



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA METROPOLITANA

UNIDAD IZTAPALAPA

División de Ciencias Sociales y Humanidades

Licenciatura en Geografía Humana

**“LA DEFENSA DEL TERRITORIO POR PARTE DE LOS
HABITANTES DE LA COOPERATIVA PALO
ALTO EN CONTRA DE LAS GRANDES
INMOBILIARIAS.”**

Tesina para obtener el título de Licenciada en Geografía Humana

Daniela Osorio Crespo

Directora de Tesina

Adriana P. Gómez Bonilla

Ciudad de México, 2021



**UNIVERSIDAD
AUTÓNOMA
METROPOLITANA
Unidad Iztapalapa**

DIVISIÓN DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES
LICENCIATURA EN GEOGRAFÍA HUMANA

**“LA DEFENSA DEL TERRITORIO POR PARTE DE LOS
HABITANTES DE LA COOPERATIVA PALO ALTO EN
CONTRA DE LAS GRANDES INMOBILIARIAS.”**

TESINA

Que para obtener el título de Licenciada en Geografía Humana

Presenta:

Daniela Osorio Crespo

Directora

Dra. Adriana P. Gómez Bonilla

Lector

Dr. Víctor Hugo Aquino Illescas

Ciudad de México, 2021

“Lo más revolucionario que una persona puede hacer es decir siempre en voz alta lo que realmente está ocurriendo”- Rosa Luxemburgo

"Haz lo necesario para lograr tu más ardiente deseo, y acabarás lográndolo"-Ludwig van Beethoven

Dedicatoria

*A mis padres
¡Lo logramos!*

Agradecimientos

Antes que nada, quiero agradecer a mi madre Florinda, ya que sin ella no lo hubiera logrado, gracias por esforzarte todos los días, por ser esa mujer valiente, fuerte y luchadora, no hay palabras para agradecerte todo lo que has hecho por mí. Sigue luchando mami, porque nos motivas a ser mejores personas, te amo.

A mi padre Alfredo, por ser un ejemplo a seguir, admiro tu fortaleza que has mostrado este año, por el apoyo económico que me brindaste para terminar mis estudios universitarios, por ser la motivación para seguir adelante, te admiro, no hay palabras suficientes para agradecerte todo lo que haces por mi y por mis hermanas, te amo.

A mi hermana mayor Jaqueline por ser mi consejera, a mi hermana Concepción por que eres un ejemplo a seguir y serás una grandiosa Economista y por último a Elizabeth y Guadalupe, gracias por estar cada noche conmigo, por hacerme reír y darme las fuerzas para salir adelante, por los abrazos que me dan cuando estoy estresada y apunto de las lágrimas, por esas noches de desvelos que la pasaron conmigo. Gracias a cada una, por estar conmigo, por ser maravillosas.

A mi asesora de tesis, la Dra. Adriana P. Gómez Bonilla, por apoyarme desde un principio, aunque no la conozco personalmente, la admiro. Gracias por brindarme tiempo en todo este proceso de elaboración, gracias por sus conocimientos, por sus palabras y apoyo personal.

A mi lector de tesis, el Dr. Víctor Hugo Aquino Illescas, por haber invertido de su tiempo para revisar mi tesina, gracias por sus correcciones, sugerencias y aportaciones, le agradezco los conocimientos que me brindo a lo largo de la licenciatura.

Quiero agradecer especialmente a la Cooperativa Palo Alto, por brindarme la oportunidad de conocer su historia, de acercarme a su lucha, por su amabilidad, empatía. Gracias por compartir sus experiencias conmigo, por apoyarme para lograr mi investigación, son un ejemplo de lucha y perseverancia.

Y finalmente quiero agradecer a todos mis amigos de la universidad, gracias por estar conmigo, por apoyarme, por hacerme reír, por hacer más ameno el camino, gracias por apoyarme en todas mis ideas, por no dejarme sola y por construir hermosos recuerdos, los quiero. Gracias a esa persona especial con la que compartí muchos momentos felices, por estar apoyándonos mutuamente en este transcurso, por ser mi amigo y más. Gracias a mi amigo O.R porque desde que nos conocimos, me apoyaste en todo, por siempre ver por mí, por estar en todos mis triunfos y fracasos y por siempre buscar una forma de estar conmigo. Y agradezco a mi amigo Eddi por ser un fiel compañero en todo el tiempo que convivimos en la universidad, gracias por brindarme tu amistad.

Infinitas gracias a cada uno.

*Organización y defensa del territorio en la
Cooperativa Palo Alto*

INDICE GENERAL

Introducción	11
Preguntas de investigación	12
Objetivo general	13
Objetivos Específicos	13
Capítulo 1. Referentes Teóricos y Metodológicos	14
1.1 Referentes Teóricos	14
1.1.1 Territorio.....	14
1.1.2 Movimiento Socioterritorial.....	15
1.1.3 Ayuda Mutua o Autogestión.....	16
1.2 Metodología	16
1.2.1 Metodología Cualitativa	17
1.2.1 Obtención y análisis de la información.....	18
Capítulo 2. Cooperativas de vivienda e inmobiliarias	21
2.1 Definición del concepto de Cooperativas de Vivienda.....	21
2.2 Estructura de las Cooperativas de Vivienda.....	23
2.3 Breve historia del <i>boom</i> inmobiliario en Santa Fe	23
Capítulo 3. Formación de la Cooperativa Palo Alto.....	26
3.1 Antecedentes de la Cooperativa Palo Alto.....	27
3.2 Lucha por el territorio.....	28
3.3 Batalla legal.....	31
3.4 Creación de la Cooperativa Palo Alto y títulos de Propiedad	32
Capítulo 4. Resistencia y defensa de la Cooperativa Palo Alto.....	35
4.1 Significados del territorio para los habitantes de la cooperativa	36
4.2 Organización social para defender el territorio y resistencia en la cotidianidad.....	39
4.3 Conflictos con las inmobiliarias.....	43
4.3.1 Ofertas para vender el territorio	45
4.4 Problemas que se generan debido a la urbanización.....	46
4.4.1 Acoso inmobiliario	48
4.4.2 Comisión Liquidadora	49

Capítulo 5. Respuesta de la Cooperativa contra las Inmobiliarias.....	52
5.1 Apoyo y Solidaridad.....	53
5.1.1 Relaciones solidarias y participación entre los habitantes de la Cooperativa Palo Alto	55
5.1.2 Primera, segunda y tercera generación.....	57
6. Conclusiones.....	61
7. Referencias Bibliográficas	65
Anexos	68
Guion de Entrevista Semiestructurada	68

ÍNDICE DE FIGURAS

Figura 1: Tabla de Entrevistados	18
Figura 2: "Antiguas minas de arena de Santa Fe"	25
Figura 3: Panorámica de Santa Fe	25
Figura 4: Mapa de la ubicación de la alcaldía Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México	26
Figura 5: : Mapa de localización de la Cooperativa Palo Alto en la alcaldía Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México	36
Figura 6: Foto de las Mantas creadas por parte de los habitantes de la Cooperativa Palo Alto ..	42

Introducción

La defensa del territorio no sólo se trata de proteger una propiedad o un espacio privado, si no que va más allá de eso, ya que adicional a la dimensión física, el territorio también está conformado por las dimensiones social, política, económica y cultural (Sosa, 2012; Haesbaert, 2011; Paz, 2017). En este sentido, las personas que se enfocan en cuidar un territorio se apropian de éste, ya que a lo largo de los años crean historia, significados, tradiciones, valores y conocimientos que se transmiten de una generación a otra (Sosa, 2012: 23).

En México durante las últimas décadas aumentaron las noticias sobre la lucha por la defensa del territorio, en la cual participan tanto pueblos indígenas como actores de las grandes urbes. Quienes defienden el territorio no solo defienden un espacio, sino también consideran que están defendiendo la vida misma (Paz, 2017: 200).

La lucha del territorio siempre trae conflictos entre los actores sociales involucrados; muchas veces los defensores de estas causas están arriesgando hasta su vida. Sin embargo, el Estado no suele apoyar la lucha por el territorio, debido a que muchas veces es el Estado mismo, en complicidad con otros actores vinculados con el capital internacional, quienes buscan apoderarse de los territorios para impulsar megaproyectos como puentes, aeropuertos, termoeléctricas, autopistas, trenes, la construcción de mega desarrollos, entre otros.

Normalmente, estos procesos de defensa ocurren en zonas rurales. No obstante, en la Ciudad de México, una zona urbana, existen casos muy importantes donde se defiende el territorio. La lucha dentro de la ciudad obedece a que cada año, la expansión urbana requiere de más territorios, lo cual ocasiona transformaciones que afectan a los habitantes y aumenta la presión de la urbanización frente a los territorios de los pueblos originarios, áreas naturales protegidas y cooperativas de vivienda por señalar las principales afectaciones.

La urbanización es un factor importante que está involucrada en la mayoría de los problemas que se presentan sobre la defensa del territorio, ya que se quiere generar

una nueva ciudad innovadora, competitiva ante los demás países; sin embargo, ha provocado que exista una desigualdad social, y una oposición ciudadana. Dichas oposiciones ciudadanas las podemos ver representadas a través de manifestaciones en las cuales se presentan exigencias, reclamos, muchas veces se convierten de manera violenta o al contrario se hacen de forma pacífica donde el arte y la cultura son los principales en hacerse notar (Morales, 2017: 36).

La presente investigación tiene como propósito exponer la experiencia de los habitantes al interior de la Cooperativa Palo Alto con relación a la defensa de su territorio ante los embates constantes de las inmobiliarias. Perteneciente a la Alcaldía Cuajimalpa, y aledaña a la zona residencial de Santa Fe, la ubicación geográfica de la cooperativa es de alto interés para las desarrolladoras inmobiliarias.

Las preguntas que guían este trabajo son las siguientes.

Preguntas de investigación

1. ¿Qué antecedentes y sucesos históricos han influido en los movimientos sociales dentro de la cooperativa Palo Alto?
2. ¿Qué formas de vida, trabajo y organización están en riesgo por la disputa del territorio en la cooperativa Palo Alto?
3. ¿Han recibido propuestas, presiones o amenazas para vender su terreno por parte de los desarrolladores inmobiliarios? ¿Qué métodos de resistencia ponen en práctica los integrantes de la cooperativa?

Con base en las anteriores preguntas se plantean los siguientes objetivos:

Objetivo general

- Analizar cómo es la organización de los habitantes de la Cooperativa Palo Alto para defender su territorio.

Objetivos Específicos

- Describir los principales acontecimientos históricos que sirvieron de antecedente para la formación de la Cooperativa Palo Alto.
- Analizar cómo es el proceso de resistencia y defensa del territorio que lleva a cabo la Cooperativa Palo Alto.
- Identificar cuáles son las respuestas de la Cooperativa Palo Alto ante la presión de las inmobiliarias.

Capítulo 1. Referentes Teóricos y Metodológicos

1.1 Referentes Teóricos

Las bases teóricas para interpretar el análisis de la defensa del territorio son diversas, ya que cada una contribuye a entender el problema en el que nos estamos centrando y logra dar un entendimiento riguroso y pleno. Se utilizará el *enfoque de ecología política*, el cual se basa en los problemas socioambientales y parte del hecho de que la relación sociedad-naturaleza es un asunto político y está atravesado por relaciones de poder (Olmedo y Gómez, 2020: 30).

La *ecología política* es un enfoque interdisciplinario debido a que utiliza en su análisis elementos provenientes de varias disciplinas, con el fin de explicar los procesos de apropiación de la naturaleza, y por lo tanto, cómo es que no se resuelven ni por la vía de la valorización económica de la naturaleza, ni por la asignación de normas ecológicas (Leff, 2004:1-15).

De igual forma, se hace un acercamiento a la Cooperativa Palo Alto desde una perspectiva de *movimiento socio-territorial*. Asimismo, el análisis se apoyará en los conceptos de *territorio* y *ayuda mutua* o *autogestión*. Dichos conceptos se discuten a continuación.

1.1.1 Territorio

El concepto de *territorio* se utiliza desde la perspectiva de dos autores. El primero es Rogério Haesbaert (2011), quien sugiere una visión integradora desde las distintas dimensiones del territorio: “comprender al territorio no como objeto delimitado y fijo si no como una construcción social que se produce a través de su uso, su apropiación y significación, y su contar en las múltiples relaciones de poder, que lo construyen y no únicamente la referida al Estado” (Paz, 2017: 208).

El *territorio* será el concepto central, ya que es el que se encuentra en disputa y lo que se encuentra en amenaza también es la construcción socio-espacial del territorio tanto material y simbólica.

Mientras tanto, Mario Sosa considera que el *territorio* es el “resultado de la representación, construcción y apropiación que del mismo realizan dichos grupos y que no solamente hay que tomarla como una dimensión de tierra delimitada con una complejidad biofísica (relieve, condiciones ambientales, biodiversidad, etc.). Si no que, es sobre todo un espacio construido económica, social cultural y políticamente” (Sosa, 2012: 7).

Es así como estos dos autores están de acuerdo que el *territorio* se compone de distintas dimensiones que se aplicarán en nuestro tema de interés para entender el territorio. Paralelamente, Paz (2017) considera que el territorio se construye al mismo tiempo que se defiende. Por lo tanto, el territorio es un espacio donde se presentan relaciones de poder (Raffestin, 2013).

1.1.2 Movimiento Socioterritorial

Para adentrarnos a los movimientos socioterritoriales, se debe mencionar los actores que construyen un espacio, pero no todos conforman territorios, por lo cual se tomará el concepto de *movimiento socioterritorial*: “No nos interesa el espacio en sí, sino el movimiento del espacio y su transformación en territorio. No nos interesa solamente el espacio físico en sí, sino el espacio geográfico en su totalidad. Estudiamos el espacio en movimientos y el movimiento en el espacio y en el territorio” (Mançano, 2005: 8).

Para este concepto nos apoyamos del trabajo del geógrafo brasileño Bernardo Mançano Fernández que define al *movimiento socioterritorial* “como un grupo social que se organiza para desarrollar una determinada acción en defensa de sus intereses, en posibles enfrentamientos y conflictos con el objetivo de la transformación de una realidad” (Mançano, 2005: 8).

Estos movimientos socioterritoriales se construyen a partir de una serie de territorios ya conformados, creando así un proceso de territorialización, es decir ya no se aborda el territorio desde una perspectiva material solamente, sino que se le agrega

una mirada simbólica (sentido de pertenencia), donde la resistencia implica cotidianidad y dimensiones sociales, políticas culturales, económicas y ambientales, enmarcadas en el territorio.

1.1.3 Ayuda Mutua o Autogestión

Para este concepto tomaremos diversos autores debido a que la *ayuda mutua* se estudia desde diversos enfoques sociales. Iniciaremos con Silvina Ramos que describe a la *ayuda mutua* como “aquellas relaciones que se establecen entre parientes, vecinos y amigos a los fines de intercambiar bienes y servicios que hacen a la organización de la vida cotidiana de los individuos o familias partícipe de estas relaciones”. Ramos (1984:9), con anterioridad a la *ayuda mutua* se le conocía como “relaciones informales”.

