



Universidad Autónoma Metropolitana
Unidad Iztapalapa

Las coaliciones de izquierda en las elecciones
presidenciales 2000-2012.

T E S I N A

QUE PARA OBTENER EL GRADO DE LICENCIADO EN

C I E N C I A P O L Í T I C A

P R E S E N T A

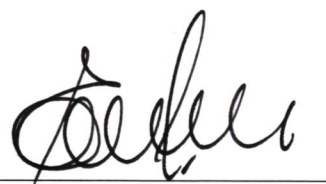
LUCIA ELIZABETH VARGAS ESCAMILLA

MATRÍCULA: 209317650


PABLO JAVIER BECERRA CHÁVEZ

ASESOR (A):

**MTRO. PABLO JAVIER
BECERRA CHÁVEZ**



LECTOR (A):

**DR. ALBERTO
ESCAMILLA CADENA**

Iztapalapa, Ciudad de México, Julio, 2013

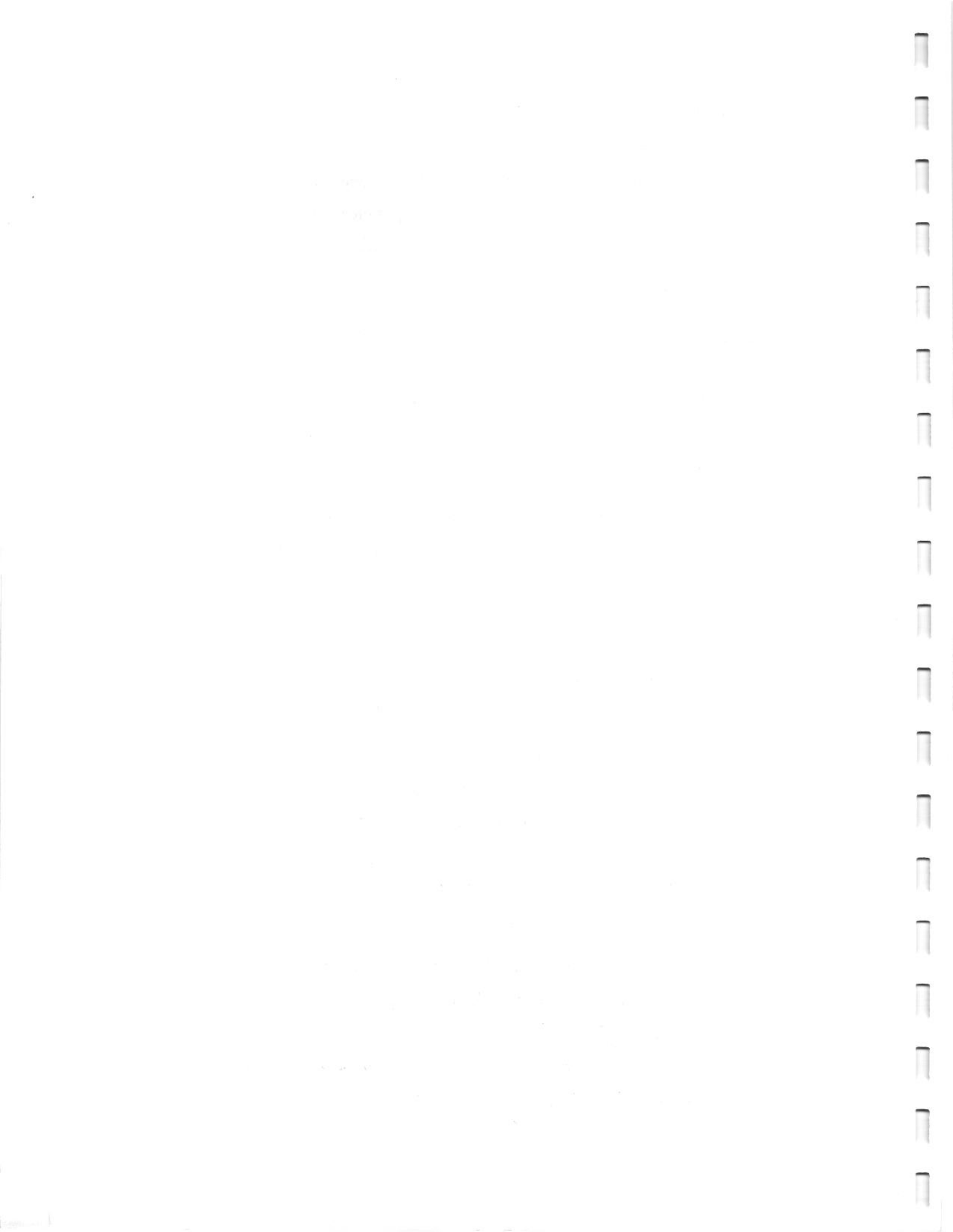


Índice

Introducción.....	04
1. Partidos Políticos, sistema de partidos y coaliciones. Nivel Teórico	
1.1. Partidos políticos.....	08
1.1.1. Origen.....	09
1.1.2. Definición de partido.....	12
1.2. Sistema de partidos.....	17
1.3. Coaliciones.....	20
2. Historia de la izquierda política mexicana	
2.1. PCM-PSUM-PMS.....	26
2.2. La elección de 1988 y el surgimiento del Partido de la Revolución Democrática.....	30
2.3. Cuauhtémoc Cárdenas y el gobierno del Distrito Federal.....	41
2.4. La elección presidencial de 2000 y sus resultados.....	49
3. De la Coalición por el Bien de Todos a la Coalición Movimiento Progresista	
3.1. La figura de Andrés Manuel López Obrador y su gestión en el gobierno del Distrito Federal.....	49
3.2. La Coalición por el Bien de Todos y su convenio para participar en la elección presidencial de 2006.....	53
3.2.1. Desarrollo de la campaña.....	56
3.2.2. Jornada Electoral y resultados.....	58
3.2.3. Impugnación y conflicto postelectoral.....	59
3.3. Entre 2006 y 2012: Del distanciamiento a la reconciliación.....	64
3.4. La reforma electoral de 2007-2008.....	68
3.5. La Coalición Movimiento Progresista en las elecciones presidenciales de 2012.....	69



3.5.1. El nuevo discurso de López Obrador.....	70
3.5.2. La campaña presidencial.....	71
3.5.3. Las propuestas de la coalición y los debates televisivos.....	73
3.5.4. Jornada electoral, resultados y conflicto postelectoral.....	74
3.5.5. Balance de resultados.....	77
Conclusiones.....	79
Bibliografía.....	86



Introducción

En el año 2000 se produjo la alternancia en México, de tal suerte que el régimen priista que gobernó en los últimos 70 años al país quedó desplazado por su principal partido opositor: el Partido Acción Nacional. El triunfo de Vicente Fox Quesada representaba para el país grandes cambios políticos, económicos, sociales y la consolidación del proceso de transición democrática.

El sistema de partidos y el sistema electoral han sufrido diversos cambios a lo largo del tiempo. Desde 1970 las constantes reformas electorales, las particularidades en cada elección, sus resultados y algunos actores políticos ayudaron a la construcción de un nuevo sistema político mexicano. Gracias al proceso de paulatinas transformaciones se logró fijar como uno de los resultados más visibles el multipartidismo.

Los partidos políticos mexicanos, se han convertido en actores esenciales para el fortalecimiento del sistema político mexicano y el sistema de partidos. Fue característico de nuestro país el tipo de sistema hegemónico. En éste, el Partido Revolucionario Institucional (PRI) se legitimaba por medio de las elecciones cada seis años, lo cual le permitió tener el poder durante más de 70 años. Aunque existían otros partidos políticos, únicamente funcionaban como una oposición tolerada y colaboradora del partido gobernante. Dichos partidos no podían luchar por el poder por si solos. Sin embargo en el año 2000 el PRI ya no era un partido hegemónico, las reglas del juego habían cambiado.

Cuando ocurre la alternancia, el multipartidismo permite que se coloquen de forma preponderante tres grandes partidos políticos: por supuesto, el Partido Revolucionario Institucional (PRI), el Partido Acción Nacional (PAN) y el Partido de la Revolución Democrática (PRD). Estos tres partidos en la actualidad se han convertido en las principales fuerzas políticas de nuestro país.

No podemos dejar de mencionar a los partidos pequeños, que a través del tiempo han conseguido su registro en base al cumplimiento de procesos y reglas establecidas para su formación y consolidación. Por ejemplo: el Partido Verde Ecologista de México (PVEM), el Partido del Trabajo (PT), Convergencia (ahora Movimiento Ciudadano) o el Partido Nueva Alianza (PANAL), que si bien ya existían y eran participes en cierta medida

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is too light to transcribe accurately.

del gobierno, en la actualidad ya no sólo se juegan el poder, sino la dirección, estructura y administración del país, así como la conservación de su registro y por ende el derecho a percibir recursos públicos.

Los partidos políticos y su misma naturaleza conforme a preocupaciones políticas, económicas, sociales o inquietudes ideológicas, comienzan a generar mecanismos que aseguren el acceso al poder, tal es el caso de las coaliciones que son formadas para ganar elecciones de manera conjunta con otros partidos teniendo un candidato común.

En México la práctica de formación de alianzas es significativa, sobre todo para partidos pequeños que buscan unirse a partidos con mayor fuerza política a fin de no perder su registro, medios políticos y económicos que de alguna manera les permite seguir siendo parcialmente partícipes del gobierno y de la toma de decisiones en el país.

Por ejemplo: en la elección de 1988 por medio de la figura de candidato común, el Frente Democrático Nacional (FDN) postuló a Cuauhtémoc Cárdenas como su candidato, estando integrado por cuatro partidos: el Partido Popular Socialista (PPS), el Partido Auténtico de la Revolución Mexicana (PARM), el Partido Mexicano Socialista (PMS) y el Partido del Frente Cardenista de Reconstrucción Nacional (PFCRN). El FDN no fue propiamente una coalición como tal pues no se elaboró un convenio, sino que se usó el recurso de la figura de candidatura común. Esto ya sentaba un antecedente para la formación de coaliciones.

Recientemente podemos citar la coalición de las izquierdas, el Partido de la Revolución Democrática, el Partido del Trabajo y Movimiento Ciudadano en más de una ocasión han participado unidos en las elecciones federales y locales. Las dos más importantes y controvertidas: La Coalición por el Bien de Todos en 2006 y la Coalición Movimiento Progresista en 2012 que postularon a Andrés Manuel López Obrador como su candidato presidencial. El Partido Verde Ecologista de México se alía con el partido político que le signifique el acceso a una mejor posición competitiva, en ocasiones con el Partido Acción Nacional (en el año 2000 el PAN y el PVEM formaron la famosa coalición “Alianza por el Cambio” que le dio el triunfo a Vicente Fox) y a partir de 2001 con el

Dear Mr. [Name],

I have received your letter of the [Date] regarding [Topic].

I am sorry to hear that [Situation]. We will do our best to [Action].

I will contact you again once [Action] is complete. Thank you for your patience.

Yours faithfully,
[Name]

Partido Revolucionario Institucional (en las dos últimas elecciones federales: en 2006 “Alianza por México” y en 2012 “Compromiso por México”).

Es frecuente encontrarnos con ese tipo de arreglos entre partidos de tal suerte que todos se vean beneficiados al unirse. Como podemos observar, las coaliciones no son un fenómeno que la alternancia haya traído como nuevo. De ahí deriva la importancia, interés y necesidad de estudiar a las coaliciones como un mecanismo que los partidos políticos han utilizado como estrategia de acceso al poder.

Después de la alternancia, la coyuntura en que se presentan a elección los partidos políticos resulta cada vez más interesante y compleja. En los últimos dos procesos electorales en que se eligió al Presidente de la república, se repitió por segunda vez la coalición entre los partidos de izquierda: PRD, PT y Movimiento Ciudadano. Juntos han alcanzado logros significativos de representación popular en el país, prueba de ello es el Gobierno del Distrito Federal. Desde su primera elección de Jefe de Gobierno en 1997 hasta la fecha, el D.F. ha sido gobernado por el PRD.

En el año 2006 el candidato de la coalición de izquierda “Coalición por el bien de todos” Andrés Manuel López Obrador (AMLO) gozaba de una popularidad que se pensaba inalcanzable por algún otro candidato. Dicha popularidad la fue ganando desde que ejercía funciones como Jefe de Gobierno del Distrito Federal. Sus constantes confrontaciones con el presidente Fox le otorgaron etiquetas que pretendían contrarrestar la imagen del político ante el electorado durante su campaña. El episodio de su desafuero o el que era un peligro para el país, fueron algunas de ellas.

Las intromisiones del presidente en turno pusieron en tensión el ambiente electoral, tensiones que se fueron agravando después de los resultados de los comicios. Se declaró como ganador al panista Felipe Calderón con el 35.89% de los votos solamente 0.56% de diferencia sobre el candidato de las izquierdas. Andrés Manuel comenzó a movilizarse y hacer manifestaciones alegando un fraude electoral. Presentó su impugnación al Tribunal, quien resolvió a favor del Partido Acción Nacional. El político tabasqueño no reconoció al presidente electo, comenzó una especie de campaña, haciendo proselitismo y proclamándose presidente legítimo.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is crucial for ensuring the integrity of the financial statements and for providing a clear audit trail. The text notes that any discrepancies or errors in the records can lead to significant complications during an audit and may result in the disallowance of certain expenses.

2. The second part of the document outlines the specific procedures for recording transactions. It details the requirements for receipts, invoices, and other supporting documents. It states that all receipts must be properly dated, itemized, and signed by the individual receiving the goods or services. Additionally, it requires that all invoices be reviewed for accuracy and that any missing or incomplete information be promptly addressed.

3. The third part of the document addresses the issue of expense reporting. It explains that employees are required to submit a detailed report of all business-related expenses incurred during the reporting period. This report should include the date, location, purpose, and amount of each expense. The text also notes that only reasonable and necessary expenses are eligible for reimbursement, and that excessive or non-business-related expenses will not be covered.

4. The fourth part of the document discusses the process of reconciling the expense account. It states that the expense account should be reconciled at the end of each reporting period to ensure that the recorded expenses match the actual transactions. This process involves comparing the expense report with the supporting documents and the bank statements. Any differences should be investigated and resolved immediately.

5. The fifth part of the document provides information regarding the submission and review of expense reports. It states that expense reports should be submitted to the appropriate supervisor or manager for approval. Once approved, the reports should be submitted to the finance department for processing. The text also notes that the finance department will conduct a thorough review of all expense reports to ensure compliance with the company's policies and procedures.

6. The sixth part of the document discusses the consequences of non-compliance with the expense reporting policy. It states that employees who fail to provide accurate and complete expense reports may be subject to disciplinary action, including suspension or termination. Additionally, the company reserves the right to deny reimbursement for any expenses that are not properly documented or reported.

7. The seventh part of the document provides a summary of the key points discussed in the document. It reiterates the importance of accurate record-keeping, proper documentation, and timely reporting of expenses. It also emphasizes the company's commitment to providing a fair and equitable reimbursement process for all eligible expenses.

8. The eighth part of the document provides contact information for the finance department and the human resources department. It states that employees who have any questions or concerns regarding the expense reporting policy should contact the finance department. Employees who are experiencing issues with their expense reports should contact the human resources department.

Para las elecciones de 2012, era de esperarse que AMLO se hiciera presente en la selección de candidatos presidenciales que cualquiera de los partidos de izquierda le pudiese ofrecer. Y así fue, la Coalición Movimiento Progresista le otorgó la candidatura que tanto ansiaba para competir en la elección en que fuimos participes en julio de 2012.

En los últimos dos procesos ha resultado atractivo e interesante el análisis de las coaliciones de la izquierda porque sin duda alguna las condiciones en que se presentan a cada elección presidencial gozan de particularidades que hacen pertinente el interés por su estudio. Dichas particularidades hacen enriquecedor el proceso y contribuyen a la creación de posibles escenarios a darse en el sistema político mexicano. Entre las características que distinguen a las coaliciones de la izquierda se pueden mencionar: los líderes carismáticos que los partidos integrantes postularon, la manera de llevar a cabo los procesos de selección interna de candidatos, los debates televisivos para dar a conocer sus propuestas y el discurso con el que se presentan, la forma de hacer proselitismo y los medios de los que se valen llevarlo a cabo pero sobre todo las acciones que se emprenden después de darse a conocer los resultados. Es pertinente y no menos importante puntualizar las características específicas que se presentaron cada proceso electoral en que fueron participes. Su estudio nos permitirá comprender e indagar sobre el comportamiento electoral entre partidos y actores políticos, tomando en cuenta todos aquellos elementos que fueron esenciales en el contexto en que sucedieron los hechos.

1. The first part of the document
describes the general situation
of the company and its
financial position.

2. The second part of the document
describes the company's
operating results and
financial performance.

3. The third part of the document
describes the company's
future prospects and
strategic objectives.

4. The fourth part of the document
describes the company's
risk management and
internal control systems.

5. The fifth part of the document
describes the company's
social and environmental
responsibilities.

6. The sixth part of the document
describes the company's
governance structure and
policies.

7. The seventh part of the document
describes the company's
financial statements and
auditor's report.

8. The eighth part of the document
describes the company's
shareholder information and
dividend policy.

9. The ninth part of the document
describes the company's
employee information and
labor relations.

10. The tenth part of the document
describes the company's
corporate information and
contact details.

11. The eleventh part of the document
describes the company's
financial statements and
auditor's report.

12. The twelfth part of the document
describes the company's
shareholder information and
dividend policy.

13. The thirteenth part of the document
describes the company's
employee information and
labor relations.

14. The fourteenth part of the document
describes the company's
corporate information and
contact details.

Capítulo 1. Partidos políticos, sistema de partidos y coaliciones. Nivel teórico

1.1 Partidos Políticos.

La modernización social ha traído consigo la imprescindible existencia de los partidos políticos como una necesidad en el sistema político. El Estado y la sociedad juegan también un papel importante para el desarrollo y desempeño de éstos en la vida política de cualquier país, los partidos políticos fungen como mediadores entre los ciudadanos y el gobierno.

Los aspectos teóricos-históricos que sustentan a los partidos políticos, permiten analizar y comprender lo que sucede en la actualidad con ellas.

La evolución de los partidos políticos se puede distinguir varias etapas:¹

- Facciones: entre el siglo XVII y XVIII quienes portaban ideas, afinidades e intereses similares, comienzan a unirse en facciones; eran mal vistas puesto que las divisiones eran antinaturales para aquella época en donde se tenía una visión organicista de la sociedad.
- Males necesarios: en el siglo XVIII los partidos fueron vistos como un mal necesario, por lo que eran controlados en los gobiernos libres y representativos, se les consideraba un mal menor en comparación a las tiranías.
- Aceptación u oposición legítima: a principios del siglo XIX en Inglaterra comenzó a aceptarse que los partidos eran un bien necesario para los sistemas representativos y elementos de ellos en la política dentro del marco constitucional ya que aspiraban a obtener el poder de Estado. Se reconocieron las cualidades de la oposición política abierta y permanente, fundada en partidos organizados sobre convicciones y principios comunes. La aceptación de los partidos dio pie a mayor tolerancia y a una sociedad más plural.
- Legalización: los partidos se convirtieron en el fundamento de la democracia al mediar entre el pueblo y el gobierno, por tanto su legalización se volvió necesaria en el siglo XX, para entonces ya debían ser controlados por el Estado y reconocidos jurídicamente.

¹ Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación, 2011, pp. 10-11.
>http://www.te.gob.mx/ccje/Archivos/manual_partidos.pdf<

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It also highlights the need for regular audits to ensure the integrity of the financial data.

3. Furthermore, the document emphasizes the role of transparency in building trust with stakeholders.

4. The following section details the various methods used to collect and analyze financial information.

5. This includes a thorough review of the company's internal controls and risk management strategies.

6. The document also provides a detailed overview of the company's financial performance over the past year.

7. In addition, it discusses the impact of external factors on the company's financial health.

8. The following table summarizes the key financial metrics for the period.

9. The data shows a steady increase in revenue and a decrease in expenses, indicating a positive trend.

10. Overall, the document concludes that the company is well-positioned for future growth and success.

11. The second part of the document focuses on the company's strategic vision and long-term goals.

12. It outlines the key areas of focus for the next five years, including market expansion and innovation.

13. The document also discusses the company's commitment to sustainability and social responsibility.

14. Furthermore, it details the various initiatives and programs in place to support these goals.

15. The following section provides a detailed overview of the company's human resources and talent management strategies.

16. This includes a thorough review of the company's recruitment and retention practices.

17. The document also discusses the importance of employee development and training.

18. The following table summarizes the key human resources metrics for the period.

19. The data shows a steady increase in the number of employees and a decrease in turnover, indicating a positive trend.

20. Overall, the document concludes that the company is well-positioned to attract and retain top talent.

21. The third part of the document discusses the company's marketing and sales strategies.

22. It outlines the key marketing channels and campaigns used to reach the target audience.

23. The document also discusses the importance of customer relationship management and sales performance.

24. Furthermore, it details the various initiatives and programs in place to support these goals.

25. The following section provides a detailed overview of the company's legal and compliance strategies.

26. This includes a thorough review of the company's legal risks and regulatory requirements.

27. The document also discusses the importance of maintaining accurate records and ensuring compliance with all applicable laws.

28. The following table summarizes the key legal and compliance metrics for the period.

29. The data shows a steady increase in the number of legal cases and a decrease in compliance violations, indicating a positive trend.

30. Overall, the document concludes that the company is well-positioned to manage legal and compliance risks.

31. The final part of the document provides a summary of the key findings and recommendations.

32. It highlights the areas where the company is performing well and the areas where improvement is needed.

33. The document concludes with a strong statement of confidence in the company's future prospects.

- **Constitucionalización:** después de la Segunda Guerra Mundial, los partidos se convirtieron en protagonistas de la reconstrucción política de Europa occidental bajo los principios de la democracia constitucional. A partir de ese momento fueron considerados como entidades de carácter o interés público con derechos y obligaciones.

En la actualidad los partidos políticos se configuran como los sujetos políticos más importantes de la vida pública y social, su función es ser vehículo de relación entre el Estado y los ciudadanos. Es difícil imaginar un sistema político carente de partidos, en todos los regímenes existen, tanto en los liberales como en los totalitarios y autoritarios. De manera que son imprescindibles no solo en la vida política sino en la social también. “Los partidos políticos organizan (o disciplinan) a los ciudadanos, articulan (o reprimen) intereses, seleccionan (o aniquilan) las élites políticas, posibilitan (o falsean) procesos electorales, legitiman (o socavan) las respectivas formas de dominación”.²

Cuando se afirma que el partido político es un órgano de mediación entre el poder político y los ciudadanos, se debe tener cuidado al diferenciarlo de otras organizaciones que también cumplen este requisito, como los sindicatos. Así mismo corroborar características como la perdurabilidad, la representatividad, el apoyo popular y la participación en procesos electorales. Cabe destacar también la probabilidad de que los diferentes intereses económicos busquen su representación por medio de los partidos mismos.

La concepción de partido político es problemática y pertinente, por tal motivo es necesario enriquecer su explicación conociendo sus orígenes, su definición y utilidad en la vida política, que en el transcurso del tiempo se va extendiendo.

1.1.1 Orígenes.

En el estudio referente al surgimiento de los partidos políticos se encuentran varias divergencias, pues no hay una fecha concreta de aparición, sin embargo existen ciertas nociones o antecedentes de grupos que buscaban organizarse con un fin en común, aunque estas organizaciones fueran ocasionales o efímeras. “La denominación de partido es antigua; su uso es corriente para designar a algunos actores de la vida política de la Roma

² Cotarelo, 1996, p.11

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is crucial for ensuring the integrity and transparency of the financial system.

2. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent and reliable data sources to support the analysis.

3. The third part of the document describes the process of identifying trends and patterns in the data. It notes that this is a key step in understanding the underlying factors that influence the results.

4. The fourth part of the document discusses the importance of interpreting the results of the analysis. It stresses that this requires a deep understanding of the context and the limitations of the data.

5. The fifth part of the document concludes by summarizing the key findings and recommendations. It emphasizes the need for ongoing monitoring and evaluation to ensure the effectiveness of the program.

6. The sixth part of the document provides a detailed overview of the data collection process. It includes information on the sources of data, the methods used, and the quality control measures implemented.

7. The seventh part of the document describes the various statistical techniques used to analyze the data. It includes a discussion of the strengths and limitations of each method.

8. The eighth part of the document discusses the process of identifying and addressing any issues or challenges that may arise during the analysis. It emphasizes the importance of transparency and communication in this process.

9. The ninth part of the document provides a detailed overview of the results of the analysis. It includes a discussion of the key findings and the implications of these findings for the program.

10. The tenth part of the document concludes by summarizing the overall findings and recommendations. It emphasizes the need for ongoing monitoring and evaluation to ensure the effectiveness of the program.

Republicana, su uso adquiere un nuevo significado y cobra nuevo vigor con la aparición del Estado Constitucional”.³

Las discusiones entre los diversos autores sobre el origen de los partidos políticos coinciden en que estas entidades nacen entre el siglo XVIII y el siglo XIX en Inglaterra y los Estados Unidos de Norteamérica. Sin embargo la idea de partido se debía dio en el interés público, poco a poco fue cobrando aceptación y se forjó paulatinamente.

Para indagar más sobre el origen de los partidos es importante referir a Maurice Duverger, quien sostiene que los partidos políticos nacieron y se desarrollaron ligados a la democracia, la extensión del sufragio popular y las prerrogativas parlamentarias. Y afirma “Cuanto más ven crecer sus funciones y su independencia las asambleas políticas, más sienten sus miembros la necesidad de agruparse por afinidades”.⁴

El surgimiento de los partidos está ligado a grupos parlamentarios y comités electorales, en donde el segundo surge del primero; antes de que existieran las elecciones ya había asociaciones políticas.

- Los grupos parlamentarios eran constituidos por grupos locales que se transformaron en ideológicos, se dieron cuenta al paso del tiempo que las cuestiones regionales también versaban sobre la política nacional. Aunado a los factores locales e ideológicos, el interés también era un factor primordial que estas organizaciones debían atender, este interés se manifestaba por los deseos de ocupar un puesto ministerial. Así mismo la corrupción comenzó a formar parte del desarrollo de estos grupos al efectuar la compra de votos de las mayorías y de los mismos diputados.
- La aparición de los comités electorales tiene estrecha relación con la extensión del sufragio (que exigía organizara los nuevos electores) y a los sentimientos de igualdad y eliminación de las élites sociales. Los comités debían ser capaces de encauzar la confianza de los nuevos electores, cuyos sufragios iban dirigidos a las clases tradicionales. Quien impulsó la creación de los comités fue la izquierda para

³ Martínez Sospedra, 1996, p. 15

⁴ Duverger, 1957, p. 15

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It is essential to ensure that all entries are supported by appropriate documentation, such as receipts and invoices.

3. Regular audits should be conducted to verify the accuracy of the records and to identify any discrepancies.

4. The second part of the document outlines the procedures for handling cash and credit transactions.

5. Cash transactions should be recorded immediately and accurately, and all receipts should be properly filed.

6. Credit transactions should be recorded in a timely manner, and the accounts receivable should be monitored closely.

7. The third part of the document describes the methods for calculating and recording depreciation.

8. Depreciation should be calculated using the appropriate method, and the results should be recorded in the depreciation schedule.

9. The fourth part of the document discusses the treatment of interest income and expense.

10. Interest income should be reported in the year it is received, and interest expense should be deducted in the year it is paid.

11. The fifth part of the document outlines the rules for deducting charitable contributions.

12. Charitable contributions are deductible up to a certain percentage of the taxpayer's adjusted gross income.

13. The sixth part of the document discusses the treatment of gifts and inheritances.

14. Gifts and inheritances are generally not taxable, but they may be subject to gift tax or estate tax.

15. The seventh part of the document describes the rules for deducting medical expenses.

16. Medical expenses are deductible if they exceed a certain percentage of the taxpayer's adjusted gross income.

17. The eighth part of the document discusses the treatment of capital gains and losses.

18. Capital gains and losses are reported on Schedule D, and they are subject to capital gains tax.

19. The ninth part of the document outlines the rules for deducting state and local taxes.

20. State and local taxes are deductible up to a certain amount, and they are subject to the alternative minimum tax.

21. The tenth part of the document discusses the treatment of retirement income.

22. Retirement income is generally taxable, but it may be eligible for a tax deferral or a tax credit.

23. The eleventh part of the document outlines the rules for deducting education expenses.

24. Education expenses are deductible if they are for a qualified higher education institution.

25. The twelfth part of the document discusses the treatment of miscellaneous deductions.

26. Miscellaneous deductions are deductible if they are for certain types of expenses, such as travel and entertainment.

27. The final part of the document provides a summary of the key points discussed in the document.

dar a conocer nuevas elites capaces de competir. Posteriormente la relación entre estas dos agrupaciones se comenzó a coordinar permanentemente para dar origen al partido.

Duverger analiza el origen externo de los partidos donde la influencia que tienen los sindicatos o la Iglesia es determinante para la formación de los mismos. Muestra de lo anterior se ve reflejada en el Partido Laborista y los partidos Cristianos.

Es importante no confundir a un partido político con alguna otra agrupación, Duverger sienta las diferencias entre un partido político y una liga. Ambas son asociaciones constituidas con fines políticos, la diferencia entre estas dos estriba en que las ligas no presentan a elecciones a sus candidatos y son antiparlamentarias. Su evolución consiste en convertirse en partidos extremistas. A estas agrupaciones Duverger las llama organismos exteriores puesto que son capaces de engendrar partidos.

Otra teoría no menos importante sobre el origen de los partidos es la que concibe que: "El surgimiento de los partidos es una consecuencia del proceso de modernización y de los consiguientes cambios socio-económicos".⁵No obstante para afirmar lo anterior existe un inconveniente: la imprecisión que la idea de modernización trae consigo.

Pablo Oñate sostiene que los partidos políticos surgen cuando la política deja de ser un asunto en el que solo intervienen una pequeña minoría, para constituirse en organizaciones que mediarán entre el poder político (el Estado) y las masas de un público que debe ser tomado en cuenta por los dirigentes políticos

En esta concepción no sólo se ve una visión en torno a fechas y acontecimientos específicos sino a la inclusión de nuevos actores que sean parte de la vida pública formando agrupaciones que les permita el ejercicio pleno de la participación en asuntos públicos que a todos les concierne.

