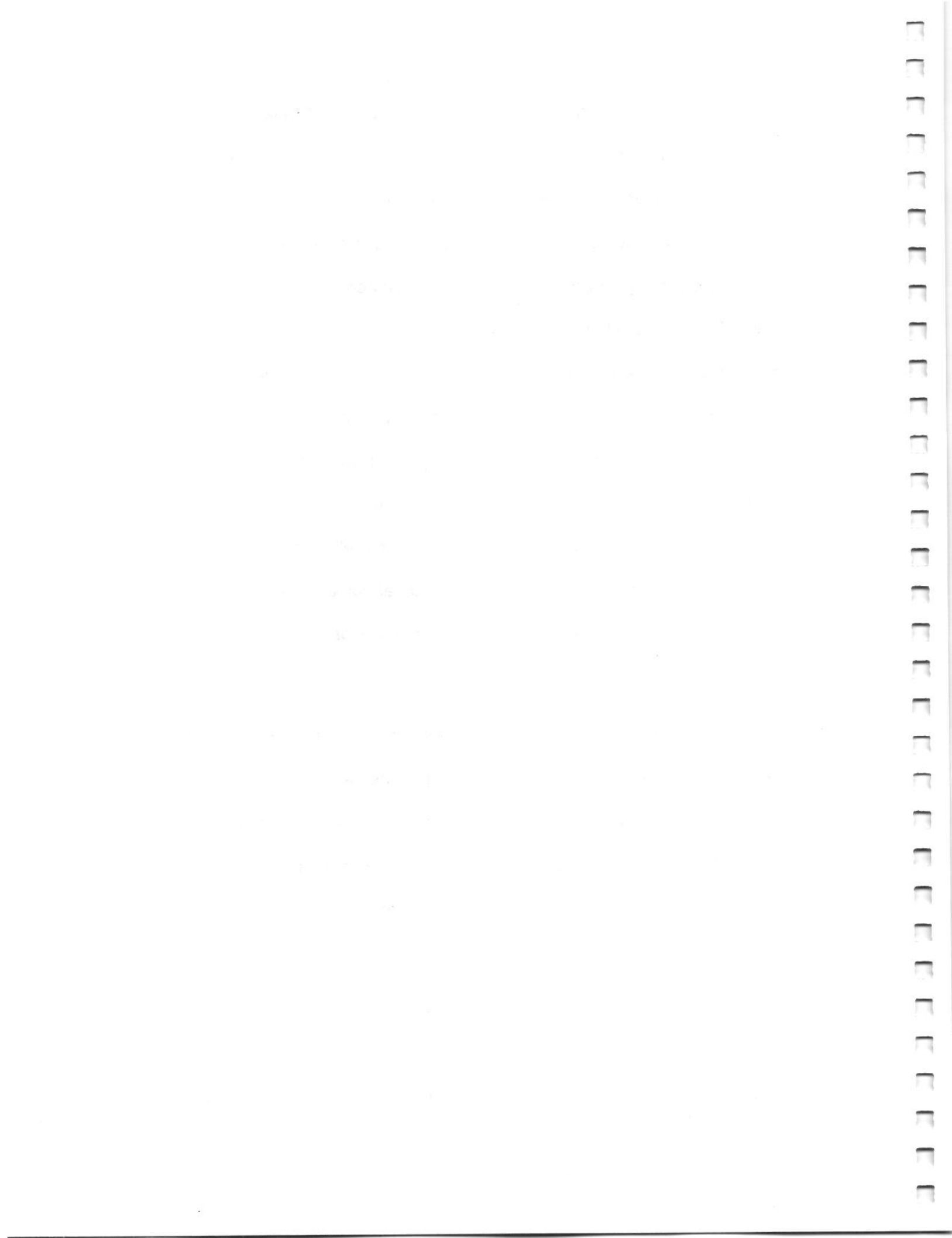


la Tortilla (el cual sólo tuvo vigencia de tres meses pues finalizó el 30 de abril) entre organismos campesinos y del sector molinero, así como con grandes empresas del sector alimentos en México. Lamentablemente, los pequeños campesinos y productores fueron excluidos pues el pacto fue firmado entre las grandes empresas oligopólicas. De esta manera, se acordó que el precio de tortilla sería de 8.50 pesos el kilogramo de tortilla y cinco pesos el kilogramo de harina de maíz. Para Olivia Acuña Rodarte este acuerdo no contempló la revisión en el incremento de los precios, sino que legitimó el alza al establecer como precio acordado. Así mismo, el pacto favoreció que un monopolio de la industria panificadora de trigo (BIMBO) se proyectara como un nuevo y gran jugador en el mercado de la tortilla. Otra medida frente a la crisis fue el incremento. Además, las cuotas de importación de maíz se incrementaron al doble. De ésta manera, se le se introdujeron casi 13 millones de toneladas de maíz proviene del exterior entre los meses de febrero y marzo.<sup>64</sup>

El 25 de abril de 2007 se firmó el acuerdo y mesa de diálogo para el fortalecimiento, abasto y estabilidad de los precios de la cadena maíz-tortilla. Gracias a él se canalizaron dos mil millones de pesos destinados a subsidios públicos a no más de 20 de grandes empresas harineras, comercializadores y del sector pecuario. La razón: haber comprado la cosecha de maíz en Sinaloa para

---

<sup>64</sup> García, Raño y Kelman, Alder, *La crisis del maíz y la tortilla en México: ¿modelo o coyuntura?*, Colmex, Oxfam, México, 2007.





bajar los precios del maíz, la harina de maíz, las tortillas y productos de origen animal.<sup>65</sup>

Durante el sexenio de Felipe Calderón, el gobierno federal junto con la Subsecretaría de Desarrollo Rural y la Dirección General de Desarrollo Territorial y Organización rural trataron de poner en práctica el Proyecto Estratégico de Seguridad Alimentaria (PESA). El PESA, promovido por la FAO desde el año 1994 tuvo como objetivo fomentar el bienestar y bien común de los individuos y sus comunidades rurales. Para ello, se buscó: el apoyo a las comunidades para el fortalecimiento de su autogestión, el desarrollo de sus capacidades, recursos naturales, humanos materiales y organizativos; la operación y consolidación de proyectos para dar una respuesta estructurada y contundente a las necesidades de las familias rurales y a comunidades de alta marginación; la consolidación de instituciones y agentes sociales que, promuevan un modelo de comunidades rurales con enfoque de desarrollo sustentable y así se logre un mayor nivel de seguridad alimentaria y de combate a la pobreza.<sup>66</sup>

En el año de 2007 la Cámara de Diputados asignó 561 millones de pesos del Presupuesto de Egresos de la Federación para el PESA. A su vez, este presupuesto fue destinado a los estados más pobres de México: Guerrero, Oaxaca y Chiapas. En los estados en los que no hubo asignación se continuó con

---

<sup>65</sup> Suárez, Víctor, "El tortillazo de Calderón o la crisis de los precios de la tortilla: dependencia, monopolios e inseguridad agroalimentaria en México" en revista *Territorios*, núm. 2. Guatemala, 2007.