Dentro de las cooperativas de vivienda, la *ayuda mutua* la podemos definir como la “acción colectiva de producción participativa del hábitat” (Di Paula, 2006:186), es decir, los encargados de construir su patrimonio serán los mismos habitantes, donde cada uno pondrá el mismo esfuerzo para su barrio o ciudad.

1.2 Metodología

El presente apartado tiene como objetivo describir y explicar el proceso metodológico que se llevó a cabo para adentrarnos a nuestro objeto de estudio. Inicialmente se comienza definiendo la metodología cualitativa y las herramientas utilizadas, finalmente se comentará el primer acercamiento y los métodos que se utilizaron (debido a la pandemia) para poder acceder a la Cooperativa Palo Alto.

1.2.1 Metodología Cualitativa

Lindón (2018:13) sugiere que las metodologías cualitativas dentro de la geografía humana son “una ventana para aproximarse a los significados que los sujetos le otorgan a los lugares, a las prácticas espacializadas, a los significados del hacer espacial del sujeto, a la experiencia espacial de manera integral”. Desde esta perspectiva, se retoma a la metodología cualitativa como la más adecuada para el análisis de la defensa del territorio dentro de la cooperativa, ya que no solo veremos desde una perspectiva teórica, si no que se adentran los sentimientos de cada uno de los actores sociales involucrados.

“El análisis cualitativo surge de aplicar una metodología orientada a captar el origen, el proceso y la naturaleza de estos significados que brotan de la interacción simbólica entre individuos” (Olabuenaga, 2012: 15). Es así como entramos a las herramientas de dicha metodología que se utilizaron para el trabajo de campo.

“Las entrevistas constituyen uno de los procedimientos más frecuentemente utilizados en los estudios de carácter cualitativo, donde el investigador no solamente hace preguntas sobre los aspectos que le interesa estudiar, sino que debe comprender el lenguaje de los participantes y apropiarse del significado que éstos le otorgan en el ambiente natural donde desarrollan sus actividades” (Troncoso, 2003: 2), para el análisis de nuestra investigación utilizaremos las entrevistas a profundidad.

- Entrevista a profundidad: Se elaboraron entrevistas a profundidad semiestructuradas, que se aplicaron a algunos representantes de la Cooperativa Palo Alto (véase figura 1) para así obtener información del procedimiento que ellos están llevando para defender su territorio o en el caso contrario de querer venderlo, conocer lo que está detrás de sus decisiones. Debido a la pandemia, se emplearon las medidas de salud necesarias para realizar la visita a la Cooperativa Palo Alto.

Numero de entrevistado	Entrevistado	Rol dentro de la Cooperativa Palo Alto
1	Luis	<i>Encargado de los eventos virtuales</i>
2	Fabiola	<i>Habitante</i>
3	Eduardo	<i>Habitante</i>

Figura 1: Tabla de Entrevistados

elaboración propia

- Etnografía: A través de distintas dinámicas que se organizaron, se convivió con los habitantes de la Cooperativa Palo Alto, lo cual nos permitió estudiar más a detalle nuestro tema de interés.

De igual forma, para este trabajo recurriremos a autores que han o están trabajando en nuestro tema de interés, y que podrán ayudarnos a complementar nuestra investigación.

- Bibliografía, registros e información documental: Se buscará revisar textos, artículos o documentos oficiales que nos acerquen a la historia de la cooperativa y a los problemas que se enfrenta.
- Sistemas de Información Geográfica (SIG): usaremos las herramientas de los SIG para elaborar mapas que nos ayudarán a identificar de manera clara la ubicación exacta donde está asentada la Cooperativa Palo Alto.

1.2.1 Obtención y análisis de la información

Se contactó al abogado Luis Márquez que es habitante y encargado de los eventos virtuales de la Cooperativa Palo Alto, quien me programó una visita al lugar. Previo a que me recibiera en la cooperativa, se tuvo que enviar antes una carta

argumentando el motivo por el cual quería investigar al respecto; paralelamente me pidieron que era necesario comprometerme a escribir hechos verídicos, y que anteriormente y en ocasiones para poder investigar sobre dicha cooperativa se tiene que presentar frente a la asamblea general que está constituida por socios fundadores y habitantes que son los encargados de aceptar o rechazar cualquier propuesta que se haga para su beneficio o en este caso para una investigación educativa. Frente a la asamblea se habla de las razones por las cuales quieres acercarte a ellos, ya sea en investigaciones sobre tesis, tesinas o reportaje para los medios de comunicación y si son aprobadas puedes acceder a la Cooperativa.

Se hizo una primera entrevista al abogado Luis y a su esposa Fabiola que duró aproximadamente tres horas. La entrevista estuvo guiada por los temas abordados en objetivos de nuestra investigación.

Durante la visita para hacer la entrevista, se logró recorrer toda la cooperativa lo que permitió elaborar observaciones, las cuales sirvieron de base para elaborar una etnografía breve. A través de dichas observaciones, se pudieron reconocer cómo ocurrían algunos acontecimientos y prácticas vinculadas con la cotidianidad de la cooperativa.

Debido a la contingencia solo se pudieron obtener tres entrevistas directas y presenciales. No obstante, se tuvo acceso a varias entrevistas realizadas por otros investigadores y periodistas, las cuales estaban grabadas y exhibidas en un canal de YouTube. Sobre dichas entrevistas, algunos integrantes señalaron que eran precisas y que la información reflejaba bien lo que sucedía en la cooperativa. Por lo tanto, se tomaron como una fuente información.

También se me permitió asistir el 29 de junio de 2021 a la diligencia ordenada por el Juez Quinto de Distrito en Materia Civil de la Ciudad de México, que se desarrolló dentro de la Cooperativa Palo Alto. Durante este acontecimiento se pudo presenciar cómo era la organización social de los habitantes, asimismo, ese día se tomaron fotografías que sirvieron como complemento para las entrevistas y las observaciones.

Para analizar la información se realizó la transcripción de las entrevistas y de las observaciones obtenidas durante el trabajo de campo que se llevó a cabo durante tres meses. Paralelamente, se establecieron algunas categorías de análisis como las expresiones de la resistencia entre los integrantes de la cooperativa, la construcción y defensa del territorio, la historia de la cooperativa, las amenazas de las inmobiliarias, por mencionar las principales.

A partir de las categorías se hicieron varias lecturas de las transcripciones, lo cual permitió realizar una codificación con base en las categorías previamente señaladas. A través de la codificación se obtuvo una primera interpretación de los datos obtenidos durante el trabajo de campo. Posteriormente, dicha interpretación se complementó con materiales provenientes de la prensa y de las redes sociales en las que los actores involucrados expresaban sus opiniones (Chernobilsky, 2006:247).

Capítulo 2. Cooperativas de vivienda e inmobiliarias

Para que una vivienda se considere digna se tiene que hablar de seguridad y paz en el lugar que se habite, esto debido a que con la urbanización es menos frecuente encontrar un terreno en condiciones estables y que además cuente con los servicios básicos. Sin embargo, en los lugares con mayor plusvalía es imposible encontrar un lugar para vivir, debido a que las inmobiliarias cuentan con más recursos económicos, lo que les permite adquirir terrenos a su conveniencia, esto con el objetivo de construir sus grandes complejos inmobiliarios, que al final se rentan con precios demasiado elevados.

En los siguientes apartados se hablará de la definición y concepto de *cooperativa de vivienda*, cómo está constituida, la forma en que se toman las decisiones y por último como se distribuye el territorio entre sus integrantes.

Más adelante abordaremos brevemente el proceso de desarrollo inmobiliario en Santa Fe.

2.1 Definición del concepto de Cooperativas de Vivienda

Antes de abordar el concepto de *cooperativas de vivienda* se mencionará la definición en general de lo que son las cooperativas para así tener más comprensión sobre nuestro concepto principal.

La primera cooperativa inició en 1844 en Inglaterra debido al desempleo de 28 trabajadores al realizar una huelga contra la empresa de textiles en la que trabajaban; debido a esta situación provocó que se unieran entre empleados y crearan una empresa llamada “Sociedad Equitativa de los pioneros de Róchale” donde dicha empresa no tendría un solo dueño si no 28 trabajadores desempleados (Cooperativas de las Américas, 2001).

Gracias a este primer paso se comienzan a crear más cooperativas y se empieza su concepto como “asociaciones autónomas de personas que se han unido

voluntariamente para hacer frente a sus necesidades y aspiraciones económicas, sociales y culturales comunes por medio de una empresa de propiedad conjunta y democrática controlada” (Cooperativa de las Américas, 2001).

Para que las cooperativas funcionen en armonía también se crean valores que los destacan y estos se basan en la ayuda mutua, responsabilidad, democracia, igualdad, equidad, solidaridad; también sus miembros tienen que ser honestos, transparentes, deben tener responsabilidad social y preocupación por los demás (Cooperativas de las Américas, 2001). Para evitar entrar en conflictos con los demás habitantes y que exista el beneficio y apoyo por igual.

Ahora bien, con el paso de tiempo se fueron creando más cooperativas de diversos tipos, entre ellas la cooperativa de vivienda.

En México podemos encontrar la definición de *cooperativas de vivienda* en el artículo 92 de la Ley de Vivienda que se cita a continuación:

“Artículo 92. Son sociedades cooperativas de vivienda aquéllas que se constituyan con objeto de construir, adquirir, arrendar, mejorar, mantener, administrar o financiar viviendas, o de producir, obtener o distribuir materiales básicos de construcción para sus socios.”

Una *cooperativa de vivienda* se crea con el fin de darle a un grupo determinado de habitantes acceso a una vivienda digna tomando en cuenta los valores ya mencionados, donde los participantes o socios pobladores contarán con una parte del territorio designado (todos por igual) y se tendrá todos los servicios básicos necesarios. Por lo tanto, para tomar decisiones que afecten a la cooperativa se tiene que consultar colectivamente entre los que habitan dentro de la cooperativa.

En México las *cooperativas de vivienda* se comienzan a crear a mediados del siglo XX tanto en localidades urbanas y rurales, aunque en ese momento no eran reconocidas por el estado mexicano, la Cooperativa Palo Alto es una de las pioneras en México lo que fomentó que más personas se unieran para formar una. Un claro ejemplo es la Cooperativa la Cruz Azul, SCL o ya más recientemente encontramos la primera cooperativa de vivienda LGBT+ Xochiquetzalli, entre tantos casos.

2.2 Estructura de las Cooperativas de Vivienda

De acuerdo con Pérez (2011:100-104), la estructura subyacente para crear cooperativas de vivienda se sustenta en la Ley General de Sociedades Cooperativas. A continuación, destaco los puntos más importantes de esta ley para mi caso de estudio:

- Se tienen que concebir como alternativa para la producción individualizada de viviendas para el sector social de menores ingresos, es decir se tomará en cuenta las personas que no puedan adquirir una vivienda por parte de las asociaciones de gobierno debido a que sus ingresos son bajos.
- Se contará con un mínimo de 5 miembros para su creación en un territorio pequeño, mientras tanto en una extensión más grande se recomienda como un mínimo de 50 socios y un máximo de 200 socios.
- Los miembros de la cooperativa tienen que poseer las mismas aspiraciones, los mismos valores para así lograr una relación estable y evitar que se dividan por distintos conflictos ideológicos.

2.3 Breve historia del *boom* inmobiliario en Santa Fe

Moreno (2016) señala que hay algunas contradicciones, ya que, de acuerdo a la versión de algunos funcionarios encargados de impulsar el megaproyecto inmobiliario de Santa Fe, quienes eran parte de las minas de arena, cedieron voluntariamente sus terrenos. No obstante, uno de los obstáculos para lograr completar el proyecto de Santa Fe, fueron problemas con la tenencia de la tierra, es decir no todos los terrenos se lograron regularizar.

El megaproyecto Santa Fe es uno de los pocos ejemplos que desde su inicio tuvo un plan maestro, por lo cual fue declarado como “zona especial de desarrollo controlado” (ZEDEC)¹, dada la importancia del megaproyecto, el desarrollo inmobiliario fue dirigido por el gobierno a través de la agencia Servimet,² cuyo objetivo era coordinar proyectos de desarrollo urbano. El desarrollo de Santa Fe fue impulsado a través de algunas acciones gubernamentales, como la donación de un terreno a la Universidad Iberoamericana para que construyera sus nuevas instalaciones en esta zona. No obstante, a mediados de la década de los ochenta se encontraba detenido el megaproyecto Santa Fe, por un lado, derivado del terremoto de 1985, pero también por la crisis económica, ya que desde 1982 las ganancias del petróleo se utilizaban para pagar los intereses de la deuda externa (Moreno, 2016:129).

Hacia 1987 Servimet había comenzado la promoción del megaproyecto de Santa Fe a través del Plan Maestro para el Uso del Suelo y Regeneración de Santa Fe, lo cual un año después permitió la venta de 180 mil m² a diversas corporaciones. De igual forma, ese año inició su periodo como presidente Carlos Salinas de Gortari, quien promovió la liberalización de la economía, que incluyó entre otros instrumentos el Tratado de Libre Comercio.

En el contexto anterior, la Ciudad de México necesitaba un cambio que reflejara una imagen más cosmopolita y de primer mundo. Asimismo, las reformas económicas impulsaron la inversión inmobiliaria, lo cual resultó un detonante para el desarrollo de Santa Fe. En este sentido, se debe señalar que en México hay una tradición de usar megaproyectos para atraer capital global y lograr reconocimiento, lo cual había ocurrido desde la época porfirista. Por lo tanto, para el regente de la ciudad Camacho Solís, contar con un megaproyecto le permitía crear una imagen de que la ciudad estaba mejorando. Durante esta época, la Ciudad de México tuvo

¹ Fue diseñado para atraer núcleos de consumidores de altos ingresos y desarrollar áreas residenciales de alto nivel socioeconómico, por ello se caracteriza por tener pocos establecimientos comerciales.

² Servimet entre 1978 y 1982 esta compañía estableció otros programas de asociación público-privada con el propósito de administrar no sólo estacionamientos y varios centros urbanos

transformaciones importantes. Junto con Santa Fe, se impulsaron otros cuatro proyectos que fueron Centro Histórico, Alameda-Reforma, Polanco y Xochimilco (Moreno, 2016).