⁵ Cotarelo, 1996, p. 24

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This is essential for ensuring the integrity of the financial data and for providing a clear audit trail. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data, including interviews, surveys, and focus groups. The third part of the document describes the results of the data analysis, highlighting the key findings and trends. The fourth part of the document discusses the implications of these findings for the organization and provides recommendations for future action. The fifth part of the document concludes the report and summarizes the main points.

1.1.2 Definición de partido.

La definición de la palabra partido ha sido una tarea difícil de alcanzar puesto que una sola no ha sido admitida o asimilada por los diferentes autores que han escrito sobre este tema, quienes se han dado a la tarea de construir su propia definición de acuerdo al lugar y el tiempo en que escriben sus obras y a la concepción que tuvieran de estas instituciones. Así mismo enriquecen, resaltan y complementan o refutan y se posicionan en acuerdo o desacuerdo con las concepciones existentes del término. Por tanto la palabra partido tiene diferentes acepciones según diversos autores que se analizan a continuación.

Por ejemplo, un clásico de la Teoría de partidos es Maurice Duverger, quien llama partido a las facciones, clanes, clubes, comités y organizaciones que enmarcan a la opinión pública porque todas ellas están justificadas por una sola característica: conquistar el poder político y ejercerlo. Distingue el aspecto de organización, ideología, estructura, estrategia y participación para analizar a los partidos políticos. Esta distinción de los partidos que hace se da en la estructura social y política. Los clasifica en dos tipos de partido:

1. Los partidos de masas: su técnica tiene como efecto sustituir el financiamiento capitalista de las elecciones, con un financiamiento democrático, en lugar de dirigirse a ciertos sectores financieros para cubrir los gastos de la campaña, estos partidos reparte entre sus miembros una suma modesta. Apelan también a un público que paga, escucha y actúa, que recibe una educación política y aprende a intervenir dentro del Estado.
2. Los partido de cuadros: en esta estructura se trata de una selección de 3 elementos: prestigio, habilidad técnica y fortuna, es decir, reúnen a notables influyentes que tengan prestigio que permitirá adquirir votos, notables técnicos para dirigir al electorado y notables financieros que aporten recursos a la campaña.

La distinción entre partidos de cuadros y partidos de masas consiste en que los partidos de cuadros corresponden a los partidos de comités, descentralizados y débilmente articulados y los partidos de masas corresponden a los partidos basados en secciones, más centralizadas y fuertemente articulados

[Faint, illegible text covering the page, possibly bleed-through from the reverse side. The text is too light to transcribe accurately.]

La palabra partido se empleaba bajo la idea de parte, cuando ésta se convierte en partido el término se somete por un lado a la derivación *partire*, (dividir) y por el otro a participar y compartir. Siguiendo esta línea Sartori, otro clásico, hace una distinción entre facción y partido; sostiene que las primeras son un grupo político dedicado a un hacer o actuar perturbador o nocivo, de comportamiento excesivo e implacable. La segunda se deriva del latín *partire*(dividir), su significado político es usado hasta el siglo XVII.

También define a los partidos políticos como la estructura central intermedia e intermediaria entre la sociedad y el gobierno, además, en la medida en que se constituye un sistema, los partidos interactúan y esas interacciones pueden entenderse como propensiones mecánicas, como estructuras de compensaciones y de oportunidades que ayudan mucho a explicar los diferentes rendimientos de distintos tipos de comunidades políticas de partidos.

Partido y facción comúnmente fueron usados como sinónimo, Burke en el siglo XVIII deslinda estos dos conceptos por un lado facción se aplica a un grupo concreto y por el otro, partido constituye una partición analítica; una imagen mental. “Un partido es un cuerpo de hombres unidos para promover, mediante su labor conjunta, el interés nacional sobre la base de algún principio particular acerca de la cual todos están de acuerdo”.⁶En este sentido, los partidos eran un grupo de ciudadanos organizados para lograr un fin político.

Los partidos no siempre han sido concebidos en forma efectiva, se llegaron a ver de manera negativa como un mal al dividir a un pueblo por principios; al mismo tiempo que surgían de las pasiones e intereses y no de la razón y equidad, por tanto, ponían en peligro el gobierno constitucional.⁷

Hume estableció una tipología partidista con una distinción básica en dos grupos:

1. Personales: características de las pequeñas repúblicas
2. Reales: que son facciones y/o partidos fundados sobre diferencia verdadera de sentimiento o interés y eran característicos del mundo moderno. Se subdividían en: intereses, principios y afectos.

⁶ Sartori, 1980, p.28

⁷Sartori, *op. cit.*, p. 34

1. The first part of the document

2. The second part of the document

3. The third part of the document

4. The fourth part of the document

5. The fifth part of the document

6. The sixth part of the document

7. The seventh part of the document

8. The eighth part of the document

9. The ninth part of the document

10. The tenth part of the document

11. The eleventh part of the document

12. The twelfth part of the document

13. The thirteenth part of the document

14. The fourteenth part of the document

15. The fifteenth part of the document

16. The sixteenth part of the document

17. The seventeenth part of the document

18. The eighteenth part of the document

19. The nineteenth part of the document

20. The twentieth part of the document

21. The twenty-first part of the document

22. The twenty-second part of the document

23. The twenty-third part of the document

24. The twenty-fourth part of the document

25. The twenty-fifth part of the document

26. The twenty-sixth part of the document

27. The twenty-seventh part of the document

28. The twenty-eighth part of the document

29. The twenty-ninth part of the document

30. The thirtieth part of the document

31. The thirty-first part of the document

32. The thirty-second part of the document

33. The thirty-third part of the document

34. The thirty-fourth part of the document

35. The thirty-fifth part of the document

36. The thirty-sixth part of the document

37. The thirty-seventh part of the document

38. The thirty-eighth part of the document

39. The thirty-ninth part of the document

40. The fortieth part of the document

41. The forty-first part of the document

42. The forty-second part of the document

43. The forty-third part of the document

44. The forty-fourth part of the document

45. The forty-fifth part of the document

46. The forty-sixth part of the document

47. The forty-seventh part of the document

48. The forty-eighth part of the document

49. The forty-ninth part of the document

50. The fiftieth part of the document

51. The fifty-first part of the document

52. The fifty-second part of the document

53. The fifty-third part of the document

54. The fifty-fourth part of the document

55. The fifty-fifth part of the document

56. The fifty-sixth part of the document

57. The fifty-seventh part of the document

58. The fifty-eighth part of the document

59. The fifty-ninth part of the document

60. The sixtieth part of the document

61. The sixty-first part of the document

62. The sixty-second part of the document

63. The sixty-third part of the document

64. The sixty-fourth part of the document

También aceptaba a los partidos como consecuencia desagradable y condición del gobierno libre. Reconocía su superioridad sobre las facciones porque no solo estaban basadas en intereses o afectos sino también en principios comunes.⁸

Una vez insertado el uso de la palabra partido en la política, Sartori habla de partido en el gobierno, esto es, partidos que entran en el gobierno como uno de sus más importantes elementos. Y los distingue de la siguiente forma:

- El partido que queda fuera de y no interviene en el gobierno
- El partido que funciona dentro del gobierno, pero no gobierna
- El partido que gobierna, que asume la función gubernamental.

Sartori reconstruye en tres premisas las razones por las cuales se tiende a la organización en partidos:

1. Los partidos no son facciones: Facción es un término con connotación mala, los partidos son necesarios y son también instrumento para lograr beneficios colectivos, vinculan al pueblo con el gobierno finalmente son órganos funcionales, es decir sirven para un fin y desempeñan una función.
2. Un partido es parte de un todo: El todo es compuesto por partes y su interacción, los partidos son parte de un todo pluralista; de una comunidad política.
3. Los partidos son conductos de expresión: Los partidos son los medios de representación del pueblo para expresar sus exigencias, comunican a las autoridades los deseos del pueblo, canaliza las demandas, organizan la voluntad pública, de igual modo, agregan seleccionan, desvían, manipulan forman y deforman la opinión.

Alan Ware explica que para gobernar un Estado moderno es necesario el partido, y es importante para conducción de la política y el gobierno, no deja de lado la desconfianza que existe hacia ellos, en ocasiones el antipartidismo se ha manifestado al limitar la acción de estos, por ejemplo evitar que compitieran en elecciones.

⁸ Sartori, *op. cit.*, p. 69

1. The first part of the document is a list of names and addresses of the members of the committee.

2. The second part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee.

3. The third part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee.

4. The fourth part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee.

5. The fifth part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee.

6. The sixth part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee.

7. The seventh part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee.

8. The eighth part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee.

9. The ninth part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee.

10. The tenth part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee.

11. The eleventh part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee.

12. The twelfth part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee.

13. The thirteenth part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee.

14. The fourteenth part of the document is a list of the names and addresses of the members of the committee.

Pero definir la palabra partido es complejo, el problema radica en diferenciarlo de otro tipo de instituciones políticas. Considera algunos aspectos clave para esbozar lo siguiente: “Los partidos son instituciones que agrupan a gente con el propósito de ejercer el poder en el seno del Estado”.⁹

Este propósito de querer ejercer el poder puede estar en una persona y no en un grupo, el partido será entonces el vehículo para que esta persona pueda hacerse del poder. Existen también agrupaciones políticas que se autodenominan partidos, pero estas agrupaciones tienen el único propósito de ridiculizar la política.

El objetivo de un partido puede diferir al del ejercicio del poder cuando se quiere por ejemplo la disolución de un Estado. Otra táctica para lograr este objetivo puede ser el no ayudar a la creación de un gobierno. El autor afirma que los partidos utilizan medios legítimos para lograr sus fines, algunos de ellos comienzan siendo organizaciones civiles implicándose en conflictos armados e incluso las mismas organizaciones que quieren derrocar el régimen.

Para definir a los partidos algunos autores relacionan la actividad electoral y los candidatos; se enfrentan aquí a una cuestión, el hecho de que algún partido no quiera presentarse a competir en elección para no favorecer un régimen que no reconocen; o simplemente el partido no quiere participar en una elección concreta. Aunado a ello el autor manifiesta: “La mayoría de los partidos considera que las elecciones son un mecanismo que les ayuda a desplegar su fuerza política aunque no tenga la intención de unirse al gobierno que salga de esas elecciones”.¹⁰

Un autor que también relaciona la cuestión electoral con la definición de partido es Cotarelo que la esboza así: “definir partido político a toda asociación voluntaria perdurable en el tiempo, dotada de un programa de gobierno de la sociedad en su conjunto, que canaliza determinados intereses sectoriales y que aspira a ejercer el poder político o participar en él, mediante su presentación reiterada a los procesos electorales”.¹¹

⁹ Ware, 2004, p. 27

¹⁰ Ware, *op.cit.*, p. 29

¹¹ Cotarelo, *op.cit.*, p.1

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...
...the ... of ...
...the ... of ...

...the ... of ...

...

Cotarelo coincide también con Duverger en el sentido que los dos integran el elemento de ejercicio del poder como elemento clave para sus respectivas concepciones de partido. Para no confundir a los partidos con otros grupos se hace la distinción también entre partido y grupo de presión, este último está caracterizado por querer tener influencia en el poder, pero no presentan cargos a elección y tienen intereses específicos. En este sentido Ware dice que los partidos son instituciones que pretenden representar a más de un único y limitado interés social. El hecho de que las agrupaciones están compuestas por personas con ideas parecidas, la llamada opinión organizada hace constatar lo que este autor afirma: que los partidos son agrupaciones de personas que tienen creencias, actitudes y valores similares.

En la forma de considerar a los partidos Alan Ware percibe dos problemas que llama potenciales; el primero va en el sentido de que en los partidos aun englobando diversos puntos de vista haya deserciones entre sus miembros, para ello el partido apelaría al consenso, el segundo problema está dirigido a aquellos partidos en los que su líder regularmente carismático representa una banda de opinión tan amplia que no podrían considerarse una opinión organizada.

Por último Ware propone la siguiente definición de partido: “Un partido político es una institución que a) busca influencia en el seno de un Estado, a menudo intentando ocupar posiciones en el gobierno, y b) puesto que normalmente defiende más de un único interés social intenta, hasta cierto punto, <agregar intereses>”.¹²

Weber, al contrario de algunos autores construyó una definición de partido independiente a la idea de las elecciones: “los partidos son formas de socialización que, descansando en un reclutamiento formalmente libre, tienen por fin proporcionar a sus dirigentes dentro de su asociación y otorgar por este medio a sus miembros activos determinadas probabilidades ideales o materiales”.¹³

La Palombara y Weiner definieron al partido político como “una organización que está localmente articulada, que interactúa con y busca el apoyo electoral del público, que

¹² Ware, *op.cit.*, p.32

¹³ Martínez Sospedra, *op.cit.*, p. 18

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This is essential for ensuring the integrity of the financial statements and for providing a clear audit trail. The records should be kept up-to-date and should be easily accessible to all relevant parties.

2. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. These methods include interviews, surveys, and focus groups. Each method has its own strengths and weaknesses, and it is important to choose the most appropriate method for the specific research objectives. The data collected should be analyzed carefully to identify any trends or patterns that may be significant.

3. The third part of the document discusses the results of the research and the conclusions that have been drawn. The results show that there is a strong correlation between the variables studied, and that the findings are consistent with the hypotheses. The conclusions suggest that there are several factors that influence the outcome, and that further research is needed to explore these factors in more detail.

juega un papel directo y sustantivo en el reclutamiento de los dirigentes políticos y que está orientado a la conquista y el mantenimiento del poder, bien sola o mediante coaliciones con otras”.¹⁴ En esta definición se manifiesta de nuevo a las elecciones, la conquista por el poder y una vez en él mantenerlo y no menos importante, un nuevo elemento, el de las coaliciones, que estudiaremos más adelante.

Kurt Lenk afirma: “Los partidos políticos deben ser entendidos como agrupaciones que en concreto median entre los grupos (de interés) de una sociedad y el Estado, que participan en la lucha por el poder (dominio) político y en la formación de la voluntad política del pueblo.”¹⁵

Pese a dar una definición de partido Lenk afirma que es posible sentar criterios para la caracterización de los partidos políticos en todas las sociedades, el concepto solo se puede formular teniendo en cuenta la situación de una sociedad con fundamentos en su constitución política

Por tanto cualquier definición que demos sobre partido político, aun generalizando entre sus componentes esenciales la condición de grupo organizado, con intereses específicos y comunes, la lucha y el ejercicio del poder, la participación, los procesos electorales, la función de intermediario entre el ciudadano y el Estado, un programa de gobierno, no será suficiente ni válida para todo lugar y tiempo.

1.2 Sistema de Partidos

La configuración del sistema de partidos se da a través de múltiples factores que influyen en él, por ejemplo los partidos y sus interacciones. Su análisis nos permitirá comprender la realidad e interpretar desde un contexto teórico, histórico, político y social las interacciones que en ellos se originan. Así mismo para la elaboración de una tipología de sistema de partidos los factores a utilizar son por ejemplo ideología, número de partidos, dimensión, alianza posibles etc.

“En los sistemas democráticos consolidados, el número de partidos, su organización interna, sus vínculos con la sociedad y las instituciones políticas, sus alianzas y estrategias,

¹⁴ Oñate, 1997, p.253

¹⁵ Cotarelo, *op.cit*, p.13

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that this is crucial for ensuring the integrity of the financial data and for facilitating audits.

2. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. It describes how different types of information are gathered and how they are processed to generate meaningful insights.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in modern data management. It highlights how advanced software solutions have improved the efficiency and accuracy of data handling processes.

4. The fourth part of the document discusses the challenges associated with data security and privacy. It explores the risks of data breaches and the measures that can be taken to protect sensitive information.

5. The fifth part of the document addresses the issue of data quality. It explains how poor data quality can lead to incorrect conclusions and the steps that should be taken to ensure that the data is reliable and consistent.

6. The sixth part of the document discusses the importance of data governance. It describes how clear policies and procedures are needed to manage data effectively and to ensure that it is used in a responsible and ethical manner.

7. The seventh part of the document focuses on the role of data in decision-making. It explains how data-driven insights can help organizations make more informed choices and improve their overall performance.

8. The eighth part of the document discusses the future of data management. It explores emerging trends and technologies that are expected to shape the way data is handled in the coming years.

9. The ninth part of the document addresses the issue of data integration. It explains how data from different sources can be combined to provide a more comprehensive view of the organization's operations.

10. The tenth part of the document discusses the importance of data literacy. It emphasizes that all employees should have a basic understanding of data and how to use it effectively.

11. The eleventh part of the document focuses on the role of data in customer relationship management. It explains how data can be used to better understand customer needs and to provide personalized services.

12. The twelfth part of the document discusses the importance of data in supply chain management. It explains how data can be used to optimize logistics and reduce costs.

13. The thirteenth part of the document addresses the issue of data retention. It explains how long data should be kept and the factors that influence this decision.

14. The fourteenth part of the document discusses the importance of data backup and recovery. It explains how to ensure that data is protected and can be restored in the event of a disaster.

conforman un modelo de estructuras en interacciones más o menos estables entre las distintas unidades partidistas al que convencionalmente se denomina; sistema de partidos".¹⁶

Comenzaremos a estudiar este aspecto en Duverger quien hace una clasificación muy simple, él afirma que los sistemas de partidos influyen sobre la estructura y el funcionamiento de los regímenes políticos. Los divide en:

1. Sistemas de partido único: en los cuales el único partido monopoliza la actividad política, están basados en la falta o limitación de pluralismo político, poseen una ideología rígida que pretende influir directamente en los individuos de la sociedad y la elite privilegiada controla y reprime al resto de los individuos.
2. Sistemas pluralistas: en ellos coexisten al menos dos partidos sin que alguno tenga superioridad abrumadora y duradera sobre el otro, y subdivididos en:
 - a. Sistemas bipartidistas: pueden existir más de dos partidos, sin embargo, son dos los partidos que predominan, el que está en el gobierno y dirige la acción política y el que está ocupando el lugar de oposición, critica al partido en gobierno y busca la manera de relevarlo.
 - b. Multipartidistas: se caracterizan por la existencia de más de dos partidos predominantes con capacidad de influencia en el parlamento y en el gobierno, puede darse el caso que formen alianzas con otros partidos, tema que estudiaremos más adelante.

La clasificación de los sistemas partidistas debe permitirnos saber si el sistema político y el poder político están fragmentados o no, dispersos o concentrados; el saber el número de partidos nos deja conocer las posibles corrientes de interacción es también un elemento visible del mundo real de la política.

En ese sentido Sartori hace una clasificación más compleja de los sistemas de partido mediante el número de partidos, pese a la tendencia general de clasificarlos de manera tradicional en unipartidistas, bipartidistas y multipartidistas.

Sartori sugiere siete clases de sistema de partidos:

¹⁶ Mella Márquez, 1996, p. 197

[Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page]

1. De partido único
2. De partido hegemónico
3. De partido predominante
4. Bipartidista
5. De pluralismo limitado
6. De pluralismo extremo
7. De atomización

Las tres primeras categorías (partido único, hegemónico y predominante) las agrupa en un “bloque unipartidista”, al segundo bloque lo denomina “multipartidista”,

- Unipartidismo: consta en que el poder político lo monopoliza un solo partido y no permite ningún otro
- Partido hegemónico: permite la existencia de otros partidos únicamente como satélites o partidos subordinados, cuenta mas que los otros partidos y no se puede desafiar su hegemonía.
- Predominante: su configuración del poder en la que el partido gobierna solo, sin estar sujeto a la alternación siempre y cuando siga obteniendo mayoría.
- Bipartidista: su configuración en el poder es transparente, dos partidos compiten por una mayoría que está al alcance de cualquiera.
- Multipartidismo: ningún pardo alcanza la mayoría absoluta, su fuerza o debilidad se clasifica en la indispensabilidad para las coaliciones y su capacidad de chantaje
- El pluralismo limitado se forma de 3 a 5 partidos
- El pluralismo extremo de 6 a 8 partidos

Ahora bien la grandeza o pequeñez de un partido se mide por su fuerza y dicha fuerza es a su vez la electoral, sin embargo la que tiene el parlamento es más importante porque los votos se traducen en escaños.

Debemos preguntarnos sobre el potencial del gobierno o las posibilidades de coalición de cada partido, para saber si contarlos o no. La norma para decidirlo es cuando tienen posibilidad de coalición y poder de chantaje. De tal manera que se cuenta con los que tienen importancia gubernamental por coalición o una importancia competitiva en la

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and is too light to transcribe accurately.

oposición. La norma general de Sartoria en este aspecto sostiene que: “la existencia de pocos partidos indica poca fragmentación, mientras que la de muchos partidos, indica una gran fragmentación”.¹⁷

Otro de los aspectos a estudiar en el análisis de los sistemas de partidos como ya lo hemos mencionado, es la dirección y tendencias espaciales entre los que se ubica a los individuos de una determinada sociedad: la ideología. Sin embargo la mayoría de los autores de los partidos políticos y sistemas de partidos se han enfocado a estudiar solo el número de partidos, por lo que sería interesante y necesario seguir abordando esta temática en estudios posteriores.

1.3 Coaliciones.

Este tema es aún muy escaso en cuanto a su estudio pues pocos autores abordan sobre ello. El término coalición regularmente se usa para englobar un acuerdo entre actores políticos. Específicamente “Coalición es la alianza o pacto, generalmente de carácter temporal, que llevan a cabo distintos Estados, diferentes partidos, grupos, actores e instituciones políticas, económicas o sociales que se unen para, de manera conjunta, alcanzar objetivos específicos en áreas de beneficios compartidos, objetivos que al perseguir por separado resultarían significativamente menores”.¹⁸

La formación de alianzas es una actividad que se da principalmente en las democracias, ello supone que exista una cooperación entre actores para llevar a cabo diversas tareas y pueden estar integradas por más de un partido político. Una de las características de las coaliciones es que se pueden dar en un marco electoral, de gobierno o en el parlamento.

Duverger, afirma que “Las alianzas entre partidos tiene formas y grados y muy variables. Algunas son efímeras y desorganizadas: simples coaliciones provisionales, para beneficiarse de ventajas electorales, para echar abajo a un gobierno o para sostenerlo

¹⁷ Sartori, *op.cit*, p.159

¹⁸ Diccionario Electoral del Instituto Nacional de Estudios Políticos (INEP). Disponible en Internet <http://diccionario.inep.org/INEPAC.html>

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It is essential to ensure that all entries are supported by proper documentation and receipts.

3. Regular audits should be conducted to verify the accuracy of the records and identify any discrepancies.

4. The second part of the document outlines the procedures for handling customer complaints and inquiries.

5. All complaints should be addressed promptly and professionally, with a focus on resolving the issue to the customer's satisfaction.

6. It is important to maintain a positive attitude and provide excellent customer service at all times.

7. The third part of the document describes the process for managing inventory and stock levels.

8. Regular inventory checks should be performed to ensure that stock levels are accurate and up-to-date.

9. Proper inventory management is crucial for ensuring that products are available when needed and minimizing waste.

10. The fourth part of the document discusses the importance of maintaining accurate financial records.

11. All financial transactions should be recorded accurately and in a timely manner.

12. Regular financial reviews should be conducted to ensure that the business is operating profitably.

13. The fifth part of the document outlines the procedures for handling payroll and employee benefits.

14. All payroll calculations should be accurate and comply with applicable laws and regulations.

15. It is important to ensure that all employees are paid accurately and on time.

16. The sixth part of the document discusses the importance of maintaining accurate tax records.

17. All tax-related transactions should be recorded accurately and in a timely manner.

18. Regular tax reviews should be conducted to ensure that the business is in compliance with all applicable tax laws.

19. The seventh part of the document describes the process for handling customer returns and refunds.

20. All returns should be handled promptly and in accordance with the company's return policy.

21. It is important to maintain accurate records of all returns and refunds.

22. The eighth part of the document discusses the importance of maintaining accurate sales records.

23. All sales transactions should be recorded accurately and in a timely manner.

24. Regular sales reviews should be conducted to ensure that the business is meeting its sales goals.

25. The ninth part of the document outlines the procedures for handling customer orders and shipments.

26. All orders should be handled promptly and accurately, with a focus on ensuring that customers receive their orders on time.

27. The tenth part of the document discusses the importance of maintaining accurate shipping records.

28. All shipping transactions should be recorded accurately and in a timely manner.

ocasionalmente. Otras son durables y están provistas de una sólida armazón que las hace parecerse a veces a un superpartido.”¹⁹

Duverger hace una clasificación de Alianzas, en dos planos: vertical y horizontal

En el plano horizontal existen tres tipos:

1. Alianzas electorales. Se denomina en función de los candidatos, son variadas de acuerdo al escrutinio y grado de unión. Pueden ser tacitas o expresas, locales o nacionales.

En este tipo de alianzas los electores toman un papel de suma importancia distinguiendo las alianzas forzadas de las facultativas. Los electores no pueden hacer fracasar la alianza a menos que voten contra su propio partido, es decir, por el candidato opuesto a sus opiniones. Por el contrario los acuerdos de desistimiento con vistas a segunda vuelta dejan al elector una mayor libertad.

2. Alianzas parlamentarias (para la elección de diputados). En este plano los partidos pueden unirse en favor o en contra de gobierno, las alianzas se logran desde la coalición fortuita y excepcional hasta la más organizada con instituciones comunes. Las existen de oposición y de sostén. Se apoyan en la derecha o izquierda para votar reformas conservadoras, progresistas u obtener beneficios o perjuicios con las abstenciones.
3. Alianzas gubernamentales (para la cual participan directamente los ministros). En este tipo de alianza los partidos políticos se unen en caso de ganar y son los que forman parte del gabinete de trabajo del ejecutivo.

Regularmente los partidos se presentan solos a elecciones, pero se ven forzados a unirse y formar las alianzas para ganar o sostener el gobierno. Existen casos donde las alianzas se ven truncadas pues los electorales no pueden traducirse en el parlamento ya que no todos pertenecen a la misma circunscripción.

Una vez en el poder el partido moderado de la coalición tiende a ser más sensible a las exigencias del gobierno y es capaz de gobernar de acuerdo a su programa y propuestas electorales. El partido extremista participa en el poder alejándose o rompiendo la alianza.

¹⁹ Duverger, *op.cit.*, p.356

1975-1976

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

...

Dentro de los factores para la formación de una alianza, Duverger distingue los siguientes: el régimen partidista, las tradiciones nacionales, las circunstancias históricas y el régimen electoral.

En cuanto al sistema partidista, es decir, el número de partidos, considera que en un sistema bipartidista las alianzas toman la forma de Unión Nacional, mientras que en el multipartidismo se puede relegar la formación de alianzas cuando uno de los partidos conquista la mayoría absoluta. Sin embargo afirma: “el partido mayoritario trata casi siempre de gobernar con otros para hacerlos participar de las responsabilidades del poder”.²⁰

Las tradiciones nacionales y las circunstancias históricas, son decisivas para la integración de alianzas, un ejemplo, las situaciones de crisis. Por otra parte, Duverger considera como sustantivo el régimen electoral que establece tanto el escrutinio de mayoría de segunda vuelta como el de representación proporcional. “En cuanto al escrutinio de una sola vuelta, sus consecuencias son muy diferentes, según el número de partidos que funcionan en él: en un régimen bipartidista engendra una independencia total, en un régimen multipartidista inclina a alianzas muy fuertes.”²¹

Para Duverger las alianzas constituyen acuerdos nacionales, oficiales y públicos que los partidos usan para hacer propaganda. De igual manera se dan acuerdos tácitos regularmente en ámbitos locales que concluyen en asuntos electorales.

En el plano horizontal de la formación de alianzas Duverger puntualiza algunos aspectos más específicos como la ideología partidista. Aquí añade un elemento nuevo: la geografía política de las alianzas, es decir, las posiciones de los partidos en el escenario político.

Distingue las alianzas de derecha e izquierda, uniones de centro, conjunción de extremos y uniones nacionales. Sostiene que las primeras son más frecuentes y se dan en formas variables y complejas por cuestiones sociales, religiosas o políticas. En este tipo de

²⁰ Duverger, *op. cit.*, p. 350

²¹ *Ibid.*, p. 351

The first part of the report deals with the general situation of the country. It is a very interesting and informative study of the country's development. The author has done a great deal of research and has presented the facts in a clear and concise manner. The report is well written and is a valuable contribution to the study of the country's development.

The second part of the report deals with the economic situation of the country. It is a very interesting and informative study of the country's economic development. The author has done a great deal of research and has presented the facts in a clear and concise manner. The report is well written and is a valuable contribution to the study of the country's economic development.

The third part of the report deals with the social situation of the country. It is a very interesting and informative study of the country's social development. The author has done a great deal of research and has presented the facts in a clear and concise manner. The report is well written and is a valuable contribution to the study of the country's social development.

The fourth part of the report deals with the political situation of the country. It is a very interesting and informative study of the country's political development. The author has done a great deal of research and has presented the facts in a clear and concise manner. The report is well written and is a valuable contribution to the study of the country's political development.

alianzas si dos coaliciones rivales ya sean de izquierda o derecha se constituyen y tienen suficiente solidez un régimen multipartidista puede comportarse o verse como uno dualista. Sin embargo no tiene la misma solidez que los partidos que integran estos sistemas.

En el Diccionario Electoral del Centro Interamericano de Asesoría y Promoción Electoral (CAPEL)²² se hace alusión a las alianzas electorales y las define como: “pactos de partidos políticos con fines electorales”. Están vinculadas con diversos temas, pero refiere sólo a aspectos de carácter electoral.

Un primer aspecto considera el efecto de las alianzas en los cambios de expectativas de los partidos políticos. En la mayoría de los países la competencia partidista no se reduce a dos partidos. El sistema electoral determina en cierta medida las condiciones de éxito para poder ganar las elecciones. Formar una alianza electoral entre diferentes partidos contribuye a mejorar decisivamente la posición política electoral de los partidos involucrados.

La alianza electoral debe ser capaz de atraer más votos en comparación con candidaturas independientes o bien, que la votación de la alianza fuese idéntica a la suma de votos que hubieran recibido un candidato individual de cualquier partido que se presenta a elección. Los sistemas electorales normalmente favorecen a los partidos más votados, la formación de una alianza electoral busca por un lado corresponder a las condiciones de éxito del sistema electoral y por el otro contrarrestar los efectos de concentración del voto originado por el mismo sistema electoral. La formación de alianzas electorales también funciona como un mecanismo importante para manejar el grado de fragmentación del sistema de partidos.