<sup>66</sup> [www.pesamexico.org](http://www.pesamexico.org)

1950

...

...

...

...

...

...

...

...



la contratación de ADR<sup>67</sup>. Para el 2012 el PESA operó en 16 entidades federativas. En el año de 2008 se asignaron 1,100 millones de pesos e incluyeron a Puebla y Morelos. Un año después, en 2009 se asignaron 1,560 millones de pesos y se incluyó Veracruz, Hidalgo y México. Para 2010 se asignaron 1,340 millones de pesos para el PESA y en 2011 se programaron 2,550 millones de pesos. En 2012 el programa contó con 2,628.4 millones de pesos, destinados a 16 entidades federativas.<sup>68</sup>

El PESA se creó con base al eje 2 del Plan Nacional de Desarrollo 2007-2012, en el cual se busca elevar el nivel de desarrollo humano y patrimonial de los mexicanos que viven en zonas rurales y costeras, la elevación del desarrollo humano, la optimización de programas y recursos para incrementar las oportunidades de las comunidades rurales y mejorar la calidad de vida de las personas del campo. El PESA afirma que ayudó a la población agrícola mediante proyectos como estufas ahorradoras de leña, sistemas de captación y almacenamiento de agua, módulos de producción de traspatio, mejora en las técnicas de cultivo, entre otros.

---

<sup>67</sup> Las ADR son organizaciones ubicadas en el interior de la República Mexicana y se dedican a promover la organización de grupos campesinos y prestarles servicios de promoción, organización, asistencia técnica y capacitación administrativa. Es operado por profesionistas con perfiles técnicos y sociales en el ámbito rural, con arraigo y conocimiento de la región en donde operan. En términos generales, son los encargados de la operación del PESA y aplican su metodología.

<sup>68</sup> <http://www.sagarpa.gob.mx/irc/Memorias%20Documentales/MEMORIA%20DOCUMENTAL%20PE SA.pdf>

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and bleed-through.

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and bleed-through.

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and bleed-through.

## 5. Análisis Comparativo

Las políticas neoliberales llegaron a transformar todos los aspectos de todas las naciones. En México, llegaron a romper con el antiguo modelo de Sustitución de Importaciones para dar paso a un sistema basado en el libre mercado y sin restricciones del Estado. Desde su llegada, el gobierno comenzó a perder legitimidad y se volvió centro de la lucha de clases. Para entender la crisis del Estado actual, es necesario ver cómo funcionaba éste antes de la implementación de las nuevas teorías económicas. Por ello, se hará una breve comparación entre algunos aspectos importantes del sector agropecuario, en especial de la producción del maíz, entre el sexenio de José López Portillo y Felipe Calderón Hinojosa. Se eligió el gobierno de José López Portillo porque fue el último gobierno asistencialista popular pues su sucesor Miguel de la Madrid fue el encargado de introducir las políticas neoliberales en México.

En primer lugar, durante el sexenio de López Portillo se creó una secretaría única, encargada de llevar a cabo la estrategia agropecuaria. Ella fue la encargada de dirigir y distribuir todos los subsidios y programas implementados por el gobierno federal. Se caracterizó por ser independiente y de seguir sus propios lineamientos. No sólo distribuyó los subsidios a fertilizantes ni pagó los seguros a la producción, sino que también implementó el Sistema Alimentario Mexicano y se encargó de su funcionamiento.

Una de las características del neoliberalismo es la especialización y la utilización de un modelo de ventajas comparativas. Felipe Calderón implementó este modelo durante su mandato y por ello hizo división de secretarías. La

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs across the page.

SEDESOL fue la encargada de implementar programas de corte social (a pesar de que éstos fueran dirigidos hacia la población rural) y la SAGARPA tuvo como función administrar los programas productivos dirigidos al campo. A diferencia del sexenio de López Portillo, aquí varias secretarías realizaron diferentes funciones aunque tuvieran un objetivo común: el crecimiento y desarrollo del campo.

En segundo lugar, los subsidios implementados por cada gobierno fueron dirigidos a distintos grupos y tuvieron distintos objetivos. Los subsidios creados por López Portillo fueron creados para alentar la producción. El seguro de la producción fue un incentivo para que los campesinos produjeran con confianza y así se aumentara la dependencia alimentaria. Se centraron en las tierras de temporal y buscaron mejorar la calidad de vida de la gente del campo.

Durante el gobierno de Felipe Calderón los subsidios ya no fueron apoyos para la producción sino que fueron compensatorios. Es decir, fueron creados para combatir los estragos de la apertura de las fronteras mexicanas. Ante la crisis económica y la falta de empleos en el campo, los nuevos subsidios fueron destinados para tapar hoyos, es decir, brindarle a la gente del campo una miseria para que pudiera subsistir ante la falta de empleo y al no poder entrar al mercado competitivo. En realidad, los beneficiados fueron los productores de granos a gran escala.

En tercer lugar, el intervencionismo del Estado en la política económica, política y social fue evidente durante el sexenio de López Portillo. No sólo creó una política de apoyo a la producción campesina, sino que para lograr su objetivo

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This is essential for ensuring the integrity of the financial statements and for providing a clear audit trail. The records should be kept up-to-date and should be easily accessible to all relevant parties.

2. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. These methods include interviews, surveys, and focus groups. Each method has its own strengths and weaknesses, and it is important to choose the most appropriate method for the specific research objectives.