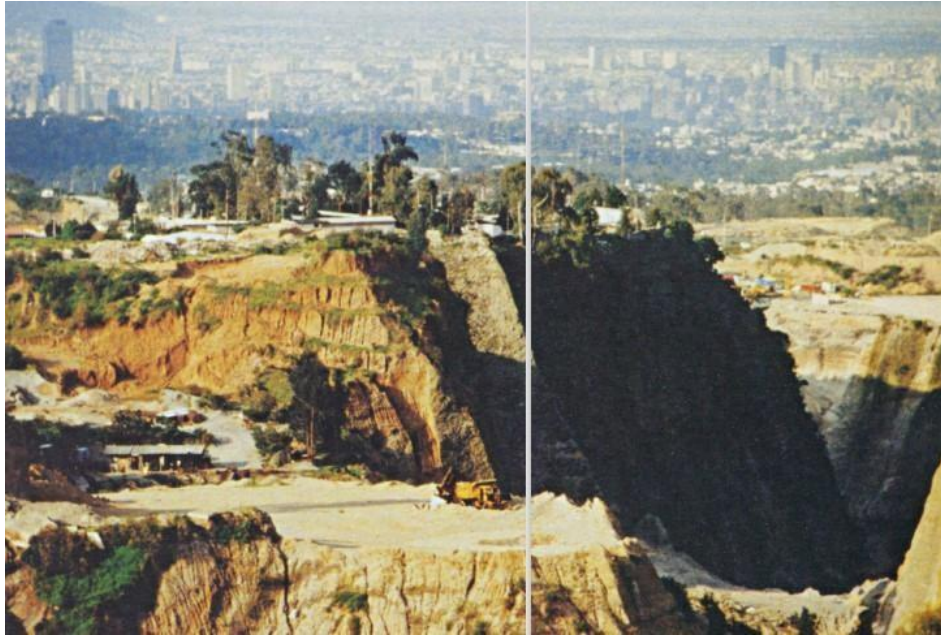


Figura 2: "Antiguas minas de arena de Santa Fe". Serviment, XX aniversario al servicio de la ciudad de México, 1977-1997, México, 1997 Foto obtenida de: Geografías en construcción: el megaproyecto de Santa Fe en la Ciudad de México



Figura 3: Panorámica de Santa Fe Foto obtenida de: "La constitución urbana y espacial de la ZEDEC Santa Fe: origen y desarrollo producto de la reestructuración urbana, y símbolo del proyecto neoliberal mexicano"

Capítulo 3. Formación de la Cooperativa Palo Alto

A lo largo del tiempo la Ciudad de México ha favorecido el fenómeno de la migración debido que al ser la capital del país se tiene la idea de que se obtendrán mejores oportunidades laborales, económicas y sociales. Es por ello por lo que habitantes de estados colindantes prefieren migrar a las alcaldías (anteriormente delegaciones) pertenecientes a la Ciudad de México. Dicho lo anterior ponemos como ejemplo a la alcaldía Cuajimalpa de Morelos. Está formada por una extensión territorial total de aproximadamente 7 mil 792 km², Localizada al Suroeste de la Ciudad de México; cuyos límites son al norte con la alcaldía Miguel Hidalgo y el municipio de Huixquilucan perteneciente al Estado de México; al sur con los municipios mexiquenses de Jalatlaco y Ocoyoacac; al oriente con la demarcación de Álvaro obregón como se muestra en el mapa siguiente:

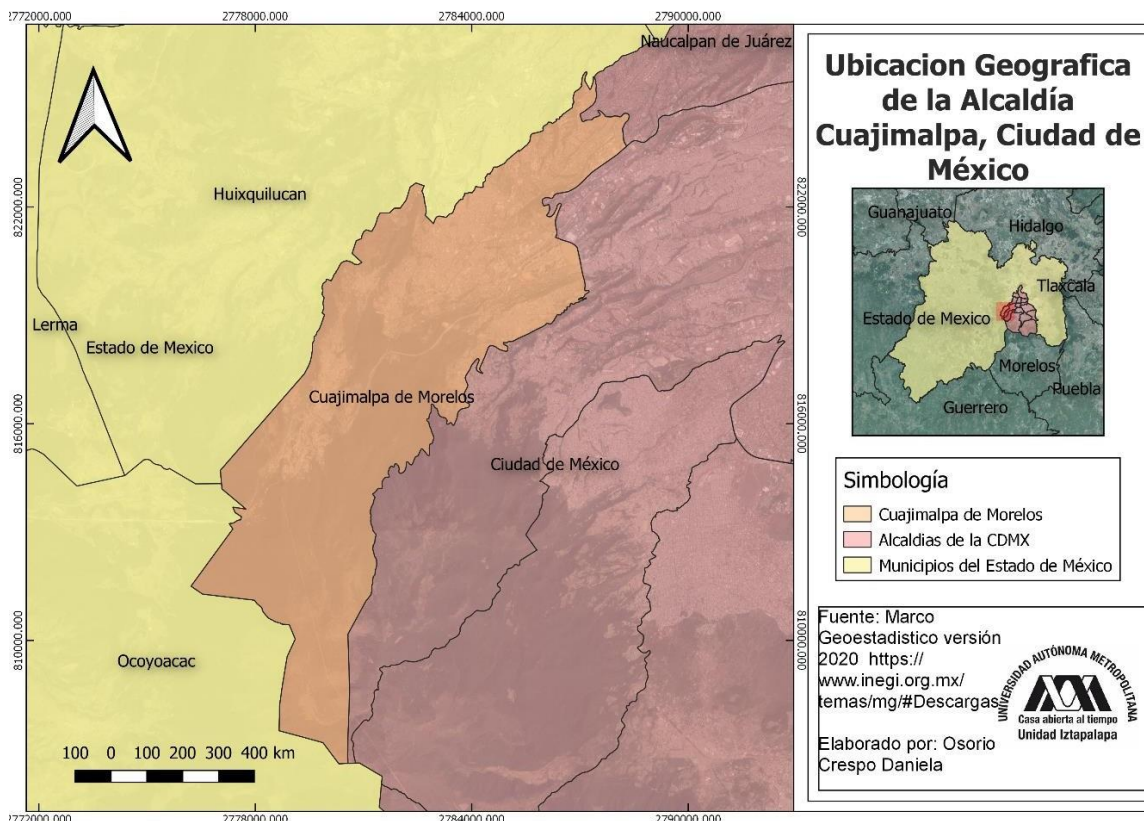


Figura 4: Mapa de la ubicación de la alcaldía Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México Fuente: Elaboración propia con datos del INEGI,2020

3.1 Antecedentes de la Cooperativa Palo Alto

En la década de los años treinta, inicia la llegada de migrantes provenientes de zonas rurales de Michoacán, Puebla, Querétaro y del Estado de México a Cuajimalpa de Morelos. La razón principal detrás de este proceso migratorio fue la búsqueda de mejores condiciones de vida. Entre los lugares a los que llegaban los migrantes se encontraban La Joya, La Joyita, El Pirul y El Corral donde se encontraban minas de arena, las que necesitaban mano de obra para funcionar y cuyo dueño se llamaba Efrén Ledesma.

En esta zona, los migrantes encontraron una oportunidad laboral y, asimismo, el dueño de la mina les permitió construir habitaciones precarias para que estuvieran cerca de la zona de trabajo. Sin embargo, las condiciones en las que se encontraba el territorio no eran dignas, debido a que no contaban con los servicios básicos como agua, luz o drenaje. De igual forma, no estaban resueltas las necesidades básicas en cuanto a educación, alimentación, ya que el dinero que ganaban era para pagar la renta. Uno de los entrevistados expresó *“era una forma de esclavismo”*. No se contaba con sus derechos, los desconocían porque nadie les había hablado de lo importante que eran.

Si necesitaban agua para el aseo diario tenían que buscarla caminando por una subida demasiado empinada para así obtenerla. Este camino era demasiado peligroso ya que las condiciones del suelo ocasionaban que muchas veces se resbalaran o tropezaran provocando así que se les cayera el agua que tanto esfuerzo lograron obtener y tenían que volver a regresar. La señora Angela, socia de la Cooperativa Palo Alto recuerda lo complicado de la situación.³

Estaba todo muy feo, horrible, horrible, la verdad estaba muy feo. Bajamos en una tolva y una vez bajé rodando con todo y botes de agua, me dio un coraje que casi quería chillar, venir cargando desde por allá que nos íbamos a pedir el agua y nos la daban con remilgos ¡Ay si, agárrela, pero no la desperdicie! Entonces la gente era muy egoísta.

³ Entrevista retomada del video: 1ª Etapa Migración - "Cooperativa Palo Alto el documental" en el canal de YouTube de la Cooperativa Palo Alto: <https://www.youtube.com/user/CooperativaPaloAlto>

Las jornadas laborales eran largas, los hombres eran los encargados de trabajar en las minas y las mujeres de preparar los alimentos. En palabra de Reyes Cordel Alcántara (Socio de la Cooperativa Palo Alto):⁴

Oh pues acá era muy pesado porque tenía uno que levantarse a las cuatro de la mañana para hacer tierra ya en la mañana a las ocho ya muchos echaban su graba, dejaban la arena y se iban a almorzar a las diez y regresaban a zarandear, pero a veces que había suerte que llegaban carros, como estaban allá arriba y ahí mismo cargaban la arena.

3.2 Lucha por el territorio

Mientras tanto, en la Ciudad de México se incrementaron los movimientos sociales, sobre todo estudiantiles y de jóvenes, que fueron reprimidos por el Estado en 1968 en Tlatelolco y en 1971 en la matanza conocida como el Halconazo. En este sentido, la toma de conciencia y la búsqueda de un cambio a través de la protesta también se encontraban presente entre los jóvenes habitantes de las minas debido a que se empezaba a terminar el trabajo y era probable que los iban a correr del lugar donde estaba viviendo.

Sin embargo, el sacerdote Carlos de Anta el primer párroco de la comunidad junto a las monjas ursulinas ligado al colegio Merici⁵ comenzaron a trabajar en esta localidad (como un equipo de asistencia) donde notaron que el nivel de educación de los habitantes era muy bajo ya que la mayoría eran Analfabetas por consiguiente se organizaron con algunos padres de familia para formar un grupo que ayudara a resolver y atender las problemáticas de esta zona.

El equipo de asistencia comienza a concientizar a los jóvenes en temas como los derechos para la clase trabajadora, la explotación y las relaciones precarias. También, les hablaron de conceptos como el cooperativismo, que fueron promovidas por trabajadores sociales como Rodolfo Escamilla, quien era sacerdote,

⁴ Entrevista retomada del video: 2ª Etapa Promoción de la vivienda - "Cooperativa Palo Alto el documental" en el canal de YouTube de la Cooperativa Palo Alto

⁵ Colegio católico privado

pero afín a la teología de la liberación, por lo que para algunos era un luchador social.

Lo que él quería era que, no se le regalaran las sobras de los demás ya que eso no era una labor social, en el momento se satisfacían las necesidades, pero pasaba el tiempo y se acababan esas “sobras”. Rodolfo Escamilla quería ayudarlos a salir de estas ruinas. Iniciaron una pequeña escuela, ya que se percataron que la mayoría de los habitantes no sabía leer ni escribir. Por lo que se propuso alfabetizar a los adultos, pero la mayoría no querían, entonces, se enfocaron en los jóvenes.

No obstante, unir a las personas alrededor de estas nuevas ideas fue complicado, los motivaban a integrarse, organizarse y generar una comunidad entre ellos, para que, entre otras cosas, pudieran defender y pelear por la tierra en la que estuvieron trabajando, ya que también su familia había crecido en ese territorio. Muchos de los habitantes no querían participar en la organización colectiva, alrededor de estas nuevas ideas, ya que sentían un compromiso con el dueño, el señor Ledesma, pues consideraban que había sido amable con ellos. Sin embargo, los habitantes no se daban cuenta o no querían aceptar que vivían en malas condiciones. Así como muestra el siguiente testimonio:

“Fíjate que mucha gente no lo quería hacer porque al final el señor Ledesma era buena gente, les hacía una olla de comida y por eso en agradecimiento muchas familias no querían hacer nada, si las madres insulinas, si el padre Carlos, pero yo creo que ellos fueron los detonantes”. (Luis Marques, habitante de la Cooperativa Palo Alto, 1/05/2021).

El sacerdote Rodolfo Escamilla junto a María de la Luz y Graciela, también trabajadoras sociales, acompañan a los habitantes de las minas, y generan un proceso de formación y concientización política respecto a los derechos que tenían como trabajadores. Entre los jóvenes se promueven las lecturas marxistas; quienes se quedaron a aprender se les asignó el nombre de *Grupo Servia*.

Este grupo conformado por treinta miembros organizó a la comunidad, principalmente, porque el rumor de que el señor Ledesma iba a vender las tierras y a ellos los iba a desalojar ya era un hecho. Entonces, comenzaron las juntas bajo

un árbol con la consigna de “hoy viniste tú, mañana tienes que traer a un familiar”, cuyo objetivo de que más gente escuchara las nuevas ideas que se tenían, hubo quienes no iban, quienes los corrían debido a que no entendían la situación, pero también hubo gente que sí iba:

“No pues se enojaron conmigo dijeron que andaba de político, que nos iban a correr que por que estaba haciendo eso y miren si nos corren ¿Qué perdemos?, pero si ganamos mucho. Pero esos señores son poderosos tienen abogados, tienen dinero...”.

“Me decían no pues cómo crees, estos quién les gana, son poderosos”. Reyes Cordel Alcántara (Socio de la Cooperativa Palo Alto)⁶

La estrategia fue que en un inicio la información de cada participante la difundiera con su propia familia, a quienes se les explicaba los derechos que tenían y las razones para luchar por la tierra que estuvieron trabajando y por la cual pagaban por vivir.

En el impulso de la organización colectiva podemos ver la influencia del colegio Merici, las madres ursulinas y al sacerdote Carlos, quienes alentaron a los habitantes para que se librasen de los malos tratos y la violencia que vivían. El grupo principal de padres de familia orientó a los habitantes, ya que algunos de ellos eran profesionistas como abogados, contadores, sociólogos, entre otros.

Cuando el señor Ledesma se presentó en las minas y les pidió que se retiraran del terreno porque lo iba a vender, muchos de los habitantes ya estaban conscientes e informados. Por lo tanto, ya sabían qué hacer ante esta situación; entonces, entre las acciones principales estuvo que dejaron de pagar renta, comenzaron a ahorrar, a autoadministrarse y autogestionarse. Ante la disputa por el terreno, se inició un juicio legal por parte de los habitantes, cuyo proceso incluyó la aclaración de la situación del terreno.

⁶ Entrevista retomada del video: 3ª Etapa Organización - "Cooperativa Palo Alto el documental" en el canal de YouTube de la Cooperativa Palo Alto

3.3 Batalla legal

La asociación de padres de familia del Colegio Merici que estaba cerca, promovió la asistencia para impulsar la idea de creación de Palo Alto, ya que apoyaron para que los habitantes tuvieran mejores condiciones de vivienda, donde se contaron con todos los servicios básicos como agua, luz y drenaje.

De igual forma, a este proyecto se unieron las madres ursulinas; se contactaron con el Equipo del Secretariado Mexicano, quienes contrataron abogados y al licenciado Aranda para que se tomara el caso y se iniciara el trámite en el año 1970, para los trámites legales se inicia en el Departamento del Distrito Federal (DDF), ahora Ciudad de México.