El Diccionario considera la existencia de diferentes tipos de alianzas electorales, para lo cual es necesario tomar en cuenta tiempo y espacio: a) alianzas electorales únicas o continuas; b) alianzas electorales que rigen en todo el territorio o solamente en cierta cantidad de circunscripciones electorales o agrupación de ellos y c) alianzas electorales

²² Disponible en internet . http://pdf.usaid.gov/pdf_docs/PNABI451.pdf

1. The first part of the document
describes the general situation
of the company in the year 1998.

2. The second part of the document
describes the results of the
company's activities in the year 1998.

3. The third part of the document
describes the company's financial
position at the end of the year 1998.

4. The fourth part of the document
describes the company's
prospects for the year 1999.

5. The fifth part of the document
describes the company's
conclusion for the year 1998.

6. The sixth part of the document
describes the company's
conclusion for the year 1998.

7. The seventh part of the document
describes the company's
conclusion for the year 1998.

8. The eighth part of the document
describes the company's
conclusion for the year 1998.

9. The ninth part of the document
describes the company's
conclusion for the year 1998.

10. The tenth part of the document
describes the company's
conclusion for the year 1998.

11. The eleventh part of the document
describes the company's
conclusion for the year 1998.

12. The twelfth part of the document
describes the company's
conclusion for the year 1998.

13. The thirteenth part of the document
describes the company's
conclusion for the year 1998.

14. The fourteenth part of the document
describes the company's
conclusion for the year 1998.

15. The fifteenth part of the document
describes the company's
conclusion for the year 1998.

totales (los partidos miembros presentan los mismos candidatos) y parciales (sólo una parte de los candidatos es común).

En América Latina hay mucha tradición en alianzas electorales. Su explicación está vinculada con su débil desarrollo y características de los partidos políticos.

El Diccionario de CAPEL hace referencia a las coaliciones, aborda primero la necesidad de ellas como parte de las negociaciones en las que se llevan a cabo diversos objetivos a fin de superar determinados conflictos. Los partidos pueden necesitar aliarse en forma más o menos laxa o ad hoc para superar un problema determinado o recurrir a compromisos más estables. Uno de los motivos más recurridos para formar una alianza es la necesidad de ganar elecciones e impedir que otros lo hagan de acuerdo a las reglas establecidas. Otro motivo es el bloqueo o corrección de las iniciativas de gobierno.

Se distinguen los siguientes tipos de coaliciones:

1.- Coaliciones electorales: son las más comunes, son conformadas en un programa común para cambiar una situación precedente o para lograr un resultado más favorable en una elección. Cuando existe en la norma electoral la disputa por cargos parlamentarios, las coaliciones se deben dar antes de la elección.

En algunas ocasiones la coalición no tiene como fin ganar la elección, sino obtener presencia en el sistema de representación. Pequeños partidos buscan la conformación de alianzas de modo de poder dar una imagen de fuerza relevante que les permita sobrevivir. Lo que ha permitido coaligar a partidos de diversas ideologías, en algunas oportunidades han durado bastante tiempo.

Las coaliciones electorales pueden darse de diversas formas, implicando el reparto de posiciones en las formulas electorales, a veces las reglas permiten que la alianza solo tenga vida a nivel de una candidatura presidencial. Las alianzas partidarias tienden a ser inestables y circunstanciales. Sin embargo pueden llegar a formar nuevas identidades partidarias.

2.- Cuando hay en el parlamento más de dos fuerzas electorales se presupone que las fuerzas minoritarias estén en constantes desacuerdos y distanciamiento ideológico con

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It includes a detailed description of the experimental procedures and the tools used for data collection.

3. The third part of the document presents the results of the study, including a comparison of the different methods and techniques used. It discusses the strengths and weaknesses of each method and provides a summary of the findings.

4. The fourth part of the document discusses the implications of the study and provides recommendations for future research. It highlights the need for further investigation into the effectiveness of the different methods and techniques used.

5. The fifth part of the document provides a conclusion and a summary of the key findings. It reiterates the importance of maintaining accurate records and the need for transparency and accountability in financial reporting.

6. The sixth part of the document includes a list of references and a bibliography. It provides a comprehensive list of the sources used in the study, including books, articles, and other relevant documents.

7. The seventh part of the document includes a list of appendices and a bibliography. It provides a comprehensive list of the sources used in the study, including books, articles, and other relevant documents.

8. The eighth part of the document includes a list of appendices and a bibliography. It provides a comprehensive list of the sources used in the study, including books, articles, and other relevant documents.

respecto a las mayoritarias y si en un gobierno parlamentario ningún partido tiene más del 50% del parlamento es necesaria la existencia de alianzas para la aprobación o bloqueo de las acciones del gobierno. Este tipo de alianzas supone la participación compartida en la administración del gobierno en mayor o menor grado de involucramiento, apoyos determinantes en algún momento de los que se obtengan beneficios. “La alianza del gobierno puede significar la conformación de una alianza electoral o por el contrario, la instancia electoral sirve de medio de rectificación, por medio del conteo del apoyo popular en votos, de la continuidad o no de la alianza”.²³ Por el contrario, una alianza de bloqueo difícilmente se convierte en electoral.

3.- Alianza en periodo de crisis: en este caso la alianza adquiere un carácter forzoso, puesto que las circunstancias son las que lo obligan a ello. Dichas circunstancias pueden darse cuando un régimen político se encuentra en amenaza de golpe militar, de una revolución, una invasión extranjera o en caso de superar una crisis.

4.- Alianzas con fines fuera del sistema partidario: estas alianzas se forman sin el propósito de ganar elecciones ni incidir en el gobierno, sino solo respaldar la acción de organizaciones colaterales de los partidos, es decir, buscan demostrar el posible apoyo con que pueden contar actores extrapartidarios en ese ámbito a modo de poder lograr relaciones políticas para acciones futuras.

Con el esbozo anterior sobre alianzas y coaliciones es notorio que su estudio merece mayor profundidad, sobre todo porque el momento, el espacio y el contexto en general cambian constantemente. Es necesario que se refuerce y enriquezca su análisis para explicaciones futuras que sin duda son primordiales para los científicos de la política.

²³Disponible en internet. http://www.te.gob.mx/ccje/Archivos/manual_partidos.pdf

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It includes a detailed description of the experimental procedures and the tools used for data collection.

3. The third part of the document presents the results of the study, including a comparison of the different methods and techniques used. It discusses the strengths and weaknesses of each method and provides a summary of the findings.

4. The fourth part of the document discusses the implications of the study and provides recommendations for future research. It highlights the need for further investigation into the effectiveness of the different methods and techniques used.

5. The fifth part of the document provides a conclusion and a summary of the key findings. It reiterates the importance of maintaining accurate records and the need for transparency and accountability in financial reporting.

6. The sixth part of the document provides a list of references and a bibliography. It includes a list of the books, articles, and other sources used in the study.

7. The seventh part of the document provides a list of appendices and a bibliography. It includes a list of the tables, figures, and other supplementary materials used in the study.

8. The eighth part of the document provides a list of appendices and a bibliography. It includes a list of the tables, figures, and other supplementary materials used in the study.

9. The ninth part of the document provides a list of appendices and a bibliography. It includes a list of the tables, figures, and other supplementary materials used in the study.

10. The tenth part of the document provides a list of appendices and a bibliography. It includes a list of the tables, figures, and other supplementary materials used in the study.

11. The eleventh part of the document provides a list of appendices and a bibliography. It includes a list of the tables, figures, and other supplementary materials used in the study.

Capítulo 2. Historia de la izquierda política mexicana

2.1 PCM-PSUM-PMS.

La izquierda mexicana nace en el contexto posterior a la revolución, tuvo inclinación hacia el marxismo-leninismo que tendía a apoyar y alentar a los movimientos populares sobre todo de campesinos y obreros. Desde entonces la lucha de la izquierda a través de los años ha sido buscar la adaptación en el sistema político mexicano con las características que ahora lo conforman pero con el ideal de transformar la sociedad mexicana.

La historia del comunismo mexicano tiene rasgos importantes, uno de ellos es que sus primeras actividades políticas socialistas fue en el Partido Obrero Socialista²⁴ núcleo en el cuál nacería años más tarde la organización obrera nacional en el país: la Casa del Obrero Mundial.

Partido Comunista Mexicano fue el nuevo nombre que se le dio al Partido Socialista Mexicano en el Congreso Socialista Nacional el 28 de noviembre de 1919, por ser un partido joven, su existencia en los primeros años fue precaria, carecía de fondos y de una estructura organizativa, tuvo constantes cambios de dirigentes, luchó por diferenciarse de las tendencias radicales anarquistas y anarcosindicalistas que habían surgido.

“A pesar de sus experiencias, el PCM luchó por conservar su compromiso con la idea de un proyecto socialista independiente del estado y de la burguesía”²⁵

Los comunistas mexicanos tuvieron presencia en parte de la población especialmente campesinos, artistas e intelectuales. Su influencia creció hasta atraer a figuras importantes del sector ferrocarrilero, petrolero y minero de tal suerte que para 1929 el PCM se había convertido en el más exitoso de los partidos comunistas en América Latina.

El número de miembros del PCM tuvo significativas variaciones, la ruptura con anarquistas y anarcosindicalistas le restó militantes sin embargo el lanzamiento del

²⁴ El Partido Obrero Socialista (POS) fue inspirado en el Partido Obrero Socialista Español que estaba integrado por socialdemócratas y anarquistas.

²⁵ Carr, Barry, 1996, p. 22

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and is too light to transcribe accurately.

Faint text at the bottom of the page, possibly a signature or footer, which is also illegible due to fading.

periódico *El Machete* le sumo lectores. En el IV Congreso de la Comintern²⁶ el partido dio un giro ultraizquierdista, esta línea modificó su conducta y con ello la marginación social hacia el partido daba comienzo. El partido y sus miembros fueron atacados, las instalaciones del periódico *El Machete* fueron destruidas. Un ambiente de hostilidad se avecinaba para los comunistas y su paso a la clandestinidad entre 1930 y 1934.

El gobierno de Lázaro Cárdenas fue una etapa significativa para el PCM, se eliminaron las restricciones contra la prensa, se liberaron presos políticos, algunos de los afiliados accedieron a puestos directivos en organizaciones obreras importantes, en el ámbito magisterial y el burocrático, así como la participación en la fundación de algunos sindicatos.

Un hecho de gran relevancia para la izquierda mexicana fue la reunión de La Mesa Redonda Mexicana, encabezada por Vicente Lombardo Toledano, en donde se discutió la visión de la política de México, su futuro y la posible creación de un nuevo partido.

Posteriormente en los años cincuenta la izquierda mexicana se encontraba debilitada debido a la represión, a los cambios económicos y sociales que transformaban a la sociedad, durante el contexto del movimiento estudiantil de 1968 el PCM logró penetrar en el ámbito universitario. “El movimiento del 68 representó un acontecimiento importante para el PCM que a partir de entonces, desarrolló una nueva sensibilidad que le codujo a ocuparse de ámbitos ignorados hasta ese momento”.²⁷

Uno de los partidos importantes en la configuración de la izquierda mexicana fue el Partido Mexicano de los Trabajadores, fundado en 1974, dicho partido se proclamó con los criterios de nacionalista, revolucionario de masas e independiente. Otro acontecimiento que sin duda marca a la izquierda, es la postulación de Valentín Campa a la presidencia en 1976

En 1977 la Ley Federal de Organizaciones Políticas y Procesos Electorales (LFOPPE) introdujo cambios en el sistema electoral mexicano, con esto el gobierno intentaba mostrar la capacidad de autotransformación a efecto de recobrar legitimidad y con

²⁶ Communist International, en español Internacional Comunista, llamada también III Internacional, fue creada por Lenin, agrupaba a partidos comunistas de diversos países.

²⁷ Borjas, 2003, p. 131

1945

January 1st

1946

February 1st

1947

March 1st

1948

April 1st

1949

May 1st

1950

June 1st

1951

July 1st

1952

August 1st

1953

September 1st

1954

October 1st

1955

November 1st

1956

December 1st

ello la inserción de partidos satélite, es decir, se empezaban a ampliar los espacios para la izquierda, ello permitió que un año más tarde el PCM obtuviera su registro.

Una vez obtenido el registro, el PCM pudo participar de manera formal en elecciones, y obtener presencia en municipios de Guerrero, Oaxaca, Puebla y Tlaxcala. “El acercamiento entre diversas organizaciones de izquierda producidas por la candidatura de Valentín Campa condujo a que el Movimiento de Acción y Unidad Socialista (MAUS), el Partido del Pueblo Mexicano (PPM), el Partido Socialista Revolucionario (PSR) y el PCM integraran formalmente en 1979 la Coalición de Izquierda (CI).”²⁸ En las elecciones federales de ese año lograron obtener el 4.96% de la votación total y 19 escaños en la Cámara de Diputados.

En noviembre de 1981 los integrantes de la CI, el Movimiento de Acción Política (MAP)²⁹, participantes del movimiento estudiantil del 68 y el PCM, crearon el PSUM. La idea de transformar al partido surge de la necesidad de reformar a la izquierda por el desgaste respecto de otras organizaciones y la fragmentación que se dio con la reforma política. “En México el PCM, el PPM, el MAUS, y el MAP disolvieron sus organizaciones en 1981 para crear un nuevo partido unificado de izquierda, el PSUM”.³⁰

Uno de los partidos que figuraba para la fusión del PSUM era el Partido Mexicano de los Trabajadores (PMT) sin embargo su dirigente, Heberto Castillo no pudo llegar a acuerdos con los demás integrantes, por lo cual no tomó parte del nuevo partido. Posteriormente, para 1984 el PMT obtuvo su registro y obtuvo logros considerables en las elecciones legislativas de 1985.

Por otra parte en la misma elección el PSUM perdió un punto porcentual respecto a los resultados obtenidos por PCM en las elecciones anteriores, esto se tradujo a la reducción de escaños y nuevamente la necesidad de unificar y reorganizar la izquierda.

El Partido Socialista Unificado de México y el Partido Mexicano de los Trabajadores acordaron la fundación del Partido Mexicano Socialista en 1987 cuyos

²⁸ Borjas, *op. cit.*, p. 137

²⁹ Creado en 1980, poseía una concepción coherente de la sociedad mexicana, es decir, de una postura fuertemente estatista y populista.

³⁰ Carr Barry, *op. cit.*, p. 285

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It then goes on to describe the various methods used to collect and analyze data.

3. The next section details the results of the study, showing a clear trend in the data.

4. Finally, the document concludes with a summary of the findings and a list of recommendations.

5. The overall goal of this report is to provide a comprehensive overview of the current state of the industry.

6. It is hoped that this information will be useful to all those involved in the field.

7. The data presented here is based on a thorough review of all available sources.

8. It is important to note that the results may vary slightly from those reported in other studies.

9. The authors would like to thank the many individuals and organizations that assisted in the completion of this project.

10. This document is intended to serve as a reference for future research in this area.

11. The information contained herein is confidential and should be handled accordingly.

12. Any questions regarding this report should be directed to the appropriate contact person.

13. The authors reserve the right to make changes to this document without notice.

14. This report is the property of the organization and is not to be distributed outside of the organization.

planteamientos se mantuvieron y profundizaron de acuerdo a las principales características asumidas por la izquierda: “mayor apertura a la noción de unidad e inclusión de izquierda, voluntad de buscar soluciones propias a los problemas nacionales y la disposición a dialogar con los sectores del PRI.”³¹

El surgimiento del PMS planteaba la necesidad de conferirle identidad y el desafío de institucionalizarlo, de esa forma podían lograr la consolidación de la organización partidista que surgía de una combinación de intereses y solidaridad entre ambos partidos. Tenía también la voluntad de buscar soluciones a los problemas, a dialogar con sectores progresistas y con el partido en el gobierno intentando adaptar su socialismo a las tradiciones mexicanas y los lazos entre la democracia y el pluralismo, ello implicaba aceptar una economía mixta e inversión extranjera.

En 1987 la izquierda se veía en la necesidad de enfrentar retos y oportunidades que emergían de una fuerte escisión del partido gobernante: la conocida Corriente Democrática en torno a la figura de Cuauhtémoc Cárdenas que en el proceso electoral de 1988 despertó simpatía dentro del electorado y fue el principal factor que originaría un gran reto para la izquierda en ese año.

La Corriente Democrática se identificó por algunos de sus integrantes: Ifigenia Martínez, Porfirio Muñoz Ledo, Carlos Tello y el mismo Cuauhtémoc Cárdenas. Todos ellos eran militantes del PRI inconformes con los métodos del partido que intentaron reorganizar la estructura del partido gobernante. “Mientras esta corriente disidente del PRI manifestaba el deterioro del partido y la necesidad de democratizarlo, el gobierno atendía la crisis económica y la consideraba como el principal asunto a resolver en el país”.³²Una de las figuras importantes dentro del partido fue Heberto Castillo quien también fue postulado como candidato para la elección de 1988.

Como eran tiempos electorales, se pretendía cancelar la práctica de que el ejecutivo designara a su sucesor, la mejor estrategia para tal fin había sido postular a un precandidato propio de la corriente y el nombre de Cuauhtémoc Cárdenas fue sugerido por Rodolfo

³¹ Borjas, *op. cit.*, p. 146

³² Borjas, *op. cit.*, p. 166

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

González Guevara, embajador del país en España que alentaba a hacer pública la corriente al interior del partido.

Cuauhtémoc Cárdenas y Muñoz Ledo fueron identificados como los principales líderes de la Corriente Democrática interesados en el dialogo y el acuerdo con el PRI por la disposición que tenían a luchar por que el Ejecutivo mejorara las condiciones para defender la integridad y la unidad de la nación.

La Corriente Democrática se enfrentaba entre lo que distinguían como dos proyectos de nación para México: al primero le llamaron entreguista porque desde su perspectiva era el representaba el régimen marginando al pueblo en la toma de decisiones fundamentales y al segundo le denominaban constitucional, el cual defendían porque para ellos significaba seguir manteniendo las ideas que lograr un desarrollo independiente con un amplio ejercicio democrático y alcanzar la justicia social. Evidentemente estaban convencidos de que este último era el proyecto correcto.

Cuando el PRI postuló a Carlos Salinas de Gortari como su candidato oficial se produjo la ruptura de Cárdenas con el partido, este hecho dio pauta a que el 14 de octubre de 1987 este último aceptara la postulación que Carlos Enrique Cantú Rosas, líder del Partido Auténtico de la Revolución Mexicana (PARM)³³ y sin haber discusión alguna a nivel regional ni local en torno a la decisión lo llevaran a la contienda como representante de su partido. Un candidato más para competir en la contienda electoral de 1988 fue Heberto Castillo postulado por el PMS.

Partidos como el Partido Popular Socialista (PPS) y el Partido Socialista de los Trabajadores (PST) pretendían sumarse a la elección presidencial y para lograrlo decidieron darle apoyo a Cárdenas. De igual manera en el PST surge una ruptura a favor de Cárdenas que da origen al Partido del Frente Cardenista de Reconstrucción Nacional (PFCRN).

La postulación de Cárdenas como candidato común por el PARM, PPS y PFCRN fue secundada por partidos que carecían de registro como el Partido Social Demócrata (PSD), el Partido Nacional del Pueblo (PNP), el Partido Verde Mexicano (PVM), el Partido

³³ Partido creado durante la presidencia de Adolfo Ruiz Cortines para reintegrar a los antiguos soldados revolucionarios.

Socialista Revolucionario (PSR), la Unidad de las Fuerzas Progresistas, el Consejo Nacional Obrero Campesino y la Alianza Ecologista. “Esta Convergencia en torno a la candidatura de Cárdenas comenzó a denominarse Frente Democrático Nacional (FDN)”.³⁴ Se definía al FDN como un movimiento social por su sentido elevado de identidad colectiva y por su organización descentralizada y antijerárquica.

Un mes antes de las elecciones Heberto Castillo declinó su candidatura a favor de Cuauhtémoc Cárdenas, así el PMS optó por apoyarlo con la certeza de que solo así podría alcanzar el poder, consolidar un partido y vincularse con el movimiento de masas. Las propuestas de Heberto se incorporaron a la Corriente Democrática y se dio el compromiso de continuar en la oposición y fortalecer la alianza de fuerzas democráticas y a organizar e impulsar las luchas del pueblo en caso de no ganar.

2.2 La elección de 1988 y el surgimiento del Partido de la Revolución Democrática.

El 4 de julio de 1988 Manuel Clouthier, Rosario Ibarra y Cuauhtémoc Cárdenas signaron un documento en el que se mantenían los compromisos de denunciar actos fraudulentos y defender el voto.

El día de la elección acudió el 51% de la población a las urnas, los resultados preliminares se difundieron a partir de las 18 horas y cuando estos favorecían a Cárdenas ocurrió la caída del sistema informático que tergiversó los resultados finales. Posteriormente los candidatos del PAN, PRT y FDN comenzaron a denunciar irregularidades en el proceso y exhortaban al gobierno a rectificar su actitud sin embargo hubo caso omiso pues el 7 de julio se proclamó el triunfo del candidato del PRI, Carlos Salinas de Gortari.

Se trató de impugnar los resultados pero el Tribunal de lo Contencioso electoral desechó toda prueba considerándola improcedente. Se dieron así mismo diversas manifestaciones para denunciar los actos fraudulentos ocurridos en la elección. Durante un mitin Arnoldo Martínez Verdugo que ya había sido candidato a la presidencia por el PSUM en 1982, propuso la fundación de un partido político capaz de ofrecer una orientación política clara y unir a los ciudadanos dispuestos a luchar por objetivos democráticos.

³⁴ Borjas, *op. cit.*, p. 194

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data.

In the second section, the author outlines the various methods used to collect and analyze the data. This includes both primary and secondary data collection techniques. The primary data was gathered through direct observation and interviews, while secondary data was obtained from existing reports and databases.

The third part of the document details the statistical analysis performed on the collected data. It describes the use of descriptive statistics to summarize the data and inferential statistics to test hypotheses. The results of these analyses are presented in a clear and concise manner, highlighting the key findings of the study.

Finally, the document concludes with a summary of the findings and their implications. It discusses the limitations of the study and suggests areas for future research. The author expresses confidence in the reliability of the data and the validity of the conclusions drawn from the analysis.

La capacidad de convocatoria del FDN rebaso las expectativas del gobierno y los partidos que lo conformaron, así, bajo el contexto del fraude electoral y la disputa por el poder a favor del pueblo surgió la idea de crear el Partido de la Revolución Democrática, a la cual actores políticos como Heberto Castillo se pronunciaron a favor.

El origen del Partido de la Revolución Democrática (PRD) se encuentra fundado en una coyuntura específica que le permitió posicionarse en poco tiempo como una de las principales fuerzas electorales del país. El PRD nace como una opción de izquierda y su conformación fue posible gracias a una serie de factores y condiciones que se dieron en el escenario político. Dichos factores son: el giro neoliberal del gobierno priista, que ocurrió en el sexenio de Miguel de la Madrid. El Neoliberalismo reemplazó al modelo de sustitución de importaciones y originó la existencia de la ya mencionada corriente Democrática que encabezó Cárdenas. El Neocardenismo buscaba rescatar las bases sociales y el carácter asistencial, benefactor, interventor y regulador que surgió del pacto social. Entre sus propuestas destacaron: el desmantelamiento del aparato corporativo y de parte de las estructuras políticas que decía garantizaron al Estado mexicano su control autoritario.

La coyuntura electoral en 1988 facilitó la persistencia del movimiento cardenista e implicó el apoyo de diversas fuerzas políticas, una de ellas; la izquierda partidista y social, esto permitió comenzar a darle forma al perredismo incorporando sus cuadros dirigentes, militantes y sus bienes materiales. Así, el 21 de octubre de 1988 se lanzó la convocatoria para formar al Partido de la Revolución Democrática como una organización que fuera la expresión política del cambio social y cultural que se vivía.

El PMS fue quien cedió su registro al PRD, lo cual aceleró y facilitó el registro legal, pues desde que Cárdenas convocará la formación del nuevo partido el PMS había manifestado su interés por contribuir en la formación de la nueva fuerza política. “Las expectativas que el carácter revolucionario y democrático, una política acorde con el objetivo de la conquista por el poder político, la promoción de organización del pueblo y la concepción práctica democrática eran algunas de las características que el PMS deseaba que tuviera el PRD”³⁵

³⁵ Borjas, *op. cit.*, p. 253

1. The first part of the document is a letter from the author to the editor.

2. The second part is a letter from the editor to the author.

3. The third part is a letter from the author to the editor.

4. The fourth part is a letter from the editor to the author.

5. The fifth part is a letter from the author to the editor.

6. The sixth part is a letter from the editor to the author.

7. The seventh part is a letter from the author to the editor.

8. The eighth part is a letter from the editor to the author.

9. The ninth part is a letter from the author to the editor.

10. The tenth part is a letter from the editor to the author.

11. The eleventh part is a letter from the author to the editor.

12. The twelfth part is a letter from the editor to the author.

13. The thirteenth part is a letter from the author to the editor.

14. The fourteenth part is a letter from the editor to the author.

15. The fifteenth part is a letter from the author to the editor.

16. The sixteenth part is a letter from the editor to the author.

17. The seventeenth part is a letter from the author to the editor.

18. The eighteenth part is a letter from the editor to the author.

19. The nineteenth part is a letter from the author to the editor.

20. The twentieth part is a letter from the editor to the author.

21. The twenty-first part is a letter from the author to the editor.

22. The twenty-second part is a letter from the editor to the author.

23. The twenty-third part is a letter from the author to the editor.

24. The twenty-fourth part is a letter from the editor to the author.

25. The twenty-fifth part is a letter from the author to the editor.

1. The first part of the document is a letter from the author to the editor.

2. The second part is a letter from the editor to the author.

3. The third part is a letter from the author to the editor.

4. The fourth part is a letter from the editor to the author.

5. The fifth part is a letter from the author to the editor.

6. The sixth part is a letter from the editor to the author.

7. The seventh part is a letter from the author to the editor.

8. The eighth part is a letter from the editor to the author.

9. The ninth part is a letter from the author to the editor.

10. The tenth part is a letter from the editor to the author.

11. The eleventh part is a letter from the author to the editor.

12. The twelfth part is a letter from the editor to the author.

13. The thirteenth part is a letter from the author to the editor.

14. The fourteenth part is a letter from the editor to the author.

15. The fifteenth part is a letter from the author to the editor.

16. The sixteenth part is a letter from the editor to the author.

17. The seventeenth part is a letter from the author to the editor.

18. The eighteenth part is a letter from the editor to the author.

19. The nineteenth part is a letter from the author to the editor.

20. The twentieth part is a letter from the editor to the author.

21. The twenty-first part is a letter from the author to the editor.

22. The twenty-second part is a letter from the editor to the author.

23. The twenty-third part is a letter from the author to the editor.

24. The twenty-fourth part is a letter from the editor to the author.

25. The twenty-fifth part is a letter from the author to the editor.

Formalmente se presentó a la Comisión Federal Electoral la solicitud de registro del Partido de la Revolución Democrática y el 26 de mayo de 1989 se otorgó al PRD su registro como partido político nacional. El PSM adoptó los documentos, el emblema y denominación del PRD.

Para los líderes del PSM fusionarse en el Partido de la Revolución Democrática no constituía la pérdida de la identidad ideológica, sino un acto consecuente con los planteamientos del Partido Mexicano Socialista y demostraba la intención de constituir un partido con vocación de poder.

La creación del PRD demostró que la izquierda se comenzaba a ampliar y ya no estaba dominada por la tradición comunista, pero a la vez respondía a ser un partido de masas y nacionalista que representaba una alianza de clases. Funcionó con la dinámica del frente electoral, sin una estructura bien definida, con una ideología poco clara. “Es por ello que desde su inicio se tuvo una concepción de partido como movimiento social y explica la capacidad de movilización y de atracción de adhesiones públicas de grupos constituidos”.³⁶

El Partido de la Revolución Democrática retomó concepciones del nacionalismo revolucionario, de las diversas tendencias de izquierda. “La práctica combinada de dos estrategias: la acción institucional y la movilización social en contra del sistema”.³⁷ Gozaba de una legitimidad interna, es decir, sin que ninguna institución o grupo de intereses lo patrocinara, esta legitimación interna supuso para el partido definirse en contraposición al PRI.

Una característica particular del PRD es el atributo del carisma, durante el proceso electoral de 1988 el carisma de Cuauhtémoc Cárdenas se nutría de la convicción por parte de los votantes que él había ganado la elección. Supo ganarse el reconocimiento de todos aquellos que respondieron a la convocatoria para fundar el partido. Fue en ese sentido que su persistencia imprimió un carácter carismático al PRD.

³⁶ Vivero, 2006, p. 42

³⁷ Borjas, *op. cit.*, p. 259

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the success of any business or organization. The text outlines various methods for collecting and organizing data, including the use of spreadsheets and databases. It also highlights the need for regular audits and reviews to ensure the integrity and accuracy of the information.

The second part of the document focuses on the challenges of data management in a rapidly changing environment. It discusses the impact of technological advancements on data storage and processing, as well as the increasing volume of data generated by modern businesses. The text offers practical solutions for addressing these challenges, such as implementing robust security protocols and investing in scalable infrastructure. It also stresses the importance of training employees to effectively utilize data management tools and techniques.

The final part of the document provides a comprehensive overview of the legal and ethical considerations surrounding data collection and analysis. It discusses the various regulations and standards that govern the handling of personal and sensitive information, such as the General Data Protection Regulation (GDPR) and the California Consumer Privacy Act (CCPA). The text also addresses the ethical implications of data mining and analytics, emphasizing the need for transparency and accountability in the use of data. It concludes by offering a set of best practices for ensuring compliance with these regulations and maintaining the trust of customers and stakeholders.

Fusionar al partido con otros permitía conservar la antigüedad de quien hubiera obtenido primero el registro y al mismo tiempo la oportunidad de participar sin restricciones en cualquier proceso electoral.

El 5 de febrero de 1989 se llevó a cabo una asamblea Nacional promotora, se presentaron y distribuyeron los anteproyectos de los Documentos Básicos del partido, de igual forma se definió la participación del PRD al interior del FDN como coalición en las siguientes elecciones. Afirmaba que el partido haría suyas las aspiraciones de los trabajadores, aseguraría la democracia, la construcción de una República solidaria y transformar el Distrito Federal para que sus habitantes pudieran elegir a sus gobernantes.