3. The third part of the document describes the process of data analysis. This involves identifying patterns and trends in the data, and then interpreting these findings in the context of the research objectives. It is important to use a systematic and transparent approach to data analysis to ensure the reliability of the results.

4. The fourth part of the document discusses the importance of reporting the results of the research. This involves presenting the findings in a clear and concise manner, and providing a detailed explanation of the implications of the results. It is important to be honest and transparent in reporting the results, and to acknowledge any limitations of the study.

5. The fifth part of the document provides a summary of the key findings of the research. This includes a brief overview of the research objectives, the methods used, and the main results. It also includes a discussion of the implications of the findings and any recommendations for further research.



estableció precios mínimos y topes para la producción agropecuaria. De esta manera, a pesar de que los precios internacionales estaban altos, en México, la canasta básica tuvo un precio específico para que la población pudiera tener acceso a la misma.

Por el contrario, durante el gobierno de Felipe Calderón, no existieron precios mínimos ni topes para el consumo de alimentos ni para la producción. Sin embargo, durante el año 2007, el gobierno se vio en la necesidad de implementar un precio de venta del kilogramo del maíz en 8.50 por periodo corto de tiempo, no como medida preventiva o para el desarrollo del sector, sino como consecuencia de una gran crisis económica y el descontento general de la población. Sin embargo, las medidas en lugar de servir para aumentar el consumo del maíz, lograron que el precio de la tortilla subiera y se mantuviera así por mucho tiempo. Es decir, benefició a los grandes productores.

En cuarto lugar, una de las diferencias más grandes entre las políticas anteriores y posteriores del neoliberalismo es el surgimiento de la política económica. Durante el régimen de partido único, las políticas fueron implementadas para servir a intereses nacionales. Es decir, los presidentes tomaban decisiones para aumentar la productividad, combatir problemas desde el interior. Sin embargo, durante el gobierno de Calderón el programa PESA no fue implementado desde adentro, sino que fue sugerido por la OTAN y todos los parámetros y lineamientos vinieron desde afuera y sólo fueron implementados en territorio nacional.



En quinto lugar, las crisis económicas vividas durante los sexenios de Felipe Calderón y José López Portillo, respectivamente, fueron combatidas de distinta manera. Ante la crisis alimentaria, López Portillo decidió tomar medidas para lograr la soberanía alimentaria. A pesar de que siguió con la importación de alimentos básicos, trató de reducir sus números mediante el apoyo a la producción nacional y el fomento al consumo de productos mexicanos. Por el contrario, Calderón utilizó una estrategia en la cual la solución a la crisis fue la apertura comercial. Al no poder abastecer la demanda de alimentos, abrió sus fronteras para la importación de los mismos y desapareció los aranceles de varios productos, incluyendo al maíz.

Si se toma como base el primero y el último año de los sexenios de José López Portillo y Felipe Calderón se puede observar que se da un incremento en la cantidad de las importaciones durante el gobierno neoliberal de Calderón. Durante el primer año de gobierno de López Portillo, se importaron 912,428 toneladas de maíz mientras que para el último año (1982) sólo se importaron 370,541 toneladas, lo que representa una reducción de las importaciones de casi el sesenta por ciento. Por el contrario, en el sexenio de Felipe Calderón, las importaciones aumentaron pues pasaron de 7,609,940 toneladas durante el primer año a 9,479,171 para el penúltimo año de su gobierno, lo que representa un incremento del 24 por ciento durante los primeros cinco años de su administración. Véase cuadro 1.

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data. The second part covers the various methods used to collect and analyze this information, including manual data entry and the use of specialized software. It highlights the benefits of automation in reducing human error and increasing the speed of data processing. The final section provides a summary of the key findings and offers recommendations for improving the overall efficiency of the data management system. It suggests implementing regular audits and training sessions for staff to ensure they are up-to-date on the latest practices and technologies.

### Cuadro 1

#### Importaciones de maíz durante los sexenios de José López Portillo y Felipe Calderón Hinojosa (toneladas)

|             | José López Portillo | Felipe Calderón Hinojosa |
|-------------|---------------------|--------------------------|
| Primer año  | 1,754,772           | 7,954,729                |
| Segundo año | 1,419,763           | 9,145,987                |
| Tercer año  | 747,403             | 7,260,619                |
| Cuarto Año  | 3,777,277           | 7,848,998                |
| Quinto Año  | 3,065,359           | 9,476,171                |
| Sexto Año   | 370,541             | <sup>69</sup>            |
| Total       | 12,047, 511         | 128,202,739              |

Fuente: FAO. The agricultural trade domain

Como se puede observar el cuadro anterior, las importaciones aumentaron de manera considerable durante el sexenio neoliberal. Como consecuencia, se dio una pérdida en la soberanía alimentaria. Durante el gobierno de Felipe Calderón se importó más del triple de maíz. El Tratado de Libre Comercio funcionó de tal manera que en la actualidad, México depende mucho más de los productos provenientes del exterior, en especial de los estadounidenses. En año de 1982 México no apareció en los diez primeros lugares importadores de maíz. Sin embargo, ya para el año 2006 nuestro país apareció en el tercer lugar y se mantuvo en los primeros cinco lugares hasta llegar al segundo lugar en 2011 (en primer lugar se encontró Japón), seguido por Corea del Sur y Egipto.

Por último, el enfoque de la producción fue distinto. La producción durante el Gobierno de López Portillo fue dirigida para consumirse en México y así lograr altos niveles de autonomía alimentaria. Por el contrario, durante el sexenio de

<sup>69</sup> Los datos referentes al año 2012 no se encuentran disponibles en la página de la FAO.

THE UNIVERSITY OF CHICAGO  
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY  
LABORATORY

PHYSICAL CHEMISTRY  
LABORATORY

PHYSICAL CHEMISTRY  
LABORATORY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY

Felipe Calderón la producción se dirigió al comercio internacional por lo que se buscó aumentar los niveles de exportación.

Durante el sexenio de José López Portillo, las exportaciones de maíz fueron mínimas en comparación a las que se hicieron durante la administración de Felipe Calderón Hinojosa. En la búsqueda de autosuficiencia alimentaria, la producción fue destinada al consumo nacional y a la reducción de los niveles de pobreza. El objetivo fue mejorar la situación de miles de personas al brindarles fácil acceso a alimentos de la canasta básica. Por ello, la distribución al interior del país los productos agrícolas fue extensa. Ejemplo claro de ello fue el aumento de las exportaciones en sólo un 25 por ciento durante su sexenio. Por el contrario, durante el gobierno de Calderón las exportaciones aumentaron de tal manera que no sólo rebasaron las cantidades de López Portillo, sino que las sobrepasaron por mucho. Véase cuadro 2.

