



Casa abierta al tiempo

UNIVERSIDAD AUTONOMA METROPOLITANA IZTAPALAPA

DIVISION DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES

DEPARTAMENTO DE ANTROPOLOGÍA

LICENCIATURA EN ANTROPOLOGÍA SOCIAL

“Desarrollo municipal y migración en Coatepec Harinas, Estado de México.”

Trabajo terminal

que para acreditar las unidades de enseñanza aprendizaje de

Trabajo de Investigación Etnográfica y Análisis Explicativo III o Análisis Interpretativo III

y obtener el título de

LICENCIADO EN ANTROPOLOGÍA SOCIAL

presenta

Ingrid Picasso Cerdà

Matrícula No. 205328227

Comité de Investigación:

Director: Mtro. Ricardo Falomir Parker

Asesores: Dr. Pablo Castro Domingo

Dr. José Manuel Escalante Lara

México, D.F.

Julio 2014

A los huérfanos salvajes
y las flores

Agradecimientos

Muchas gracias a toda la familia Nava Castro que me apoyó incondicionalmente durante ambos trabajos de campo. Me presentaron personas que también me ayudaron, me dieron hospedaje cuando me ví en apuros, me convidaron de su comida y, lo más importante, me brindaron su amistad y su confianza.

A Pablo Castro Domingo toda mi gratitud por haberme dirigido durante mis estancias en campo y durante los seminarios. A José Manuel Escalante Lara por haberme leído y comentado a pesar de sus ocupaciones.

A Ricardo Falomir Parker mis inmensos agradecimientos por haberme dirigido y leído la tesis, a pesar de no haber estado en su grupo en campo y haber tenido que hacer el doble esfuerzo por enterarse primero qué había hecho y qué información tenía y luego ayudarme a darle pies y cabeza.

A Miss Dianita siempre, por haber creído en el vacío. Siempre estará en mi memoria y mi corazón. A Rebecka Villanueva Ulfgard por haber creído después, y por haberme dado ese empujón indispensable para llegar al final.

A mi papá, Gustavo, por su apoyo y su paciencia en las mudanzas de trabajo de campo y por haber estado al pendiente de mí entre tanto. A mi tía Chapa y a mi abuelita Mary por su apoyo incondicional durante todo este tiempo. A la familia Villavivencio Camarillo también por su apoyo y compromiso para conmigo, a pesar de que no tienen ninguna obligación. Muchísimas gracias.

A Edgardo por haberme acompañado siempre al parejo en campo, lo académico y en las labores domésticas. Gracias por la eterna amistad, la camaradería y el paralelismo.

A Miguel por sus regaños, sus desvelos, sus angustias, su compañía y apoyo, su paciencia inagotable para conmigo y su confianza en lo que soy. Gracias por tanto tanto cariño. Te voy a dedicar el libro de los números.

Finalmente agradezco a mi mamá, Gui, por haber sabido criar a una niña tan necia y ocurrente, tan salvaja, y salir *avanti*. Por todos sus años de doble e incluso triple jornada para seguir adelante siempre las dos. Por el apoyo durante trabajo de campo y lo posterior, y por el de toda mi vida. Por todo el amor y lo que no puedo listar porque sería interminable, gracias.

Contenido

Agradecimientos.....	3
Introducción	6
Capítulo 1.....	9
Desarrollo en Coatepec Harinas	9
1.1 Planteamiento del problema	10
1.2 Pregunta de investigación.....	10
1.3 Hipótesis.....	10
1.4 Objetivo.....	11
1.5 Justificación.....	11
1.6 Estado del Arte.....	12
1.7 Metodología.....	13
1.8 Experiencias personales de hacer mi primer trabajo de campo	14
1.9 Desarrollo.....	15
Capítulo 2.....	21
Conociendo Coatepec Harinas	21
2.1 Ubicación, división política y vías de comunicación	22
2.3 Uso del suelo.....	24
2.4 Medio Físico	26
2.5 Demografía.....	26
2.6 Actividad Económica.....	27
2.7 Servicios	27
2.8 Evaluación oficial de la pobreza.....	28
2.9 De la vivienda y la distribución espacial	30
2.10 De ser mujer.....	32
2.11 De la geografía	33
2.12 De la Migración	35
2.13 De las Festividades.....	36
2.14 Los que vienen de fuera.....	40
2.15 De la Religión	40
2.16 De la Cultura Política.....	41
Capítulo 3.....	44
Trabajo en Coatepec Harinas	44