Los documentos básicos que se entregaron en la Comisión Federal Electoral consignaron el Compromiso del Partido de la Revolución Democrática en la lucha por la instauración de un sistema político plural a efecto de promover la transición democrática en México.

Las organizaciones que aprobaron y se unieron a la transformación del PMS en PRD fueron asociaciones políticas o movimientos sociales, con base y estructuras definidas tales como: la Asamblea de Barrios, la Asociación Cívica Nacional Revolucionaria, el Consejo Cardenista, Convergencia Democrática, la Corriente Democrática, el Consejo Nacional Obrero y Campesino de México, el Grupo Poliforum, el Movimiento al Socialismo, la Organización Revolucionaria y Punto Crítico. “El Partido de la Revolución Democrática surgió con una afiliación de 80,000 mil personas”.³⁸ Su fundación no debía significar el surgimiento de un partido de clase, sino de un organismo que satisficiera a los votantes. El objetivo central del Partido sería la restauración de la República, rescatarla del entreguismo, la corrupción y la antidemocracia.

No descartaban la imposición de posteriores fraudes, por lo cual diseñaron una estrategia en la que elegirían otros caminos de acción política constitucional tales como, la lucha con las ideas, la movilización popular, la solidaridad y el estímulo a todas las formas de satisfacción a las demandas sociales.

³⁸ Borjas, *op. cit.*, p. 279

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

2. The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It includes a detailed description of the experimental procedures and the tools used for data collection.

3. The third part of the document presents the results of the study. It includes a series of tables and graphs that illustrate the findings of the research. The data shows a clear trend in the relationship between the variables being studied.

4. The fourth part of the document discusses the implications of the findings. It highlights the potential applications of the research in various fields and the need for further investigation in this area.

5. The fifth part of the document provides a conclusion and summarizes the key points of the study. It reiterates the importance of the research and the need for continued efforts in this field.

6. The sixth part of the document includes a list of references and a bibliography. It cites the works of other researchers in the field and provides a comprehensive overview of the literature related to the study.

7. The seventh part of the document contains a list of appendices and supplementary materials. These materials provide additional information and data that support the findings of the study.

8. The eighth part of the document includes a list of figures and tables. These visual aids help to present the data in a clear and concise manner, making it easier to understand the results of the study.

9. The ninth part of the document contains a list of footnotes and endnotes. These notes provide additional information and clarification regarding the study and its findings.

10. The tenth part of the document includes a list of acknowledgments and a list of authors. It expresses gratitude to the individuals and organizations that supported the research and identifies the authors of the document.

La organización del PRD fue conducida por un Comité Ejecutivo Nacional, coordinado por Cuauhtémoc Cárdenas y conformada por 33 miembros divididos entre las agrupaciones que lo formaban. Esta configuración de las instancias directivas del Partido de la Revolución Democrática evidenciaba la distribución del poder con base en el reconocimiento a la importancia adquirida por cada una de las fuerzas participantes en el proceso de fundación del PRD.

Por otra parte la elaboración de los Documentos Básicos y a redacción de los Estatutos del PRD implicó la carencia de aspectos que debían ser fundamentales para la estructura, elementos y financiación del partido. Los criterios de organización eran heterogéneos, contradictorios y opuestos a los propósitos previos a la fundación del partido.

Al interior del partido ya comenzaba a haber pugnas por el poder, lo que constituía un freno al crecimiento de las organizaciones que lo apoyaban, sumado a esto el poder de convocatoria que el partido tenía comenzó a disminuir debido a que el PRD lejos de constituirse como un partido estructurado, era un movimiento lleno de contradicciones en el que las diferentes corrientes no consiguieron integrarse.

En el IV Consejo Nacional del Partido se acordó mejorar los canales de comunicación y vinculación con la sociedad civil, asumir definiciones políticas y convertirse en una alternativa real de poder, se coincidía en la necesidad de un compromiso para la construcción de un partido por la acción democrática en el interior. “Los integrantes del PRD se propusieron trabajar por la institucionalización de la organización partidista, es decir se esforzaron en objetivar los valores de los fundadores en las estructuras y procesos internos de ésta”.³⁹

En junio y julio de 1999 se celebró el I Foro Nacional de Estatutos, a partir del cual se establecieron con mayor precisión los aspectos de la organización interna del partido como lo fueron la organización de elecciones, la postulación de candidatos, la designación de su presidente de partido, el reconocimiento de la autonomía de las organizaciones y movimientos así como las diferentes corriente internas existentes en el partido. De esta

³⁹ Borjas, *op. cit.*, p. 288

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes that this is crucial for ensuring transparency and accountability in the organization's operations.

2. The second part of the document outlines the various methods and tools used to collect and analyze data. It highlights the need for consistent data collection practices and the use of advanced analytical techniques to derive meaningful insights from the data.

3. The third part of the document focuses on the role of technology in data management and analysis. It discusses how modern software solutions can streamline data collection, storage, and processing, thereby improving efficiency and accuracy.

4. The fourth part of the document addresses the challenges associated with data management, such as data quality, security, and privacy. It provides strategies to mitigate these risks and ensure that the data remains reliable and secure throughout its lifecycle.

5. The fifth part of the document concludes by summarizing the key findings and recommendations. It stresses the importance of a data-driven approach in decision-making and the need for continuous monitoring and improvement of data management practices.

manera los Estatutos del PRD habían dado mayor claridad a los derechos y obligaciones de los miembros del partido.

Un aspecto importante dentro del origen, fundación, desarrollo y consolidación del Partido de la Revolución Democrática es el liderazgo. Cuauhtémoc Cárdenas, Porfirio Muñoz Ledo y Heberto Castillo fueron figuras que aportaron al partido ideas y estrategias para perseguir los fines que proclamaban.

Sin duda el liderazgo más importante fue el de Cuauhtémoc Cárdenas por ser hijo de Lázaro Cárdenas quien fuera considerado el expresidente más exaltado por los gobiernos revolucionarios y más respetado por la izquierda. Su actitud y sus rasgos físicos que le acercaban al prototipo indígena concentraban en su persona símbolos de identidad nacional, le significaron el liderazgo de la Corriente Democrática en el PRI y más tarde su postulación como candidato presidencial en 1988.

Otra de las cualidades que poseía Cárdenas era su capacidad de convocatoria, misma que mostro en las movilizaciones posteriores a la elección que estaba convencido había ganado. Todo ello le sirvió para encabezar una fuerza revolucionaria que luchaba por transformar las formas tradicionales del sistema y a la vez implicaba una dominación carismática dentro del partido. “Cárdenas poseía el poder de liderazgo carismático y se situaba por encima de los distintos líderes que convergieron y coexistieron en el PRD”.⁴⁰ Este liderazgo carismático fue un factor determinante para lograr la consolidación partidista que configuraba ya una base social más sólida.

Los ámbitos legislativo y electoral constituyeron espacios públicos en donde el PRD se desempeñó y llevó a la práctica las concepciones y estrategias políticas que lo definían y otorgaban identidad política.

En el año de 1991 se llevaron a cabo elecciones federales para renovar 500 escaños de la Cámara Baja y 32 escaños de la Cámara Alta, así mismo se efectuarían comicios locales en Campeche, Colima, Distrito Federal, Guanajuato, Jalisco, Nuevo León, Querétaro, San Luis Potosí, Sonora, Tabasco, Tlaxcala y Veracruz. El PRD hizo su proceso de selección de candidatos en las que debían participar sus afiliados, sin embargo, la falta

⁴⁰ Borjas, *op. cit.*, p. 299

... (faint text) ...

... (faint text) ...

... (faint text) ...

... (faint text) ...

... (faint text) ...

... (faint text) ...

... (faint text) ...

... (faint text) ...

... (faint text) ...

... (faint text) ...

... (faint text) ...

... (faint text) ...

de organización y la escasa o nula presencia del partido en algunas regiones del país impidieron la instalación de suficientes casillas, por tanto hubo una baja participación de los militantes adheridos al partido en el proceso interno de selección de candidatos. . Las más importantes en Guanajuato donde estaba postulado Porfirio Muñoz Ledo y en San Luis Potosí Salvador Nava Martínez.

El 18 de agosto de 1991 se llevaron a cabo elecciones para gobernador de Campeche, Colima Guanajuato, Nuevo León, Querétaro, San Luis Potosí y Sonora. El PRD y el PAN a lo largo de la jornada denunciaron diversas irregularidades en el proceso que no le valieron para nada puesto que al finalizar, el PRI se proclamó triunfador.

Tras el fracaso electoral de 1991 el PRD dejó en claro que la mejor alternativa para construir las condiciones que permitirían la democracia en el país sería buscar la integración con otros actores políticos que persiguieran el mismo fin.

En el año de 1994, Cuauhtémoc Cárdenas fue nuevamente candidato a la presidencia de la república representando al PRD, fue el segundo intento de Cárdenas por arribar al poder. Mantenía ciertas cuestiones a su favor, por ejemplo, la seguridad que había triunfado en las elecciones de 1988, sus constantes recorridos en el país que le daban el reconocimiento de la gente que se identificaba con el partido, además de los ciudadanos, movimientos sociales y organizaciones que se adherían gracias a su carisma. Renunció previamente a su cargo de presidente del partido el 28 de febrero de 1993 siendo Roberto Robles García quien lo sustituyó.

El PRD debía demostrar al país que estaba consolidándose como un partido con un proyecto establecido y con el derecho de aspirar a gobernar.

A la par de Cárdenas, Heberto Castillo, Porfirio Muñoz Ledo y Mario Saucedo se registraron como candidatos a la presidencia del partido y el 18 de julio de 1993 Porfirio Muñoz Ledo ganó la presidencia del partido con 708 votos. Que representaban el 41.6% de la votación y Mario Saucedo tomo posesión como secretario general.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and is too light to transcribe accurately.

Durante la presidencia de Muñoz Ledo, se distinguieron tres corrientes dentro del PRD⁴¹, 1) la Corriente por la Reforma Democrática, liderada por Pedro Peñalosa.⁴² 2) la Corriente Cambio Democrático, fundada por Heberto Castillo y 3) la Corriente Izquierda Democrática siempre leal a Cárdenas.

Así mismo mantuvo acercamiento con el titular del ejecutivo así como con los dirigentes del PAN y del PRI. Algunos de los acuerdos más importantes y que tenían relación con las elecciones de 1994 fueron los que introducían modificaciones a la ley electoral. El sorteo de los funcionarios de casilla, el control numerado de las boletas electorales, el incremento de los tiempos gratuitos otorgados a los partidos políticos en los medios de difusión, la suspensión de propaganda previa a la elección y la aplicación de los programas sociales⁴³, realización de auditorías, el derecho de los ciudadanos a participar como observadores electorales y otorgar al IFE la facultad de fijar los gastos de campaña fueron algunos de estos acuerdos a los que llegaron los partidos políticos.

El año de 1994 estuvo rodeado de diversos acontecimientos económicos, políticos y sociales que repercutieron en el proceso electoral del país. Un primer acontecimiento fue en 1 de enero cuando surgió el movimiento armado indígena en Chiapas, Ejército de Liberación Nacional (EZLN), que demandaba el reconocimiento de los derechos y la cultura indígenas. El tratado de Libre Comercio de América del Norte (TLCAN) entraba en vigor. El asesinato del candidato priista Luis Donaldo Colosio el 23 de marzo. Y posterior a las elecciones otro asesinato dentro del PRI, el secretario general José Francisco Ruíz Massieu y para finales de año se desencadena una crisis económica, que dio como resultado una devaluación.⁴⁴

Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano fue nombrado oficialmente como candidato el 17 de septiembre de 1993 en un acto multitudinario. Durante su campaña este sabía que debía profesionalizar la estrategia y aceptó ser asesorado por expertos en comunicación, mercadotecnia etc. Sin embargo estaba convencido que las elecciones se ganaban con votos y a su vez lo lograría mediante el acercamiento con la gente por lo cual menosprecio

⁴¹ Borjas, *op. cit.*, p. 540

⁴² Ex militante del PRT y fundador del MAS que se incorporó en FDN en 1988.

⁴³ Como eran PRONASOL y PROCAMPO

⁴⁴ Reveles, 2004, p.149

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This is essential for ensuring the integrity of the financial statements and for providing a clear audit trail.

2. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. These methods include direct observation, interviews, and the use of specialized software tools.

3. The third part of the document describes the results of the data collection and analysis. It shows that there are significant differences in the way that different departments handle their data, which can lead to inconsistencies and errors.

4. The fourth part of the document discusses the implications of these findings. It suggests that a standardized approach to data collection and analysis is needed to ensure the accuracy and reliability of the financial statements.

5. The fifth part of the document provides a detailed description of the proposed standardized approach. This includes a list of the data to be collected, the methods to be used, and the responsibilities of the various departments.

6. The sixth part of the document discusses the implementation of the standardized approach. It outlines the steps that need to be taken to ensure that the new approach is adopted by all departments and that the necessary resources are available.

7. The seventh part of the document provides a summary of the key findings and recommendations. It emphasizes the importance of maintaining accurate records and of using a standardized approach to data collection and analysis.

8. The eighth part of the document discusses the benefits of the standardized approach. It shows that this approach can lead to more accurate and reliable financial statements, which can help the organization to make better decisions.

9. The ninth part of the document provides a detailed description of the implementation plan. This includes a timeline for the implementation of the standardized approach and a list of the key milestones.

10. The tenth part of the document discusses the ongoing monitoring and evaluation of the standardized approach. It outlines the steps that need to be taken to ensure that the approach is working as intended and to make any necessary adjustments.

11. The eleventh part of the document provides a summary of the key findings and recommendations. It emphasizes the importance of maintaining accurate records and of using a standardized approach to data collection and analysis.

12. The twelfth part of the document discusses the benefits of the standardized approach. It shows that this approach can lead to more accurate and reliable financial statements, which can help the organization to make better decisions.

13. The thirteenth part of the document provides a detailed description of the implementation plan. This includes a timeline for the implementation of the standardized approach and a list of the key milestones.

14. The fourteenth part of the document discusses the ongoing monitoring and evaluation of the standardized approach. It outlines the steps that need to be taken to ensure that the approach is working as intended and to make any necessary adjustments.

15. The fifteenth part of the document provides a final summary of the key findings and recommendations. It emphasizes the importance of maintaining accurate records and of using a standardized approach to data collection and analysis.

la importancia de estos factores de comunicación. “Los medios de comunicación estaban más abiertos en 1994 y sin embargo no se hizo buen uso de ellos, no se les consideró de manera tan apropiada, no se les vio como un instrumento a través del cual podían haber llevado su mensaje a más personas”.⁴⁵

Los medios de comunicación no eran para Cárdenas un factor importante dentro de sus estrategias para hacerse llegar a la gente y una vez más volvió a demostrar su capacidad de convocatoria durante sus recorridos por todo el país, lograba reunir a una cantidad considerable de simpatizantes en sus diversos actos proselitistas con los cuales establecía un contacto directo.

El 12 de mayo de 1994 se realizó un debate entre los candidatos a la presidencia frente a los medios de comunicación en donde los contendientes difundieron sus posturas políticas y programas de gobierno con base a una agenda de temas. El formato del debate fue el siguiente: cada candidato tenía derecho a siete intervenciones sorteadas previamente, debía exponer un análisis de la situación nacional y aunado a ello dar a conocer sus propuestas. Este hecho tuvo gran importancia, puesto que se daba oportunidad a los contendientes de compartir un espacio en que dieran a conocer sus propuestas de gobierno. Su participación de Cárdenas en el debate fue fiel a su actitud, respondió de manera mesurada a las críticas, sobre todo a las de Diego Fernández de Cevallos⁴⁶ quien le recordaba su pasado como miembro del PRI. Fernández de Cevallos fue considerado ganador del debate.

El 21 de agosto, día de las elecciones, la participación fue de 23.9 millones de ciudadanos, hubo observadores nacionales y extranjeros, las prácticas fraudulentas si bien no se erradicaron si disminuyeron en comparación con el proceso electoral anterior. Una característica de esta elección fue la instalación de casillas especiales⁴⁷.

⁴⁵ Reveles, *op. cit.*, p. 155

⁴⁶ Candidato presidencial del PAN, quien tuvo un gran desempeño y dio muestras claras de su capacidad de oratoria, que ni el candidato del PRI Ernesto Zedillo ni Cárdenas poseían.

⁴⁷ En las cuales los ciudadanos que se encontraban fuera del distrito electoral al que pertenecían tenían la oportunidad de participar emitiendo su voto. Este proceso fue una medida para evitar que el PRI realizara actos fraudulentos. Sin embargo fueron pocas boletas que se destinaron a esas casilla y muchos ciudadanos se quedaron sin votar.

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

...the ... of ...

Por la tarde del día de la elección se dio el triunfo al PRI y las inconformidades por parte del PRD no se hicieron esperar, sin embargo no había mucho de donde sacar, el tercer lugar que obtuvo con 5, 852, 134 que apenas representaba el 17% , distaba mucho del 50% conseguidos por el PRI. Se convocó al día siguiente a los militantes del PRD en el Zócalo donde escucharon a Cuauhtémoc Cárdenas decir que no se proclamaba triunfador pero sí la existencia de irregularidades, sobre todo en las casillas especiales, donde muchos ciudadanos se quedaron sin votar. Anunció también un plan de acción para la lucha contra el fraude e inició una gira al interior del país para organizar las protestas contra el fraude electoral.

Pese a la derrota del PRD, este logró 7 escaños en el senado y 30 en la cámara de diputados. Cárdenas tuvo que admitir la imposibilidad del revertir el fraude, afirmando manipulación en las distintas etapas del proceso electoral, por tanto el proceso de transición democrática aún tardaría.

El predominio del PRD en algunos estados se relaciona con características comunes como el alto nivel de analfabetismo y los ingresos económicos y calidad de vida por debajo del promedio nacional. Dichos indicadores demostraban un electorado afín al partido con las siguientes características: “electorado rural o semirural, mayoritariamente analfabeta, con ingresos económicos bajos y con escasos niveles de bienestar”.⁴⁸

Dentro del partido se atribuía la derrota a la campaña instrumentada por el gobierno en contra del partido y la equivocación de minimizar a los medios, pues pensaban que solo con los mítines se cumplían las acciones del proceso electoral.

Por otra parte el liderazgo carismático, la ausencia de estructuras organizativas, el predominio de la estrategia de confrontación, la definición ideológica y la carencia de un programa, en general, los aspectos que en 1988 habían propiciado la afinidad de grupos diversos en torno a la candidatura de Cárdenas y después a la construcción del PRD, se habían convertido en obstáculo para la consolidación del mismo.

⁴⁸ Borjas, *op. cit.*, p.581

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs across the page.

El PRD no tenía más que trabajar por convertirse en un partido político con cierta estabilidad que inspirara confianza para poder lograr expandirse y consolidarse en la sociedad.

2.3 Cuauhtémoc Cárdenas y el gobierno del Distrito Federal

El 7 de Febrero de 1997 Muñoz Ledo y Cuauhtémoc Cárdenas se registraron como aspirantes a la candidatura al gobierno del Distrito Federal. Un mes después poco más de los delegados de los 40 distritos se pronunciaron a favor de Cárdenas, Muñoz Ledo aceptó la derrota y asumió una candidatura a una diputación, este último de antemano sabía que no poseía la misma popularidad y respaldo que el político michoacano. Sobre todo porque el surgimiento y trayectoria del PRD no podían explicarse sin Cuauhtémoc Cárdenas.

Se consideraba el riesgo de no alcanzar una votación considerable hacia el partido como la obtenida en 1994, por lo que la presidencia del partido a cargo de Andrés Manuel López Obrador⁴⁹ se dio a la tarea de profesionalizar al partido y buscar estrategias electorales distintas que coadyuvaran a mejorar los resultados tanto en el D. F., como en las futuras elecciones presidenciales de 2000.

Los candidatos a la jefatura de gobierno del Distrito Federal eran los siguientes: del PRI Alfredo del Mazo⁵⁰, del PAN Carlos Castillo Peraza⁵¹, Viola Trigo del Partido del Trabajo, Pedro Ferriz Santacruz del Frente Cardenista de Reconstrucción Nacional, Jorge González Torres del Verde Ecologista Mexicano y Baltazar Ignacio Valadez del Demócrata Mexicano. A propuesta de Cárdenas se realizó un debate en el cual se excluía a Castillo Peraza, lo cierto es que durante la contienda, estos dos fueron los principales actores de la elección.

El reto del PRD constituía en esta elección recuperar el terreno perdido en 1991 y en 1994. Las encuestas favorecían al candidato perredista por la popularidad adquirida, puesto que era el candidato más visible y que la mayoría de los ciudadanos conocía y durante la

⁴⁹ Líder político de origen tabasqueño que formó parte de la Corriente Democrática emanada del PRI y se sumó al FDN en 1988.

⁵⁰ Militante del PRI desde 1962 e incorporado al grupo Atlacomulco, fue gobernador del Estado de México en 1986 y Embajador en Bélgica durante la administración de Salinas.

⁵¹ Quien fungiera como dirigente nacional del PAN desde 1993.

The first part of the report deals with the general situation of the country. It is a very interesting and comprehensive study of the country's resources, its population, and its economic development. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of material which is presented in a clear and concise manner. The report is well written and is a valuable contribution to the knowledge of the country.

The second part of the report deals with the specific details of the country's resources. It is a very detailed and thorough study of the country's natural resources, its human resources, and its economic resources. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of material which is presented in a clear and concise manner. The report is well written and is a valuable contribution to the knowledge of the country.

The third part of the report deals with the specific details of the country's population. It is a very detailed and thorough study of the country's population, its growth, and its distribution. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of material which is presented in a clear and concise manner. The report is well written and is a valuable contribution to the knowledge of the country.

The fourth part of the report deals with the specific details of the country's economic development. It is a very detailed and thorough study of the country's economic development, its growth, and its distribution. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of material which is presented in a clear and concise manner. The report is well written and is a valuable contribution to the knowledge of the country.

The fifth part of the report deals with the specific details of the country's natural resources. It is a very detailed and thorough study of the country's natural resources, its growth, and its distribution. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of material which is presented in a clear and concise manner. The report is well written and is a valuable contribution to the knowledge of the country.

The sixth part of the report deals with the specific details of the country's human resources. It is a very detailed and thorough study of the country's human resources, its growth, and its distribution. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of material which is presented in a clear and concise manner. The report is well written and is a valuable contribution to the knowledge of the country.

The seventh part of the report deals with the specific details of the country's economic resources. It is a very detailed and thorough study of the country's economic resources, its growth, and its distribution. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of material which is presented in a clear and concise manner. The report is well written and is a valuable contribution to the knowledge of the country.

The eighth part of the report deals with the specific details of the country's population. It is a very detailed and thorough study of the country's population, its growth, and its distribution. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of material which is presented in a clear and concise manner. The report is well written and is a valuable contribution to the knowledge of the country.

The ninth part of the report deals with the specific details of the country's economic development. It is a very detailed and thorough study of the country's economic development, its growth, and its distribution. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of material which is presented in a clear and concise manner. The report is well written and is a valuable contribution to the knowledge of the country.

The tenth part of the report deals with the specific details of the country's natural resources. It is a very detailed and thorough study of the country's natural resources, its growth, and its distribution. The author has done a great deal of research and has gathered a wealth of material which is presented in a clear and concise manner. The report is well written and is a valuable contribution to the knowledge of the country.

campana logró mantener la preferencia pese a los ataques en su contra por parte del candidato panista.

El 6 de julio se dieron las elecciones bajo un ambiente de tranquilidad, el resultado del proceso fue la conquista del Partido de la Revolución Democrática en el Distrito Federal, 54 escaños, así como 38 de los 40 en la Asamblea Legislativa. Los otros dos contendientes aceptaron la derrota y Cárdenas festejaba su triunfo en el zócalo capitalino de la ciudad de México, consciente de que debía avanzar y resolver la problemática del Distrito Federal.

En esta elección el PRD había recuperado parte importante de sus votos pero que seguían siendo desiguales a los obtenidos el 1988 y mayores a los alcanzados en 1991 y 1994. Para finales de 1997 gobernaba en 285 municipios y tenía 139 diputados distribuidos en los 31 Congresos de las entidades federativas. El triunfo del perredismo en el Distrito Federal fue posible gracias a la apertura de los medios, al ascenso electoral que el PRD comenzaba a adquirir.

A consecuencia de los resultados electorales en el Distrito Federal, el PRD se planteó una serie de propuestas que serían tratadas en el IV Congreso, en donde se distribuyeron en cuatro mesas de trabajo los temas referentes a los estatutos, las estrategias, el programa y la declaración de principios, todas ellas siguiendo la misma línea de proyectarse a las futuras elecciones. Durante el IV Congreso se resaltaba la idea de plasmar en la Declaración de Principios la definición del PRD como un partido de izquierda.

Sin embargo “Durante la gestión de Cárdenas al frente del Gobierno de la Ciudad de México, no se cumplió de manera satisfactoria las enormes expectativas que generó entre la ciudadanía el arribo a poder de uno de los políticos más destacados de la oposición”.⁵² Principalmente en el ámbito de la seguridad capitalina, tampoco pudo impulsar programas que generaran vínculos entre la ciudadanía y la autoridad, ni hacer una buena selección de su equipo de trabajo, lo que le generó diversas críticas provenientes del PRI y del PAN.

Las elecciones internas en que se buscaba renovar la dirigencia nacional del PRD y en las que participaban Amalia García y Jesús Ortega en 1999 presentaron diversas

⁵² Reveles, *op. cit.*, p. 160

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It is essential to ensure that all entries are supported by appropriate documentation and receipts.

3. Regular audits should be conducted to verify the accuracy of the records and to identify any discrepancies.

4. The second part of the document outlines the procedures for handling incoming and outgoing payments.

5. All payments should be recorded promptly and accurately, and any outstanding balances should be tracked.

6. The third part of the document provides guidelines for managing the company's cash flow and budget.

7. It is important to monitor cash flow regularly and to adjust the budget as needed to ensure financial stability.

8. The fourth part of the document discusses the role of the accounting department in providing financial reports.

9. These reports should be prepared on a regular basis and should provide a clear and concise overview of the company's financial performance.

10. The fifth part of the document concludes with a summary of the key points discussed and a final statement of intent.

11. It is the goal of this document to provide a clear and comprehensive guide for the management of the company's financial affairs.

12. We hope that this document will be helpful and informative to all those involved in the company's financial operations.

13. Thank you for your attention and cooperation in this matter.

14. Sincerely,
[Signature]

irregularidades y prácticas corruptas dentro del partido, actitudes que dejaron huella y provocaron desencanto entre los simpatizantes.

En el sistema de partidos mexicano se empezaba a configurar un escenario tripartidista donde el PRI seguía manteniendo cierta ventaja y entre el PRD y el PAN había poca distancia, sin embargo, la mirada ahora se centraba en la elección federal de 2000.

2.4 La elección presidencial de 2000y sus resultados

Rumbo a la elección presidencial del año 2000 el PRD enfrento una serie de hechos que se fueron desenvolviendo hasta llegar el día de la contienda electoral. Uno de ellos fue la ruptura entre Cuauhtémoc Cárdenas y Porfirio Muñoz Ledo, ambos buscaban la candidatura presidencial de su partido. Muñoz Ledo fue el primero en adelantar su pretensión de ser candidato mientras Cárdenas aún no concluía su mandato en el Distrito Federal.

Este último veía como lógica la aspiración de Muñoz Ledo, así mismo lo acreditaba como un buen militante digno y capaz de representar al partido. “Creo que es una persona con muchas cualidades, con muchos valores, uno de los miembros del PRD con más méritos para representarnos en cualquier contienda electoral, en cualquier posición y sabiendo que lo hará bien, llegue a dónde llegue”.⁵³ Aun cuando Cárdenas aún no confirmaba su candidatura como aspirante a la presidencia de la república, la militancia del PRD ya se pronunciaba a favor del líder carismático, hecho que le hicieron saber a Muñoz Ledo.

La Jefatura del Gobierno del Distrito Federal no fue impedimento para que Cárdenas llegará a ser candidato a la presidencia de la república por tercera vez consecutiva, por tanto pidió licencia para dedicarse a ello.

En el interior del PRD se planteaba la idea de efectuar la contienda para elegir al candidato presidencial, hecho que no causaría agrado a Muñoz Ledo pues sabía que no tendría el mismo respaldo que le otorgaban a Cárdenas. Existía también la posibilidad de integrar una coalición de oposición para evitar un triunfo más del PRI, esta idea surgía de

⁵³Borjas, *op. cit.*, p. 287

Faint, illegible text in the upper left quadrant of the page.

Faint, illegible text in the upper right quadrant of the page.

Faint, illegible text in the middle left quadrant of the page.

Faint, illegible text in the middle right quadrant of the page.

Faint, illegible text in the lower middle left quadrant of the page.

Faint, illegible text in the lower middle right quadrant of the page.

Faint, illegible text in the lower left quadrant of the page.

Faint, illegible text in the lower right quadrant of the page.

Cárdenas: “No sólo se trata de ganar la elección, porque el PRD lo puede hacer con o sin alianzas. Lo realmente importante es hacer un esfuerzo común por recuperar el país”.⁵⁴

Cárdenas estaba dispuesto a no ser postulado si se generaba la alianza, sin embargo proponía a consideración del electorado la decisión de quién debía ser candidato para encabezar la coalición. La propuesta que Cárdenas hacía para la alianza eran la construcción de una plataforma, un propuesta común mediante la recolección de planteamientos de organizaciones políticas, sociales y ciudadanas.

El 18 de abril de 1999 Cuauhtémoc Cárdenas anunció formalmente su decisión de ser precandidato y un mes después aceptó la candidatura que le otorgaba el Partido del Trabajo, esto aseguraba su participación en las siguientes elecciones. Sin embargo lo anterior hizo que Muñoz Ledo demandara la violación a los estatutos partidarios ya que Cárdenas había contraído un compromiso con otra organización que no fue el PRD y aunado a ello no se había llevado a cabo la elección interna.