**Cuadro 2: Total de las Exportaciones de maíz durante los sexenios de José López Portillo y Felipe Calderón Hinojosa (toneladas)**

|             | José López Portillo | Felipe Calderón Hinojosa |
|-------------|---------------------|--------------------------|
| Primer año  | 193                 | 264,244                  |
| Segundo año | 601                 | 58,673                   |
| Tercer año  | 128                 | 289,296                  |
| Cuarto Año  | 93                  | 558,617                  |
| Quinto Año  | 821                 | 101, 019                 |
| Sexto Año   | 242                 | <sup>70</sup>            |
| Total       | 2,078               | 1,170,830                |

Fuente: FAO. The agricultural trade domain

<sup>70</sup> Los datos no se encuentran en la página de la FAO

1. 1950-1955

2. 1956-1960

3. 1961-1965

4. 1966-1970

5. 1971-1975

6. 1976-1980

7. 1981-1985

8. 1986-1990

9. 1991-1995

10. 1996-2000

11. 2001-2005

12. 2006-2010

13. 2011-2015

14. 2016-2020

15. 2021-2025

16. 2026-2030

17. 2031-2035

18. 2036-2040

19. 2041-2045

20. 2046-2050

21. 2051-2055

22. 2056-2060

23. 2061-2065

24. 2066-2070

25. 2071-2075

26. 2076-2080

27. 2081-2085

28. 2086-2090

29. 2091-2095

30. 2096-2100

31. 2101-2105

32. 2106-2110

33. 2111-2115

34. 2116-2120

35. 2121-2125

36. 2126-2130

37. 2131-2135

38. 2136-2140

39. 2141-2145

40. 2146-2150

41. 2151-2155

42. 2156-2160

43. 2161-2165

44. 2166-2170

45. 2171-2175

46. 2176-2180

47. 2181-2185

48. 2186-2190

49. 2191-2195

50. 2196-2200



Si bien es cierto que los enfoques productivos fueron distintos, durante el sexenio de Felipe Calderón se duplicó la cantidad producida de maíz durante el gobierno de López Portillo. El crecimiento productivo se debió al enfoque exportador de la producción, la introducción del capital privado en el campo y el desarrollo de oligopolios en el sector. Es decir, la producción de cereales se quedó en manos de pocos hombres. En el caso del maíz, se dio una concentración de maíz en los agricultores ricos de Sinaloa, siendo los campesinos del sureste los más afectados. A pesar del aumento en la producción del maíz no ha existido crecimiento y desarrollo en el campo mexicano.<sup>71</sup> Véase cuadro 3.

**Cuadro 3: Producción de Maíz durante los sexenios de José López Portillo y Felipe Calderón Hinojosa (toneladas)**

|             | José López Portillo | Felipe Calderón Hinojosa |
|-------------|---------------------|--------------------------|
| Primer año  | 10,137,914          | 23,512,751.85            |
| Segundo año | 10,930,077          | 24,410,278.53            |
| Tercer año  | 8,457,899           | 20,142,815.76            |
| Cuarto Año  | 12,374,400          | 23,301,878.98            |
| Quinto Año  | 14,765,760          | 14,765,760               |
| Sexto Año   | 10,147,167          | 22,069,254.42            |
| Total       | 74,830,511          | 128,202,739.5            |

Fuente: Economía Agrícola. Consumos aparentes de productos agrícolas. 1925-19825, núm 9, vol VII, México, SARH, DGEA, septiembre de 1982.

El aumento en la producción del maíz no ha sido suficiente para combatir la crisis alimentaria ni económica. La que se presentó en 2007 trató de superarse mediante el incremento al doble de las cuotas sobre la importación del maíz.<sup>72</sup> Para Olivia Acuña, esta medida fue basada en los intereses de empresas

<sup>71</sup> Acuña, Olivia, *La política alimentaria calderonista y los efectos sociales en el campo mexicano*, Veredas 18, UAM Xochimiclo, México, 2009.

<sup>72</sup> García y Keleman *Op. cit.*

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and appears to be a formal document or report.



agrupadas en la CNA, las cuales exigieron un aumento del cupo de importación a 2 millones 850 mil toneladas de maíz para consumo de aves, cerdo y ganado, lo que les permitió frenar los aumentos de otros alimentos básicos como el huevo y la carne.<sup>73</sup>

La situación en el campo en México se transformó drásticamente. Si bien es cierto que la producción de maíz casi se duplicó durante el sexenio de Felipe Calderón Hinojosa, también se duplicó la población. En el año de 1982 la población fue de 73, 415 735 habitantes mientras que veinte años después aumentó a 120, 847, 477 mexicanos. Como se puede observar, durante el gobierno de Calderón la producción fue insuficiente para cubrir el consumo nacional pues no sólo existió un mayor número de mexicanos que alimentar, sino que una parte de la producción fue destinada a la exportación (1,170,830 toneladas).<sup>74</sup>

En comparación con el sexenio de José López Portillo, durante el gobierno neoliberal de Felipe Calderón las exportaciones aumentaron. El aumento se debe a tres factores importantes: la concentración de la producción en ciertas regiones, la creación de nuevos productores agrícolas y la modernización del sector agropecuario.<sup>75</sup>

En la actualidad, en México se ha concentrado la producción de maíz en Sinaloa. De acuerdo con datos del Sistema de Información Agroalimentaria de

---

<sup>73</sup> Acuña, Olivia, *La política alimentaria calderonista y los efectos sociales en el campo mexicano*, Veredas 18, UAM Xochimiclo, México, 2009.

<sup>74</sup> Los datos poblacionales fueron obtenidos del Banco de México.

<sup>75</sup> Aguilar, Oscar, *Las élites del maíz*, Universidad Autónoma de Sinaloa, Centro de Investigación y Docencia en Humanidades del Estado de Morelos, México, 2004, pp. 14-17.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.