Floricultura Agroindustrial	47
3.1 Quiénes son y qué producen	47
3.2 A quién contratan y en qué condiciones	48
3.3 Qué problemas enfrentan	49
3.4 Comercialización	51
Pequeños y medianos productores	52
3.5 Quiénes son y qué producen	52
3.6 A quién contratan y en qué condiciones	53
3.7 Qué problemas enfrentan	54
3.8 Comercialización	56
Comercio	58
3.9 Quiénes son y qué producen	58
3.10 A quién contratan y en qué condiciones	60
3.11 Qué problemas enfrentan	60
3.12 Comercialización	61
3.13 Conclusiones	62
Capítulo 4.....	63
Migración.....	63
4.1 Reseña histórica de la migración en Coatepec Harinas.....	64
4.2 Caracterización de los migrantes de Coatepec.....	67
Hombres.....	67
Mujeres	69
4.3 Qué pasa con las remesas.....	70
4.4 Proceso de changarrización	72
4.5 Estar a la distancia. Lazos con la comunidad	73
4.6 Conclusiones	76
Capítulo 5.....	78
Articulación entre mercado laboral, migración y familia.....	78
5.1 Caso familiar 1. Doña Patricia	79
5.2 Caso familiar 2. Don Fermín.....	81
5.3 Caso familiar 3. Doña Cleo.....	82
5.4 Análisis de casos.....	83
5.5 Conclusiones Generales	84
Bibliografía citada	88

Introducción

El presente trabajo tiene como finalidad dar a conocer los resultados del trabajo de campo que realicé del 1 de julio de 2008 al 30 de agosto del 2008 y del 08 de febrero al 21 de Marzo de 2009 para obtener mi título de licenciatura en Antropología Social. El Doctor Pablo Castro Domingo tuvo a bien recibirme en su proyecto a pesar de que mi tema de investigación no coincidía con el proyecto de antropología política que él tenía planeado desarrollar en ese momento; a pesar de eso recibí orientación antes y durante el trabajo de campo, además de tener acceso a un pequeño estipendio por parte de la Universidad Autónoma Metropolitana Iztapalapa que, aunque insuficiente, fue un buen gesto. Además de éste, mi madre me apoyó económicamente para poder rentar un modesto lugar para pasar los días y comprar algo de comida.

El trabajo de campo lo realicé en Coatepec Harinas, un municipio del Estado de México que se encuentra a aproximadamente a 46.4 Km. de Toluca y a 92.2 km. del Distrito Federal. Estuvo dividido en dos períodos, durante el primero viví en la cabecera municipal y visité algunas localidades cercanas a ésta, y durante el segundo viví en Chiltepec, un pueblo del mismo municipio ubicada a 40 minutos de la cabecera.

Coatepec Harinas se ubica en la región sureste del Estado de México, a minutos de Ixtapan de la Sal. La actividad económica preponderante es la agricultura y la fruticultura comercial, se cultivan principalmente durazno, guayaba y aguacate, aunque también chiles manzano, fresas, jitomate y manzanas, entre otras, pero a mucho menor escala. La floricultura también ha sido una actividad preponderante a partir de su entrada al municipio aproximadamente en 1965 a manos de la comunidad asiática, más específicamente la japonesa, que se instaló en el vecino municipio de Villa Guerrero y que desde allí y gracias a su mercado creciente, influyó en las decisiones de producción de la zona sur del Estado de México, que comparte rasgos climatológicos y edafológicos que facilitan la producción incluso a cielo abierto.

La tenencia de la tierra es mayoritariamente privada, existen aún 10 ejidos que concentran entre todos 11,222.767 hectáreas, de las cuales gran parte se destina al uso forestal. De cualquier manera, la cantidad promedio de hectáreas parceladas por ejidatario es de 5. La mayor parte de los productores agrícolas del municipio podrían considerarse pequeños y medianos productores, salvo excepción de Flores de Chiltepec, cuya organización productiva y mercantil es más aproximada a la agroindustrial.

Coatepec tiene una población de 36,174 habitantes, lo que en contraste con sus 282km² de extensión, resulta en una densidad poblacional de 128.2 habitantes por km² a comparar con los 5,960.3 hab. por km² para la Ciudad de México en el mismo periodo. Sin embargo su población flotante se estimaba en 5,000 según aproximaciones presentadas por la presidencia municipal en 2009 y hasta 10,000 en cifras extraoficiales. La población faltante reside principalmente en los Estados Unidos de Norteamérica; por su intensidad migratoria el municipio está clasificado según los estándares del índice de migración del Instituto Nacional de Geografía y Estadística (INEGI) como muy alto.