Se redactaron cartas, para enviárselas al presidente Luis Echeverría donde se planteaba la problemática en la que se estaban enfrentando y queriendo conocer la regulación del terreno en cuestión (por otro lado, mientras se ocupaban de los problemas legales se encontraban amenazados por Efrén Ledesma). El caso se transfirió a Carlos Madrazo Pintado que era Delegado de la delegación Álvaro Obregón a quien se le agradece la autoridad que tomó para iniciar los trámites legales del terreno.

Se investiga a fondo la situación legal del predio, por lo que descubrieron que el Señor Ledesma no era el dueño ya que no contaba con ningún documento legal que comprobara que era suyo el terreno. El siguiente paso fue acudir con la directora de planeación urbana que los cuestionó sobre su decisión.

Para ello Carlos Madrazo planea una entrevista entre Colonos y Propietarios para llegar a un acuerdo, sin embargo, se les ofrecen otros predios a los habitantes en otro lugar a lo que rechazan esta decisión y se quedan en hacer un convenio entre Ledesma y los habitantes para llegar a un acuerdo; sin embargo, tras la muerte de Efrén Ledesma el convenio queda pendiente, pero el terreno ya les pertenecía, solo faltaba a que saliera la sentencia a su favor para poder tomarlo. Por lo tanto, la comunidad ya se había preparado con láminas de cartón, madera y herramienta para poder construir algunas casas.

El 31 de julio de 1973, los habitantes ganaron el juicio, en ese momento, la organización se conocía como Unión de Vecinos de Palo Alto. Entre otras cosas, la sentencia les dio derecho de compra a los integrantes de Palo Alto. Por lo tanto, ellos compraron el predio, aunque se difundió la idea falsa de que, el terreno fue expropiado y que los integrantes de la cooperativa no pagaron nada, razón por la cual a los integrantes de Palo Alto se les acusó de paracaidistas. Entonces, el hijo del señor Ledesma mandó a un grupo de militares para intentar sacarlos del terreno, pero no los pudo desalojar, ya que el predio era legalmente de los integrantes de Palo Alto. Ese mismo día se hizo una toma simbólica del terreno y se establecieron algunas casas.

“Cuando llegaron los granaderos, los soldados y nos quisieron sacar ya estaba contratada la lámina para hacer las casitas de campaña. Por estas minas de arena fue donde tuvimos que bajar todo el material: clavos, laminas, palos; eso fue de lo más bonito, pero también lo otro fue horrible, fue cuando a chicharra, a Macedonio Robles, a Santiago escobar y a Luis Rodríguez los correataron los Ledesma a balazos eso fue muy difícil... y de milagro todos salimos ilesos - Anastasio García (Socio de la Cooperativa Palo Alto) ⁷

3.4 Creación de la Cooperativa Palo Alto y títulos de Propiedad

El sacerdote Rodolfo Escamilla promovió la formación de la cooperativa entre los integrantes de la organización Unión de Vecinos de Palo Alto. Asimismo, impulsó el paso de las propiedades individuales a una propiedad colectiva a través de la figura de la cooperativa, lo cual evitaría que algunos lucraran con los terrenos que les había costado demasiado obtener.

La insistencia en la desaparición de las propiedades individuales era porque derivado del machismo y del alcoholismo existía el riesgo de que los hombres se involucraran en el mundo de las apuestas y que algunos vendieran su terreno y fracturarán la organización colectiva. El sacerdote Rodolfo identificaba que, en un contexto de crecimiento urbano y especulación inmobiliaria, era posible que a los

⁷ Entrevista retomada del video: 4ª La Toma de la Tierra - "Cooperativa Palo Alto el documental" en el canal de YouTube de la Cooperativa Palo Alto

integrantes de Palo Alto les hicieran algún ofrecimiento para que vendieran su terreno. Para evitar que eso ocurriera, el sacerdote propuso que para que no se perdieran los terrenos había que establecer una propiedad colectiva, así nadie podría vender nada.

La cooperativa se funda bajo el *modelo de ayuda mutua*, que tuvo influencia de los refugiados uruguayos⁸ como Tito Cuña, quien difundió la idea de forjar proyectos a partir de las cooperativas. Entonces, se crea la asamblea general, que es la encargada de autorizar las decisiones dentro de la cooperativa, siendo la máxima autoridad.

La asamblea crea los planos de la vivienda, los planos de localización y crea una propuesta de construcción por etapas. El proceso se basó en la *ayuda mutua*, ya que, en la construcción de las casas todos los socios trabajaban. Entre todos los integrantes se levantaban los cimientos y la obra general de cada una de las casas, al final se sortearon, lo cual garantizaba que todas las casas tuvieran las mismas características.

El papel de las mujeres en la conformación de la Cooperativa Palo Alto fue muy importante, ya que se creó una comunidad entre las que trabajaban en el proceso de obra. Debido a la escasez del trabajo los hombres tenían que buscar en otras localidades, mientras las mujeres se quedaban con los niños para cumplir las jornadas de labor en la construcción de los pies de las casas; ellas acarreaban tabique, arena, prefabricaban los techos, aunque no contaban con las herramientas necesarias, ellas improvisaban con lo que tenían en sus casas como ollas, cazuelas, cucharones, principalmente.

“Entonces sí eran momentos de mucho trabajo y bueno pues aparte pues tenía que ir a la chamba y pues aparte cuidar de cuatro hijos y entonces sí es una gestión, para mí me demostró cuánto podemos hacer y queremos hacer las cosas y cómo las mujeres y aquí sí ya es un spot feminista como las mujeres somos

⁸ En los años setenta se da refugio a habitantes uruguayos huyendo de la persecución política debido a la dictadura generada en Uruguay

capaces de diversificar tanto nuestras actividades (Testimonio de Gloria Valdespino, Socia Cooperativa de Palo Alto).⁹

Asimismo, ellas fueron quienes gestionaron los servicios básicos como el suministro de agua, de luz y de drenaje principalmente en las dependencias del desaparecido Departamento del Distrito Federal (DDF). Como algunas veces, las dependencias les negaban los servicios, ellas organizaban plantones y ahí se quedaban.

“Hubo mujeres que perdieron mucho y a mí me sorprenden sus historias porque hay mujeres que perdieron hijos, bebés, porque se iban a las dependencias a exigir los servicios y con el frío y sin comer con la lluvia y sin un peso para el camión se tenían que ir caminando y regresar caminando y una de ellas perdió a un bebé, se mojaron, les dio neumonía y sin servicio médico, sin dinero; falleció la niña y yo le digo bueno y por qué continuó y me dice: tenía que continuar, oír que tenían siete hijos más; entonces eso me dio más fuerza y tenía que continuar (Fabiola Carrera, habitante de la Cooperativa Palo Alto, 1/05/2021).

⁹ Entrevista retomada del video: 6ª Etapa Construcción - "Cooperativa Palo Alto el documental" en el canal de YouTube de la Cooperativa Palo Alto.

Capítulo 4. Resistencia y defensa de la Cooperativa Palo Alto

La cooperativa Palo Alto se encuentra ubicada en la Alcaldía Cuajimalpa de Morelos en la Ciudad de México. A la altura del km 14.5 de la Carretera Federal México-Toluca, asentada en 4.7 hectáreas, en donde residen aproximadamente 200 familias (véase Mapa 2).

Dicha Cooperativa se encuentra rodeada por grandes corporativos. Al norte en el fraccionamiento Bosques Lomas se encuentran ubicadas las Torres Arcos Bosques o mejor conocido como el “Edificio del Pantalón” y al sur se encuentra la construcción de las torres residenciales Agwa Bosques. Por lo tanto, Palo Alto se encuentra una zona de suma importancia e influenciada por los intereses económicos, que, con el paso del tiempo y la creciente urbanización, el territorio se ha vuelto muy codiciado por grandes inmobiliarias que desean construir edificios cada vez más lujosos.

La urbanización sin duda ha beneficiado a la Ciudad de México, desde un aspecto social debido a que los servicios básicos, están al alcance de cada ciudadano. Sin embargo, por otro lado, ha puesto a la Cooperativa en una situación complicada debido que al estar posicionada en una zona de gran plusvalía muchos desean adquirir su terreno ofreciéndoles grandes cantidades de dinero provocando que se encuentren en un conflicto constante entre las inmobiliarias y los habitantes de la Cooperativa que no quieren vender su territorio porque para ellos representa algo más que solo dinero.

Abriendo paso así a una constante defensa del territorio en la Ciudad.

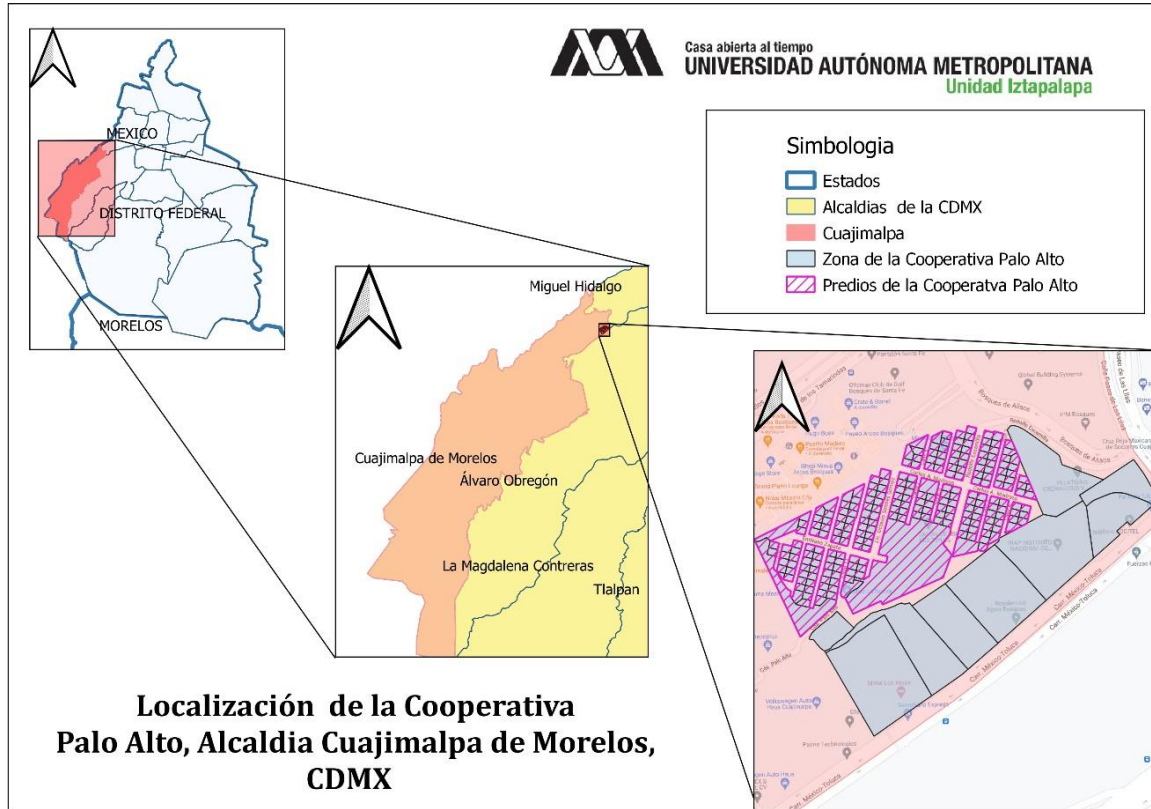


Figura 5: : Mapa de localización de la Cooperativa Palo Alto en la alcaldía Cuajimalpa de Morelos, Ciudad de México Fuente: Elaboración propia con datos del INEGI, 2020

4.1 Significados del territorio para los habitantes de la cooperativa

El territorio visto como una construcción social no solo tiene una dimensión física conformada por el suelo, el relieve o la biodiversidad, sino que, el territorio también está conformado por una visión integradora a partir de la dimensión social, económica, cultural y política, lo cual genera una apropiación del lugar y una construcción de significados (Haesbaert, 2011; Sosa, 2012).

Por lo tanto, se puede decir que la formación del territorio (dentro de la Cooperativa Palo Alto) va más allá de la delimitación geográfica territorial, debido a que también es un resultado de interacciones que se han creado por la construcción de redes, historia y un valor simbólico que se genera a partir de los habitantes que se localizan dentro del mismo territorio (Sosa, 2012:46). Por ello, los habitantes de dicha

cooperativa han encontrado un arraigo hacia el territorio, han “echado raíces” y esto es debido a las distintas circunstancias y experiencias que han atravesado dentro de él.

Debido a ello se han apropiado del territorio desde una manera simbólica que se genera a partir de prácticas espaciales que son involuntarias, por esta razón es que los habitantes crean un sentimiento hacia el territorio (Sosa, 2012:23-24). En el caso de la cooperativa Palo Alto esta apropiación inicia con su lucha para su obtención del predio y con el paso del tiempo los habitantes (socios fundadores, esposas, hijos y nietos) han mejorado, transformado y enriquecido el territorio desde una construcción de viviendas (por etapas), hasta la asignación de espacios públicos para que sus habitantes pasen un rato cómodas construyendo un sentido simbólico con la Cooperativa.

Los habitantes de la Cooperativa Palo Alto se caracterizan por “echar raíces” dentro de su territorio o de otra manera encontrar un arraigo debido a los lazos de convivencia que se formaron con sus vecinos, porque dentro de este mismo territorio vieron crecer a su familia, tienen historias entre ellos, se han tomado decisiones comunitarias que los benefician a todos.

Se ha generado una identidad por lo cual los habitantes de Palo Alto tienen un vínculo íntimo con el territorio, es lo que los identifica, lo que los hace una Cooperativa de Vivienda por Ayuda Mutua. Desde la perspectiva de lo simbólico cultural se habla de las prácticas cotidianas, tradiciones, festividades o costumbres que se han creado dentro de la misma cooperativa como festejar todos los años la toma de la tierra, la invitación que se le da a la comunidad a participar a los talleres culturales y deportivos que son creados por los mismos habitantes dentro de la Cooperativa Palo Alto como lo plantea Sosa (2012).

“Esta dinámica de apropiación adquiere la forma que se expresa en la multidimensionalidad del territorio. De tal manera que puede ser una práctica que emana de múltiples e interrelacionados dispositivos: mitos que recuperan el origen ligado a la tierra y el territorio, sacralizado por medio de ritos, festividades,

costumbres y tradiciones, reconocimiento de mojoneras, ciclos vitales de producción o de reproducción social, reivindicaciones y resistencias, expolio o despojo, así como formulaciones y estrategias políticas cuando representan intereses y proyectos diferenciados, contradictorios y/o antagónicos en torno al territorio como totalidad o parcialidad (Sosa 2012:23)".

Ahora bien, con base a todo lo anterior identificamos dos conceptos que se vinculan con los significados del territorio por parte de los habitantes de la Cooperativa Palo Alto que son la *territorialidad* y el *hábitat*. El primero de ellos va muy vinculado con la apropiación del espacio, ya que "la territorialidad se refiere al sentido de pertenencia, identidad, arraigo y afecto con el que un grupo de personas se adscribe a determinado lugar" (Palma *et al.*, 2017).