Consulta (SIACON) entre el 2006 y el 2011, el 21.9 por ciento de la producción provino de dicha entidad federativa.<sup>76</sup> El aumento se debió a la introducción del Procampo pues incentivó a los productores a cultivar maíz. El cultivo de trigo pasó a segundo plano para dar prioridad a la producción de maíz.

Al transformarse el modelo económico, surgieron nuevos actores en la toma de decisiones del sector agropecuario: las corporaciones transnacionales y los nuevos productores agrícolas. Las transnacionales se encargaron de dictar los estatutos del comercio internacional y de la producción de alimentos. Es decir, fueron los que ordenaron qué producir y a qué precio intercambiarlo. Por otra parte, los recientes productores agrícolas aumentaron la producción gracias a su eficiencia en el conocimiento y control del mercado, su integral estructura organizativa, la transformación tecnológica y la inversión de capital.<sup>77</sup>

Se puede afirmar que las exportaciones crecieron durante el sexenio de Felipe Calderón pero éste aumento no fue suficiente para nivelar la Balanza Comercial ni para aumentar al valor agregado de la agricultura. México continuó con un déficit pues consumió más maíz del exterior que del interior. Se importaron 49, 296, 444 toneladas mientras que sólo se exportaron 1,170,830 toneladas. Es decir, México importó 77 por ciento más de lo exportó.<sup>78</sup>

---

<sup>76</sup> Torres, Edgar, "El maíz sin Sinaloa" en *El Economista*, 20 de septiembre, 2012, [en línea] Disponible en: <<http://eleconomista.com.mx/columnas/agro-negocios/2012/09/20/maiz-sin-sinaloa>>

<sup>77</sup> Aguilar, Oscar, *Op. cit.*

<sup>78</sup> Datos obtenidos de la FAO

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud.

2. The second part of the document outlines the specific requirements for record-keeping, including the need to maintain original documents and to keep copies of all supporting documents. It also discusses the importance of ensuring that records are stored in a secure and accessible manner.

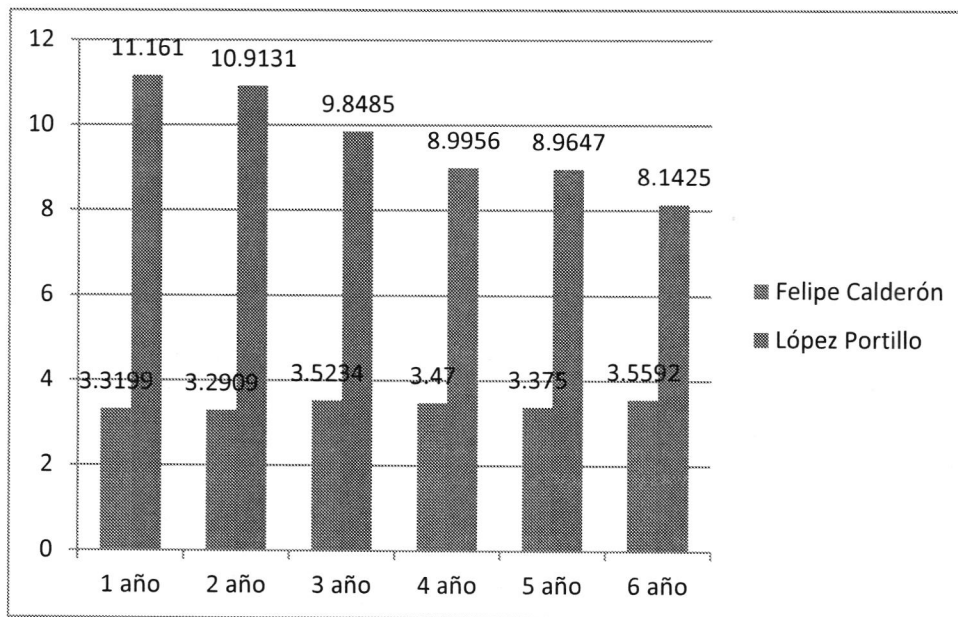
3. The third part of the document discusses the consequences of failing to comply with the record-keeping requirements. It notes that failure to maintain accurate records can result in the loss of tax benefits and may also lead to penalties and fines. It also discusses the importance of working with a qualified professional to ensure compliance with the requirements.

4. The final part of the document provides a summary of the key points and offers some additional advice. It emphasizes that proper record-keeping is a critical component of financial management and that it is essential to take the time to ensure that all records are accurate and complete.

La evidencia señala que el sector agrícola en México se vio afectado por la introducción de las políticas neoliberales. Ejemplo de ello es la clara disminución del valor agregado de la Agricultura. Véase gráfico 1.

**Gráfica 1**

**Comparativo del porcentaje del valor agregado de la agricultura durante los sexenios de José López Portillo y Felipe Calderón Hinojosa.**



Fuente: Banco Mundial

Como se puede observar en el gráfico 1, la agricultura tuvo un mayor valor agregado durante el sexenio de José López Portillo. En general éste fue más del doble que el alcanzado durante el sexenio de Felipe Calderón Hinojosa. Gracias a los subsidios implementados por el Estado, la agricultura tuvo un mejor desarrollo y crecimiento durante el modelo de Sustitución de Importaciones y al Estado Asistencialista Populista. Al introducir nuevas políticas económicas de apertura, el sector fue perdiendo su valor al dar paso a nuevos productos agropecuarios de