El trabajo trata de exponer los elementos que han resultado de mayor impacto para el desarrollo económico y social de Coatepec Harinas. Centrándose en el mercado laboral, la migración y las redes de apoyo familiar y de amistad.

En el primer capítulo se plantea el proyecto de investigación y se hace un recorrido por algunas de las teorías del desarrollo para llegar a una definición que resulte de utilidad para el resto del trabajo.

En el segundo capítulo hay una descripción más detallada de Coatepec Harinas: su geografía, población, actividades económicas, infraestructura y cultura, entre otros. Nos dará una idea general de la vida cotidiana en el municipio y del grado de accesibilidad a algunos de los servicios básicos.

En el tercer capítulo se expone el mercado laboral de Coatepec Harinas, centrándose en tres áreas: la agroindustria florícola, la pequeña y mediana producción florícola y frutícola y el comercio a pequeña y mediana escala. Cada una de las áreas se expone desde la perspectiva de la gente que labora en ellas y desde el punto de vista de cómo se inserta dicha actividad en la economía nacional, así como la problemática que enfrentan para hacerlo.

La migración y las remesas son el tema principal del cuarto capítulo, en el cual también se hace una breve caracterización de la población migrante. Se hace una reseña histórica de la migración en el municipio y se explica también de qué manera se emplean las remesas y que repercusión tienen dentro de la sociedad receptora. En el quinto y último capítulo expondré tres casos familiares en los que se articulan la migración y la floricultura/fruticultura, para demostrar cómo las familias coatepequenses han logrado crear estrategias de subsistencia gracias a la participación de todos los miembros de la familia, echando mano de las actividades que son capaces de realizar según su edad, género y rol dentro de ésta. Superando las dificultades que se desprenden de que el desarrollo del municipio esté condicionado por factores externos a la población y que dependa de la economía y políticas económicas tanto del Distrito Federal como de los Estados Unidos de Norteamérica, de los apoyos económicos gubernamentales que pueden cambiar de un periodo presidencial a otro y de las deficiencias en la cobertura cabal de factores esenciales como la educación y la salud.

Para cerrar el capítulo se dan las conclusiones generales donde se plantea la articulación de los tres factores: el mercado laboral, la migración internacional y las estrategias familiares, como mecanismo de desarrollo.



Capítulo 1

Desarrollo en Coatepec Harinas

1.1 Planteamiento del problema

Coatepec Harinas es un municipio cuya producción florícola y frutícola está en expansión, lo que sugiere la existencia de un mercado laboral robusto y en constante crecimiento y una población capaz de proveerse el sustento; a la par la evaluación realizada en 2010 por el Consejo Nacional de Evaluación de la Política de Desarrollo Social (CONEVAL) determinó que el 66.2% de su población vive en situación de pobreza, así mismo se reporta un grado de cohesión bajo, lo que refleja una gran desigualdad de recursos al interior de Coatepec. El municipio está además clasificado como uno de los integrantes del Estado de México con mayor índice de migración desde el año 2000 según los datos de INEGI. Lo anterior podría parecer contradictorio ¿Por qué sus habitantes migrarían arriesgando su salud, su bienestar y su vida, a pesar del crecimiento en la producción agrícola que Coatepec Harinas estaba teniendo? ¿Por qué el 66.2% de la población vive en situación de pobreza a pesar del robusto mercado laboral? Para comprender este fenómeno juzgué conveniente conocer cómo se había originado este incremento productivo, conocer quiénes se beneficiaban y de qué manera, también conocer cómo era el mercado laboral y cuáles eran las razones de los migrantes para optar por salir del país.

1.2 Pregunta de investigación

¿Qué elementos han incidido en el desarrollo de Coatepec Harinas, Estado de México?

1.3 Hipótesis

1. El paso de la agricultura de temporal de productos alimenticios hacia la floricultura y la fruticultura bajo un esquema laboral industrial tuvo influencia no sólo en el tipo de condiciones bajo las cuales laboraban los jornaleros sin tierra, sino que orientó el tipo de producción y el mercado de comercialización de los pequeños y medianos productores, incluyendo tiempos, espacios, recursos y distribuidores.
2. El envío de remesas ha fungido principalmente como fondo salarial familiar y el ahorro de los migrantes en EEUU ha ayudado a múltiples hogares a iniciar

empresas comerciales, sobre todo del sector terciario y también a ahorrar para invertir en el rescate de la parcela familiar con miras a la comercialización, sobre todo florícola y frutícola.