Nueva Republica era la nueva corriente dentro del PRD que encabezaba Muñoz Ledo y que impulsó su candidatura al mismo tiempo que pedía a la directiva del partido tomar posición ante las acciones emprendidas por Cárdenas y fijar las condiciones de la contienda interna. Muñoz Ledo rompió filas con el PRD y aceptó la candidatura a la presidencia que le ofreció el Partido Auténtico de la Revolución Mexicana (PARM). Su salida no causó sorpresa dentro del partido, puesto que era evidente que deseaba lograr su objetivo y con el PARM ya lo había logrado.” Muñoz Ledo había reconocido siempre su interés por el poder y se había empeñado en concretar su propio proyecto, si el PRD le negaba la oportunidad y el PARM se la brindaba, estaba claro por cual opción había de decantarse”.⁵⁵

No obstante el Partido de la Revolución Democrática justificaba el actuar de Cárdenas como algo acertado y en diversos estados de la república ya se constituían grupos apoyo al líder carismático, a los cuales el PT, sus militantes y sus recursos se unieron

⁵⁴ *Ibid.*, p. 345

⁵⁵ Borjas, *op. cit.*, p. 301

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities.

2. It then goes on to describe the various methods used to collect and analyze data, including surveys, interviews, and focus groups.

3. The next section details the results of the research, highlighting the key findings and trends observed across different segments of the population.

4. Finally, the document concludes with a series of recommendations and suggestions for future research, aimed at improving the overall quality and effectiveness of the study.

5. The second part of the document provides a detailed overview of the research methodology, including the selection of participants and the design of the study.

6. It also discusses the ethical considerations involved in conducting research of this nature, and the steps taken to ensure that all participants were treated fairly and their privacy protected.

7. The following section presents a comprehensive analysis of the data collected, using statistical techniques to identify patterns and correlations between different variables.

8. This analysis reveals several interesting insights into the behavior and attitudes of the study population, which are discussed in detail in the subsequent sections.

9. The final part of the document offers a series of practical recommendations based on the research findings, designed to help organizations and policymakers make more informed decisions.

10. In conclusion, this document provides a thorough and detailed account of the research process, from the initial planning stages to the final analysis and reporting.

respaldando incondicionalmente a Cárdenas quien indirectamente ya se había convertido su candidato común.

La postulación de Cárdenas como candidato presidencial del Partido del Trabajo fue también un obstáculo para llevar a cabo la coalición opositora, el PAN no calificaba que el PT y el líder carismático se adelantaran a las elecciones primarias que éste había propuesto antes de aceptar la propuesta del Partido del Trabajo. La decisión definitiva para no conformar la alianza fue por la falta de acuerdos por parte del PAN, el PRD y algunos de sus miembros en la elección del candidato a representar la coalición, ambos sentían desconfianza en el proceso.

La mayor desconfianza provenía del PAN, porque temía que se presentaran irregularidades en el proceso de selección del candidato para la coalición a fin de que el PRD beneficiara a su favorito tal como había sucedido en las elecciones internas del partido para elegir a su dirigente. Además Vicente Fox y Cuauhtémoc Cárdenas no estaban dispuestos a declinar sus respectivas candidaturas a favor del otro, al contrario Fox confiaba en la preferencia electoral que comenzaba a adquirirla y Cárdenas aprovechaba el liderazgo obtenido y su gestión en el gobierno del Distrito Federal.

Así pues el 2 de julio de 2000 México vivió un proceso electoral en el que se renovaron cargos en los poderes legislativo y ejecutivo, sin duda fue una elección que marcó la historia política del país porque con ella ocurrió la alternancia en el poder. La llegada de Acción Nacional a la presidencia de la República dio fin al régimen priista que había gobernado por más de 70 años.

A la elección se presentaron Vicente Fox como candidato por la coalición electoral Alianza por el Cambio⁵⁶. El PRI fue solo a la contienda con Francisco Labastida como candidato, Gilberto Rincón Gallardo por el Partido Democracia Social, Manuel Camacho Solís por el Partido Centro Democrático, Porfirio Muñoz Ledo por el Partido Auténtico de la Revolución Mexicana y Cuauhtémoc Cárdenas representante de la Alianza por México.

La actuación del PRD en los comicios dio un paso significativo cuando Cuauhtémoc Cárdenas dejó el gobierno del Distrito Federal en noviembre de 1999 y fue registrado

⁵⁶ Integrada por el Partido Acción Nacional y el Partido Verde Ecologista de México.

[The text on this page is extremely faint and illegible. It appears to be a multi-paragraph document, possibly a letter or a report, but the content cannot be discerned.]

candidato presidencial de la Alianza por México, integrada por el Partido de la Revolución Democrática (PRD), el Partido del Trabajo (PT), el Partido Alianza Social (PAS), Sociedad Nacionalista (PSN) y Convergencia por la Democracia (CD). “La directiva del Partido del Trabajo, anunció el 22 de noviembre que la conformación de la alianza con el PRD y otros partidos políticos era un hecho, las demás fuerzas que integrarían esta coalición eran: Partido de la Convergencia Democrática, Partido Alianza Social y el de Sociedad Nacionalista, todos ellos, postularon a Cuauhtémoc Cárdenas como Candidato a la Presidencia de la República”.⁵⁷ El abanderado presidencial de la Alianza por México rindió protesta en diciembre de 1999 ante sus simpatizantes en Foro Solo de la Ciudad de México. Posteriormente oficializo su registro como candidato a la Presidencia de la República en enero de 2000 ante el Instituto Federal Electoral.

El PAS, el PSN y CD eran partidos pequeños que más que compartir el espíritu democrático que seguía persiguiendo el PRD, formaban parte de la alianza evidenciando la necesidad de conseguir los votos necesarios para conservar su registro puesto que no tenían estructura organizativa ni una gran presencia territorial como para conseguirlo por si solos. Estos partidos “representaban para la coalición un apoyo meramente simbólico”.⁵⁸

Durante la campaña presidencial Cárdenas mantenía el mismo discurso nacionalista concentrado en la construcción del régimen democrático, ello le valía estar posicionado en tercer lugar en las preferencias electorales que en aquel entonces reflejaban las encuestas de opinión.

La presencia del PRD en el país en los ámbitos estatal y municipal no figuraban del todo pues los perredistas eran partidarios de Cárdenas pero no del partido, en el Distrito Federal había representación del partido muy diferente, el Revolucionario Institucional tenía una estructura más sólida y organizada.

En un primer debate realizado en abril, los candidatos expusieron y argumentaron sus propuestas al mismo tiempo que convocaban a la ciudadanía a reflexionar el sentido del voto en la situación que México estaba viviendo. El segundo debate realizado en mayo,

⁵⁷ Reveles, *op. cit.*, p.293

⁵⁸ Borjas, *op. cit.*, p. 357

Handwritten text in the left column, appearing as bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and bleed-through.

Handwritten text in the left column, appearing as bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and bleed-through.

Handwritten text in the left column, appearing as bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and bleed-through.

Handwritten text in the left column, appearing as bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and bleed-through.

Handwritten text in the right column, appearing as bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and bleed-through.

Handwritten text in the right column, appearing as bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and bleed-through.

Handwritten text in the right column, appearing as bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and bleed-through.

Handwritten text in the right column, appearing as bleed-through from the reverse side of the page. The text is mostly illegible due to fading and bleed-through.

permitió a Cárdenas sorprender a los televidentes por demostrar un sentido del humor nunca antes visible, lo que le atrajo y reforzó simpatías, sin embargo seguía quedando al margen de la competitividad de la elección, pero arremetiendo contra el PRI y el PAN.

El 2 de julio del 2000 se llevaron a cabo las elecciones más vigiladas y menos impugnadas en el país, la victoria de Vicente Fox Quesada sobre los demás candidatos era evidente, Francisco Labastida y Cuauhtémoc Cárdenas aceptaron la derrota y sin ruptura ni violencia la alternancia en el país ocurrió. Los resultados se muestran a continuación:

Cuadro 1. Resultados de las elecciones federales de 2000

Partido o Coalición	Votos	Porcentaje
Alianza por el Cambio	13, 998,172	45.52%
PRI	13, 575, 291	36.10%
Alianza por México	6,257,353	16.64%
Partido Centro Democrático	208,263	0.55%
PARM	157,118	0.42%
DSPPN	592, 075%	1.57%

Fuente: Instituto Federal Electoral.

En lo que respecta a los partidos integrantes de la Alianza por México, dichos resultados le permitieron conformar las cámaras como lo muestra el siguiente cuadro:

Cuadro 2. Conformación de los partidos integrantes de la Alianza por México en las Cámaras

Cargo	Diputados			Senadores				
	Partido	Mayoría Relativa	Representación Proporcional	Total	Mayoría Relativa	Representación Proporcional	Primera Minoría	Total
PRD		24	26	50	4	4	9	17
PT		1	6	7	0	1	0	1
CDPPN		0	3	3	0	1	0	1
PSN		0	3	3	0	0	0	0
PAS		0	2	2	0	0	0	0
Total		25	40	65	4	6	9	19

Fuente: Instituto Federal Electoral

Es importante destacar que la actuación del candidato perredista dejó mucho que desear, pues sólo ganó en su entidad natal. Los resultados obtenidos en la elección

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud.

2. The second part of the document outlines the specific procedures that must be followed when recording transactions. It details the steps from the initial receipt of funds to the final posting to the general ledger, ensuring that every transaction is properly documented and accounted for.

3. The third part of the document addresses the role of internal controls in the recording process. It explains how internal controls help to minimize the risk of errors and fraud by separating duties and requiring proper authorization for all transactions.

4. The fourth part of the document discusses the importance of regular audits in the recording process. It explains that audits help to ensure that the records are accurate and that the recording process is being followed correctly. It also discusses the role of external auditors in providing an independent opinion on the financial statements.

5. The fifth part of the document discusses the importance of maintaining the confidentiality of financial records. It explains that financial records contain sensitive information that could be used to the detriment of the organization if it were to be disclosed to unauthorized persons.

6. The sixth part of the document discusses the importance of maintaining the security of financial records. It explains that financial records are a valuable asset and must be protected from theft, loss, and damage. It discusses the various measures that can be taken to ensure the security of financial records, such as the use of fireproof safes and secure storage facilities.

7. The seventh part of the document discusses the importance of maintaining the accuracy of financial records. It explains that accurate financial records are essential for the preparation of financial statements and for the detection and prevention of fraud. It discusses the various measures that can be taken to ensure the accuracy of financial records, such as the use of double-entry bookkeeping and regular reconciliations.

8. The eighth part of the document discusses the importance of maintaining the integrity of financial records. It explains that financial records must be maintained in a way that ensures their integrity and that they are not subject to tampering or manipulation. It discusses the various measures that can be taken to ensure the integrity of financial records, such as the use of tamper-evident seals and secure storage facilities.

9. The ninth part of the document discusses the importance of maintaining the confidentiality of financial records. It explains that financial records contain sensitive information that could be used to the detriment of the organization if it were to be disclosed to unauthorized persons. It discusses the various measures that can be taken to ensure the confidentiality of financial records, such as the use of secure communication channels and access controls.

10. The tenth part of the document discusses the importance of maintaining the security of financial records. It explains that financial records are a valuable asset and must be protected from theft, loss, and damage. It discusses the various measures that can be taken to ensure the security of financial records, such as the use of fireproof safes and secure storage facilities.

11. The eleventh part of the document discusses the importance of maintaining the accuracy of financial records. It explains that accurate financial records are essential for the preparation of financial statements and for the detection and prevention of fraud. It discusses the various measures that can be taken to ensure the accuracy of financial records, such as the use of double-entry bookkeeping and regular reconciliations.

12. The twelfth part of the document discusses the importance of maintaining the integrity of financial records. It explains that financial records must be maintained in a way that ensures their integrity and that they are not subject to tampering or manipulation. It discusses the various measures that can be taken to ensure the integrity of financial records, such as the use of tamper-evident seals and secure storage facilities.

13. The thirteenth part of the document discusses the importance of maintaining the confidentiality of financial records. It explains that financial records contain sensitive information that could be used to the detriment of the organization if it were to be disclosed to unauthorized persons. It discusses the various measures that can be taken to ensure the confidentiality of financial records, such as the use of secure communication channels and access controls.

14. The fourteenth part of the document discusses the importance of maintaining the security of financial records. It explains that financial records are a valuable asset and must be protected from theft, loss, and damage. It discusses the various measures that can be taken to ensure the security of financial records, such as the use of fireproof safes and secure storage facilities.

15. The fifteenth part of the document discusses the importance of maintaining the accuracy of financial records. It explains that accurate financial records are essential for the preparation of financial statements and for the detection and prevention of fraud. It discusses the various measures that can be taken to ensure the accuracy of financial records, such as the use of double-entry bookkeeping and regular reconciliations.

repercutieron de manera negativa en el PRD, pues tuvo en decremento en la votación respecto a las elecciones anteriores, por tanto su presencia en el Congreso también se redujo, de 70 diputados paso a 50, mientras que senadores solo obtuvo 17. Además “El discurso y la práctica política del PRD como se puede comprobar una vez más en los comicios federales pasados, no fue capaz de trascender la lógica política”.⁵⁹ El escenario de actuación era distinto y obligaban al partido a plantearse su potencial de actuación y la capacidad de generar nuevas estrategias que le permitirían la reconfiguración del partido tras 11 años de su fundación.

El liderazgo carismático que había engendrado Cárdenas para el partido, se había desgastado y perdido relevancia dentro y fuera del partido dadas las condiciones del escenario y la competencia electoral. La candidatura de Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano, implicó para el PRD presentarse a la sociedad como un partido sin capacidad de renovación en su oferta política principal, es decir, en la candidatura presidencial.

El PRD después de la elección de 2000 debía buscar la reconfiguración del partido, pero si Cárdenas era ya un líder desgastado, había que preguntarse de dónde emergerían los nuevos líderes que refundaran al partido y le dieran una configuración y dirección nueva. Se debía fortalecer la identidad del partido y consolidarlo como una alternativa de poder real, pero sobre todo saber y poner de manifiesto las acciones que emprenderían los perredistas en la arena política que traería la alternancia.

⁵⁹ Palma, 2003, p. 95

1. The first part of the report is a

description of the project and its

objectives. It is followed by a

summary of the methodology used.

The results of the study are then

presented in a series of tables and

figures. Finally, a conclusion is

drawn from the findings.

The report is written in a clear

and concise style, and is well

organized. It is a valuable

contribution to the literature on

the subject.

The author is to be commended

for the clarity and accuracy of

the report.

The report is a model of good

academic writing.

It is well written and easy to

read. The author has done a

very good job of presenting the

results of the study.

The report is a very good

example of how to write a

report.

The author is to be commended

for the quality of the work.

The report is a very good

example of how to write a

report.

2. The second part of the report is a

description of the project and its

objectives. It is followed by a

summary of the methodology used.

The results of the study are then

presented in a series of tables and

figures. Finally, a conclusion is

drawn from the findings.

The report is written in a clear

and concise style, and is well

organized. It is a valuable

contribution to the literature on

the subject.

The author is to be commended

for the clarity and accuracy of

the report.

The report is a model of good

academic writing.

It is well written and easy to

read. The author has done a

very good job of presenting the

results of the study.

The report is a very good

example of how to write a

report.

The author is to be commended

for the quality of the work.

The report is a very good

example of how to write a

report.

Capítulo 3. De la Coalición por el Bien de Todos a la Coalición Movimiento Progresista

3.1 La figura de Andrés Manuel López Obrador y su gestión en el gobierno del Distrito Federal

El Partido de la Revolución Democrática llegó a las elecciones del 2 de julio de 2006 en un escenario sumamente distinto a las elecciones federales de 2000, comenzando por el candidato presidencial quien en esta ocasión fue Andrés Manuel López Obrador (AMLO); un político de origen tabasqueño surgido de las bases del PRI, simpatizante de la Corriente Democrática de Cárdenas y posteriormente alineado al Frente Democrático Nacional, del cual fue candidato a gobernador en su estado natal y derrotado por el priista Salvador Neme Castillo. AMLO fue presidente del PRD en Tabasco y encabezó las marchas al Distrito Federal en protesta por los fraudes electorales de 1991 y 1994. “López Obrador había construido una poderosa base social y, para protestar por el fraude, encabezó un “éxodo por la democracia” (de obvias resonancias bíblicas) a la ciudad de México. Una multitud de campesinos recorrió el país, del Trópico al Altiplano, y acampó en el Zócalo (la zona teocrática)”.⁶⁰

En 1996 con un fuerte apoyo de Cuauhtémoc Cárdenas durante el proceso en el que se debía elegir al dirigente del partido, López Obrador llegó a ser presidente del PRD tras una lucha interna por el cargo en la cual también competían Amalia García, Jesús Ortega y Heberto Castillo.

Durante su dirigencia como presidente nacional del PRD, se dio a la tarea de construir un partido-movimiento, surgieron las Brigadas del Sol que consistían en la contratación de jóvenes que establecían comunicación directa con la sociedad en las secciones electorales. Así mismo el partido comenzó a cobrar presencia en municipios de Guerrero, el Estado de México y el Distrito Federal. “Su trabajo fue un apoyo determinante

⁶⁰Krauze, “El mesías tropical” en Letras libres, 2006. Disponible en Internet. <http://www.letraslibres.com/revista/convivio/el-mesias-tropical>

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

para el triunfo del PRD en la primera elección directa para jefe de gobierno en el Distrito Federal realizada en 1997”.⁶¹

Al término de su dirigencia, el partido estaba fortalecido y poseía las gubernaturas de los estados de Baja California Sur, Tlaxcala, Zacatecas y el Distrito Federal.

López Obrador regresó a Tabasco, sin concluir su gestión frente a la presidencia del partido, a fin de hacer una consulta en la cual se definiera que convenía más al partido; si contender por la gubernatura del estado o por la del gobierno de la ciudad de México. La decisión era evidente y contaba con todo el apoyo de Cárdenas para lanzarse como precandidato a la jefatura del gobierno del Distrito Federal para los comicios del año 2000.

La precandidatura de Andrés Manuel López Obrador al interior del partido no causó agrado a sus contrincantes, Demetrio Sodi y Pablo Gómez pues impugnaron su registro con el argumento de que no cumplía con el requisito de residencia. Luego de comprobar mediante documentación y testigos el órgano electoral interno ratificó su registro. Así pues AMLO hizo a René Bejarano coordinador de su campaña política.

Para la contienda electoral por la jefatura del Gobierno del Distrito Federal figuraban como candidato del PRI Jesús Silva Herzog y Santiago Creel como candidato del PAN. Ambos partidos: PRI y PAN retomaron los argumentos de que el perredista no cumplía el requisito de residencia en la Ciudad de México e impugnaron su candidatura, misma que fue avalada por el Tribunal Electoral de Distrito Federal tras una serie de pruebas y documentos aleatorios que se hicieron llegar para comprobar la residencia del candidato del PRD. La postura de los partidos impugnadores, pese a que no quedaron conformes con la resolución, se concretó a acatar lo que ya había resuelto el tribunal. “El PRD mostró que aún no entiende las reglas y las instituciones que él mismo ha contribuido a crear y se esforzó en sustituir los recursos de la razón y el debate por los medios de la presión y la descalificación”⁶²

Así pues el 2 de julio de 2000 en las elecciones calificadas de alta competitividad AMLO triunfó con 39.6% de la votación frente a 34% de Santiago Creel que quedó en

⁶¹Lajous, 2006, p. 24.

⁶²Becerra Chávez, 2003, p. 104

the ... of ...

the ... of ...

the ... of ...

the ... of ...

the ... of ...

the ... of ...

the ... of ...

the ... of ...

the ... of ...

the ... of ...

the ... of ...

the ... of ...

the ... of ...

the ... of ...

segundo lugar, la diferencia fueron solamente poco más de doscientos mil votos, este resultado le daba al PRD la oportunidad seguir presente en el gobierno capitalino y a su jefe de gobierno la popularidad que para entonces iba en ascenso.

Con el triunfo de Andrés Manuel López Obrador en el Distrito Federal, el PRD le daba continuidad al ejercicio de gobierno que Cárdenas había comenzado y que hasta la fecha sigue en manos del partido, sin embargo su mandato fue de muchas controversias.

Las diversas situaciones a las que estuvo expuesto Andrés Manuel López Obrador durante su gestión en el gobierno del Distrito federal se debían a que la popularidad que iba adquiriendo era una de las cualidades que le permitieron llegar a ser candidato presidencial para los comicios de 2006 y no sólo eso, sino posicionarse como el favorito en las encuestas desde antes que iniciara el periodo electoral.

Tenía el respaldo de una parte significativa de la población residente en el Distrito Federal donde sus acciones en pro de la ciudadanía⁶³ reflejaban simpatía tanto en los beneficiarios como en los más cercanos a estos.

El apoyo económico a los ancianos, a los discapacitados, las madres solteras, el proporcionar desayunos escolares a los niños, brindar atención médica gratuita, la creación de escuelas preparatorias que beneficiarán a jóvenes que deseaban seguir estudiando el nivel medio superior, así como las diversas construcciones viales, desde distribuidores hasta el segundo piso del Periférico o por la primera línea del metrobús, fueron medidas que no resolvían lo profundos problemas en la ciudad de México pero sin duda la política social emprendida y ejecutada se calificó como positiva lo cual generó una buena imagen de López Obrador ante los capitalinos.

Sin embargo no todos simpatizaban con él, esto gracias a su peculiar personalidad que salía a relucir en los diversos enfrentamientos que tuvo principalmente con el presidente Vicente Fox y la máxima autoridad judicial del país. En repetidas ocasiones AMLO demostró no estar de acuerdo con lo dispuesto por el gobierno, un ejemplo es el caso de decreto presidencial de cambio de uso horario que se negaba a aplicar en el la ciudad de México y que terminó por respetar bajo protesta, porque la Suprema Corte de

⁶³ Dichas acciones fueron más visibles que el Programa Oportunidades que patrocinaba el gobierno federal.

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

... ..

Justicia así lo dispuso. Lo único que logró fue reestablecer el horario en menor tiempo del que ya estaba planeado.

Las pugnas mayores vinieron después con la Suprema Corte de Justicia de la Nación en diversos momentos, el más sonado el del Paraje San Juan, un terreno en la Delegación Iztapalapa de 289 hectáreas que el gobierno expropió en 1989 pero para el año 2003 el predio fijaba una indemnización de 1,810 millones de pesos, mismos que el jefe de gobierno capitalino se negó a pagar pues afirmaba que el caso estaba rodeado de irregularidades, por lo que solicitó una averiguación del proceso, del cual se fueron desprendiendo pruebas, documentos y actores involucrados en el asunto. Fue hasta mayo de 2004 que el secretario de Gobernación, Santiago Creel presentó los documentos que demostraban que el predio era propiedad de la nación. En este caso AMLO ganó la disputa judicial y la simpatía de una parte de la población. Con ello fortaleció su imagen al mismo tiempo que desacreditaba a las instituciones como instrumentos para regular la vida social.

Con el episodio del desafuero en el que la Procuraduría General de la República solicitaba al Senado retirar el fuero constitucional a López Obrador por no cumplir un amparo a favor de los propietarios del predio el Encino en Santa Fe, existía la posibilidad de que hubiera sido procesado y como consecuencia no poder concretar sus aspiraciones ya previstas para 2006, mismas que ya estaban casi aseguradas. La difusión mediática de los hechos ocurridos en este contexto tuvo tres efectos:⁶⁴

1. Generó mayor interés y apoyo a López Obrador.
2. Fortaleció la construcción de un enemigo político en el imaginario social.
3. Le permitió al PRD dirimir sus diferencias internas y cerrar filas alrededor de un posible candidato presidencial alterno.

En referencia a los video-escándalos en los que se encontraban inmersos los políticos perredistas Gustavo Ponce apostando en un casino en las Vegas y a Rene Bejarano y Carlos Ímaiz recibiendo dinero del empresario argentino Carlos Ahumada, la figura de Andrés Manuel López Obrador y la del círculo cercano del que se rodeaba recibieron un fuerte desprestigio, las pruebas evidenciaban ilegalidad y corrupción dentro

⁶⁴ Palma, 2007, p. 103

del partido y en el mismo gobierno. El hecho era demostrar que en el gobierno capitalino había existido financiamiento ilegal de las campañas políticas, tráfico de influencias, chantajes, venta de puestos y reparto de obras públicas.

Con los videos revelados a la prensa por el panista Federico Döring, el conocimiento de Diego Fernández de Cevallos de los mismos y un previo encuentro entre este último con Ahumada, López Obrador sustentaría el argumento del famoso “complot” en su contra y se marcaba el inicio del desprestigio a su carrera política, que sin duda ya apuntaba a la presidencia de la República.

Todos estos sucesos ocurridos en torno a de la gestión y figura de AMLO en la ciudad de México devinieron no sólo en una polarización del país sino que repercutieron en su persona calificándolo como un político polémico pero que siempre estuvo presente, que es responsable y comprometido con las necesidades de los ciudadanos. Su prestigio se vio afectados sin embargo su popularidad en las preferencias electorales para el 2006 eran sumamente altas. “Los videoescándalos redujeron de manera considerable su popularidad y el desafuero le dio un respaldo sin precedentes, AMLO se consolidó como el candidato a vencer”.⁶⁵ López Obrador representaba ahora el liderazgo que Cárdenas tuvo alguna vez en su partido, ese liderazgo carismático al que está sujeto el Partido de la Revolución Democrática.

3.2 La Coalición por el Bien de Todos y su convenio para participar en la elección presidencial de 2006

Para obtener la candidatura presidencial, Andrés Manuel López Obrador renunció a la jefatura del Gobierno del Distrito Federal⁶⁶ y el 31 de julio de 2005 solicitó su registro como candidato presidencial por el Partido de la Revolución Democrática. No obstante logró afianzar su candidatura con el apoyo del Partido del Trabajo y Convergencia, quienes se sumaron al PRD para competir juntos en los comicios de 2006.

⁶⁵ Vivero, 2008, p.234

⁶⁶ El 2 de agosto asumió el cargo Alejandro Encinas

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY

PHYSICAL CHEMISTRY
BY
RICHARD D. SPENCER

LECTURE NOTES
FOR THE COURSE
PHYSICAL CHEMISTRY

1950-1951

THE UNIVERSITY OF CHICAGO
DEPARTMENT OF CHEMISTRY
CHICAGO, ILLINOIS

Copyright © 1951
by
Richard D. Spencer

Printed in the United States of America
All rights reserved

Published by
The University of Chicago Press

Chicago, Illinois
London, England

1951

PHYSICAL CHEMISTRY
BY
RICHARD D. SPENCER

LECTURE NOTES
FOR THE COURSE
PHYSICAL CHEMISTRY

1950-1951

THE UNIVERSITY OF CHICAGO

DEPARTMENT OF CHEMISTRY
CHICAGO, ILLINOIS

Copyright © 1951
by
Richard D. Spencer

Printed in the United States of America
All rights reserved

Published by
The University of Chicago Press

Chicago, Illinois
London, England

1951

PHYSICAL CHEMISTRY

El 8 de diciembre de 2005 el Partido de la Revolución Democrática, el Partido del Trabajo y Convergencia presentaron su registro de Convenio de Coalición ante el Instituto Federal Electoral, la resolución fue aprobada el 18 de diciembre.

Quienes firmaron este convenio fueron Leonel Cota Montaña, presidente del PRD; Alberto Anaya Gutiérrez, Alejandro González Yáñez, Ricardo Cantú Garza, Rubén Aguilar Jiménez, José Narro Céspedes y Marcos Carlos Cruz Martínez en calidad de integrantes de la Comisión Coordinadora Nacional del Partido del Trabajo y Dante Alonso Delgado Rannauro en su carácter de Presidente del Comité Ejecutivo Nacional de Convergencia.

El convenio fue acompañado de los siguientes documentos:

- La certificación en la que consta que los partidos integrantes cuentan con registro de Partido Político Nacional ante el Instituto Federal Electoral en términos de la Constitución Política del país.
- La certificación en la que consta que el nombre del Presidente Nacional del PRD, la certificación de la integración de la Comisión Coordinadora Nacional del PT y la certificación en la que consta el Presidente del Comité Ejecutivo Nacional de Convergencia.
- La certificación del Estatuto vigente de cada partido integrante de la Coalición.
- Original autógrafo del Convenio de la Coalición “Por el Bien de Todos”.
- Ejemplar impreso del logotipo de la Coalición “Por el Bien de Todos”.
- Original autógrafo de la Plataforma Electoral de la coalición.
- Original autógrafo del Estatuto de la Coalición.
- Original autógrafo de la Declaración de Principios de la coalición.
- Original autógrafo del Programa de Acción de la coalición.
- Original autógrafo del Programa Legislativo de la coalición.
- Original autógrafo del Programa de Gobierno de la coalición.
- Disco compacto con los documentos anteriores.
- Ejemplar del manual de Identidad Gráfica del Partido del Trabajo.
- Las Actas Notariales en las que se aprueban la integración de los respectivos partidos a la “Coalición por el Bien de Todos”

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice to ensure transparency and accountability.

2. The second part outlines the procedures for handling discrepancies between the recorded amounts and the actual cash received. It states that any such variance should be investigated immediately and reported to the appropriate authority.

3. The third part details the process for reconciling the accounts at the end of each month. It requires that the total recorded income matches the total cash received, and that all expenses are properly categorized and recorded.

4. The fourth part discusses the role of the auditor in verifying the accuracy of the records. It notes that the auditor should review all entries and receipts to ensure they are correct and complete.

5. The fifth part provides information on the penalties for failing to maintain accurate records. It states that individuals who do not comply with these requirements may face fines or other legal consequences.

6. The sixth part offers advice on how to avoid common mistakes when recording transactions. It suggests that individuals should double-check their entries and keep all receipts in a safe place for easy access.

7. The seventh part concludes by reiterating the importance of honesty and integrity in all financial dealings. It encourages individuals to always do the right thing, even when no one is watching.

El Convenio establecía el nombre de la Coalición “Por el Bien de Todos”; el cargo a elegir: presidente de la República; el nombre y datos personales del candidato: Andrés Manuel López Obrador, emblema y colores de la coalición; el compromiso de sostener una plataforma electoral de acuerdo con la Declaración de Principios y Programa de Acción de la Coalición y en congruencia con ello, los Programas de Gobierno y Legislativo ya anexados; el compromiso de aceptar las prerrogativas en radio y televisión y la contratación en dichos medios como si se tratara de un partido político, tomando en cuenta la distribución de los tiempos complementarios y promocionales; que la coalición estuviera sujeta a los topes de gastos de campaña fijados por el IFE: y lo relativo al orden de prelación para la conservación del registro como Partido Nacional en términos del porcentaje de votación que obtuviera la coalición en la elección para Presidente.