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

1959

1960

1961

1962

1963

1964

1965

1966

1967

1968

1969

1970

1971

1972

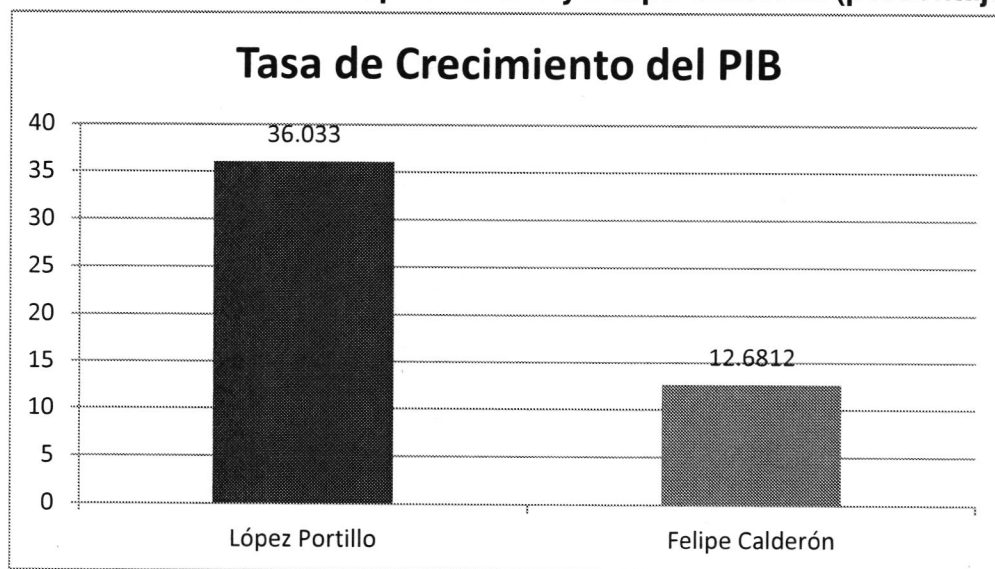


otros países, en especial de Estados Unidos. Si se compara el primer año de ambos sexenios, se aprecia la reducción del valor agregado: durante el gobierno de Calderón se redujo en un 71 por ciento. El mismo efecto repite con el último año; el valor agregado se redujo en un 57 por ciento.

El valor agregado de la agricultura forma parte importante del Producto Interno Bruto de un país. El PIB es el encargado de expresar el valor monetario de la producción de bienes y servicios durante un periodo de tiempo. Sirve como indicador de la situación económica de las naciones. En el caso mexicano, durante el sexenio de Felipe Calderón, el porcentaje anual de la tasa del crecimiento del PIB se redujo en un 65 por ciento en comparación con el gobierno de José López Portillo. Véase gráfico 2.

**Gráfico 2:**

**Cuadro Comparativo entre la tasa de crecimiento del PIB durante los sexenios de José López Portillo y Felipe Calderón (porcentaje anual)**



Fuente: Banco Mundial

1950

1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

1959

1960

1961

1962

1963

1964

1965

1966

1967

1968

1969

1970

1971

1972

1973

1974

1975

1950

1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

1959

1960

1961

1962

1963

1964

1965

1966

1967

1968

1969

1970

1971

1972

1973

1974

1975



La reducción del PIB se debe a la introducción de las políticas neoliberales enfocadas al libre comercio. La tasa de crecimiento del PIB se contrajo, entre otros factores, a causa de la disminución del valor agregado de la agricultura, al aumento de las importaciones y a la pérdida de soberanía.

Existen grandes diferencias entre los gobiernos previos al neoliberalismo y los subsecuentes. Ejemplo claro de ello es que durante el sexenio de José López Portillo el sector agropecuario se mantuvo en mejores condiciones. El valor agregado de la agricultura fue mayor al igual que la tasa de crecimiento del PIB. La soberanía alimentaria se alcanzó gracias a las políticas gubernamentales enfocadas a la producción y al apoyo al campo y sus tierras de temporal. Por el contrario, durante el mandato de Calderón, la calidad de vida en el campo se vio disminuida. Es cierto que aumentaron las exportaciones y la producción pero éste crecimiento no fue suficiente ya que la población se duplicó y las importaciones se incrementaron en un setenta y cinco por ciento en comparación del último gobierno asistencialista popular.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

## 6. Conclusión

El Estado mexicano sufrió una gran transformación. Sus bases sociales, económicas y políticas basadas en un Estado asistencia populista, fueron sustituidas por un nuevo modelo sustentado en el libre mercado, la eliminación de barreras y la limitación de la participación del Estado: el neoliberalismo. Éste nuevo modelo transformó el papel del Estado consolidado durante el gobierno de Lázaro Cárdenas.

A partir de la década de los 80, el Estado mexicano ha sufrido una serie de transformaciones. Sus bases sociales, económicas y políticas, basadas en un Estado populista, han sido sustituidas por un nuevo modelo sustentado en el libre mercado, la eliminación de barreras y la limitación de la participación del Estado. Este nuevo modelo ha sido llamado neoliberalismo y ha significado la transformación del Estado que se consolidó durante el gobierno de Lázaro Cárdenas.

La función del Estado ha sido mantener bajo control tanto la lucha de clases como a los aparatos coercitivos ideológicos. En la actualidad, esta estructura se ha roto pues el Estado ha perdido el control de todos los sectores, en especial del agropecuario. Es decir, se han debilitado las cadenas productivas del sector y con ello se ha perdido uno de los eslabones básicos del desarrollo económico y social. Como consecuencia, las estructuras sociales se han desgarrado; no hay crecimiento económico y el descontento social va en aumento.

[Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page]

La nueva política económica en lugar de fortalecer al Estado mexicano y ayudarlo a enfrentar las crisis económicas, tuvo el efecto contrario: rompió con todas las victorias ganadas durante la revolución mexicana. Como consecuencia de sus Reformas estructurales, los sectores campesinos y obreros perdieron sus derechos y vieron el empeoramiento de su calidad de vida.

El campo y sus tierras de temporal fueron sustituidos por zonas de riego manejadas por pequeños productores. El apoyo gubernamental pasó a manos de unos pocos y así se fueron creando pequeños oligopolios. El campesino, que con años de esfuerzo obtuvo un pedazo de tierra, se vio en la necesidad de abandonarlo para buscar trabajo en las grandes ciudades. La agricultura de subsistencia se convirtió en un recuerdo y el consumo de alimentos el exterior se volvió rutina.

Si bien, con la apertura de los mercados se han dado avances tecnológicos, éstos han provocado la disminución de empleos y la maquinización del proceso productivo. Esta nueva tecnología proveniente de otras naciones, ha traído como consecuencia un aumento en la producción del maíz, pero no ha logrado un desarrollo del sector agropecuario. Por el contrario, los niveles de pobreza aumentan día con día.

A pesar de que se han creado programas para combatir la pobreza (sobre todo la rural pues ahí se concentra la mayor parte de la población en condiciones de marginación), éstos sólo han sido creados para mantener a la población bajo control. El objetivo de los programas sociales sólo ha sido compensatorio por lo

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud. The text notes that without reliable records, it would be difficult to verify the accuracy of financial statements and to identify any irregularities.