3. La economía doméstica de familia extensa hace que varias familias nucleares compartan vivienda, el gasto en alimentación, el tiempo invertido en labores domésticas y en el cuidado de ancianos y niños, las labores dentro de la parcela familiar (las que tienen) y según su edad, sexo y estatus marital, los integrantes aportan dinero al hogar familiar, facilitando el ahorro, el ahorro de remesas y aportando recursos que se utilizan cuando el flujo de remesas es inconstante o inexistente.

1.4 Objetivo

Realizar una investigación que de luz sobre la articulación de los procesos migratorios, el mercado laboral y las redes de apoyo familiar dentro del municipio, para entender la manera en la que el desarrollo económico de Coatepec se ha llevado a cabo. Así mismo hacer un recorrido por lo que históricamente se ha entendido por desarrollo, porque resulta imposible determinar el proceso de desarrollo en Coatepec sin determinar qué se está entendiendo por tal.

El trabajo está realizado con la información específica del municipio de Coatepec Harinas, así que es imposible traslapar el estudio hacia cualquier otro municipio, pero creo que en general puede aportar un panorama de la situación económica nacional de las comunidades agrícolas que están cambiando su modo de producción hacia la economía totalmente volcada al mercado, así como en comunidades rurales con altos índices de migración.

1.5 Justificación

El Estado de México es el más poblado del país y si bien no tiene el primer lugar como expulsor de migrantes, la masa de remesas ha hecho de este estado el tercero en recepción, lo cual claramente repercute en la población a nivel de dinámica poblacional, así como económica, cultural y políticamente. Los estudios migratorios se han concentrado más en los estados de mayor tradición migratoria

como Zacatecas y Michoacán, o en estados con tradición migratoria más recientes pero que llevan un elemento cultural distinto como lo es la población mayoritariamente indígena que se ha incorporado en estos procesos.

Por otro lado los estudios laborales en el sector agrícola, más propiamente agroindustrial, han priorizado el estudio de zonas como Sinaloa, quizá porque su magnitud es mayor, al igual que su impacto ecológico, lo que le ha dado a su estudio un carácter de urgente.

Sin embargo, a mi parecer las dos características más destacables del municipio, a saber, su carácter agroindustrial combinado con pequeños y medianos productores, y su alto índice de migración, hacen llamativo su estudio que, a pesar de ser muy local, el tema me parece importante porque conocer los problemas que afronta un municipio para lograr su desarrollo nos ayudan a ver las deficiencias que están teniendo las políticas económicas y sociales que se aplican desde arriba y puede dar luz sobre cómo solucionarlos. Darle una voz predominante a los propios actores sobre cómo juzgan su calidad de vida y por qué toman tal o cual decisión es un paso que complementa los índices y evaluaciones oficiales que, por su amplia aplicación territorial y la presteza con la que tienen que publicar sus resultados, dejan de lado las evaluaciones cualitativas y se avocan a cuantificar sólo algunos elementos predefinidos. Como estudiante de licenciatura me parece un buen comienzo el ejercicio de aplicar el concepto de desarrollo a la realidad específica de una territorialidad delimitada.

1.6 Estado del Arte

La Universidad Autónoma del Estado de México ha publicado cantidad de libros y reportes sobre el impacto de la migración a nivel estatal en general y en algunos casos a nivel municipal. Dichos estudios se concentran sobre todo en el impacto que tienen las remesas en los hogares receptores, en realizar los perfiles socioeconómicos y sociodemográficos de la población migrante. (González Becerril, 2012) Los mayores empeños se han hecho en las comunidades del sur del estado, donde se concentra el mayor índice de migrantes, así como en las municipalidades urbanas, que refieren un nuevo patrón de migración en contraste con la población

tradicionalmente migrante que era más rural. (Canales, 2006) También se han realizado estudios sobre el impacto de la migración en las relaciones de género en tanto la mujer se vuelve hasta cierto punto la jefa del hogar. (Sandoval Ángeles) Algunos otros se centran en el papel político que desempeñan las organizaciones y clubs de migrantes en tanto actores políticos transnacionales capaces de negociar sus derechos y responsabilidades con los gobiernos de ambos lados, así como influyendo en las demandas políticas locales de su lugar de origen por medio de la comunicación con sus familiares en México. (Castro Domingo)