Dentro del territorio de la cooperativa Palo Alto, también se ha generado el significado de hábitat, como el medio natural transformado material y simbólicamente a partir del espacio/tiempo y un tipo de constitución simbólica individual y colectiva (Torres, 2014). Para hablar de un hábitat es necesario enfocarnos a una forma de construcción, referido a la formación, crecimiento o desarrollo de los vínculos que se crean dentro del mismo territorio con la vivienda. Retomando a Heidegger (1975) "somos lo que somos porque de manera completa habitamos nuestro espacio".

Por lo tanto, los habitantes de la Cooperativa Palo Alto han generado un hábitat dentro del territorio como lo menciona Luis Márquez habitante de la cooperativa:

"Bueno, aquí hay un hábitat y construir eso, pues no se hace de la noche a la mañana. Eso es un trabajo que empezaron nuestros abuelos desde principios de mediados de los años 60 hasta hoy y que hoy es lo que tenemos una comunidad, tenemos un hábitat adecuado, una cooperativa que nos da todas esas condiciones que mucha gente tiene que pagar para vivir así, para estar seguros, para que no, para que tengan esto que nosotros tenemos"

4.2 Organización social para defender el territorio y resistencia en la cotidianidad.

La Cooperativa Palo Alto pasó de luchar por su territorio a defenderlo, ya que al estar ubicado en una zona de gran influencia y una plusvalía elevada se ha puesto en una posición complicada. Debido a que las grandes corporaciones inmobiliarias, los grandes edificios están encerrando a Palo Alto, para su beneficio de extenderse.

Al ser un territorio cooperativista las decisiones no se toman individualmente, si no que existe una asamblea general que es la encargada de tomar las decisiones con la aprobación de cada uno de los habitantes de Palo Alto, por lo que de alguna manera favorece a la defensa del territorio, nadie puede vender nada sin la aprobación de la dicha asamblea, la confianza que se generó entre los habitantes y la solidaridad son un tejido fuerte para resistir a las grandes inmobiliarias que se quieren apropiarse de lo que por muchos años ha construido, sin embargo las inmobiliarias no ven el significado que tiene el territorio para los habitantes, ellos ven solo terreno para construir un nuevo edificio, una plaza comercial, un campo de golf para uso propio, etc. Retomando las palabras de Luis Márquez habitante de la Cooperativa Palo Alto:

La defensa del territorio, ¿por qué este lugar? Y ¿por qué defender el territorio?, porque esto se construyó con la gente, no con dinero, con la gente, con sudor, con sangre, con esfuerzo, con sacrificios, con comunidad. Si tú tienes más de cien millones de dólares con un arquitecto levantas varios de esos (edificios) en un año o dos años y ya va a llegar a vivir quien sea, pero se construye con dinero eso es la gran diferencia de lo que nosotros hacemos y por qué pelearemos por esta tierra, porque esto se hizo con las manos de la gente y eso es lo que te da arraigo”

La amenaza de construir un nuevo edificio en su territorio ha puesto a los habitantes en una constante defensa del territorio desde la construcción del edificio del “pantalón” y en torno a ello “articulaban su lucha bajo argumentos tanto socioculturales como políticos” (Paz, 2012). La organización social defiende al territorio debido a que se toma como un espacio productivo, de reproducción social y cultural, que en un tiempo pasado formaron raíces y que en un tiempo futuro lo mejorarán para las nuevas generaciones, formando un lugar con historia y trabajo

por todos los habitantes, donde existe un hábitat, una territorialización, un sentido de pertenencia, donde se ha construido una identidad entre toda la comunidad que resiste día con día (Paz, 2012).

La defensa del territorio es entonces también la defensa de ser, del hacer, del estar en el mundo; lo que se disputa a través de las luchas es su conceptualización, su valorización, su uso, su disfrute y su gobierno, lo que va ligado a formas específicas de vida que se resisten a la invisibilidad y la precarización. Dicho de otra manera, se disputa la construcción socio-espacial del territorio (material y simbólica) y su control; se disputa la territorialidad (Paz, 2012).

Cotidianamente los habitantes de la Cooperativa Palo Alto se han organizado para encontrar soluciones para defender sus tierras, una de ellas es la unión a la Mesa de Cooperativas de Vivienda por Ayuda Mutua de la Ciudad de México Chicoace Calli¹⁰ donde se crea la campaña en redes sociales con el Hashtag #LaViviendaEsUnDerechoNoUnaMercancia con el objetivo de tomar en cuenta la importancia de las Cooperativas. En un primer enfoque se explica sobre los tres modelos cooperativistas de vivienda por Ayuda Mutua que es la *propiedad colectiva*, la *autogestión* y la *ayuda mutua*; también retoman las propiedades que rigen las propuestas del modelo que son el acceso al suelo, internacionalismo, los marcos legales adecuados y el financiamiento, este primer plano es un acercamiento que se le da a las cooperativas para que las personas los conozcan y creen una idea de cómo funcionan.

Las cooperativas en etapa de uso y convivencia que integran esta campaña son: La cooperativa de Vivienda “Palo Alto”, la Cooperativa de Vivienda “Lic. Joaquín Mendizábal”, Cooperativa de Vivienda “Mathzi”.

Las cooperativas en etapa de planeación: La cooperativa de Vivienda “Equidad y Desarrollo”.

Cooperativas en proceso de constitución: La cooperativa “Xochiquetzalli” (cooperativa de vivienda de la comunidad LGBTI+), Cooperativa “Yolizcan”

¹⁰ Facebook: @chicoacecalli

Instagram: @chicoace_calli

Twitter: @ChicoaceCalli

YouTube: Chicoace Calli

(cooperativa de vivienda de continuidad de la Cooperativa de Vivienda Palo Alto), Cooperativa “La morada” (cooperativa de vivienda de mujeres dedicadas a la cultura y el arte).

Pues hemos tenido mucha actividad últimamente por el tema de la campaña, estos videos, estas postales en movimiento que publicamos, estos Clips, estos pequeños fragmentos sobre temáticas concretas del cooperativismo de vivienda por ayuda mutua, el financiamiento, acceso a suelo, el internacionalismo, la autogestión, todos estos unos pilares, otras son banderas de lucha (Entrevista a Luis, habitante de la Cooperativa Palo Alto, 1/05/2021).

A través del tiempo la cooperativa desarrolló diversas formas de organización colectiva, las cuales han tenido distintos objetivos. Pero, un propósito principal ha sido la defensa del territorio que, desde el punto de vista de Luis Márquez no debería ser motivo de disputa. Así lo expresó en una entrevista.

“A nosotros nos han obligado a defender un territorio cuando no tenemos la obligación de hacerlo ¿Por qué? Porque en la forma en la que está constituida la cooperativa, con su propiedad colectiva o cooperativa, creo que es más que suficiente para tener esa herramienta protectora de la tenencia de la tierra de todos los socios y las familias, y no habría la necesidad de estarnos preocupando de la vida de nadie”. (Entrevista a Luis, 1/05/2021).

Paralelamente, Eduardo, quien es nieto de uno de los socios de la cooperativa, señala las dificultades que implican los procesos de resistencia en la cotidianidad.

“Pues es algo muy pesado, hay muchas trabas, hay demasiadas inconsistencias sobre todo cuando el interés de unos pocos se sobrepone sobre el bien común. Entonces es pesado, pero sin embargo aquí estamos siguiendo en esta lucha”. (Entrevista a Eduardo, 29/06/2021)

Los integrantes de la cooperativa también realizan protestas pacíficas para ser escuchados. Dentro de la misma cooperativa, se pegan mantas o carteles por la mayoría de las casas con frases referidas a la defensa de su territorio como la siguiente “Nosotros los de los pies con barro, estamos por encima del gigante de los pies de hierro”, “Tú no puedes comprar al viento, tú no puedes comprar al aire, tú no puedes comprar el calor, tú no puedes comprar mi alegría, tú no puedes comprar mi vida. Mi tierra no se vende”.



Figura 6: Foto de las Mantas creadas por parte de los habitantes de la Cooperativa Palo Alto Osorio Crespo Daniela 29/01/21

Estas mantas o carteles se elaboran en talleres que imparte la Cooperativa Palo Alto, la cual ayuda a promover la participación de los jóvenes. Mientras que a los niños se les involucra en el proceso de defensa del territorio de manera creativa. También, se convoca a la comunidad externa cuando se necesita de su ayuda. Entre los externos se encuentran otras cooperativas aliadas, grupos simpatizantes que se expresan a través de presentaciones artísticas. Asimismo, por medio de la participación colectiva se construyen espacios recreativos, zonas deportivas y a la creación de talleres, lo cual desde el punto de vista de los cooperativistas es una forma de decirle a los corporativos inmobiliarios que no están dispuestos a vender, por que seguirán ahí construyendo para el futuro. Así como muestra el siguiente testimonio:

“Esto es algo que nosotros hemos aprendido con el paso de los años y yo menos que los socios fundadores, pero yo creo que a quienes nos tocó estar por algo y realmente el defender a la cooperativa en esta zona de la ciudad y del país, donde los costos de la tierra son de los más altos de todo el país, pues creo que también nos da el bueno, nos genera esa obligación porque creo que esta es nuestra tierra” (Entrevista a Luis, habitante de la Cooperativa Palo Alto, 1/05/2021)

4.3 Conflictos con las inmobiliarias

La acelerada urbanización en la Ciudad de México provocó el interés por el territorio, cuyo propósito era utilizarlo para la construcción de nuevas tiendas departamentales, edificios para uso empresarial o de vivienda, principalmente. Debido a ello, las políticas públicas cambiaron para beneficiar a las grandes corporaciones. Sin embargo, diversos actores sociales han cuestionado la preferencia que existe a favor de las grandes inmobiliarias.

Se empieza a hablar de un “Cartel Inmobiliario” en la Ciudad de México durante la administración de Miguel Ángel Mancera,¹¹ jefe de Gobierno de la ciudad de 2012 a 2018. En la gestión de Mancera se incrementó la irregularidad en las actividades vinculadas con el sector de los bienes raíces a través de distintos grupos de personas que buscan un beneficio económico de manera ilegal.

Correspondiente al periodo del gobierno de Mancera, se ha encontrado que el 27 por ciento de las construcciones en la Ciudad de México presentan irregularidades como la falta de permisos o violación a las normas públicas. En varias zonas de la ciudad, la situación antes descrita está relacionada con las acciones del “Cartel Inmobiliario”, ya que éste obtuvo permisos de forma irregular. Un ejemplo es la venta de sitios que no se encuentran en condiciones adecuadas para realizar construcciones de desarrollo inmobiliarios o están ubicadas dentro del Suelo de Conservación.¹²

Los corporativos inmobiliarios buscan construir o ampliar sus construcciones, lo cual logran debido a que son favorecidos al margen de la ley. Estos corporativos se apropian de un territorio que está destinado a otro uso. Detrás de esta situación se encuentra involucrado el Sistema de Transferencia de Potencialidades de

¹¹ Doctor en Derecho por la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), jefe de Gobierno de la Ciudad de México del 5 de diciembre de 2012 al 29 de marzo de 2018

¹² Disponible para su consulta en: ¿Qué es el cártel inmobiliario de la CDMX y por qué está siendo investigado? | El Heraldo de México (heraldodemexico.com.mx)

Desarrollo Urbano (STPDU)¹³, el cual es el encargado, desde 1988, de la planeación y del desarrollo urbano. El propósito del STPDU es coordinar las acciones para aprovechar los bienes y los servicios de la ciudad, rescatar el patrimonio cultural, urbano y contribuir con la conservación del Suelo de Conservación. De igual forma, la Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda (SEDUVI), que es la encargada de diseñar, coordinar y aplicar las políticas urbanas en la Ciudad de México, ha favorecido las acciones del “Cartel Inmobiliario”. Tanto el STPDU como la SEDUVI otorgaron los permisos para la construcción de nuevos desarrollos urbanos (Hernández, 17/05/2021).

En la Alcaldía Cuajimalpa de Morelos hay afectaciones por las acciones del “Cartel Inmobiliario”, debido a la acelerada construcción de desarrollos urbanos y la apropiación de territorio por parte de los grandes corporativos inmobiliarios. Por lo tanto, la Cooperativa Palo Alto ha sido afectada porque las inmobiliarias las presionan para que vendan su terreno, ante lo cual el gobierno ha sido omiso al permitir que el crecimiento de inmobiliarias para construcciones de lujo y dejó de lado la construcción de vivienda de interés social. Así como señaló un entrevistado.

Bueno, tengo un instituto de vivienda que, va a hacer vivienda social, vivienda popular. Pero ¿qué fue lo que pasó? En algunas administraciones, lo que el gobierno hizo fue separar los predios, y... se los dio a las inmobiliarias, en lugar de hacer vivienda social y trabajar proyectos autogestionados (Entrevista a Luis, habitante de la Cooperativa Palo Alto, 1/05/2021).

Para llegar a la Cooperativa Palo Alto se tiene que pasar por la Carretera México-Toluca en el Kilómetro 14 y 15. Sin embargo, lo único que vemos en el camino son grandes edificios de lujo, que acaparan la vista, no hay casas pequeñas o de interés social ni negocios populares, ya que el espacio está ocupado por conjunto de edificios de corporativos y vivienda residencial para grupos sociales medianos y altos. En consecuencia, ya no hay espacio para nuevas construcciones y si lo hay tiene precios demasiado elevados, imaginables.

¹³ El STPDU funciona de la siguiente manera: De acuerdo con los artículos 50, 51, 52 y 53 de la Ley de Desarrollo Urbano del Distrito Federal (LDUDF), posibilitó la autorización de proyectos a través de la flexibilidad en los procedimientos y trámites inmobiliarios

Es una zona con 30 mega desarrollos [producto de las acciones] del “Cártel Inmobiliario”...esa tierra que ellos tienen ¿quién se las dio?...todo este desarrollo técnicamente viene todo del sector económico y no está dirigida a toda la población que somos nosotros...El control y el acaparamiento de la tierra ha orillado que, ya no haya tierra disponible y que sea muy cara. Eso obedece a que es una mafia, Es decir, un cartel inmobiliario donde las inmobiliarias se han apropiado de todas esas zonas, ¿qué es lo que hacen con nosotros? Nos mandan a buscar tierra en lugares que no están en condiciones (Entrevista a Luis Márquez, habitante de la Cooperativa Palo Alto, 1/05/2021).

Muchas colonias de la Alcaldía Cuajimalpa no se encontraban en condiciones para construir. En otros lugares fueron desalojados o les ofrecieron dinero y otro lugar para vivir. Se retiraron los pueblos originarios y ahora se piensa construir en el Suelo de Conservación que está dentro de la demarcación de esta alcaldía.