2. The second part of the document focuses on the role of internal controls in ensuring the reliability of financial information. It describes how internal controls are designed to prevent errors and to detect any misstatements or fraud that may occur. The text highlights that internal controls should be tailored to the specific needs of the organization and should be regularly reviewed and updated to reflect changes in the business environment.

3. The third part of the document discusses the importance of transparency and accountability in financial reporting. It notes that stakeholders, including investors, creditors, and the public, rely on financial statements to make informed decisions. Therefore, it is crucial for organizations to provide clear, accurate, and timely information about their financial performance. The text also mentions that transparency and accountability are key factors in building trust and confidence in the financial system.

4. The fourth part of the document addresses the challenges of financial reporting in a complex and rapidly changing environment. It identifies several key challenges, including the increasing volume and complexity of transactions, the need for real-time reporting, and the impact of new technologies on financial data. The text suggests that organizations should adopt a proactive approach to these challenges by investing in robust information systems and by fostering a culture of continuous improvement.

5. The fifth part of the document concludes by emphasizing the need for a strong regulatory framework to support the goals of transparency, accountability, and integrity in financial reporting. It notes that effective regulations are essential for ensuring that all organizations are held to the same high standards and for providing a level playing field for all participants in the financial system. The text also mentions that ongoing monitoring and enforcement are necessary to ensure that these standards are effectively implemented and maintained.

6. The sixth part of the document discusses the importance of stakeholder engagement in financial reporting. It notes that organizations should actively engage with their stakeholders to understand their needs and expectations and to ensure that financial reporting is relevant and useful to them. The text suggests that organizations should establish clear communication channels and should provide regular updates on their financial performance and any changes to their reporting practices.

7. The seventh part of the document addresses the role of technology in financial reporting. It notes that technology has the potential to significantly improve the accuracy, efficiency, and transparency of financial reporting. However, it also highlights the challenges of implementing new technologies, such as the need for robust data security and the potential for system downtime. The text suggests that organizations should carefully evaluate the risks and benefits of new technologies and should implement them in a controlled and secure manner.

8. The eighth part of the document discusses the importance of professional judgment in financial reporting. It notes that while accounting standards provide a framework for financial reporting, they often require the exercise of professional judgment to apply them to specific circumstances. The text emphasizes that accountants should exercise their judgment in a fair and unbiased manner and should be held accountable for their decisions. It also mentions that ongoing professional development and education are essential for ensuring that accountants have the skills and knowledge to exercise their judgment effectively.

9. The ninth part of the document concludes by summarizing the key points discussed in the document. It reiterates the importance of accurate record-keeping, internal controls, transparency, and accountability in financial reporting. It also emphasizes the need for a strong regulatory framework, stakeholder engagement, and the effective use of technology and professional judgment. The text ends by expressing confidence that these measures will help to ensure the integrity and reliability of the financial system for the future.



que los fomentos a la producción han ido desapareciendo. A la gente del campo le han brindado miserias para su subsistencia. Además, su diseño e implementación han sido sugerencias de organizaciones internacionales como la FAO y la OTAN.

La conexión del Estado con las relaciones de producción ha ido desapareciendo para dar paso a la creciente dependencia de la estructura económica de los países imperialistas. El Estado ha perdido el control en todos los aspectos. Ya no es dueño de su producción, consume alimentos del exterior, crea sus políticas con base en los dictámenes internacionales y ha ido perdiendo legitimidad. Ya no satisface las necesidades básicas de sus ciudadanos y ha disminuido su poder de conciliación de las clases sociales.

El Estado mexicano ha buscado cumplir con su misión es decir, ayudar al capital a alcanzar su existencia promedio como capital total. Sin embargo, gracias a las fuerzas internacionales y a las políticas neoliberales ha dejado de asegurar las condiciones generales de producción. Es necesario que el Estado mexicano busque un nuevo enfoque y le vuelva a dar prioridad al sector agropecuario pues es determinante en el desarrollo económico, político y social de la nación.

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

...the ... of ...  
...the ... of ...  
...the ... of ...

## 7. Bibliografía

- Acuña, Olivia, *La política alimentaria calderonista y los efectos sociales en el campo mexicano*, Veredas 18, UAM Xochimiclo, México, 2009.
- Aguilar, Oscar, *Las élites del maíz*, Universidad Autónoma de Sinaloa, Centro de Investigación y Docencia en Humanidades del Estado de Morelos, México, 2004.
- Althusser, Louis, *Ideología y aparatos ideológicos del Estado, Practica teórica y lucha ideológica*. Grupo Editorial Tomo S.A. de C.V., México, 2008
- Azpetia, Hugo, et alt, *Historia de la Cuestión Agraria Mexicana: Los tiempos de la crisis 1970-1982* (Primera Parte), Siglo XXI editores, México, 1990.
- Calva, José, *El Modelo Neoliberal Mexicano, Costos, Vulnerabilidad y Alternativas*, Juan Pablos Editores, México, 1999.
- Calva, José, *Probables Efectos de un Tratado de Libre Comercio en el Campo Mexicano*, Fontamara, México, 1992.
- De Gramont, Hubert (coord.), *Neoliberalismo y organización social en el campo mexicano*, Plaza y Valdés Editores, México, 1996.
- Engels, Federico, *El Origen de la familia, la propiedad y el Estado*, Ediciones de Cultura Popular, México, 1970