Por su parte en la Declaración de Principios de la Coalición se plasmaba lo siguiente: “Los partidos de la Revolución Democrática, del Trabajo y Convergencia, en tanto, organizaciones independientes, autónomas y con ideología, valores y proyectos bien definidos— se han aliado mediante un pacto de orden político-electoral, con el propósito de alcanzar el objetivo común de construir un sistema democrático progresista con el más amplio espectro ideológico, que sea incluyente, tolerante, y que propicie la más amplia participación de la sociedad en la toma de decisiones de los problemas y asuntos de la nación con estricto apego al Estado de Derecho”⁶⁷

Y a fin de establecer la plataforma electoral de la Coalición por el Bien de Todos se basaban en seis puntos:⁶⁸

- 1) Reforma del Estado, Gobernabilidad Democrática y Nueva Constitucionalidad
- 2) Equidad y Derechos Humanos
- 3) Una Nueva Política Social
- 4) Educación, Ciencia y Tecnología y Cultura
- 5) Política Económica para un Desarrollo Sustentable y Equitativo
- 6) Globalidad, Bloques Nacionales y Proyecto de Nación

⁶⁷ Declaración de Principios de la Coalición por el Bien de Todos. Disponible en Internet. http://www.ife.org.mx/documentos/PPP/docs_pdf/Por_Bien_Todos.pdf

⁶⁸ Plataforma electoral de la Coalición por el Bien de Todos. Disponible en Internet. http://www.ife.org.mx/documentos/DIR-SECRE/gaceta_elec/gaceta94/10-G94-10.pdf

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions and activities. It emphasizes the need for transparency and accountability in financial reporting.

The second part of the document outlines the various methods and techniques used to collect and analyze data. It includes a detailed description of the experimental procedures and the tools used for data collection.

The third part of the document presents the results of the study. It includes a series of tables and graphs that illustrate the findings. The data shows a clear trend in the relationship between the variables being studied.

The fourth part of the document discusses the implications of the findings. It highlights the potential applications of the research in various fields and the need for further investigation.

The fifth part of the document provides a conclusion and a summary of the key points. It reiterates the importance of the research and the need for continued efforts in this area.

The sixth part of the document includes a list of references and a bibliography. It cites the works of other researchers in the field and provides a comprehensive overview of the literature.

The seventh part of the document contains a list of appendices and supplementary materials. These materials provide additional information and data that support the findings of the study.

The eighth part of the document includes a list of figures and tables. These visual aids help to clarify the data and make it easier to understand.

The ninth part of the document contains a list of footnotes and endnotes. These notes provide additional details and references for the reader.

The tenth part of the document includes a list of acknowledgments and a thank you note. It expresses gratitude to the individuals and organizations that supported the research.

Andrés Manuel había dado a conocer con anterioridad sus “50 compromisos para recuperar el orgullo de la nación”, en un primer momento estos proyectos fueron esbozados el día de su registro ante el Instituto Federal Electoral y de manera oficial lo hizo el 8 de enero de 2006.

3.2.1 Campaña presidencial

A finales de 2005, los partidos se adelantaron a la realización de actividades proselitistas, por lo cual el Consejo General del IFE prohibió mediante un acuerdo todos los actos que incluyeran la promoción de los candidatos presidenciales y sus plataformas electorales en un periodo conocido como la “tregua navideña” que correría del 11 de diciembre al 18 de enero del 2006.

La campaña electoral comenzó el día 19 de enero, algunos de los puntos relacionados con el discurso de Andrés Manuel López Obrador y la plataforma electoral de la coalición que se presentó ante el IFE fueron el cambio del modelo económico, creación de empleo, de infraestructura y seguridad, reactivación económica, austeridad y combate a la corrupción, entre otros.

Una vez arrancada la campaña AMLO se dio a la tarea de dar a conocer sus propuestas a través de giras en todo el país, cabe mencionar que el nuevo líder carismático del PRD llevaba ventaja sobre los demás candidatos en las encuestas, gracias a la popularidad que durante su gestión como jefe de gobierno capitalino se fue construyendo. Sin embargo, en el transcurso de la campaña esa ventaja se fue diluyendo poco a poco en parte porque se le atacó con una campaña negra y también porque se mantuvo al margen de los medios, en pocas palabras se confió de la ventaja que había construido y no hizo más por afianzarla.

Uno de las primeras actitudes que Andrés Manuel López Obrador tomó, fue el poco acercamiento que quiso tener con los medios de comunicación y afirmaba que ganaría sin ellos, a pesar de que diversos medios televisivos, entre ellos los internacionales e incluso la prensa escrita buscaran acercársele, él se rehusaba. “Cada vez que sus colaboradores le

Faint, illegible text at the top of the page, possibly a header or title area.

Main body of faint, illegible text, appearing to be several lines of a letter or document.

Lower section of faint, illegible text, continuing the main body of the document.

Faint text at the bottom of the page, possibly a footer or signature area.

insistían sobre entrevistas para medios escritos, Andrés Manuel les decía textualmente y sin recato: la prensa me da güeba”⁶⁹

La llamada guerra sucia, o al menos así la nombro AMLO, fue una de las acciones emprendidas para el desprestigio del candidato de la Coalición por el Bien de Todos. Parte de ella consistió en la transmisión de una serie de spots televisivos y radiofónicos que el Partido Acción Nacional y su candidato Felipe Calderón utilizaban a su favor, en ellos se retomaba el asunto de los videoescándalos y se exhibía a López Obrador como un peligro para México.

A pesar de que se intentó contrarrestar esta propaganda con otro spot el cual fue promovido por Elena Poniatowska y donde se resaltaban las acciones que como jefe de gobierno de Distrito Federal AMLO había llevado a cabo, esta “campaña negra” comenzó a surgir los efectos deseados: que la ventaja que sostenía fuera descendiendo y que particularmente el propio candidato perredista fuera cayendo en las provocaciones hasta mostrarse como un intemperante y agresivo.

Prueba de ello fue que un evento masivo López Obrador respondió a Fox un comentario en el cual el presidente lo llamaba populista. El famoso “Cállate chachalaca que lanzó al titular del ejecutivo y la actitud desafiante con que enfrentó al Presidente lo dejaba ver como un irrespetuoso de la autoridad. Sin embargo se afirma que “la contienda electoral y la suerte de López Obrador en los comicios del 2006 no podrían entenderse sin la intervención abierta que tuvo el presidente Fox”.⁷⁰

Pareciera que durante la campaña, lejos de reafirmarse como puntero en las encuestas sólo decaía en ellas frente a los otros candidatos, la pérdida de puntos se atribuyó también a su ausencia en el primer debate entre candidatos realizado el 25 de abril en dónde ya era conocida la dinámica, que cada uno de ellos presentaba en un espacio televisivo y en un tiempo determinado sus diversas propuestas.

⁶⁹ Camacho y Almazán, 2006, p. 28

⁷⁰ Camacho y Almazán, *op. cit.*, p. 89

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This is essential for ensuring the integrity of the financial data and for providing a clear audit trail.

2. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. These methods include direct observation, interviews, and the use of specialized software tools. Each method has its own strengths and limitations, and they are often used in combination to provide a comprehensive view of the data.

3. The third part of the document describes the process of data analysis and interpretation. This involves identifying patterns, trends, and anomalies in the data, and then using statistical techniques to test hypotheses and draw conclusions. The final step is to communicate the results of the analysis in a clear and concise manner.

4. The fourth part of the document discusses the challenges and limitations of data analysis. These include issues such as data quality, sample size, and the potential for bias. It is important to be aware of these limitations and to take steps to minimize their impact on the results.

5. The fifth part of the document provides a summary of the key findings and conclusions of the study. It highlights the most important results and discusses their implications for practice and policy. The document also includes a list of references and a glossary of key terms.

6. The final part of the document is a conclusion that summarizes the overall findings and provides a final thought on the importance of data analysis in research and practice. It emphasizes the need for continued research and innovation in this field.

3.2.2 Jornada Electoral y resultados

La jornada electoral inició a las 8:00 horas del domingo 2 de julio de 2006 con la apertura 130,477 casillas electorales, en esta elección los ciudadanos se involucraron al participar como funcionarios de casilla, recibiendo y contando los votos; como electores, ejerciendo su derecho al voto directo, libre y secreto en cuál se renovaron los Poderes Legislativo y Ejecutivo; como observadores electorales al vigilar el proceso electoral y como representantes de partidos y coaliciones, verificando que se llevaran dentro del marco de la ley. Se contó también con la instalación de 822 casillas especiales en las cuales los ciudadanos que estaban fuera de su sección electoral pudieran emitir su voto.

Los candidatos presidenciales fueron los siguientes:

- Felipe Calderón Hinojosa por el Partido Acción Nacional,
- Roberto Madrazo Pintado por la Alianza por el Cambio Formada por Partido Revolucionario Institucional (PRI) y Partido Verde Ecologista de México (PVEM)
- Andrés Manuel López Obrador por la Alianza por el Bien de Todos integrado por Partido de la Revolución Democrática (PRD), Partido del Trabajo (PT) y Convergencia
- Roberto Campa por el Partido Nueva Alianza (PNA)
- Patricia Mercado por el Partido Alternativa Socialdemócrata y Campesina (PSDC)

Durante la jornada electoral no se reportaron anomalías, ni incidentes y fue hasta el cierre de las casillas que comenzaron los problemas. El estrecho margen de diferencia entre los dos primeros lugares que encabezaban la elección no permitió a las autoridades correspondientes dar un veredicto final, se mantenía un inesperado y controvertido empate entre el candidato panista Felipe Calderón y el candidato de la Coalición por el bien de todos Andrés Manuel López Obrador como lo marcaban las encuestas más próximas al día de la elección.

“El acuerdo del Consejo General del IFE era que a las 11 de la noche del Domingo 2 de julio se darían los datos del conteo rápido, basado en una muestra de 7,636 casillas”⁷¹

⁷¹ Rodríguez Araujo, 2006, p. 138

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs and appears to be a formal document or report.

Sin embargo después de la hora establecida, el presidente consejero del IFE Luis Carlos Ugalde informó que no era posible determinar al partido o coalición con mayor porcentaje de votos emitidos de acuerdo al Programa de Resultados Electorales Preliminares, que informaba los resultados conforme los iba recibiendo.

Fue hasta el 6 de julio que el IFE reportó el cómputo final para los candidatos, quedando como muestra el cuadro siguiente:

Cuadro 3. Resultado de la elección presidencial 2006 según el Cómputo Distrital

Partido o Coalición	Candidato	Votos Totales	Porcentaje
PAN	FCH	15, 00284	35.89%
Coalición por el Bien de Todos	AMLO	14,3756,350	35.33%
Alianza por México	RMP	9,301, 441	22.23%
Panal	RCC	401,804	0.96%
PSN	PMC	1,128, 850	2.70%

Fuente: Instituto Federal Electoral

La pequeña diferencia de medio punto porcentual entre el candidato panista y el candidato de la Coalición por el Bien de Todos trajo una estrategia postelectoral radicalizadora por parte de la coalición vencida, en el transcurso de los días comenzaron adoptarse diversas medidas, tales como la impugnación y la resistencia civil pacífica que se fueron desarrollando en los meses posteriores a la elección y que generaron mucha polémica.

3.2.3 Impugnación y conflicto postelectoral

La coalición por el Bien de Todos presentó la solicitud de impugnación ante el Tribunal Federal Electoral y la Suprema Corte de justicia de la Nación en la que denunció las diversas irregularidades en el procesos así como la petición a que se abrieran algunos paquetes electorales a fin de hacer un recuento de boletas.

En un mitin realizado el 8 de julio en el zócalo capitalino de la ciudad de México en el que acudieron un significativo número de personas que apoyaban a López Obrador, se manifestó la idea del fraude y la consigna “Voto por Voto, casilla por casilla”. En ese

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is extremely faint and illegible due to the quality of the scan and the nature of the bleed-through. It appears to be several paragraphs of text, possibly including a list or a series of points, but the specific content cannot be discerned.

mismo acto se convocó a movilizaciones masivas próximas en las que se externaría el descontento a los resultados.

Para muchos no era extraña la postura radical por la que había optado Andrés Manuel López Obrador pues ya era conocido por todos, la capacidad de convocatoria que poseía para manifestarse y el respaldo que las organizaciones sociales le otorgaban.

La Coalición por el Bien de Todos presentó en la Junta Distrital Ejecutiva del IFE número 15 en el Distrito Federal un “recurso madre”⁷² a fin de que fuera turnada a la Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación. El recurso fue asignado al magistrado presidente, Leonel Castillo. Este último señaló que los documentos que se le habían entregado estaban incompletos y si no se completaban no iba a poder resolver la impugnación. La documentación se fue complementando, sin embargo algunos de ellos no referían a lo correspondiente a la impugnación, sino a hechos ocurridos fuera de la elección.

Como pruebas de irregularidades, López Obrador presentó dos videos, uno demostraba el “embarazo de urnas” y el otro la negativa de un consejero distrital a abrir una urna en la cual no coincidía el cómputo de votos. Ante estas pruebas el IFE desmintió lo ocurrido, en el caso de la “urna embarazada” se dio la confusión de boletas para la elección de diputados insertas en la urna de la de elección presidencial, por lo que se pidió cambiarlas. A este hecho los representantes de la coalición estaban enterados y las actas firmadas por los mismos. La reacción no se hizo esperar y se acusó a los representantes de no haber actuado con rectitud y de haberse dejado corromper.

Se pedía al Tribunal el recuento de las casillas y a Felipe Calderón no negarse a tal acción. Entre Felipe Calderón y Andrés Manuel López Obrador se dio un debate por medio de dos cartas, la primera mandada por el perredista en la cual invitaba al ya proclamado presidente a aceptar el recuento total de las casillas y respeto a los resultados, recalcando la frase el que nada debe, nada teme. Por su parte el panista contestó que la elección se había

⁷²No era otra cosa que argumentos totales plasmados 850 en cuartillas en los que basaban la solicitud de impugnación en hechos ocurridos antes de la elección que abarcaron aspectos como la intromisión del presidente Fox hasta la actuación de actores políticos, empresarios y autoridades responsables como el presidente consejero del IFE y el PREP para llevar a cabo el resultado de la elección.

Handwritten text in the left column, top section.

Handwritten text in the right column, top section.

Handwritten text in the left column, middle section.

Handwritten text in the right column, middle section.

Handwritten text in the left column, lower middle section.

Handwritten text in the right column, lower middle section.

Handwritten text in the left column, bottom section.

Handwritten text in the right column, bottom section.

Handwritten text in the left column, very bottom section.

Handwritten text in the right column, very bottom section.

Handwritten text in the left column, final lines.

Handwritten text in the right column, final lines.

efectuado de manera limpia, libre y democrática. Que el resultado lo dejaba en manos del Tribunal Electoral del Poder judicial de la Federación y que respetaría el resultado que emitiera. De igual forma lo invitaba al diálogo y a hacer política con el único fin que compartían en común que era México.

A manera de presión Andrés Manuel López Obrador propuso la ocupación de importantes calles y avenidas de la ciudad de México hasta que el TEPJF emitiera su resolución, así pues se instalaron 47 campamentos uno por estado de la república y 16 más por delegación en el Distrito Federal. Llevándose a cabo la resistencia civil pacífica y el plantón en Av. Reforma.

En un primer momento el Tribunal Electoral determinó que la Coalición no tenía sustento legal de pedir en recuento total y el 20 de agosto dio a conocer los resultados a los juicios de inconformidad de todos los partidos, dicho resultado fue la eliminación de votos, de los cuales se le descontaron más a Felipe Calderón, esto sólo redujo la ventaja que tenía sobre López Obrador, sin embargo en porcentaje no afectó en nada pues se seguía manteniendo la diferencia del 0.58 por ciento. Con este hecho se daban por concluidos los juicios de inconformidad y se daba paso a la validación de la elección. (Ver Cuadro 5).

Este último recurso que le quedaba a la coalición no ocurrió pues el 5 de septiembre se dio a conocer el veredicto final. La elección presidencial había sido ganada por Felipe Calderón. El TEPJF lo declaró presidente electo para el periodo comprendido del primero de diciembre de 2006 al treinta de noviembre de 2012, y la notificación para que pudiera recibir su constancia de mayoría.

“La Sala Superior del Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TFPJF) calificó la elección presidencial de los comicios de ese año. En la sesión de ese día, la Sala Superior realizó 1) el cómputo final de la elección, 2) la declaratoria de validez de la elección y 3) la declaratoria de presidente electo a favor del candidato que obtuvo mayor cantidad de votos”⁷³

⁷³ Medina Torres, 2008, p. 113

Cuadro 5. Resultado final de la elección presidencial 2006 emitido por el TEPJF

Partido o Coalición	Candidato	Votos Totales	Porcentaje
PAN	FCH	15, 00284	35.89%
Coalición por el Bien de Todos	AMLO	14,3756,350	35.33%
Alianza por México	RMP	9,301, 441	22.23%
Panal	RCC	401,804	0.96%
PSN	PMC	1,128, 850	2.70%

Fuente: Instituto Federal Electoral

El juicio de inconformidad provocó un periodo de crisis institucional y con ello la descalificación y el desprestigio de las autoridades electorales.

Andrés Manuel López Obrador desconoció el cómputo final de la elección y a Felipe Calderón como presidente, mandando al diablo las instituciones. Y en virtud de que las resoluciones no le favorecieron, motivó a la resistencia civil para estar presentes con movilizaciones hasta el día de la entrega de constancia al presidente electo y en el informe presidencial que daría Vicente Fox, a permanecer hasta el 15 de septiembre en el zócalo y celebrar el Grito de Independencia. Así cada vez más se iba alejando de los mecanismos institucionales y adquiría un discurso y actitud retadora ante ellas.

El 1 de septiembre los perredistas evitaron la entrega del informe de gobierno en San Lázaro, el 15 de septiembre Alejandro Encinas dio el grito de independencia en zócalo capitalino y Vicente Fox en Dolores Hidalgo a fin de no hubiera un enfrentamiento entre el Estado Mayor Presidencial y los lopezobradoristas, que levantaron sus plantones en reforma y el zócalo para dar paso a la realización del desfile anual, en consideración al ejército. Al término del desfile se llevó a cabo la Convención Nacional Democrática, en ella se acordaron tres puntos o acciones:

- 1.- Nombrar a AMLO presidente legítimo a partir del 20 de noviembre
- 2.- Impedir que LFCH tomara protesta como presidente Constitucional el 1 de diciembre
- 3.- Crear el Frente Amplio Progresista

El 20 de noviembre se llevó a cabo la toma de protesta de Andrés Manuel López Obrador como presidente legítimo, en este acto participaron personalidades políticas,

1. Introduction
2. Methodology
3. Results
4. Discussion
5. Conclusion

The following text is a very faint and illegible scan of a document. It appears to be a list of items or a table of contents, but the content is completely unreadable due to the low contrast and blurriness of the image. The text is organized into several sections, likely corresponding to the numbered list above.

intelectuales y del medio artístico que lo habían apoyado en el proceso electoral y poselectoral. Se dio lectura a los miembros de su gabinete y un programa de acción de 20 puntos en los que destacaban un nuevo marco constitucional y la defensa del patrimonio energético. Estos hechos exponían no sólo a López Obrador sino al partido mismo al descenso y ser vistos como objeto de burla y ridículo.

La sucesión presidencial el 1 de diciembre se dio en medio de un enfrentamiento entre perredistas y panistas por el control a los accesos y el intento del grupo parlamentario del PRD por impedir la toma de protesta, finalmente Calderón entro por la puerta conocida como tras banderas para cumplir con su obligación: jurar como Primer Mandatario y recibir la banda presidencial. También tomo la protesta de su gabinete en el Auditorio Nacional de la Ciudad de México. El frente Amplio Progresista afianzó la unión de los partidos integrantes de la coalición, el Partido de la Revolución Democrática, el Partido del Trabajo y Convergencia, su principal objetivo era unificar la oposición en el Congreso mediante estrategias específicas y comunes.

En el ámbito legislativo, el PRD se posicionó como la segunda fuerza en la Cámara baja con 126 diputados y como tercera posición en la Cámara Alta con 29 senadores. El PT y Convergencia 16 diputados cada uno y 2 y 5 senadores respectivamente.

Cuadro 5. Presencia de los partidos integrantes de la Coalición por el Bien de Todos en las cámaras

Cargo	Diputados			Senadores				
	Partido	Mayoría Relativa	Representación Proporcional	Total	Mayoría Relativa	Primera Minoría	Representación Proporcional	Total
PRD		90	36	126	22	1	6	29
PT		3	13	16	0	0	2	2
Convergencia		5	11	16	0	3	2	5

Fuente: Instituto Federal Electoral

Los resultados de la elección⁷⁴ le dieron a la Coalición por el Bien de Todos el triunfo en 16 entidades federativas. Como era de esperarse el triunfo en el Distrito Federal una vez más fue mayor a cincuenta por ciento esto le permitía seguir conservando el gobierno capitalino de la Ciudad de México.

⁷⁴ Becerra Chávez, 2008, p. 29-38

Faint, illegible text in the left column, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

Faint, illegible text in the right column, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

Faint, illegible text in the left column, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

Faint, illegible text in the right column, possibly bleed-through from the reverse side of the page.

Faint, illegible text at the bottom of the left column.

Faint, illegible text at the bottom of the right column.

Cuadro 6. Entidades ganadas por Andrés Manuel López Obrador

Coalición por el Bien de Todos		
Entidad	Votos	Porcentaje
Baja California Sur	77,875	43.06%
Campeche	312,522	64.67%
Chiapas	551,748	43.36%
Distrito Federal	2,813,112	58.13%
Edo. México	2,469,093	43.31%
Guerrero	510,217	51.43%
Hidalgo	385,750	40.79%
Michoacán	615,535	41.17%
Morelos	709,101	44.11%
Nayarit	152,999	41.82%
Oaxaca	1,349,183	45.96%
Quintana Roo	147,839	38.30%
Tabasco	911,113	56.28%
Tlaxcala	180,487	44%
Veracruz	1,036,494	35.23%
Zacatecas	187,088	35.62%

Fuente: Instituto Federal Electoral

En una evaluación diagnóstica interna se sostiene que, por una parte que 2006 ha sido el mejor resultado para la izquierda política en cuestiones electorales pues se llegó a posicionar como la segunda fuerza electoral del país y con un margen de diferencia muy estrecho. Por otra parte su segundo lugar está vinculado al fraude del cual fue objeto.

3.3 Entre 2006 y 2012: Del distanciamiento a la reconciliación

Tras la derrota de la izquierda en 2006, el PRD tuvo a bien reconfigurarse una vez más, debía por un lado seguir trabajando para su reestructuración y prepararse para actuar como una verdadera oposición durante el sexenio siguiente. En este contexto se dieron diversos acontecimientos que van desde la elección para la dirigencia del partido en 2008, hasta llegar a la candidatura presidencial de 2012.

El resolutivo del X Congreso Nacional Extraordinario del partido celebrado en 2007, desconocía a Calderón como presidente, descartaba alianzas con el PAN y el PRI.

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

1950

Defendía la preservación de PEMEX y la soberanía nacional. Sin embargo estaba en la postura de mantener un diálogo abierto con los grupos parlamentarios, pero con un completo rechazo a su propuesta fiscal.

Durante el sexenio de Felipe Calderón, el PRD⁷⁵ y López Obrador se distanciaron enormemente. Una de las principales causas fue debido a que importantes figuras integrantes del partido comenzaron a reconocer el gobierno de Felipe Calderón. Por obvias razones AMLO se sentía traicionado. “Existieron aquellos que se manifestaban por el reconocimiento a la Presidencia de Calderón, como sucedió con Cuauhtémoc Cárdenas, Leonel Godoy y Ruth Zavaleta”.⁷⁶

Posterior a los comicios del 2006 que polarizaron al país, las movilizaciones y los desencuentros entre el excandidato y las autoridades, la imagen del partido se vio debilitada y era necesario fortalecerlo una vez más y como siempre se hacía después de una elección. Tras la reconstrucción destacaba la Corriente de Nueva Izquierda encabezada por Jesús Ortega quien fuera protagonista junto a Alejandro Encinas en la elección de dirigente del partido en 2008. Este proceso interno se llevó a cabo tras una serie de enfrentamientos entre estos dos políticos, cuatro recursos de inconformidad que resolvió el TEPJF a favor de Ortega acreditaron la polémica elección, que en un primer momento hiciera ganador a Encinas.

En las elecciones intermedias de 2009 el PRD obtuvo malos resultados. “No alcanzó siquiera 4.3 millones de votos, al adherir los votos del PT y Convergencia suman 6.3 millones de sufragios, de acuerdo a los resultados obtenidos en 2006 perdió un total de 5, 667, 539 votos”.⁷⁷ Así mismo perdieron gubernaturas en Zacatecas, Baja California Sur y Michoacán. Sin duda una etapa compleja para el partido.

Uno de los temas más difíciles a tratar dentro del partido fueron las posibles alianzas entre el PRD y el PAN. Éstas sólo se concretaron en 2010 en los estados de Sinaloa, Oaxaca y Puebla siendo exitosas.

⁷⁵ En particular la Corriente Nueva Izquierda, encabezada por los Chuchos, que nunca estuvo de acuerdo con los plantones ni con la resistencia civil pacífica.

⁷⁶ Rodríguez Araujo, 2012, p. 75

⁷⁷ Rodríguez Araujo, *op.cit.*, p. 52

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This is essential for ensuring the integrity of the financial data and for providing a clear audit trail.

2. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. These methods include direct observation, interviews, and the use of specialized software tools.

3. The third part of the document describes the results of the data collection and analysis. It shows that there is a significant correlation between the variables being studied, which supports the hypothesis.

4. The fourth part of the document discusses the implications of the findings. It suggests that the results could be used to inform policy decisions and to guide future research in this area.

5. The fifth part of the document provides a conclusion and a summary of the key findings. It emphasizes the need for further research to explore the underlying mechanisms of the observed relationships.

6. The sixth part of the document includes a list of references to the literature cited in the document. These references provide a context for the current study and highlight the contributions of other researchers in the field.

7. The seventh part of the document contains a list of appendices, which provide additional information and data that support the main text of the document.

8. The eighth part of the document includes a list of figures and tables, which are used to present the results of the data analysis in a clear and concise manner.

9. The ninth part of the document contains a list of footnotes, which provide additional information and references for the reader.

10. The tenth part of the document includes a list of acknowledgments, which thank the individuals and organizations that provided support and assistance during the course of the research.

La decisión más polémica fue si realizar o no una alianza en el Estado de México para las elecciones de 2011 en que se elegiría al gobernador de la entidad para el periodo 2011-2017. Sin lugar a dudas la importante decisión de formar una coalición opositora entre estos dos partidos pretendía tener repercusiones directas en las elecciones federales del año 2012, nada más y nada menos porque el entonces gobernador de la entidad Enrique Peña Nieto era un posible candidato a participar en los comicios federales del año siguiente.

Ante este hecho AMLO se pronunció en contra y se dedicó a hacer su “Gira de la lealtad”, a través de ella visitó cada uno de los municipios del Estado de México a fin de dar a conocer su rechazo hacia la alianza con el PAN, él no estaba dispuesto a pactar con quien le había arrebatado su triunfo. La misma gira forma parte de su presencia política con miras a volver a obtener una candidatura para el 2012.

Su intromisión en este asunto lo llevó a imponer a Alejandro Encinas como candidato. Es importante recordar que cuando AMLO dejó el gobierno del Distrito Federal para dedicarse a su campaña presidencial en 2006 fue Encinas quien lo sustituyó en el cargo, por tal motivo no cumplía el requisito de residencia en la entidad y no podía ser postulado. A pesar que se esperaban impugnaciones por parte del PAN y del PRI en este sentido, ninguno de los dos partidos lo hizo.

Aun no se descartaba la coalición, incluso se pensaba que fuera Encinas quien encabezará la alianza PAN-PRD, cosa que López Obrador no permitió, incluso cuando se llevó a cabo una consulta en el Estado de México a fin de que los mexiquenses votaran a favor o en contra de la coalición. Los resultados arrojaron que el 79% estaba a favor y el 17.2% en contra. A pesar de los resultados, la decisión ya estaba tomada: cada partido iría a las elecciones con su respectivo candidato: el PRD en Alianza con el PT y Convergencia postularon Alejandro Encinas, el PAN a Felipe Bravo Mena y el PRI a Eruviel Ávila.

Debido a la insistencia en lograr la alianza y a manera de presión para que esto no ocurriera así, AMLO decidió pedir licencia a su partido, misma tenía en mente y en algunas ocasiones ya había manifestado públicamente, este hecho repercutió también a que la alianza no se llevara a cabo, por tanto objetivo al que se quería llegar no se logró. “López

Faint, illegible text in the left column of the page.

Faint, illegible text in the right column of the page.

Faint, illegible text in the left column of the page.

Faint, illegible text in the right column of the page.

Faint, illegible text in the left column of the page.

Faint, illegible text in the right column of the page.

Obrador fue actor fundamental para no darle continuidad a esa estrategia de los frentes amplios opositores al priismo”⁷⁸

El entusiasmo que le causaba a López Obrador la construcción del Movimiento de Regeneración Nacional (Morena) también fue razón del distanciamiento que mantenía con su partido, por ello se dedicó con gran empeño a su desarrollo y propaganda aprovechando sus constantes giras por el país durante casi seis años para dar a conocer el movimiento. Morena figuraba en la arena política y le tenía una gran confianza, no dudaba que participaría en los comicios federales de 2012 y por lo cual estuvo muy dedicado a la construcción de sus comités, en ellos las personas debían convencer a otras cinco para votar por él hasta llegar a cinco millones y así de manera organizada garantizar su triunfo.

El 2 de octubre de 2011 Morena logró transformarse en sociedad civil, en este evento se dio a conocer la integración provisional de los órganos directivos del movimiento⁷⁹: un Consejo Consultivo, un Comité Ejecutivo integrado por 84 y 17 personas respectivamente, todas ellas cercanas al político y los representantes estatales y distritales.

A pesar de que la nueva figura que había adoptado Morena no le permitía postular un candidato en el proceso, si tuvo una importante presencia en la jornada electoral, aunque no fue la esperada porque no se alcanzó a cubrir la representación de por lo menos un miembro del movimiento en cada casilla el día de la elección, lo cual sembró dudas respecto a la cantidad de afiliados al movimiento que se dijo iban a ser suficientes para vigilar la elección, en la impugnación posterior morena apoyo a la Coalición impugnadora en las diferentes manifestaciones y ahora está en espera de su registro como partido político.