“Pues ellos ven estos terrenos, todo menos una cooperativa de vivienda, ellos ven un campo de golf, una zona como bosque real. Una zona con más edificios así ven, todo menos lo que tenemos acá” (Entrevista a Luis Márquez, habitante de la Cooperativa Palo Alto, 1/05/2021).

4.3.1 Ofertas para vender el territorio

Las inmobiliarias influyeron en la transformación del territorio de la Ciudad de México. A través del tiempo se puede ver reflejado, en el aumento en el costo del suelo en zonas como Santa Fe, específicamente en los alrededores de la cooperativa. El territorio ya no es solamente un aspecto físico-ambiental, si no que ahora es una base para las construcciones urbanas y actividades económicas que se convierten en factores para que el territorio adquiera un valor (Torres y Rosas, 2010:57).

El valor del suelo se adquiere a partir de su ubicación, del entorno, el desarrollo urbano, la población, los servicios básicos, transporte público entre otros. Otorgar un valor o precio al suelo y generar una plusvalía. La idea de plusvalía puede definirse como el resultado del cambio, que tiene un bien, lo que le asigna valor; esto es, el excedente de valor que sus propias mejoras le otorga (Torres y Rosas, 2010:59).

La plusvalía se toma como un elemento importante para que exista una defensa del territorio dentro de la Cooperativa Palo Alto. Desde un aspecto económico se piensa que el crecimiento urbano beneficia a la cooperativa para que el valor del suelo sea mayor, retomando las palabras de Luis, habitante de la cooperativa Palo Alto:

El elemento número dos, pues ya va de la mano y es el tema de la posición geográfica y lo que genera el que te construyan torres de ese tamaño que están alrededor mío, prácticamente en una forma de ir cercando la cooperativa. Y esto tiene que ver mucho también con que nosotros pensamos que cada vez que se construye una torre, el tema de la plusvalía o el valor de la tierra es bueno para nosotros, nos va a dar la posibilidad de vender y nos vamos a poder ir a un lugar mejor (Entrevista a Luis Márquez, habitante de la Cooperativa Palo Alto, 1/05/2021).

Dentro de la Alcaldía Cuajimalpa hay zonas con un valor del suelo muy elevado, ya que es una zona exclusiva, con un estatus social alto, que cuenta con grandes zonas comerciales. Asimismo, la zona está localizada en un foco de aglomeración con servicios básicos, hospitales, escuelas, entre otros, que en conjunto son factores que determinan el precio del territorio. Según datos obtenidos del Sistema de Información Geográfica de la Ciudad de México, se encontró que alrededor de la Cooperativa Palo Alto los precios por m² del territorio varían de 3 mil 102 a los 6 mil 907 pesos

Dentro de la Cooperativa Palo Alto el precio por m² se encuentra en 3 mil 277 pesos. El precio de una vivienda de 108 m² está calculado en \$354,018.60. No obstante, las inmobiliarias les han ofrecido una cantidad de dinero mucho más alta a las familias para que vendan su derecho cooperativo, lo cual es una forma de presión para que cada vez más integrantes de la cooperativa decidan vender su territorio.

4.4 Problemas que se generan debido a la urbanización

Sin duda la urbanización ha beneficiado, aunque también ha perjudicado a muchos. El único interés de las inmobiliarias es conseguir más territorio para poder construir más desarrollos urbanos de lujo y que generen altas ganancias económicas, sin

importarles los problemas que pueden ocasionar, ya que muchas veces obtienen el territorio de manera ilegal o a base de presión social.

En la Ciudad de México y el Estado de México son más frecuentes estos conflictos territoriales, donde destaca la defensa ya sea del territorio, Suelo de Conservación o Áreas Naturales Protegidas. Por lo tanto, han existido conflictos de manera violenta entre de las autoridades de la Ciudad de México y los afectados que, algunas veces ocasionaron hasta la muerte de habitantes que solo quieren defender su patrimonio.

Dentro de la Ciudad de México, un ejemplo de ello es la defensa que se presentó en la delegación de Xochimilco a cargo de la Coordinación de Pueblos, Barrios Originarios y Colonias de Xochimilco, los cuales se manifestaban de manera pacífica ante la construcción del puente vehicular Periférico Oriente-Canal Nacional. Durante una manifestación en forma de rodada ciclista sufrieron agresiones físicas por parte de personas vestidas de civiles.

La Cooperativa Palo Alto enfrenta el problema del intento de despojo por parte de las inmobiliarias y con su deseo de expansión. Aunque, en el proceso de conformación de la cooperativa surgió una pequeña confrontación entre habitantes, ex trabajadores de la mina de arena, y los que eran sus propietarios, no hubo un conflicto violento.

La situación con las inmobiliarias ha sido diferente, estas han empleado estrategias para “llegarle al precio” a los integrantes de la cooperativa. Sin embargo, a los que se rehúsan a vender se les sigue insistiendo de manera continua para que cedan. Por lo tanto, actualmente entre los cooperativistas existen diferentes opiniones sobre las decisiones que se deben tomar frente a las acciones de las inmobiliarias. Algunos de los socios fundadores creen que es momento de dejar de luchar por el territorio, en su momento lo hicieron, ahora quieren estar en paz y no tener más conflictos. Mientras que otros consideran que no es momento para rendirse.

4.4.1 Acoso inmobiliario

Se habla de acoso inmobiliario o Mobbing inmobiliario (blockbusting)¹⁴ cuando existe una agresión constante, sistemática y reiterada en contra de los dueños de una vivienda o un grupo de habitantes en un predio, se hace con la finalidad de que el terreno donde esté localizado, la propiedad o el inmueble genere mayor beneficio económico; ya sea incrementando la renta del inmueble, vender la propiedad para la construcción de complejos comerciales o habitacionales (Gaceta Oficial, 2020).

El acoso Inmobiliario ha sido un tema de suma importancia y con el tiempo se le ha puesto más atención en un aspecto jurídico, administrativo y urbanístico.

De manera jurídica Rangués I Valles (2009) define al *acoso inmobiliario* como “aquellas conductas de hostigamiento que un sujeto realiza al legítimo poseedor de un inmueble, con la finalidad de que este acabe abandonando la finca y renunciando a sus derechos respecto a ella”.

La urbanización trae consigo la gentrificación¹⁵ a la Alcaldía Cuajimalpa, donde la población que pertenece a la clase alta demandó un cambio urbano. Lo anterior, ocasiona que las grandes empresas, las inmobiliarias pongan su atención en dicha delegación, ocasionando así problemas en torno al territorio, ya que las inmobiliarias buscaban obtenerlo a cualquier costo, con el propósito de seguir construyendo nuevos desarrollos urbanos.

En el caso de la Cooperativa Palo Alto al estar rodeado de grandes edificios, el valor del territorio aumentó a precios imaginables y a los habitantes se les ha ofrecido una gran cantidad de dinero para vender su territorio o su parte cooperativista. Sin embargo, los habitantes deciden rechazar su propuesta lo que provoca que por parte de las inmobiliarias los busquen y les insistan en ceder y vender su derecho cooperativista.

¹⁴ Palabra propuesta para referirse al acoso inmobiliario, ya que en inglés no hay una palabra para describir el comportamiento mencionado.

¹⁵ “Significa la reocupación de un espacio urbano por parte de una clase socioeconómica en detrimento de otra” (Checa, 2011)

El acoso Inmobiliario se hace presente en distintas formas y comportamientos, ya sea que por parte de las inmobiliarias hostiguen a los propietarios del territorio, insistiéndoles que tiene que vender, proponiéndole enormes cantidades de dinero. No obstante, en algunas ocasiones los han llegado a amenazar de muerte o de daño a su vivienda, o posicionarlos en algún problema legal donde se vean obligados a ceder su territorio.

En el caso de la Ciudad de México, en el artículo 9 de la Constitución Política de la Ciudad de México, en el apartado E se hace hincapié que toda persona tiene derecho a una vivienda digna. Asimismo, señala que habrá consecuencias contra quienes realicen desalojos arbitrarios e ilegales de los ocupantes de la vivienda. (Gaceta Oficial, 2020).

4.4.2 Comisión Liquidadora

Los habitantes de la Cooperativa Palo Alto siempre han estado bajo el mando de los valores cooperativistas, desde la creación de dicha cooperativa se fomenta la *Ayuda Mutua* entre socias, socios y familias que, con el paso del tiempo lograron formar un arraigo y un hábitat dentro de su territorio. Sin embargo, no están expuestos de tener problemas entre los mismos habitantes, a lo largo de los 49 años de creación de la cooperativa, de los cuales, los primeros fueron los más difíciles debido a la lucha que tuvieron que enfrentar para lograr tener acceso a una vivienda digna, a darle un significado a la tierra y acceder a los servicios, bienes y derechos.

Para principios de los años noventa del siglo XX, la Cooperativa sufrió su primer conflicto social, debido a que una minoría de socios buscaba que hubiera escrituras individuales. Aunque, la mayoría de los socios decidió seguir con el proceso cooperativista y la propiedad colectiva, estos hechos ocasionaron un proceso de

liquidación forzosa que, para el 2002 se llevó esta problemática ante el Juzgado Quinto de Distrito en Materia Civil de la Ciudad de México¹⁶.

Después se analizan las fechas, encontramos una razón por la cual se generó este conflicto social. En 1980 iniciaba la construcción del famoso “Edificio del Pantalón” y se contemplaba el territorio de la Cooperativa Palo Alto para ampliarse. Sin embargo, como los cooperativistas se negaron a venderle su territorio a las inmobiliarias, las cuales buscaban a los socios de forma individual y les ofrecían grandes cantidades de dinero para que aceptaran vender su territorio. Las inmobiliarias lograron convencer a algunos integrantes de la cooperativa, así es como inició este conflicto social.

Posteriormente, se creó una comisión liquidadora, cuyo propósito era que en futuro no se presentaran problemas similares. Esta comisión estaba integrada por dos socios discrepantes, un contador, dos cooperativistas e integrantes del Consejo Superior del Cooperativismo de la República Mexicana. La función de la comisión liquidadora era proteger y defender los derechos de los socios cooperativistas, bajo el argumento de que las cooperativas tienen un objeto social y jurídicamente para garantizar que se cumpla el derecho humano a la vivienda sobre los intereses económicos de las inmobiliarias.

En el mes de abril de 2021, en el marco del juicio de liquidación 136/2002, la comisión liquidadora presentó un proyecto relacionado con la venta total de la Cooperativa Palo Alto por un precio aproximado de 170 millones de pesos, el cual ignoró a los habitantes, quienes señalaron que no estaban enterados de este proyecto. Sin embargo, detrás de este proyecto, algunos señalaron que la comisión liquidadora está influenciada por intereses económicos.

De igual forma, presuntamente influyeron los desarrollos urbanos, quienes son los responsables de presionar a la comisión liquidadora para que impulsara un proyecto de venta. La propuesta de la comisión que junto con el Poder Judicial Federal

¹⁶ Juzgado Quinto de Distrito en Materia Civil de la Ciudad de México especializados por materias (penal, civil, administrativa, de trabajo, etc)

pueden generar la desaparición de la cooperativa y que las inmobiliarias se logren apropiarse del territorio. Además, se busca crear una separación entre los habitantes, convenciéndolos de que el dinero es mejor que la cooperativa, aunque para algunos es una tentación el dinero, para otros habitantes desean continuar con el proceso cooperativo.

El día 18 de mayo del 2021 el Juzgado Quinto de Distrito en Materia Civil de la Ciudad de México aceptó el proyecto de liquidación de la cooperativa. Para hacer más rápido el proceso sobre la venta ordenó una diligencia para el 29 de junio del 2021, cuyo objetivo era inspeccionar todas las viviendas y los bienes comunes. También ordenó que a la comisión liquidadora se entregara la posesión material y jurídica de la tortillería y lechería LICONSA para facilitar su venta. No obstante, los habitantes se negaron, debido a que consideran que es su patrimonio y que no se están respetando sus derechos.

Por lo tanto, el juez solicitó la intervención de al menos 50 elementos de la Guardia Nacional para reprimir cualquier acto de manifestación violenta por parte de los cooperativistas. Por otro lado, la Cooperativa Palo Alto solicitó apoyo a todos sus simpatizantes, les pidió que ese día, asistieran para manifestarse de manera pacífica ante la decisión ilegal del juez. Entonces, en la entrada de la cooperativa se encontraban todos sus habitantes con mantas y carteles, sus calles estaban llenas de frases de solidaridad, asistieron representantes de diversos movimientos urbanos, organizaciones sociales, asociaciones civiles, colectivos, activistas, defensores de derechos humanos y miembros de otras cooperativas que se sumaron a la defensa y resistencia de la Cooperativa Palo Alto.

El 29 de junio del 2021, el juez no se presentó en la cooperativa y se comentó que se iba a poner pausa al proceso. La causa posiblemente fue la movilización social, ya que se demostró que había muchas personas dispuestas a defender el territorio.

Capítulo 5. Respuesta de la Cooperativa contra las Inmobiliarias

El proceso por el que pasan los integrantes de la Cooperativa Palo Alto ha sido muy largo. A pesar de las situaciones a las que se han enfrentado, ellos no bajan la guardia ante su defensa del territorio. La mayoría de las familias tienen clara la posición en la que se encuentran. Por lo tanto, saben que no deben de ceder ante la presión de las inmobiliarias a pesar de que se encuentren obstáculos, siempre se encontrará una solución para poder superarlos, si se mantiene un tejido social fuerte, no habrá situación que los separe de su patrimonio.

En los 49 años de historia de la Cooperativa Palo Alto, han pasado por varios conflictos, los cuales han implicado disputas por el territorio ante otros actores. En este sentido, la organización social ha crecido, la solidaridad y el apoyo son base fundamental para que exista una respuesta ante las inmobiliarias que ahora presionan para que se les venda el territorio.

No necesariamente se presenta una respuesta violenta contra las inmobiliarias. Desde una forma pacífica se han encontrado formas de manifestación que no afecten a ninguna persona, lo cual se hacen con el propósito de ser escuchados, así como con el propósito de dar a conocer la lucha de la cooperativa. Algunos de los habitantes se han involucrado internacionalmente en distintos eventos cooperativistas, se les abren las puertas a las personas interesadas en investigar y analizar los procesos que se llevan a cabo.

La cooperativa Palo Alto es reconocida a nivel internacional por ser un proyecto que se presentó en la Bienal de Venecia sobre Arquitectura Social. Esta acción resulta muy significativa, ya que al estar involucrados en proyectos importantes se puede obtener más apoyo de distintos organismos nacionales e internacionales. Por lo tanto, se puede aprovechar la historia de la Cooperativa Palo Alto y su reconocimiento para enfrentar a las inmobiliarias, si forman más grupos de apoyo y si se generan más relaciones sociales; en un futuro nadie pensará en dismantelar la Cooperativa Palo Alto.