1. The first part of the document  
describes the general situation  
of the company in the year  
1998.

2. The second part of the document  
describes the results of the  
company's activities in the year  
1998.

3. The third part of the document  
describes the company's financial  
position at the end of the year  
1998.

4. The fourth part of the document  
describes the company's  
prospects for the year 1999.

5. The fifth part of the document  
describes the company's  
activities in the year 1999.

6. The sixth part of the document  
describes the company's financial  
position at the end of the year  
1999.

7. The seventh part of the document  
describes the company's  
prospects for the year 2000.

8. The eighth part of the document  
describes the company's  
activities in the year 2000.

- Escárcega, Everardo y Escobar, Saúl, *Historia de la Cuestión Agraria Mexicana: El Cardenismo, un parteaguas histórico en el proceso agrario nacional 1934-1940 (Primera Parte)*, Siglo XXI Editores, México, 1990.
- Esteva, Gustavo, *La batalla en el México rural*, Siglo XXI editores, México, 1980.
- Fritscher, Magda, *Estado y sector rural en México: 1976-1982*, Cuadernos Universitarios 31, División de Ciencias Sociales y Humanidades, Departamento de Sociología, México, 1985.
- Fuentes, Jorge y Nava, Telésforo (coord.), *Crisis del Estado y Luchas Sociales*, Miguel Ángel Porrúa, México, 2007.
- Fuentes, Jorge y Nava, Telésforo (coord.), *Crisis del Estado: México 2006*, Miguel Ángel Porrúa, México, 2009.
- Gilly, Adolfo, *El cardenismo, una utopía mexicana*, Ediciones ERA, México, 1994.
- Guillén, Héctor, *La Contrarrevolución Neoliberal*, Ediciones ERA, México, 1997.
- Guillén, Héctor, *México frente a la mundialización neoliberal*, Ediciones ERA, México, 2005.
- Heinz, Rudolf, y Valecillos, Héctor, *El Estado en el Capitalismo Contemporáneo*, 10ª. edición, Siglo XXI Editores, México, 1999.
- Hewitt, Cynthia, *La modernización de la Agricultura Mexicana 1940-1970*, Siglo XXI Editores, México, 1980.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and appears to be a formal document or report.

- López, Pilar, *et alt*, *Historia de la Cuestión Agraria Mexicana: Los tiempos de la crisis 1970-1982* (Segunda Parte), Siglo XXI editores, México, 1990.
- Nelson, Carlos, *Introducción a Gramsci*, Series Populares ERA, México, 1896.
- Norberto Bobbio, *Liberalismo y democracia*, FCE (Breviarios, 476), México, 2000.
- Otero, Gerardo, *¿Adiós al campesinado? Democracia y formación política de las clases rurales en México*, Miguel Ángel Porrúa, México, 2004.
- Portelli, Hugues, *Gramsci y el Bloque Histórico*, Siglo XXI Editores, México, 1973
- Puyana, Alicia, *et alt*, *El sector agropecuario y el TLCAN: Efectos económicos y sociales*, El Colegio de México, México, 2008.
- Rubio, Blanca, *Resistencia Campesina y Explotación Rural en México*, Ediciones ERA, México, 1990.
- Sandoval, Juan (coord.), *TLCAN, Balance general e impactos subregionales y sectoriales*, Red Mexicana de Acción Frente al Libre Comercio, Universidad Autónoma Chapingo, México, 2009.
- Valdés Ma. Eugenia, "El Estado" en Alarcón, Victor y Emmerich, Gustavo (Coords.), *Tratado de Ciencia Política*, Anthropos, 2007.

*[Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page]*





## Recursos Electrónicos

Casilda Ramón "América Latina y el Consenso de Washington", [en línea] *Boletín Económico de ICE N°2803*, del 26 de abril al 2 de mayo de 2004. [fecha de consulta: octubre 2013] Disponible en: <[http://biblioteca.hegoa.ehu.es/system/ebooks/14120/original/America\\_Latina\\_y\\_el\\_consenso\\_de\\_Washington.pdf](http://biblioteca.hegoa.ehu.es/system/ebooks/14120/original/America_Latina_y_el_consenso_de_Washington.pdf)>

De Grammont, Hubert, *Política Agraria y estructura territorial*, [en línea]. Año 2, número 2, Procuraduría Agraria, México, 1996 [fecha de consulta: septiembre 2013]. Disponible en: <[http://www.pa.gob.mx/publica/cd\\_estudios/Paginas/autores/c%20de%20grammont%20hubert%20politica%20agraria.pdf](http://www.pa.gob.mx/publica/cd_estudios/Paginas/autores/c%20de%20grammont%20hubert%20politica%20agraria.pdf)>.

Luna, Antonio "Luces y Sombras de la Reforma Agraria Mexicana en la Historia y en la Actualidad". [en línea]. [fecha de consulta: julio 2014] Disponible en: <[www.juridicas.unam.mx/publica/librev/rev/.../est6.pdf](http://www.juridicas.unam.mx/publica/librev/rev/.../est6.pdf)> pp. 123-124.

Paz, Minerva, "Política Agrícola en México. Reformas y Resultados 1988-2006" [en línea] en *Observatorio de la Economía Latinoamericana*, N° 119, 2009 [fecha de consulta: noviembre 2013]. Disponible en: <<http://www.eumed.net/coursecon/ecolat/mx/2009/gpm.htm>>

Said Hernández Montes. "El Sector agrícola en México, un análisis de política pública para el caso del Maíz. [en línea], México, 2006 [fecha de consulta: noviembre 2013]. Disponible en: <

(a) The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud. The document outlines the various types of records that should be maintained, including receipts, invoices, and bank statements, and provides guidance on how these records should be organized and stored.

The second part of the document focuses on the role of internal controls in ensuring the accuracy and reliability of financial information. It describes the various types of internal controls, such as segregation of duties, authorization requirements, and independent verification, and explains how these controls can be used to reduce the risk of errors and fraud. The document also provides examples of internal control procedures and discusses the importance of regularly reviewing and updating these procedures to reflect changes in the organization's operations.

The third part of the document discusses the importance of transparency and accountability in financial reporting. It emphasizes that financial statements should be prepared in accordance with generally accepted accounting principles (GAAP) and should be audited by an independent accounting firm. The document also discusses the importance of disclosing all material information that could affect the financial statements, including related party transactions and contingencies. Finally, the document provides guidance on how to respond to inquiries from investors and other stakeholders regarding the organization's financial performance.

[http://www.umar.mx/tesis\\_HX/TESIS\\_UMAR\\_HUATULCO/HERNANDEZ-MONTES-RI/HERNANDEZ-MONTES-RI.pdf](http://www.umar.mx/tesis_HX/TESIS_UMAR_HUATULCO/HERNANDEZ-MONTES-RI/HERNANDEZ-MONTES-RI.pdf)>

Strassmann, W. Paul, "Development Economics from a Chicago Perspective", [en línea] *Journal of Economic Issues*, Vol. X No.1 March, 1976. [fecha de consulta: octubre 2013] Disponible en:

<<http://www.jstor.org/discover/10.2307/4224468?uid=3738664&uid=2&uid=4&sid=21104361454547>>

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.