Al margen del alejamiento López Obrador-PRD, el Partido del Trabajo y Movimiento Ciudadano, partidos incondicionales al político, lo apoyaron por completo, el primero respaldando sus actividades y dándole acceso a medios. Tal fue el apoyo que recibió del PT y del cual se aprovechó para mantenerse visible, que en las elecciones

⁷⁸ Becerra Chávez, La elección de gobernador del Estado de México en 2011, en imprenta

⁷⁹ Becerra Chávez, 2012, p. 8

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data. The document also highlights the need for regular audits to identify any discrepancies or errors in the accounting process. By following these guidelines, businesses can ensure the integrity of their financial statements and avoid potential legal issues.

In addition, the document provides a detailed overview of the accounting cycle, which consists of eight steps: identifying the accounting system, analyzing transactions, recording transactions, posting to the ledger, preparing a trial balance, adjusting entries, preparing financial statements, and closing the books. Each step is explained in detail, with examples provided to illustrate the process. The document also discusses the importance of maintaining a clear and organized chart of accounts, which is essential for tracking and reporting financial performance. Furthermore, it addresses the role of the accountant in providing valuable insights and advice to management based on the financial data. Overall, the document serves as a comprehensive guide for anyone involved in the accounting process, from small business owners to professional accountants.

The document concludes by reiterating the importance of accuracy and transparency in accounting. It encourages businesses to adopt best practices and seek professional assistance when needed. By doing so, they can ensure the reliability of their financial records and make informed decisions for the future. The document is intended to be a helpful resource for anyone looking to improve their accounting practices and maintain accurate financial records.

intermedias postuló a diversos cargos a personalidades que le eran afines, como Gerardo Fernández Noroña.

La elección de dirigencia del partido en 2011 se dio mediante una negociación entre las corrientes Nueva Izquierda e Izquierda Democrática Nacional en las cuales se decidió que Jesús Zambrano fuera presidente del partido y Dolores Padierna secretaria general. Dicha negociación se dio en un ambiente de convivencia y con visión hacia el 2012. “Con esto, se lograba construir un ambiente en el cual las corrientes tradicionalmente enfrentadas a muerte podrían convivir pacíficamente de cara a la elección presidencial de 2012.”⁸⁰

3.4 La reforma electoral de 2007-2008

La elección de 2012 tuvo algunas novedades para su regulación a partir de los cambios que se hicieron con la reforma electoral de 2007. Los principales cambios fueron:⁸¹

- Cambios en el IFE. Entre febrero y julio de 2008 se nombró a seis consejeros, correspondía a cada uno de los tres partidos mayores proponer dos consejeros. Al PRD le correspondió proponer al consejero presidente. Leonardo Valdés Zurita fue el responsable de ocupar el cargo.
Se creó la figura de un Contralor general nombrado por la Cámara de diputados. Se desapareció la comisión de fiscalización y finanzas de los partidos, en su lugar se creó una unidad de fiscalización presidida por un funcionario nombrado por los consejeros. Se estableció que el secreto bancario, fiscal y fiduciario ya no es aplicable a la fiscalización de las finanzas de los partidos.
- Coaliciones. A diferencia del modelo anterior en el que solamente había un emblema de la coalición, ahora los emblemas de los partidos coaligados aparecerán de manera individualizada en la boleta. Así es posible saber qué partido van dirigidos los votos.
- Campañas y precampañas. La duración se redujo y se regularon las precampañas. Las precampañas presidenciales duraran 60 días, a fin de evitar los actos

⁸⁰ Becerra Chávez, 2012, en imprenta

⁸¹ Becerra Chávez, Elecciones y partidos en la transición mexicana, en imprenta

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It is essential to ensure that all entries are supported by appropriate documentation.

3. Regular audits should be conducted to verify the accuracy of the records.

4. The second part of the document outlines the procedures for handling discrepancies.

5. Any errors identified during the audit process should be promptly investigated and corrected.

6. The final section provides a summary of the key findings and recommendations.

7. It is recommended that the findings be shared with all relevant stakeholders.

8. The document concludes with a statement of appreciation for the cooperation of all parties involved.

9. The report is prepared in accordance with the standards set forth in the relevant regulations.

10. The findings of this audit are intended to provide a clear and concise overview of the current state of affairs.

11. The document is subject to review and approval by the appropriate authorities.

12. The information provided herein is confidential and should be handled accordingly.

13. The document is prepared for the use of the internal management team.

14. The findings of this audit are intended to provide a clear and concise overview of the current state of affairs.

15. The document is subject to review and approval by the appropriate authorities.

16. The information provided herein is confidential and should be handled accordingly.

17. The document is prepared for the use of the internal management team.

18. The findings of this audit are intended to provide a clear and concise overview of the current state of affairs.

19. The document is subject to review and approval by the appropriate authorities.

20. The information provided herein is confidential and should be handled accordingly.

21. The document is prepared for the use of the internal management team.

22. The findings of this audit are intended to provide a clear and concise overview of the current state of affairs.

23. The document is subject to review and approval by the appropriate authorities.

24. The information provided herein is confidential and should be handled accordingly.

25. The document is prepared for the use of the internal management team.

26. The findings of this audit are intended to provide a clear and concise overview of the current state of affairs.

27. The document is subject to review and approval by the appropriate authorities.

28. The information provided herein is confidential and should be handled accordingly.

29. The document is prepared for the use of the internal management team.

30. The findings of this audit are intended to provide a clear and concise overview of the current state of affairs.

31. The document is subject to review and approval by the appropriate authorities.

32. The information provided herein is confidential and should be handled accordingly.

33. The document is prepared for the use of the internal management team.

34. The findings of this audit are intended to provide a clear and concise overview of the current state of affairs.

35. The document is subject to review and approval by the appropriate authorities.

36. The information provided herein is confidential and should be handled accordingly.

37. The document is prepared for the use of the internal management team.

38. The findings of this audit are intended to provide a clear and concise overview of the current state of affairs.

39. The document is subject to review and approval by the appropriate authorities.

40. The information provided herein is confidential and should be handled accordingly.

41. The document is prepared for the use of the internal management team.

42. The findings of this audit are intended to provide a clear and concise overview of the current state of affairs.

43. The document is subject to review and approval by the appropriate authorities.

44. The information provided herein is confidential and should be handled accordingly.

adelantados de proselitismo por parte de los políticos. Por su parte las campañas presidenciales durarán 90 días.

- Medios de comunicación. Se prohíbe contratar tiempo en radio y televisión a los partidos políticos, se prohíbe a particulares y personas morales contratar tiempos en radio y televisión a fin de influir de manera positiva o negativa en los partidos políticos y sus candidatos, el acceso de los partidos a radio y televisión debe ser administrado por el IFE desde el principio de precampaña, el IFE debe ser administrador único de estos tiempos y la prohibición para los partidos políticos de incluir en su propaganda política o electoral expresiones que denigren a las instituciones y a los propios partidos o que calumnien a las personas con la finalidad de evitar las campañas negativas.
- Financiamiento a los partidos. Se redujo el financiamiento para los gastos ordinarios de campaña, del cien por ciento paso al 50%.

3.5 La Coalición Movimiento Progresista en las elecciones presidenciales de 2012.

Aunque por un sexenio López Obrador y su partido caminaran cada uno por su lado, el Partido de la Revolución Democrática, el Partido del Trabajo y Movimiento Ciudadano⁸² conformaron la Coalición Movimiento Progresista (CMP) para las elecciones federales de 2012 en las que se eligió presidente de la república, diputados y senadores. El 18 de noviembre de 2012 los representantes de cada partido, Jesús Zambrano, Ricardo Cantú y Luis Walton presentaron ante el Instituto Federal Electoral su convenio de coalición electoral. Por segunda ocasión Andrés Manuel López Obrador fue el candidato presidencial que encabezó a estos partidos.

Dentro del Partido de la Revolución Democrática comenzaba a gestarse la figura de Marcelo Ebrard como un posible representante del partido para los comicios de 2012. “Por primera vez desde 2006 alguien le disputaba a López Obrador la cabeza de las fuerzas progresistas”.⁸³

⁸² El Partido Convergencia cambio su nombre a Movimiento Ciudadano en octubre de 2011

⁸³ Rodríguez Araujo, *op. cit.*, p. 93

En el XIII Congreso Nacional del PRD celebrado en agosto de 2011 se aprobó el método de elección de candidato presidencial a través de consultas ciudadanas, mismas que se llevaron a cabo en el mes de noviembre y diciembre. De tal suerte que para definir al candidato presidencial de 2012 se hizo un levantamiento de encuestas en las cuales, como ya es práctica del partido, la ciudadanía decidiría quien quería que fuera el abanderado de su partido. Se acordó que tanto Marcelo Ebrard como Andrés Manuel López Obrador debían proponer una encuestadora. Covarrubias y asociados y Nodo fueron las elegidas, la dinámica era presentar un cuestionario de cinco preguntas en las cuales se manifestaba la preferencia por alguno de los dos aspirantes.

El resultado arrojó que AMLO era el favorito. Pese a muchos pronósticos que afirmaban que habría un distanciamiento entre los dos políticos, esto no sucedió así pues después de muchos desencuentros ocurridos en el partido y aunque no hubiera habido como tal un proceso de selección interna de candidato presidencial, este acuerdo fue respetado y se llamó a la unificación de las izquierdas. “Al aceptar el resultado de las encuestas, Marcelo Ebrard hizo varias propuestas a López Obrador en el sentido de terminar su conflicto con la corriente NI y acercarse más al partido”⁸⁴

3.5.1 El nuevo discurso de López Obrador

La posición del candidato de la CMP fue en suma diferente a la tomada en 2006, AMLO modificó su estrategia y su discurso. De la confrontación paso a la reconciliación basándose en un proyecto de nación y la construcción de una Republica amorosa con la cual pretendía regenerar la vida pública de México mediante una nueva forma de hacer política. La aplicación prudente de tres ideas rectoras: la honestidad, la justicia y el amor serían los fundamentos en los que basaría su gobierno. La honestidad y la justicia servirían para mejorar las condiciones de vida y el amor para promover el bien y lograr la felicidad.

Es importante destacar que las modificaciones a la ley prohibían, a partir de esta elección, las denigraciones y calumnias en el proceso, factor que influyó en el cambio de discurso de López Obrador hacia el presidente y su gobierno. Además con su estrategia

⁸⁴ Bolívar Meza, “El Partido de la Revolución Democrática en el proceso electoral de 2012” en El Cotidiano, 2012, p. 31. Disponible en Internet. <http://www.elcotidianoenlinea.com.mx/pdf/17504.pdf>

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It is essential to ensure that all entries are supported by appropriate documentation and receipts.

3. Regular audits should be conducted to verify the accuracy of the records and to identify any discrepancies.

4. The second part of the document outlines the procedures for handling cash and credit transactions.

5. All cash receipts should be recorded immediately and deposited in a secure bank account.

6. Credit sales should be recorded on an accrual basis, and accounts receivable should be monitored closely.

7. The third part of the document describes the methods for calculating and recording expenses.

8. Expenses should be categorized according to their nature and recorded in a separate ledger.

9. It is important to ensure that all expenses are properly documented and supported by receipts.

10. The fourth part of the document discusses the process of reconciling the books and preparing financial statements.

11. Reconciliation should be performed regularly to ensure that the books are in balance and accurate.

12. Financial statements, including the balance sheet, income statement, and cash flow statement, should be prepared at the end of each period.

13. The fifth part of the document provides information on the tax implications of the business's activities.

14. It is crucial to understand the applicable tax laws and to consult with a tax professional for advice.

15. The sixth part of the document discusses the importance of maintaining proper records for legal and regulatory compliance.

16. Records should be kept for a sufficient period of time to meet the requirements of the relevant authorities.

17. Finally, the document emphasizes the need for transparency and honesty in all financial reporting.

moderada, pretendía la reconciliación con sectores que había alejado a raíz de sus acciones radicales por las cuales se ganó una imagen negativa y había perdido simpatía. Otra conciliación que logró fue con Cuauhtémoc Cárdenas, a quien propuso como Director de Pemex en su gabinete presidencial en caso de ganar.

3.5.2 La campaña presidencial

Andrés Manuel López Obrador fue formalmente candidato de la Coalición Movimiento Progresista hasta el 22 de Marzo de 2012, a pocos días de comenzar la campaña electoral, pidió a los consejeros del IFE estar a la altura y comprometidos a respetar la legalidad en el proceso electoral. Así pues inicio su campaña el 30 de marzo en una conferencia de prensa y con el lema que lo acompañaría toda su campaña: el cambio verdadero esta en tus manos.

Para la campaña se habían establecido 3 etapas:⁸⁵

- 1) conciliar con los sectores alejados de la izquierda como los empresarios, asociaciones religiosas y jóvenes.
- 2) realizar foros e intensificar los mítines para contrarrestar sus propuestas con la de los otros candidatos.
- 3) realizar 32 cierres de campaña en las entidades del país culminado el 27 de junio en el zócalo capitalino.

Todo lo anterior le permitiría mantener su voto duro y adquirir el apoyo de nuevos sectores de la población que no fueron contemplados en la elección pasada.

A diferencia de 2006, en 2012 López Obrador realizó una actividad política diferente, entre las actividades que realizó AMLO durante este proceso fueron:⁸⁶

- Acercamiento con empresarios. Se dio un encuentro abierto con empresarios de Coahuila y Nuevo León quienes se dijeron afines con las propuestas económicas y políticas del candidato.

⁸⁵ Reyes del Campillo, "Elecciones sembradas de dudas" en El Cotidiano, 2012, p. 38. Disponible en Internet <http://www.elcotidianoenlinea.com.mx/pdf/17505.pdf>

⁸⁶ Bolívar Meza, Bolívar Meza, "El Partido de la Revolución Democrática en el proceso electoral de 2012" en El Cotidiano, 2012, p.31 y 32 Disponible en Internet. <http://www.elcotidianoenlinea.com.mx/pdf/17504.pdf>

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It also emphasizes the need for regular audits to ensure the integrity of the financial data.

3. Furthermore, it highlights the role of technology in streamlining financial processes and reducing errors.

4. The document also touches upon the importance of transparency and accountability in financial reporting.

5. In conclusion, the document provides a comprehensive overview of the key principles and practices that govern financial management.

6. It serves as a valuable resource for anyone involved in the financial aspects of an organization.

7. The document is structured to provide a clear and concise guide to the various aspects of financial management.

8. It covers a wide range of topics, from basic accounting principles to advanced financial analysis techniques.

9. The document is designed to be accessible to both beginners and experienced professionals in the field.

10. It provides a solid foundation for understanding the complexities of financial management and its impact on an organization's success.

11. The document is a testament to the importance of sound financial practices in achieving long-term organizational goals.

12. It is a must-read for anyone looking to improve their financial management skills and ensure the financial health of their organization.

- Mención de los nombres de los integrantes de su gabinete. Figuraban Marcelo Ebrard, Juan Ramón de la Fuente y Elena Poniatowska
- El Encuentro Nacional de Estudiantes con López Obrador en la Plaza de las Tres Culturas en Tlatelolco. En esta reunión dijo considerar a la educación, la ciencia, la tecnología y la cultura como ejes fundamentales para el desarrollo del país. Así mismo solicitó mantener los compromisos a hacer conciencia entre la ciudadanía, informar y orientar sobre su Proyecto Alternativo de Nación y cuidar las casillas el día de la jornada electoral. AMLO no visitó universidades públicas, pero si recibió el apoyo de los universitarios.
- En el primer mes de campaña se quejó ante el IFE de que el proceso de campañas estaba siendo inequitativo y que Enrique Peña Nieto (EPN) había ya rebasado el límite de tope de gastos de campaña.

Dentro de la campaña hubo acontecimientos no esperados como el movimiento “Yo soy 132”, surgido de una controversial visita que el candidato del PRI realizo a la Universidad Iberoamericana en mayo y en la cual recibió diversos cuestionamientos respecto a su gestión en el Estado de México en torno a los feminicidios y el levantamiento en Atenco. Entre las principales demandas del movimiento anti-peña se encontraban la democratización de los medios, pues también estaban en contra del apoyo que el candidato priista recibía de Televisa.

La guerra de spots se volvió a retomar. Al igual que en 2006, los ataques fueron contra el puntero en las encuestas las cuales encabezaba EPN con un porcentaje de superior al 40% de las preferencias. Estos ataques se reflejaron en los spots provenientes del PAN, el ellos se ponía en duda el cumplimiento de los compromisos firmados por el exgobernador mexiquense en la entidad.

En las encuestas Andrés Manuel López Obrador ocupaba el tercero lugar que logró rebasar a partir de su participación el primer debate presidencial, desbancando del segundo lugar a la candidata panista Josefina Vázquez Mota. A partir de esos momentos volvió a ser el blanco de diversos ataques por parte del PRI y el PAN. En los spots le fue sustituida la frase: es un peligro para México por “No cree en la democracia”, se reavivaron los videoescándalos e incluso se editó un video en el cual supuestamente el candidato validaba

U.S. DEPARTMENT OF JUSTICE

CRIMINAL DIVISION

MEMORANDUM FOR THE ATTORNEY GENERAL

DATE: 10/15/54

TO: SAC, NEW YORK

FROM: SAC, NEW YORK

SUBJECT: [Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

[Illegible]

la vía armada. En donde si ocupaba el primer lugar de preferencia fue en las redes sociales, allí siempre estuvo presente. La preferencia por el candidato de la CMP durante la campaña oscilo entre el 27 y 34 por ciento.

Para el terminar el periodo de campañas se dio un encuentro entre los candidatos presidenciales en las instalaciones del IFE, en este encuentro firmaron el Pacto de Civilidad Electoral en que se comprometían a aceptar los resultados y el respeto a la legalidad y las decisiones que emitieran las autoridades competentes que fueron el IFE y el TEPJF.

3.5.3 Las propuestas de la coalición y los debates televisivos

La participación de Andrés Manuel López Obrador en los debates el 6 de mayo y 11 de junio, le permitieron proyectarse como un político serio, su habla pausada característica de su personalidad “se presentó como un hombre honesto, sensible y sin araduras”⁸⁷ consiente de las necesidades de los habitantes por conocer todos los municipios del país, esto gracias a sus múltiples giras realizadas después de su derrota en 2006 y por las cuales se dijo comenzó a hacer campaña desde ese entonces. El contacto directo que siempre ha mantenido con la gente a lo largo de su carrera política era un factor clave para ser uno de los favoritos en la contienda.

Ya en su discurso, AMLO tuvo a bien dirigirse a los votantes indecisos, enfatizando en la necesidad de un cambio verdadero, sin más de lo mismo. A lo largo de la campaña y en diferentes medios presentó sus propuestas entre las cuales destacaron:

- Una nueva política económica, crecimiento del PIB, creación de empleos, buena distribución del presupuesto
- Pensión para adultos mayores, apoyo a madres solteras y discapacitados, atención medica universal
- Acceso a internet en las escuelas, becas para jóvenes, mejorar la calidad educativa
- Combate a la corrupción, reducción de sueldos a funcionarios públicos, honestidad
- Terminación de los monopolios, sector energético como parte del desarrollo
- Fortalecer el campo, combate a la pobreza

⁸⁷Alarcón Olguín, Víctor, Becerra Chávez Pablo J., Cuna Pérez, Enrique y otros, 2012, p. 63

- Consulta popular para decidir si continuaba o no como presidente
- Alianza entre el gobierno, los empresarios y los trabajadores para impulsar el crecimiento
- Temas como el combate al crimen organizado, el aborto y los matrimonios entre personas del mismo sexo fueron evadidos por el candidato.

Su Proyecto Alternativo de Nación fue el que le diera sustento a estas propuestas dirigidas a los electores durante la campaña.

3.5.4 Jornada electoral, resultados y conflicto postelectoral

El 1 de julio se renovaron 2,127 cargos a elección popular (presidente, diputados y senadores), se instalaron 143, 435 casillas, sólo 2 no se pudieron instalar. De una lista nominal de 79, 454, 802 electores, participaron más de 50 millones de mexicanos, esto equivalía al 63.63% de la lista.⁸⁸ En general la elección tuvo un alto nivel de participación y fue una de las más vigiladas. Se calculó un abstencionismo de 37.7 %.

A las 8 pm del 2 de julio se cerró el Programa de Resultados Electorales Preliminares (PREP) con los resultados que muestra el Cuadro 1:

Cuadro 7. Resultados según el PREP

Candidato	Partido o Coalición	Votos	Porcentaje
EPN	Coalición por México	18,727,398	38.15%
AMLO	Coalición Movimiento Progresista	15,535,117	31.64%
JVM	PAN	12,473,106	24.30%
GQT	Panal	1,129,108	2.30%

Fuente: Instituto Federal Electoral

Antes de cerrar el cómputo final López Obrador manifestó que impugnaría la elección por irregularidades, compra de votos y rebase de gastos de tope de campaña. Posteriormente solicitaría la revisión de todas las actas y todos los votos.

⁸⁸ Reyes del Campillo, "Elecciones sembradas de dudas" en El Cotidiano, 2012, p. 38. Disponible en Internet <http://www.elcotidianoenlinea.com.mx/pdf/17505.pdf>

Puesto que no fue posible declarar al ganador la noche de la elección se tuvo que esperar a que el IFE realizara el cómputo distrital total en el cual la votación quedo como se palsa en el siguiente cuadro:

Cuadro 8. Cómputo Distrital total emitido por el IFE

Partido o Coalición	Candidato	Votos Totales	Porcentaje
Coalición por México	EPN	19,226,784	38.21%
Coalición Movimiento Progresista	AMLO	15,896,999	31.59%
PAN	JVM	12,786,647	25.41%
Panal	GQT	1,150,662	2.29%

Fuente: Instituto Federal Electoral

Mientras el Partido Acción Nacional a la par de manifestar inconformidad por la falta de equidad en el proceso electoral, reconocía también el triunfo del PRI, el PRD volvía a argumentar fraude y a pedir la apertura de los paquetes electorales.

La sala superior de Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación (TEPJF) recibió 378 juicios de inconformidad, de los cuales 365 fueron promovidos por los partidos que integraron la Coalición Movimiento Progresista, 12 por la ciudadanía y uno del Partido Acción Nacional.

Para este proceso se pretendía un estrategia mediática para presenta pruebas de la compra de 5 millones de votos por medio de las tarjetas Soriana, bancarias y de Monex y la propaganda del candidato en tarjetas telefónicas.

Las movilizaciones y la estrategia de resistencia civil pacífica no se hicieron esperar, esta vez quienes concurrían al apoyo a López Obrador eran estudiantes, sindicatos como el SME activistas de Atenco. Todo ello sin convocatoria. La capacidad que estos sectores organizados mostraron para convocar a las marchas y a la organización fue sorprendente.

El juicio de inconformidad tenía la finalidad de solicitar la nulidad de la elección solicitando la declaración de no validez por violaciones a los principios constitucionales de elecciones libre, auténticas y sufragio libre así como la cancelación de la candidatura del Enrique Peña Nieto por rebaso de topes de gasto de campaña.

Handwritten text, likely bleed-through from the reverse side of the page. The text is extremely faint and illegible due to the quality of the scan and the nature of the bleed-through. It appears to be a multi-paragraph document.

La impugnación se dividió en 5 agravios⁸⁹

1. Adquisición abierta de tiempo en radio, televisión y medios impresos
2. Rebaso de tope de gastos de campaña de Enrique Peña Nieto
3. Resultados de la elección presidencial en las casillas y distritos
4. Uso de estudios de opinión o encuestas como medio de propaganda a los electores a favor de EPN
5. Múltiples y constantes actos de presión y coacción a electores antes y durante la jornada electoral, mediante la compra del voto.

Según Andrés Manuel López Obrador las elecciones de 1 de julio no se ajustaron a los principios de certeza, legalidad, imparcialidad, independencia y objetividad que sustenta la Constitución en el art. 40.

Todos los agravios fueron declarados infundados por parte del Tribunal quien concluyó que no eran pruebas suficientes para afirmar que se haya violado la Constitución, al contrario considera la elección como válida así como el cumplimiento de los principios y valores constitucionales en materia electoral siguientes⁹⁰:

- Derecho a votar y ser votado
- Acceso de ciudadanos a funciones públicas
- Celebración de elecciones libres, auténticas y periódicas
- Sufragio universal, libre, secreto y directo
- Libertad de expresión y acceso a la información

Según Andrés Manuel López Obrador las elecciones de 1 de julio no se ajustaron a los principios de certeza, legalidad, imparcialidad, independencia y objetividad que sustenta la Constitución en el art. 40

La Sala Superior del TEPJF declaró a EPN presidente electo de México para el periodo comprendido del primero de diciembre de 2012 al treinta de noviembre de 2018. Los resultados finales emitidos por el TEPJF se presentan a continuación:

⁸⁹ Alarcón Olguín, Víctor, Becerra Chávez Pablo J., Cuna Pérez, Enrique y otros, 2012, *op. cit.*, p.115

⁹⁰ *Ibid*, p.120

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is arranged in several paragraphs across the page.

Cuadro 9. Resultados finales emitidos por el TEPJF

Partido o Coalición	Candidato	Votos Totales	Porcentaje
Coalición por México	EPN	19,158,592	38.21%
Coalición Movimiento Progresista	AMLO	15,848,827	31.61%
PAN	JVM	12,732,630	25.39%
Panal	GQT	1,146,085	2.29%

Fuente: Instituto Federal Electoral

No obstante, era evidente que AMLO no aceptaría el fallo y una vez más se negó a reconocer al presidente de la república “No puedo aceptar el fallo del Tribunal Electoral que ha declarado válida la elección presidencial. Las elecciones no fueron limpias ni libres ni auténticas. No voy a reconocer un poder ilegítimo surgido de la compra del voto y de otras violaciones graves a la Constitución y a las leyes”⁹¹

3.5.5 Balance de resultados

Haciendo un balance de los resultados de la elección a favor de la Coalición Movimiento Progresista, Andrés Manuel López Obrador perdió 4 puntos porcentuales, de 35.31 a 31.59% respecto a las elecciones de 2006. Sin embargo, obtuvo un millón de votos más, evidentemente la participación de los partidos pequeños que también formaron parte de la coalición repercute en este hecho. Los datos en el siguiente cuadro:

Cuadro 10. Desempeño electoral de los partidos integrantes de la Coalición Movimiento Progresista

Coalición Movimiento Progresista		
Partido	Votos	%
Partido de la Revolución Democrática	11,122,251	22.18%
Partido del Trabajo	2,597,905	5.18%
Movimiento Ciudadano	2,128,671	4.25%
Total	15,848,827	31.61%

Fuente: Instituto Federal Electoral

Así mismo ganó las elecciones presidenciales en ocho entidades: Distrito Federal, Morelos, Guerrero, Oaxaca, Puebla Tlaxcala, Tabasco y Quintana Roo con los siguientes datos:

⁹¹ Becerra, Chávez, 2012, en imprenta

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice to ensure transparency and accountability.

2. The second section outlines the procedures for handling discrepancies between the recorded amounts and the actual cash flow. It suggests a systematic approach to identify the source of the error and correct it promptly to avoid any financial misstatements.

3. The third part of the document addresses the need for regular audits and reconciliations. It states that these processes are essential for detecting any irregularities early on and ensuring that the financial statements remain accurate and reliable.

4. The final section provides a summary of the key points discussed and offers some practical advice for implementing these guidelines effectively. It encourages a proactive attitude towards financial management and a commitment to high standards of accuracy and integrity.

By following these guidelines, you can ensure that your financial records are accurate, complete, and easy to audit. This will not only help you maintain a clear picture of your financial health but also ensure that you are in compliance with all relevant regulations and standards.

Cuadro 11. Entidades ganadas por Andrés Manuel López Obrador

Partido o Coalición	CMP		CxM		PAN		Panal	
	Votos	%	Votos	%	Votos	%	Votos	%
Distrito Federal	2,568,944	52.94%	1,258,169	25.93%	84,110	17.39%	87,337	1.80%
Morelos	363,280	42.46%	295,734	34.56%	157,027	18.35%	19,036	2.22%
Guerrero	660,554	46.86%	530,071	37.60%	153,627	10.90%	20,163	1.43%
Oaxaca	695,683	43.37%	555,650	34.64%	290,645	18.12%	18,330	1.14%
Puebla	859,110	34.63%	854,382	34.44%	646,977	25.84%	56,040	2.27%
Quintana Roo	226,054	42.03%	179,009	33.29%	11,303	20.70%	10,362	1.93%
Tabasco	644,981	59.31%	346,383	31.75%	65,018	5.96%	5,766	0.53%
Tlaxcala	210,177	40.40%	184,247	35.42%	98,450	18.93%	15,933	3.06%

Fuente: Instituto Federal Electoral

Los resultados en las dos cámaras para los partidos integrantes de la coalición fueron:

Cuadro 12. Presencia de los partidos integrantes de la Coalición Movimiento Progresista en las cámaras

Cargo	Diputados			Senadores			
	Partido	Mayoría Relativa	Representación Proporcional	Total	Mayoría Relativa	Representación Proporcional	Total
PRD		56	44	100	16	6	22
PT		8	11	19	2	2	4
MC		7	9	16	1	1	2

Fuente: Instituto Federal Electoral

Ya es costumbre ver las diferentes reacciones que Andrés Manuel López Obrador toma cuando las cosas no salen como él espera o no le son del todo favorables, incluso se podría decir que estas reacciones ya son predecibles, es un político controvertido de la izquierda mexicana, su total rompimiento con el Partido de la Revolución Democrática y los beneficios que recibe de los partidos que le han sido incondicionales en las últimas dos elecciones: PT y MC (a quienes seguramente llamará a unirse a él cuando Morena reciba su registro como partido político y pueda participar de las elecciones intermedias en el 2015) lo llevarán a una tercera candidatura en el 2018.

The first part of the report deals with the general situation of the ...

The second part of the report deals with the specific details of the ...

The third part of the report deals with the financial aspects of the ...

The fourth part of the report deals with the administrative aspects of the ...

The fifth part of the report deals with the future prospects of the ...

The sixth part of the report deals with the conclusions of the ...

The seventh part of the report deals with the recommendations of the ...

The eighth part of the report deals with the appendixes of the ...

The ninth part of the report deals with the bibliography of the ...

The tenth part of the report deals with the index of the ...