5.1 Apoyo y Solidaridad

En la Ciudad de México es cada vez más difícil comprar una vivienda. Además, las rentas son demasiado elevadas. Entre las razones se encuentran la especulación inmobiliaria, así como el mito de que en la Ciudad de México hay una oportunidad de empleo que permita acceder a una casa y así llevar una buena vida.¹⁷ En consecuencia, hay una gran demanda que ocasiona la idea que el principal motivo de los precios elevados sobre la renta habitacional, sin olvidar la desigualdad de clase que existe.

Dicho lo anterior, los habitantes de la Cooperativa Palo Alto no sufren de preocupaciones respecto a la renta o el precio del terreno, a pesar de que Cuajimalpa es una zona demasiado exclusiva, los precios son elevados, sin contar los gastos del hogar, así que pocas personas pueden pagarlos. Esta es una razón más por lo cual los cooperativistas continúan defendiendo su territorio. No obstante, para tener un tejido social fuerte entre los habitantes se necesita de apoyo y solidaridad, dos factores importantes y esenciales para continuar con la protección de la Cooperativa Palo Alto.

El concepto de solidaridad de manera metafórica se refiere a que todos son responsables de todos y todos lo son de cada uno. En este caso, sería defender sus causas haciéndola propias. Por lo tanto, dentro de la cooperativa la solidaridad se presenta como una base de la organización social, la cual se lleva a cabo dentro de esta organización, además de ayudar al desarrollo de justicia y de solidez ciudadana. Se da a partir de permanecer dentro de la misma comunidad por la integración entre vecinos que se ha creado y generado, al estar conectados y relacionados con el mismo propósito, se crea un vínculo en cada individuo por la comunidad a la que pertenecen (González, 2015).

Por ello, dentro de la cooperativa se identificaron algunas características de la solidaridad. La primera se presenta, a través de la unión de los vecinos que se ha

¹⁷ Se señala como un mito, ya que según los datos del INEGI (2015) la mayoría de los trabajos en la Ciudad de México son precarios.

creado. Mientras que la segunda característica es más referida el apoyo recíproco dentro de cada uno de los habitantes; existe una responsabilidad común que se expresa por medio de la defensa de su territorio.

Por otro lado, se encontró que otra base es la de apoyo mutuo que es el fomento del trabajo de la cooperativa en forma de ayuda mutua. Desde una perspectiva geográfica Piotr Kropotkin aborda este concepto como una forma de unidad entre las personas, una cooperación para sobrevivir con apoyo de los individuos, lo cual los ayudaría a sobrevivir en el futuro. También vista como una resistencia ante las normas del Estado, es decir con la Ayuda Mutua se unían por un mismo propósito donde el Estado no interfería con sus leyes. De esta forma beneficia a la comunidad que lo integra para que todos trabajen de la misma forma y colaboren de manera equitativa (Kropotkin, 2005).

Kropotkin se centra en la idea de organización como una forma de beneficio para todos. Así como en todas las comunidades que estén regidos por la Ayuda Mutua y simpaticen entre sí, van a crecer de mejor forma y más estructurada, también dejarán mayor beneficio para las generaciones futuras (Kropotkin, 2005).

Como ya se mencionó anteriormente, la autora Silvina Ramos (1984:9) retoma la Ayuda Mutua como una relación que se genera entre los vecinos con base a su organización en la cotidianidad.

Recordemos que la Cooperativa Palo Alto es una cooperativa de vivienda por ayuda mutua. Por lo tanto, se fomenta y practica desde sus inicios, desde que se formaron para la lucha del territorio y en la construcción de sus casas, que todos construían de la misma forma y con el mismo entusiasmo, aunque no fuera su casa, en la actualidad aun podemos percatarnos que la organización social que se ha formado dentro de los habitantes está basada en la solidaridad, el apoyo y los ha beneficiado a largo plazo. Luis Márquez habitante de la Cooperativa Palo Alto nos habla sobre la Ayuda Mutua y nos dice que:

En realidad la ayuda mutua la conocemos por hechos de apoyarnos el uno al otro, para hacer las cosas siempre por un bien común, no por un bien individual, se gestionan cosas por ejemplo para el dispensario médico todas colaboramos

porque sabemos que todos van a recibir beneficios de las áreas comunes, todos apoyamos si se tiene que ir aquí o allá, pero porque sabemos que el ir o el apoyar todos seremos beneficiados, en cuestión de seguridad en cuestión de adquirir más beneficios, la ayuda mutua es esa, haces para beneficiarte, colaboras para el otro, para que él se beneficie y yo me beneficie; al final con la ayuda mutua no buscamos que uno tenga más que el otro, ahí ya es individual, ahí ya depende de ti, pero en la comunidad todos tenemos que aportar algo para beneficiarnos todos, la ayuda mutua se aplica más en la comunidad y eso ha beneficiado el tejido social, en Palo Alto se fortaleció muchísimo, aquí puedes ver un tejido social muy importante que realmente en otras comunidades no lo vez. (Entrevista a Luis Márquez, habitante de la Cooperativa Palo Alto, 1/05/2021)

5.1.1 Relaciones solidarias y participación entre los habitantes de la Cooperativa Palo Alto

Dentro de la Cooperativa Palo Alto se ha fomentado una base participativa para todos los habitantes desde la formación de la Asamblea General encargada de la toma de decisiones tomando en cuenta todas las voces de los socios y las familias, hasta en la recuperación de espacios en su territorio. En los últimos años se puede percibir la participación de todos los habitantes de la Cooperativa en razón a la defensa del territorio, se presentan ante las problemáticas defendiendo sus derechos, cuando se pide participar en manifestaciones, ellos se organizan para pintar mantas, crear carteles, involucran también a sus hijos para que conozcan la historia.

Esta organización social se ha formado a base de esfuerzos y sacrificios, la Cooperativa se caracteriza por mantener la unión de vecinos, todos se conocen entre todos. Por lo tanto, todos se cuidan, no existe alguna desigualdad social o problemas demasiados grandes, normalmente es una comunidad sólida, si tú te encuentras un vecino, te va a saludar y te deseará un buen día, a medida de la contingencia sanitaria debido al COVID-19, los eventos que organizan han ido disminuyendo, aunque han creado otros para la participación de todos sus pobladores.

Las acciones solidarias de los habitantes de la cooperativa se pueden reconocer a base de la ayuda mutua y participación que se genera, debido a que se han ido

sumando nuevas formas de unir a la comunidad, algunas de ellas son a través de la mejora de las instalaciones, fomentando el deporte construyendo un gimnasio al aire libre, creando una liga de fútbol, basquetbol, entre otras. Estas construcciones, estos talleres deportivos son un trabajo colectivo que se lleva a cabo por el grupo frente de unión y participación, algunos comerciantes, vecinos cooperativistas todo ello se reconoce como una acción participante, solidaria, empleando la Ayuda Mutua.

Reconocemos como una acción solidaria la creación de la Comisión de Cultura, Artes y Deportes de la Cooperativa Palo Alto (CCAD), la cual es la que organiza talleres culturales para la participación colectiva de los habitantes, de esta manera se crean lazos vecinales, se fomenta las artes y la participación entre ellos. Se conocen mejor, se crea una convivencia sana. Actualmente también se pide la cooperación voluntaria para comprar recursos que ayuden a mejorar las instalaciones, es decir no se habla de un gasto económico grande, es una inversión por lo cual poco a poco van reluciendo los centros recreativos que se encuentran. Estas acciones no traen un beneficio individual, es más colectivo, porque los habitantes son los que usan las instalaciones.

A causa de la contingencia sanitaria la Cooperativa Palo Alto se organizó para estar más activo en sus redes sociales, se cuenta con una página de Facebook llamada *Cooperativa Palo Alto; Cultura, Artes y Deportes "Página Oficial"* la cual es la encargada de avisar a los habitantes de los nuevos proyectos que se tienen, los nuevos avances que se llevan a cabo, e invitan a los habitantes, compañeros y simpatizantes a exponer sus propuestas culturales y deportivas. A raíz del conflicto del 29 de junio del 2021 se crearon talleres donde la participación de los niños de la cooperativa era indispensable debido a que es una manera de fomentar de qué va la defensa del territorio, y también de involucrarlos emocionalmente frente a los significados que se poseen ante el territorio.

“El arte es una buena arma para transmitir, dar identidad, crear conciencias y engrandecer nuestros valores”¹⁸. Por otro lado, también se ha creado una nueva Comisión de Género y Equidad, Cooperativa Palo Alto, en donde se nota la participación de las mujeres cooperativistas.

La Cooperativa Palo Alto fue sede del encuentro de Cooperativas de Latinoamérica que se llevó a cabo el día 13 de septiembre con la participación de otras cooperativas pertenecientes a El Salvador, Uruguay, Colombia, Costa Rica, ente otras, con el objetivo de intercambiar experiencias que se llevan a cabo en cada país, para así enriquecer los nuevos conocimientos y formas de apoyo dentro de cada una de las cooperativas.

5.1.2 Primera, segunda y tercera generación

La Cooperativa Palo Alto ha pasado por grandes acontecimientos desde su fundación, en la cual sus habitantes son los principales personajes que han ayudado a su construcción, lucha y defensa de su territorio, a lo cual se ubica que han pasado tres generaciones de habitantes importantes para la Cooperativa.

La primera generación es abordada a partir de 1940, con la llegada de los migrantes que después se volverían trabajadores de las minas, se toma en cuenta a los socios fundadores y sus familias, en ese tiempo estos jóvenes se encargaron de concientizar a sus demás vecinos sobre lo mal que estaban viviendo, se caracteriza por ser los encargados de obtener el predio en el que ahora están ubicados, también por enfrentarse al señor Ledesma y llevar una batalla legal por casi tres años. Se favorece por la ayuda del profesor Rodolfo Escamilla y las madres ursulinas.

Su objetivo de esta primera generación fue obtener mejor forma de vivir y conseguir los servicios básicos a base de manifestaciones hacia el gobierno. Por lo tanto, en

¹⁸ Frase obtenida de una publicación de página de Facebook: Cooperativa Palo Alto; Cultura, Artes y Deportes “Página Oficial”

esta primera generación se comienza a hablar de un sistema cooperativo para beneficiarse todos los habitantes; destaca la construcción de las casas a través de cuatro etapas, aunque solo se aborda hasta la tercera, así todos obtendrían un lugar mejor para habitar. Hablar de la primera generación es hablar de la historia de la Cooperativa Palo Alto; termina a partir de la obtención de los servicios básicos en el año de 1980, fue la generación encargada en llevar a cabo un proceso de liberación para todos los habitantes.

La segunda generación inicia con la última etapa sobre la construcción de las casas, con su vinculación hacia más movimientos urbanos y con un conflicto social que lleva a que se terminara el fin legal de la cooperativa. Esta generación se caracteriza por tener distintos intereses por los cuales pone en riesgo el territorio de la cooperativa, por lo cual los habitantes se dividieron en dos grupos, los que querían seguir con la propiedad colectiva y los que querían obtener su propiedad individual. (Quiroz, 2019).

Este conflicto social trae consigo una batalla legal que permanece en la actualidad, debido al proceso de urbanización y el crecimiento de grandes empresas alrededor de la cooperativa, provocó que el territorio se considerara una opción para su venta a las grandes inmobiliarias. Sin embargo, al ser una cooperativa, las decisiones se toman colectivamente, en esta problemática están involucrados los dueños del edificio del pantalón debido a que al inicio su construcción y sus planes de ampliarse, convencieron a algunos habitantes de vender su parte cooperativa, lo que provocó la división de la cooperativa. El problema se resolvió formando una Comisión liquidadora, como anteriormente lo mencionamos, es la encargada del territorio de la Cooperativa, sin embargo debido a este conflicto social ha provocado que en la actualidad la cooperativa se encuentre en una defensa del territorio.

También se encuentra la vinculación de los hijos de los socios, que querían adentrarse a las situaciones que se presentaban dentro de la cooperativa, querían asumir cargos dentro de la cooperativa, aunque algunos de los socios no estaban de acuerdo a que los jóvenes se involucraran ya que no tenían la educación cooperativista que ellos llevaron, sin embargo se les apoyaba a que se involucraran

en los talleres culturales mientras seguían con su enseñanza, más adelante se integraron a ser socios, aunque se les etiquetaba por experiencia y por la vinculación, llegaron a ser de “la cuarta etapa”. Muchos de los jóvenes involucrados, habían alcanzado estudios superiores llegando a ser profesionistas, lo que beneficia a la cooperativa, aunque también a muchos ya no les importaba seguir con la lucha cooperativista; esta generación trajo beneficios, pero también trajo consigo problemas (Quiroz, 2019: 102).

La tercera generación se presenta en la actualidad, donde se sigue defendiendo el territorio de la Cooperativa, aunque esta lucha que se lleva a cabo es más difícil debido al crecimiento urbano acelerado que se generó en Cuajimalpa, también a raíz del conflicto social ha dejado a la cooperativa en una situación legalmente complicada, la idea sobre la liquidación de la cooperativa está aún presente.

Esta generación tiene una perspectiva más amplia desde distintas dimensiones, debido al crecimiento social que se ha llegado a generar dentro de la cooperativa, existen factores importantes involucrados como la educación y la lucha cooperativista. Estos jóvenes influenciados toda su infancia por los grandes edificios, por la construcción de residencias y un crecimiento importante de la urbanización han sido ideas indirectamente para el pensamiento de los jóvenes, es decir ahora se piensa más en un crecimiento individual, ya no en uno, las metas que se generan, el deseo de crecer muchas veces es lejos de la cooperativa, lo cual podemos decir que existe un abandono de interés por la lucha cooperativista (Quiroz, 2019).

Esta última generación de jóvenes se les permite participar desde un aspecto cultural en relación con la cooperativa. Sin embargo en decisiones más importantes apenas se escucha su opinión, debido a las nuevas ideas que presentan, ya que muchos creen que la cooperativa ya cumplió su objetivo y la lucha ya terminó. Sin embargo, muchos otros se encuentran identificados con la defensa que se está generando, tienen una apropiación por los recuerdos que se han ido generando desde pequeños. Tienen como objetivo seguir estudiando la base cooperativa y seguir defendiendo lo que a sus abuelos les costó esfuerzo.

Podemos percatarnos que con el paso del tiempo las generaciones fueron cambiando. La primera de ellas es la historia de la Cooperativa y su formación, sin embargo, aunque no tuvieran los estudios suficientes sus habitantes, con el apoyo de Rodolfo Escamilla mejoraron su educación cooperativista, a lo que las dos generaciones después iniciaron con nuevas ideas, la influencia de la educación sobre todas las cosas les dio una nueva perspectiva referente a la lucha cooperativa, les dio una nueva visión sobre la defensa que se estaba llevando.

Algo que tienen en común la segunda generación y la tercera es que existe de por medio el dinero con base en las decisiones sobre la cooperativa, debido que en el conflicto social en el que involucran, los intereses de algunos socios era obtener las escrituras de su terreno individual para venderlos al mejor postor; ahora con la tercera generación aún existen algunos habitantes que prefieren vender y con ese dinero obtener una mejor vida.

6. Conclusiones

La presente investigación analizó la defensa del territorio por parte de los habitantes de la cooperativa Palo Alto, en la cual nos encontramos con varias conclusiones que dan respuesta a nuestra pregunta principal de investigación la cual es ¿Cómo es la resistencia en la organización? ¿Y por qué se resisten a vender su territorio? En primer lugar, tomamos en cuenta los sentimientos que se han generado por parte de los habitantes hacia el territorio, debido que para ellos es lo más importante, porque se ha formado una historia, una trayectoria, una vida en este espacio, dentro de la comunidad se han creado lazos de convivencia sanos, los cuales no se encuentran en cualquier comunidad, tienen un propósito único que es seguir construyendo y engrandeciendo a la Cooperativa Palo Alto.

Retomando los objetivos de nuestra investigación se describe brevemente la historia de la cooperativa que es la base sólida para su conformación; se retoman los antecedentes importantes desde su llegada como trabajadores a las minas de arena del señor Ledesma, la lucha en la cual se enfrentaron para la obtención de su territorio, la construcción de casas, su formación y el acuerdo que se llegó a tomar para que se conformarán como una Cooperativa.

Conocer la historia de la cooperativa para sus habitantes es encontrar un sentimiento de pertenencia, por ello a los jóvenes en la actualidad se les procura iniciar en el ámbito cooperativista y conocer la lucha que pasaron sus abuelos, es una historia que se desea valer. Por lo tanto, entre más gente se relacione con la historia les beneficia para conocer el sacrificio que les ha costado la Cooperativa.

Describir los acontecimientos en este trabajo de investigación es de total importancia pasa conocer la historia de la Cooperativa Palo Alto y como es que iniciaron luchando por un territorio que actualmente se está defendiendo ante el crecimiento acelerado de la urbanización, sin duda recordemos que a lo largo de los años que han pasado, se ha formado un patrimonio para los habitantes, una territorialización, un hábitat entre otros.

Basándonos en nuestro segundo objetivo sobre el análisis del proceso de resistencia y defensa que se lleva a cabo por los habitantes, nos percatamos que para mantener una defensa en contra de las inmobiliarias se necesita un tejido social fuerte dentro de la comunidad de la Cooperativa Palo Alto ya que, en años anteriores, por distintas opiniones se debilitó este tejido poniendo en riesgo el patrimonio que han generado.

Sin embargo, el proceso de resistencia es cotidiano para todos los habitantes, la defensa se lleva a cabo a través de manifestaciones pacíficas y por la manera legal; por ello también se han coordinado por crear lazos fuertes con distintas instituciones o unirse a más cooperativas que los respalden ante situaciones difíciles. Ante la pandemia del COVID-19 han encontrado en las redes sociales otra opción de manifestarse a través de distintas páginas con el único fin de difundir la lucha cooperativista.

Se involucra a cada uno de los habitantes a participar en los talleres impartidos dentro de la cooperativa por lo cual también se les invita a los niños a conocer la historia; en el más reciente proceso de defensa la organización fue amplia, al crear mantas con frases que los representan, al llenar a la cooperativa con su participación y la invitación de otros grupos sociales fue de gran ayuda.

Mejorar día a día la cooperativa es un modo de resistencia, con lo cual muestran ante los demás, que no está en venta el territorio, que mientras ellos sigan, van a mejorar su espacio de vida, para que así todos los que participan, se sientan parte de ello; se busca también ampliar sus objetivos, a través de construcciones que benefician a los habitantes en su vida diaria.

La Cooperativa Palo Alto identifica sus debilidades y día con día trata de mejorar, para enfrentarse a cualquier situación, el pilar de la defensa a la que se enfrentan son los habitantes, contar con una relación fuerte entre ellos, los va a llevar a enfrentar cualquier problema, tener el mismo propósito ante los demás. Por lo tanto, este proceso ha sido largo ya que se pasa de una lucha a una defensa del territorio y el tiempo ha cambiado la perspectiva de muchos socios fundadores, pero mientras se tenga la unión de los vecinos la defensa de la Cooperativa Palo Alto continuará.

Por último, se identificaron tres factores clave que se involucran en el impacto de las inmobiliarias en las formas de vida y los procesos diarios dentro de la Cooperativa Palo Alto, sin duda las inmobiliarias han ganado terreno en la Delegación Cuajimalpa y poco a poco han encerrado a la cooperativa.

El primer factor clave que identificamos es que, debido a las inmobiliarias y su deseo de comprar el territorio, han ofrecido una gran cantidad de dinero a algunos socios, para que así cedan a vender su parte; sin embargo, a muchos otros habitantes esta idea no les agrada y provoca que existan discusiones entre ellos por la diferencia de ideas que se genera con base en los intereses de cada uno.

El segundo factor clave que impacta en la vida de los habitantes de la Cooperativa es el acoso inmobiliario ya que por parte de los dueños de las inmobiliarias tratan de convencer a los habitantes; sin embargo, al rechazar su propuesta, ellos siguen insistiendo más veces, provocando intimidación o en algunas ocasiones se les amenaza con su vida. Por otra parte el “cartel inmobiliario” se está encargando de crear más conjuntos urbanos, dejando acorralados a la cooperativa, sin embargo también las organizaciones gubernamentales están relacionadas indirectamente con el crecimiento urbano inadecuado.

El tercer y último factor clave que se toma en cuenta es que se está defendiendo un territorio que no se debería defender ya que legalmente la cooperativa está creada de forma que cumple todas las leyes; sin embargo, la ambición de unos ha generado la preocupación de otros. Por la tanto la incorporación de megaproyectos alrededor de la Cooperativa en un futuro les puede afectar en la obtención de las necesidades básicas, la plusvalía de Cuajimalpa aumenta de una manera considerable cada año y la creación de mega desarrollos como lo fue Santa Fe pondrá en riesgo a la Cooperativa, ya que se buscará de distintas maneras la obtención de su territorio, sin dejar en el olvido en el problema en el que se encuentra ahora la cooperativa con la comisión liquidadora.

Finalmente podemos decir que se cumplieron los objetivos planteados en este trabajo de investigación. Es importante mencionar que la Cooperativa Palo Alto no

se encuentra en disposición de vender y que, aunque esta defensa dure años, ellos seguirán encontrando nuevas formas de manifestarse sin involucrarse de manera violenta, mientras los habitantes se encuentren en disposición y unión, la cooperativa seguirá.

La Cooperativa Palo Alto es un ejemplo de resistencia dentro de una ciudad innovadora; es la pionera en el aspecto de cooperativas de vivienda y se caracteriza por mantener las tradiciones vivas, en ella podemos conocer lo que realmente es la Ayuda Mutua, la solidaridad, el hábitat, la organización social, entre otros. Inculcar a los jóvenes en la educación cooperativista es crear un mejor futuro para el territorio de la Cooperativa.

7. Referencias Bibliográficas

- Checa, M. (2011). Gentrificación y cultura: algunas reflexiones. *Biblio 3W Revista Bibliográfica de Geografía y Ciencias Sociales XVI* (914)
- Chernobilsky, L. (2006) El uso de la computadora como auxiliar en el análisis de datos cualitativos. En I. Vasilachis de Gialdino (Coord.) *Estrategias de investigación cualitativa*. Barcelona: Gedisa.
- Di Paula, J. (2006). "La Federación de Cooperativas de Ayuda Mutua del Uruguay como movimientos sociales". *Cuaderno urbano. Espacio, cultura y sociedad*, (7), 185-213
- Gaceta Oficial (2020). Congreso de la Ciudad de México: Iniciativa con proyecto de decreto por el que se adiciona la fracción IV al artículo 237 y la fracción VII al artículo 238 del código penal para distrito federal.
- Haesbaert (2011). *Del mito de la desterritorialización. Del fin de los territorios a la multiterritorialidad*, México: Siglo XXI.
- Heidegger, M. (1975). «Construir, Habitar, Pensar», *Revista Teoría*, núm. 5-6, Santiago de Chile. Trad. de Francisco Soler Grima. Versión inicial de 1954 «Vorträge und Aufsätze», Verlag Günther Neske, Pfullingen y conferencia de 1951.
- Kropotkin, P. (2005): *El apoyo mutuo, Un factor de la Evolución*. Santiago de Chile: Instituto de Estudios Anarquistas.
- Leff, E. (2004). *Racionalidad ambiental: la reapropiación social de la naturaleza*. México: Siglo XXI Editores, (LIBRUNAM: GF50 L445)
- Lindón Alicia. (2008). De las geografías constructivistas a las narrativas de vida espaciales como metodologías geográficas cualitativas. *ANPEGE*, (4), 7-26
- Mançano, B (2005). "Movimientos socio-territoriales y movimientos socio-espaciales", *Revista del Observatorio Social de América Latina*, N° 16, Buenos Aires, CLACSO-OSAL: 273-283.
- Morales, J. (2017). Disputas ciudadanas entorno a los megaproyectos urbanos en la Ciudad de México. *Especialidades: Revista de temas contemporáneos sobre lugares, política y cultura*. Vol7, num2, pp,35-62, 2017. Universidad Autónoma Metropolitana
- Moreno, María. (2015), *Geografías en construcción: el megaproyecto de Santa Fe en la Ciudad de México*, México: Universidad Autónoma Metropolitana-Cuajimalpa, 280 pp.

- Olabuénaga, R. (2012) Teoría y práctica de la investigación cualitativa. Volumen 29, España, Edición de Bilbao, Universidad de Deusto, Serie, ciencias sociales.
- Olmedo, R., y Gómez, M. (2020). Conflictividad socioambiental en América Latina y el Caribe: un análisis del panorama regional desde la Ecología Política. *Iberoamérica Social: Revista-red de estudios sociales*, (XV), 30-54.
- Palma, M., Vázquez, V., Chávez, M. E. & Escalona, M., (2017). Territorialidad y desterritorialización en Atenco, estado de México un análisis desde las mujeres. *Clivajes. Revista de Ciencias Sociales*, IV(8), pp. 25-46.
- Paz, F. (2012). Deterioro y resistencias. Conflictos socioambientales en México. En Tetreault, D (coord.), *Conflictos socioambientales y alternativas de la sociedad civil*. Guadalajara, México: ITESO
- Paz, F. (2017). Luchas en defensa del territorio. Reflexiones desde los conflictos socio ambientales en México. *Acta Sociológica*, 73, 197-219.
- Pérez Macías, Carlos Alberto sustentante Propuesta de reforma al artículo 26 de la Ley general de sociedades cooperativas, referente a la clase de consumo para la vivienda como medio para el desarrollo social / 2011
- Quiroz, M. (2019). Memoria, identidad y participación de los jóvenes de la Cooperativa de Vivienda Palo Alto, Ciudad de México. Tesis de maestría. México: Universidad Autónoma Metropolitana.
- Raffestin, Claude. (2013). Por una geografía del poder (traducción). Zamora: Colegio de Michoacán.
- Ramos, S (1984) Las relaciones de parentesco y ayuda mutua en los sectores populares urbanos. Un estudio de caso. Buenos Aires, Estudios CEDES
- Rangués, R., 2009. El acoso inmobiliario. *La ley penal: revista de derecho penal, procesal y penitenciario*, Issue 59.
- Sosa, M. (2012). *¿Cómo entender el territorio?*, Guatemala: Editorial Cara Parens, Universidad Rafael Landívar.
- Torres, N. (2014). contribuciones desde la gestión social del hábitat para una racionalidad liberadora: el caso de la Cooperativa de Vivienda Palo Alto. En Marañón, B (Coord.), *Buen Vivir y descolonialidad. Crítica al desarrollo y la racionalidad instrumentales*. México: UNAM.

Torres Pulido, A. Z., & Rosas Ferrusca, F. J. (2010). El valor del suelo habitacional y la intervención de agentes externos Valle de Bravo, Estado de México. *Urbano*, 13(21), 56-62. Recuperado a partir de <http://revistas.ubiobio.cl/index.php/RU/article/view/317>

Troncoso, C. (2003) Las entrevistas semiestructuradas como instrumentos de recolección de datos una aplicación en el campo de las ciencias naturales. *Anuario Digital de Investigación Educativa*, págs. 543-555

Consultas web

Cooperativas de las Américas (2001). Definición de cooperativa. Recuperado de: <http://www.aciamericas.coop/Principios-y-Valores-Cooperativos-4456>

El Herald de México (2021). ¿Qué es el cártel inmobiliario de la CDMX y por qué está siendo investigado? Recuperado de <https://heraldodemexico.com.mx/economia/2021/5/18/que-es-el-cartel-inmobiliario-de-la-cdmx-por-que-esta-siendo-investigado-297037.html>. Fecha de Consulta: 20 de septiembre de 2021

Hernández, E (17 de mayo de 2021). El cártel inmobiliario, en la mira; sus actividades se ampliaron en el gobierno de Mancera. Recuperado a partir de <https://www.forbes.com.mx/el-cartel-inmobiliario-en-la-mira-sus-actividades-se-ampliaron-en-el-gobierno-de-mancera/>. Fecha de consulta: 20 de septiembre de 2021

Cooperativa Palo Alto el documental en el canal de YouTube de la Cooperativa Palo Alto: <https://www.youtube.com/user/CooperativaPaloAlto>

Anexos

Guion de Entrevista Semiestructurada

1. ¿Qué me podría platicar sobre los antecedentes de la Cooperativa Palo Alto?
¿Qué influyó en su formación? ¿Antes de participar en la formación de la cooperativa, ya había participado en otras organizaciones o en otros movimientos o proceso similares?
2. ¿Cuáles han sido las etapas por las que pasaron para lograr la conformación de la Cooperativa Palo Alto?
3. ¿Cómo se organizan para defender su territorio? ¿Cómo es la resistencia en la cotidianidad? ¿Cómo suele ser la protesta y por qué?
4. ¿Qué es y qué significa el territorio para los habitantes de la Cooperativa Palo Alto?
5. ¿Cómo describiría la vida dentro de la Cooperativa Palo Alto?
6. ¿Qué acciones forman parte del trabajo necesario para sostener la Cooperativa Palo Alto?
7. ¿Cómo es la participación de los jóvenes, de las mujeres, de los niños en las actividades de la cooperativa?
8. ¿Qué problemas generan las inmobiliarias para los habitantes de la Cooperativa Palo Alto?

9. ¿Los integrantes de la cooperativa han recibido ofertas para venderles a las inmobiliarias? ¿Cuáles han sido las respuestas de los integrantes de la cooperativa ante las propuestas de las inmobiliarias?

10. ¿Qué me podría decir sobre las relaciones de apoyo y solidaridad entre los integrantes? ¿Cuáles son las limitantes para lograr relaciones solidarias? ¿Cuáles son las cosas que fortalece o facilita lograr relaciones de solidaridad entre los integrantes de la cooperativa?

11. ¿Cómo afectan las grandes construcciones cercanas a la Cooperativa Palo Alto?