Conclusiones

La izquierda política mexicana a través de los años ha sufrido diversas transformaciones desde la creación del Partido Comunista de corte marxista-leninista, que pasó de la clandestinidad a la participación, hasta el ahora fragmentado Partido de la Revolución Democrática, que si bien no es del todo un partido de izquierda, pues viene de la Corriente Democrática emanada del PRI y de la unión de fuerzas de izquierda, siempre ha luchado por un cambio estructural, la defensa y representación de los sectores minoritarios, pero con un corte más moderado que la izquierda que representaba el PCM

Una de las características que le dan vida a la izquierda, es su empeño en regenerar y reformar las estructuras internas y tratar de mejorar las condiciones de vida política y de participación electoral. Así sucedió con la conversión del PMC al PSUM y posteriormente al PMS, hasta llegar a la creación del Partido de la Revolución Democrática. Es pertinente que desde aquí se observe que hay una línea muy delgada pero visible respecto a la unión de los partidos entre las izquierdas a fin de transformarse para seguir presentes en la arena política del país.

Un factor característico que ha tenido la izquierda mexicana ha sido el liderazgo carismático, de sus únicos dos representantes desde que apareció el Partido de la Revolución Democrática en 1989: el de Cuauhtémoc Cárdenas Solórzano y el de Andrés Manuel López Obrador. Ambos tienen en común, a parte del liderazgo, su origen político en el Partido Revolucionario Institucional, el primero fundador de la Corriente Democrática (CD) y el segundo parte de ella. Estos dos políticos han estado presentes en la izquierda, simultáneamente, pero fueron protagonistas en diferentes momentos, a partir de la creación del Partido de la Revolución Democrática, sea como presidentes del PRD y como jefe de gobierno capitalino.

A raíz de los comicios electorales de 1988, la izquierda dio un giro sustancial, el hijo del General Lázaro Cárdenas: Cuauhtémoc Cárdenas, fundador de la CD emanada del PRI, que buscaba la vida democrática dentro del otrora partido hegemónico, se convirtió en el principal líder y máximo representante, por lo menos los siguientes doce años, de vida política de la izquierda en México. El prestigio que Cárdenas adquirió tuvo momentos

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that proper record-keeping is essential for the integrity of the financial system and for the ability to detect and prevent fraud.

2. The second part of the document outlines the specific requirements for record-keeping, including the need to maintain original documents and to keep copies of all supporting documents. It also discusses the importance of ensuring that records are accessible and retrievable at all times.

3. The third part of the document discusses the importance of training staff in record-keeping procedures. It emphasizes that all staff involved in the financial process must be properly trained and supervised to ensure that records are maintained accurately and consistently.

4. The fourth part of the document discusses the importance of regular audits and reviews of records. It emphasizes that audits are essential for identifying any weaknesses or deficiencies in the record-keeping process and for ensuring that the system is operating effectively.

5. The fifth part of the document discusses the importance of maintaining records for a sufficient period of time. It emphasizes that records should be retained for as long as necessary to meet legal and regulatory requirements and to provide a complete and accurate history of the organization's financial activities.

6. The sixth part of the document discusses the importance of protecting records from loss, damage, or destruction. It emphasizes that records should be stored in a secure and protected environment and that appropriate measures should be taken to ensure their physical and digital integrity.

7. The seventh part of the document discusses the importance of ensuring that records are available to authorized personnel. It emphasizes that records should be accessible to those who need them for their work and that appropriate controls should be in place to prevent unauthorized access or disclosure.

8. The eighth part of the document discusses the importance of maintaining records in a clear and concise manner. It emphasizes that records should be organized and labeled in a way that makes them easy to find and understand, and that they should be kept up-to-date and accurate at all times.

interesantes, entre los cuales podemos citar su ruptura con el partido gobernante, su postulación como candidato presidencial por el Frente Democrático Nacional para las elecciones de 1988 y de las cuales fue protagonista del fraude electoral en su contra y en torno a este contexto la creación del PRD.

El liderazgo carismático que poseía Cárdenas, su personalidad, le permitió posicionarse como hombre de grandes valores, cercano a la ciudadanía y en constante lucha por transformar el sistema, además de su capacidad de convocatoria lo llevaron a adquirir la simpatía de muchas personas así como convertirse en la figura política más importante de la izquierda y del Partido mismo. Su liderazgo lo llevo a ser tres veces candidato a la presidencia de la república, mismas en las fue derrotado. Sin duda alguna había adquirido tanta popularidad que se pensó que para las elecciones de 1994 sería el triunfador, esto no sucedió así, obtuvo un total de 5,852, 134 de votos, en comparación con los resultados del Frente Cardenista. Y qué decir de las elecciones de 2000 en las cuales se dio a alternancia de partido en el país. En ellas solo consiguió aumentar poco más de un millón de votos, su popularidad ya no fue la misma, se dejó ver como un político desgastado que presentaba el mismo discurso, incapaz de adaptarse a las condiciones. Nunca uso los medios de comunicación, o mejor dicho no supo cómo manejarlos para beneficiarse de ellos y afianzar la popularidad y prestigio que ya tenía, le faltó una estrategia capaz de afianzarse como un político de izquierda ya consolidado.

Su táctica siempre se basó en la cercanía con las personas en los diferentes mítines y giras que realizaba por el país a los cuales acudían un significativo número de personas para apoyarlo. Sin embargo las actitudes que tomó frente a las situaciones fueron cambiantes al paso de los años, en las elecciones de 1988 en las que denunció el fraude electoral le permitieron movilizarse y crear el PRD, en las elecciones de 1994, ocurrió lo mismo sin embargo se decía no ser víctima de fraude pero si de diversas irregularidades en el proceso, y por último en los arrasadores resultados que le dieron el triunfo a Vicente Fox no tuvo más que acatar el resultado. Poco a poco su liderazgo se desvanecía para dar origen a otro no menos importante dentro de los partidos de la izquierda política misma. Pero más polémico y controvertido que el primero.

El segundo líder de la izquierda: Andrés Manuel López Obrador, un político tabasqueño surgido también del PRI, que paso a las filas del PRD con el total apoyo de Cárdenas para tomar la dirigencia del partido. Andrés Manuel era bien conocido en su tierra natal, por encabezar dos movilizaciones a la ciudad de México después del fraude electoral, su popularidad aumentó a partir de su gestión en el Distrito Federal. Generó mucha simpatía en los capitalinos, el apoyo a sectores minoritarios, como los ancianos, las madres soltera y los estudiantes, al mismo tiempo que las obras viales, fueron parte importante de su estrategia para la obtención de votos en sus posteriores candidaturas. No obstante como era uno de los favoritos a participar en los comicios presidenciales de 2006 fue atacado y desprestigiado por diversos actores políticos con los que mantuvo fuertes enfrentamientos, por ejemplo, con el presidente Vicente Fox durante la campaña presidencial de 2006 o con autoridades como el poder judicial o instituciones como el IFE. Que en cierto modo repercutieron de manera negativa en su persona, al no hacer respetar los resultados electorales emitidos por las autoridades correspondientes, pues como no le favorecían se dijo víctima de un complot fraguado para impedir su primera candidatura presidencial. Tal es el caso de los videoescándalos. En los que tiempo después se confirmaría este supuesto.

Con lo anterior se sentó la base para distinguir ciertos aspectos que han caracterizado a la izquierda mexicana en especial el PRD, partido mayoritario que ha encabezado las alianzas entre los partidos de izquierda, postulando a un candidato común, que pareciera ya una regla, debe ser el líder carismático, y como no ha habido más, las principales personalidades han sido Cárdenas y López Obrador.

Sin embargo estos líderes no jugaron solos en la arena política, pues bien fueron apoyados por el PRD quien los postulo y en compañía de partidos satélites han tenido a bien encabezar las alianzas electorales que les permitieron ser candidatos presidenciales en diversos momentos en donde la presencia estos partidos minoritarios que apoyan siempre al partido que les dé a bien seguir participando de la política y disfrutar de los recursos, juegan un papel decisivo sobre todo en el periodo electoral, algunos de ellos desaparecen al no alcanzar el objetivo deseado que es superar el umbral para conservar sus registros como les paso a los partidos integrantes del Frente Democrático Nacional que apoyó a Cárdenas en la elección de 1988.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions.

2. It is essential to ensure that all entries are supported by proper documentation and receipts.

3. Regular audits should be conducted to verify the accuracy of the records and identify any discrepancies.

4. The second part of the document outlines the procedures for handling customer complaints and inquiries.

5. All complaints should be addressed promptly and professionally, with a focus on resolving the issue to the customer's satisfaction.

6. It is important to maintain a positive attitude and provide excellent customer service at all times.

7. The third part of the document describes the process for managing inventory and stock levels.

8. Inventory should be monitored regularly to ensure that stock levels are maintained and that there are no shortages.

9. The fourth part of the document discusses the importance of maintaining accurate financial records.

10. All financial transactions should be recorded accurately and promptly, and the books should be balanced regularly.

11. The fifth part of the document outlines the procedures for handling payroll and employee benefits.

12. Payroll should be processed accurately and on time, and all employee benefits should be managed in accordance with applicable laws and regulations.

13. The sixth part of the document discusses the importance of maintaining accurate tax records.

14. All tax-related transactions should be recorded accurately and promptly, and the books should be balanced regularly.

15. The seventh part of the document outlines the procedures for handling customer returns and refunds.

16. All returns should be processed promptly and accurately, and refunds should be issued in accordance with the company's return policy.

17. The eighth part of the document discusses the importance of maintaining accurate sales records.

18. All sales transactions should be recorded accurately and promptly, and the books should be balanced regularly.

19. The ninth part of the document outlines the procedures for handling customer orders and shipments.

20. All orders should be processed promptly and accurately, and shipments should be made in accordance with the company's shipping policy.

21. The tenth part of the document discusses the importance of maintaining accurate marketing records.

22. All marketing-related transactions should be recorded accurately and promptly, and the books should be balanced regularly.

23. The eleventh part of the document outlines the procedures for handling customer feedback and suggestions.

24. All feedback and suggestions should be reviewed and addressed promptly, and the company should strive to improve its products and services based on customer input.

A diferencia de las elecciones de 2000 en donde la coalición formada por el Partido de la Revolución Democrática (PRD), el Partido del Trabajo (PT), el Partido Alianza Social (PAS), Sociedad Nacionalista (PSN) y Convergencia por la Democracia (CD), no obtuvo logros significativos, pues apenas lograron aumentar poco más de un millón de votos respecto a la elección de 1994 en donde el PRD fue solo a la contienda, la elección de 2006 fue una de las más importantes en la vida democrática del país.

En este sentido no todos los partidos corrieron la misma suerte de desaparecer, pues de estar a la sombra de los que encabezan las coaliciones han ido adquiriendo un poder de chantaje, lo cual los vuelve atractivos porque con su participación dentro de las coaliciones han permitido que estas logren posiciones muy ventajosas y los votos con los que contribuyen permiten que también sean partícipes en el ámbito legislativo. Tal es el caso del Partido del Trabajo y Movimiento Ciudadano que después de tres elecciones consecutivas (2000, 2006 y 2012) acompañando a la coalición de izquierda, siempre en mancuerna con el PRD lograron posicionar a este último como segunda fuerza electoral del país tras los comicios del 2006, en el cual vivimos un ambiente de polarización por los resultados tan estrechos entre el primero y segundo lugar.

Algunos otros beneficios que han recibido estos pequeños partidos han permitido tener mayor presencia en las entidades del país, logrando rebasar el umbral requerido para conservar su registro como partido político, es pertinente recordar que la última reforma electoral pone de manera independiente los logos de cada partido para saber específicamente la cantidad de votos que recibe el partido aunque fuera integrante de alguna coalición, de manera que en 2012 no se votó por el logo de la coalición sino por el partido. Y se obtuvieron resultados importantes para los mismos, pues de la votación total le corresponde cierta proporción de representantes en el ámbito legislativo. Hecho mismo que repercute a la presencia de las izquierdas en las Cámaras para la toma de decisiones políticas que definen el rumbo del país.

Sin embargo estos partidos pequeños también han sido objeto de satisfacer los intereses de los liderazgos carismáticos, en especial de Andrés Manuel López Obrador, quien en 2006 fue acompañado del PT y Convergencia hasta el proceso de las impugnaciones presidenciales que presentó la coalición de la que fueron partícipes, también

The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. It emphasizes that every entry should be supported by a valid receipt or invoice. This ensures transparency and allows for easy verification of the data. The second part of the document provides a detailed breakdown of the financial data for the quarter. It includes a table showing the revenue generated from various sources, as well as the associated costs and expenses. The final part of the document concludes with a summary of the overall financial performance and offers recommendations for future improvements. It suggests that by implementing more rigorous controls and streamlining processes, the organization can achieve better financial stability and growth in the coming year.

le otorgaron tiempos de radio y televisión cuando el político tabasqueño estaba alejado de su partido, a tal grado que el Partido del Trabajo postuló en 2009 y 2011 a varios de sus más allegados a puestos de elección popular.

Una de las ventajas que siempre han poseído los candidatos de izquierda ha sido la capacidad de convocatoria, esto reflejado en las movilizaciones posteriores a los “fraudes electorales” en donde los sectores simpatizantes de la izquierda permanecieron convincentes a sus ideales y mostraron total apoyo a sus candidatos. Prueba de ello el plantón en Reforma en 2006 y las marchas de los movimientos estudiantiles que indirectamente beneficiaron al candidato durante la campaña presidencial y el conflicto poselectoral de 2012.

Durante el enorme distanciamiento entre el PRD y Andrés Manuel López Obrador posterior al resultado del TEPJF que declaró a Felipe Calderón como presidente, AMLO se dedicó a llevar a cabo sus giras por diferentes estados de la república proclamándose presidente legítimo, haciendo proselitismo y como alguna vez se habríacomentado, realizando su campaña para la elección de 2012, su presencia dejaba más que obvia la posibilidad de convertirse en segunda ocasión como candidato presidencial. Y no había preocupación por quien le daría la candidatura, porque de una cosa sí estaba seguro, en caso de no ser el abanderado del PRD, este postularía al jefe de gobierno capitalino en turno Marcelo Ebrard, que perfectamente cubría el perfil para ser el nuevo líder.

La candidatura de Andrés Manuel López Obrador era casi un hecho, si no lo postulaba el PRD, era evidente que sería candidato por el Partido del Trabajo y por Movimiento Ciudadano. Sin embargo las cosas no se dieron de ese modo. El PRD vivió un proceso de selección interna de candidato que se llevó a cabo en un ambiente de respeto a los acuerdos antes establecidos por los contendientes Marcelo Ebrard y Andrés Manuel López. Y al salir victorioso este último, logro afianzar la coalición con los mismos partidos que en 2006, las Coalición Movimiento Progresista (PRD-PT- MC) le otorgaron su segunda candidatura presidencial para los comicios de 2012.

En las elecciones de 2012 Andrés Manuel López Obrador mantuvo una actitud conciliadora y menos extremista que en 2006, su reconciliación con el PRD y la famosa República Amorosas que intentaba instaurar a fin de que los valores como la justicia, la honestidad y el amor, fueran la bandera de su campaña, fueron parte importante de su nueva estrategia, con la cual consiguió el acercamiento a grupos ajenos a los simpatizantes y militantes de la izquierda, como el sector empresarial y los universitarios, que no habían sido contemplados anteriormente, pero que se unieron al apoyo del candidato de las izquierdas y de los cuales indirectamente obtuvo grandes beneficios, como las movilizaciones estudiantiles en contra de candidato priista.

La posición del candidato de la coalición de izquierda, se vio mermada a diferencia de 2006, esta vez López Obrador ocupaba un tercer lugar en las posiciones electorales, lugar que logró superar posicionándose en el segundo, sin embargo insuficiente para lograr ser el triunfador. Nuevamente la persistencia del líder carismático en las elecciones se pensó como una estrategia para lograr la victoria, sin que el político haya dado muestra alguna de querer cooperar con los partidos de izquierda para hacer una evaluación objetiva de lo que en realidad pasa con su participación en las elecciones, más bien tiene a bien depositar su confianza en la popularidad que aún posee y en la disyuntiva de seguir pensando que todo cuanto ocurre es planeado en contra suya para desprestigiarlo, como una vez ocurrió.

Independientemente de la elección presidencial, donde de 16 entidades ganadas en 2006 solo obtuvo ocho, el PRD alcanzó resultados satisfactorios en la integración del Congreso, el gobierno del Distrito Federal que sigue manteniendo y dos Estados de la República, lo que lo sigue posicionado como la segunda fuerza política del país, lugar a donde lo llevó AMLO con los más altos niveles de votación en la historia de la izquierda. Incluso con su derrota logró obtener un millo de votos más, respecto a la obtenida en 2006.

Resulta indudable que la participación de la izquierda en los últimos procesos electorales se dé en forma de coaliciones, las tres últimas ya bien definidas con la integración del Partido de la Revolución Democrática como el partido mayoritario y sus partidos satélites incondicionales, que los líderes carismáticos en especial López Obrador han usado como franquicias personales, para seguir participando activamente de la política.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text appears to be organized into several paragraphs.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text appears to be organized into several paragraphs.

Es necesaria la redefinición de la izquierda política mexicana ahora que su líder carismático ha roto definitivamente con el PRD para formar su propio partido, esta ruptura la deja debilitada, pues el futuro del partido es incierto. Si se sigue en la tradición, estará en espera de su siguiente líder, para repetir el círculo vicioso. No obstante las coaliciones también sufrirán algunos ajustes, el PT y MC seguirán a López Obrador en su aventura por obtener el registro de Morena, para poder participar juntos en las elecciones intermedias de 2015 y por supuesto en las presidenciales de 2018.

La incertidumbre sobre el futuro del PRD, queda en el aire, dos posibles escenarios de vislumbran para el partido, 1) buscar su reestructuración sin un líder y en constante acuerdo con las diferentes corriente internas para permitirle seguir ganado espacios dentro del país y no perderlos como sucedió en la elección, poder mantenerse como segunda fuerza electoral del país y ser capaces de no sucumbir ante la fuga de personas pro AMLO que lo seguirán una vez constituido su partido y 2) convertirse en una franquicia más de López Obrador a la que pueda seguir manipulando como lo ha hecho con los otros dos partidos pequeños que configuran la izquierda.

Faint, illegible text, possibly bleed-through from the reverse side of the page. The text is too light to transcribe accurately.

Bibliografía

- Alarcón Olguín, Víctor, Becerra Chávez Pablo J., Cuna Pérez, Enrique y otros, (2012) *Elecciones 2012. Evaluaciones e Implicaciones Políticas*, México, Universidad Autónoma Metropolitana unidad Iztapalapa.
- Becerra Chávez, Pablo Javier (2008), “El proceso electoral federal de 2006” en Larrosa Manuel; Víctor Alarcón y Pablo J. Becerra (Coordinadores), *Elecciones y partidos en México, 2006*, México, Universidad Autónoma Metropolitana unidad Iztapalapa, pp. 17-54.
- Becerra Chávez, Pablo Javier, (2003), “El proceso electoral del año 2000 en el Distrito Federal” en Revista Mexicana de estudios electorales, Núm. 1, enero-junio, Sociedad Mexicana de Estudios Electorales A. C., Consejo Estatal Electoral, pp. 95-128.
- Becerra Chávez, Pablo Javier, (2012) “El PRD en el 2012. Bajo la sombra del caudillo” en Javier, Santiago, Manuel, Larrosa y Pablo J., Becerra (Coordinadores), *Elecciones y partidos políticos en México, 2012*, Universidad Autónoma Metropolitana unidad Iztapalapa, en imprenta.
- Becerra Chávez, Pablo Javier (2004), “El PRD después de la alternancia. Tensiones y conflictos internos” en *Partidos políticos en México: nuevos liderazgos y relaciones internas de autoridad* México, Universidad Autónoma Metropolitana, Universidad Nacional Autónoma de México, asociación Mexicana de Estudios Parlamentarios, pp.155-177.
- Becerra Chávez, Pablo Javier, “Elecciones y partidos en la transición mexicana” en Miguel, González Madrid y Enrique, Cuna (Coordinadores), **México entre siglos**, México, Universidad Autónoma Metropolitana unidad Iztapalapa, en imprenta
- Becerra Chávez, Pablo Javier, “La elección de gobernador del Estado de México en 2011” en Javier, Santiago, Manuel, Larrosa y Enrique Cuna (Coordinadores), *Elecciones y partidos políticos en México, 2011*, México, Universidad Autónoma Metropolitana unidad Iztapalapa, en imprenta.

Faint, illegible text in the upper left quadrant of the page.

Faint, illegible text in the middle left quadrant of the page.

Faint, illegible text in the lower middle left quadrant of the page.

Faint, illegible text in the lower middle left quadrant of the page.

Faint, illegible text in the lower middle left quadrant of the page.

Faint, illegible text in the lower middle left quadrant of the page.

Faint, illegible text in the lower middle left quadrant of the page.

Faint, illegible text in the upper right quadrant of the page.

Faint, illegible text in the middle right quadrant of the page.

Faint, illegible text in the lower middle right quadrant of the page.

Faint, illegible text in the lower middle right quadrant of the page.

Faint, illegible text in the lower middle right quadrant of the page.

Faint, illegible text in the lower middle right quadrant of the page.

Faint, illegible text in the lower middle right quadrant of the page.

- Becerra Chávez, Pablo Javier (2001), “Las elecciones federales del año 2000: la hora de la alternancia” en Yolanda Meyenberg (Coordinadora), *El dos de julio: reflexiones posteriores*, México, FLACSO-UNAM-UAM, 2001, pp. 305-321.
- Becerra Chávez, Pablo Javier (1999), “El PRD en 1996”, en Larrosa, Manuel y Ricardo Espinoza (Coordinadores), *Elecciones y partidos en México 1996*, México, Universidad Autónoma Metropolitana unidad Iztapalapa, pp. 177-189.
- Bolívar Meza, Rosendo (2012), “El Partido de la Revolución Democrática en el proceso electoral de 2012” en Revista El Cotidiano [En línea], Núm. 175, septiembre-octubre, pp. 29-35.
Disponible en Internet <http://www.elcotidianoenlinea.com.mx>
- Borjas Benavente, Adriana Leticia (2003), *Partido de la Revolución Democrática. Estructura, organización interna, desempeño público: 1989-2003*, Tomos I y II, México, Gernika.
- Camacho Guzmán, Oscar y Almazán Alejandro (2006), *La victoria que no fue. López Obrador: entre la guerra sucia y la soberbia*, México, Grijalbo.
- Carr, Barry (1996), *La izquierda mexicana a través del siglo XX*, México, Era.
- Cotarelo, Ramón (1996), *Los partidos políticos*, Madrid, Sistema.
- Del Campillo Reyes, Juan, 2012. “Elecciones sembradas de dudas” en Revista El Cotidiano [En línea], Núm. 175, septiembre-octubre 2012, pp. 37-47.
- Díaz, Socorro (2007), “Reporte 2006. El desquite”, México, Editorial Tinta.
Disponible en Internet. <http://www.elcotidianoenlinea.com.mx/pdf/17505.pdf>
- Duverger, Maurice (1996), *Los partidos políticos*, México, Fondo de Cultura Económica. Decimoquinta reimpresión.
- Espinoza Toledo, Ricardo, (2009), “PAN, PRD y PRI en la lucha por el poder presidencial en 2006” en Adrian Gimete-Welsh (Coordinador), *Rumbo a los pinos en el 2006. Los candidatos y los partidos en el espacio público*, México, Universidad Autónoma Metropolitana, p.17-52.
- Gutiérrez, Roberto; Escamilla, Alberto y Reyes Luis (Coordinadores) (2007), *México 2006: implicaciones y efectos de la disputa por el poder político*, Universidad Autónoma Metropolitana.

- Krauze, Enrique, “López Obrador, el mesías tropical” en Revista Letras libres [En línea], Núm. 90, junio de 2006. Disponible en Internet <http://www.letraslibres.com/revista/convivio/el-mesias-tropical>
- Lajous, Alejandra (2006), *AMLO: entre la atracción y el temor. Una crónica del 2003 al 2005*, México, Océano.
- Lajous, Alejandra, (2007) *Confrontación de Agravios. La postelección 2006*, México, Océano.
- Martínez Sospedra, Manuel, (1996), *Introducción a los partidos políticos*, España, Ariel.
- Medina Torres, Luis Eduardo (2008), “La calificación presidencial en México” en Larrosa, Manuel, Víctor Alarcón y Pablo J. Becerra (Coordinadores), *Elecciones y partidos políticos en México, 2006*, México, Universidad Autónoma Metropolitana unidad Iztapalapa, pp. 113-129.
- Mella Márquez, Manuel (1997), *Curso de partidos políticos*, Madrid, Akal.
- Meyenberg Leycegui, Yolanda, (2004), “El PRD. La pugna por un nuevo liderazgo” en Mirón Lince, Rosa María, Espinosa Toledo, Ricardo (Coord.), *Partidos políticos en México: nuevos liderazgos y relaciones internas de autoridad*, México, Universidad Autónoma Metropolitana, Universidad Nacional Autónoma de México, asociación Mexicana de Estudios Parlamentarios, pp. 49-68.
- Modonesi, Massimo, (2008), *El Partido de la Revolución Democrática. PRD*, México, Nostra ediciones.
- Oñate, Pablo (1997), “Los partidos políticos” en Del Águila, Rafael, *Manual de Ciencia Política*, Madrid, Trotta, pp. 251-270.
- Palma, Esperanza (2003), “PRD: Estrategias políticas y desempeño electoral” en Ricardo, Espinoza Toledo, Víctor, Alarcón Olguín y Cuitláhuac, Bardán Esquivel (Coordinadores), *Elecciones y partidos políticos en México, 2000*, México, Coedición del Senado de la República y la Universidad Autónoma Metropolitana unidad Iztapalapa, pp. 95-114.
- Palma, Esperanza (2007), “Una evaluación del PRD después de la Alternancia de 2000” en Roberto, Gutiérrez, Alberto, Escamilla y Luis, Reyes (Coordinadores),

México 2006: Implicaciones y efectos de la disputa por el poder político, México, Universidad Autónoma Metropolitana, pp. 85-123.

- Palma, Esperanza (2004) *Las bases políticas de la alternancia en México. Un estudio del PAN y PRD durante la democratización*, México, Universidad Autónoma Metropolitana, pp.45-78.
- Palma, Esperanza; Gutiérrez, Roberto (2003), “PRD: estrategias políticas y desempeño electoral” en Alarcón, Víctor; Cuitláhuac Bardan y Ricardo Espinoza (Coordinadores), *Elecciones y partidos en México 2000*, México, Universidad Autónoma Metropolitana unidad Iztapalapa, pp. 95-111.
- Reveles Vázquez, Francisco (2004), *Partido de la Revolución Democrática: los problemas de la institucionalización*, México, Gernika.
- Reveles Vázquez, Francisco, (2005), *Los partidos políticos en México: ¿Crisis, adaptación o transformación*, México, Gernika.
- Rodríguez Araujo, Octavio (2006), *México en Vilo. 2006: partidos, candidatos, campañas y elecciones*, México, Jorale editores, 2da edición.
- Rodríguez Araujo, Octavio (2012), *Poder y Elecciones en México*, México, Orfila.
- Sánchez Gudiño, Hugo, (2012) “PRD: Izquierda un punto cero” en Sánchez Gudiño hugo y Farrera Bravo Gonzálo (Coordinadores), *Partidos políticos y sucesión presidencial en México 2012*, México, Miguel Ángel Porrúa, 2012, pp.87-140.
- Sartori, Giovanni (1980), *Partidos y sistemas de partidos*, Madrid, Alianza Editorial.
- Vivero Ávila, Igor (2006), *Desafiando al sistema. La izquierda política en México*, Miguel Ángel Porrúa.
- Vivero Ávila, Igor (2008), “El Partido de la Revolución Democrática en las elecciones presidenciales de 2006. Notas sobre la campaña electoral” en Larrosa, Manuel, Víctor Alarcón y Pablo J. Becerra (Coordinadores), *Elecciones y partidos políticos en México, 2006*, México, Universidad Autónoma Metropolitana unidad Iztapalapa, pp. 221-245.
- Ware, Alan (2004), *Partidos políticos y Sistemas de partidos*, Madrid, Istmo.

1. The first part of the document discusses the importance of maintaining accurate records of all transactions. This is essential for ensuring the integrity of the financial statements and for providing a clear audit trail.

2. The second part of the document outlines the various methods used to collect and analyze data. These methods include interviews, surveys, and the analysis of financial records.

3. The third part of the document describes the results of the data collection and analysis. It shows that there is a significant correlation between the variables being studied, which supports the hypothesis.

4. The fourth part of the document discusses the implications of the findings. It suggests that the results have important implications for the field of study and for future research.

5. The fifth part of the document concludes the study and provides a summary of the key findings. It also offers some suggestions for further research in this area.

6. The sixth part of the document provides a list of references for the sources used in the study. These references include books, articles, and other scholarly works.

7. The seventh part of the document is a list of appendices, which include additional data, charts, and other supporting information.

8. The eighth part of the document is a list of tables, which provide a detailed breakdown of the data used in the study.

9. The ninth part of the document is a list of figures, which include graphs and charts that illustrate the results of the data analysis.

10. The tenth part of the document is a list of footnotes, which provide additional information and references for the sources used in the study.

11. The eleventh part of the document is a list of abbreviations, which are used throughout the document to simplify the text.

12. The twelfth part of the document is a list of symbols, which are used to represent mathematical and statistical concepts.

13. The thirteenth part of the document is a list of definitions, which are used to clarify the meaning of key terms and concepts.

14. The fourteenth part of the document is a list of acknowledgments, which thank the individuals and organizations that provided support and assistance during the course of the study.

15. The fifteenth part of the document is a list of appendices, which include additional data, charts, and other supporting information.

Páginas de internet

- Diccionario Electoral del Instituto Nacional de Estudios Políticos (INEP).
<http://diccionario.inep.org>
- Diccionario Electoral. Centro Interamericano de Asesoría y Promoción Electoral (CAPEL). http://pdf.usaid.gov/pdf_docs/PNABI451.pdf
- Instituto Federal Electoral. <http://www.ife.org.mx>
- Revista “El Cotidiano”. <http://www.elcotidianoenlinea.com.mx>
- Revista “Letras Libres”. <http://www.letraslibres.com/>
- Tribunal Electoral del Poder Judicial de la Federación. <http://www.te.gob.mx>