Por el lado de los estudios laborales agrícolas, los esfuerzos se han centrado principalmente en los productores bajo el esquema industrial, lo que los constriñe sobre todo a empresas comerciales de grandes dimensiones, que incluso son capaces de exportar internacionalmente. (Orozco Hernández, 2007)(Lara Flores, 1998) (Lara Flores & Becerril, 1995)

Me parece que lo novedoso de este estudio es la conjunción de ambos estudios, el de migración a la par del laboral, que trata además no sólo el caso de grandes productores, sino que destaca la participación de los pequeños y medianos, que conviven en el mismo espacio aunque puedan o no compartir problemáticas.

1.7 Metodología

La principal metodología que empleé fue la observación participante. Llegué sin saber casi nada, busque un lugar para vivir y me quedé allí por seis meses. Lo anterior me permitió crear lazos de confianza con algunos informantes, lo que facilitó que me contaran sus experiencias migratorias, el tipo de relaciones familiares que llevan con sus parientes en Estados Unidos, en el caso de algunos migrantes, la vida que llevaban del otro lado de la frontera y la manera en la que se ven así mismos en la vida y qué proyectos a futuro tienen.

Hablé con jefas de hogar cuyos esposos llevan años ausentes debido a la migración, con personas que nacieron en Estados Unidos y vienen a visitar a su familia, con pequeños productores florícolas y frutícolas, con productores más grandes, con empleados del palacio municipal, la hice de espía en clases de tejido y de aerobics para poder conocer más personas que pudieran darme información

útil para mi proyecto y no me quedé sólo con lo que me decían: vi cómo se comportaban en realidad.

Además apliqué encuestas a trabajadores de la agroindustria, pues me fue imposible hablar directamente con los gerentes y aún más imposible entrar a ver por mí misma el proceso productivo (no me dieron trabajo, porque es sospechoso que llegue una mujer joven, blanca, con estudios universitarios, de la Ciudad de México a vivir sola, y pida trabajo como obrera agrícola). También realicé un pequeño censo en los locales comerciales de uno de los pueblos del municipio.

La otra herramienta que ha resultado esencial es la investigación de gabinete, la cual incluyó ir a la pequeña sala de lectura de Coatepec, buscar en bibliotecas públicas y en internet artículos académicos con temática afín a mi investigación, comunicados del municipio, notas periodísticas y bases de datos de instituciones federales.

1.8 Experiencias personales de hacer mi primer trabajo de campo

Coatepec no es un municipio con mucho turismo, sus pobladores se muestran desconfiados ante una cara nueva y varios no te regresaran la sonrisa si no te conocen o al menos saben quién eres y qué haces allí. Sin embargo, una vez establecida la comunicación, tampoco dudaran en interrogarte hasta conocerte, y una vez lo hacen son muy amables y accesibles.

El primer gran shock fue darme cuenta de que por ser mujer iba a tener las cosas un poco más complicadas. Al establecer comunicación y amistad con algunas vecinas, principalmente una que no era oriunda de Coatepec sino de Toluca, se me advirtió que no era bien visto que siendo mujer estuviera viviendo sola, además de que no se sabía bien por qué andaba caminando por todas partes sola, que a veces salía por la mañana y regresaba hasta ya entrada la tarde y quién sabe en dónde estaba. Y lo más importante, que no era nada bueno que me acercara a los hombres, fueran casados o solteros, a preguntarles cosas, ya que no se sabía bien qué intención tenía y se podía “malinterpretar”. Lo que en realidad era una manera de advertirme que podía interpretarse como que estaba buscando alguna especie de contacto sexual ilícito o algo por el estilo.

A lo largo de mi trabajo de campo, tanto en la cabecera como en las localidades, traté de ser muy cuidadosa en mi elección de ropa, nunca utilicé falda ni nada medianamente escotado, nada de pantalones ajustados, nunca me maquillé, pero tampoco iba despeinada, aprendí a hablar a todos de usted y no mirar mucho a los ojos cuando recién comenzaba a conocer a una persona. Es difícil tratar de estar “presentable” para no causar miedo o desconfianza y al mismo tiempo tratar de pasar inadvertido, cuando además tu sola presencia ya es algo fuera de la norma. Por otra parte muchas veces me sentí como un vampiro, ganándome la confianza de las personas y chupando información que encontrara útil sin retribuir en nada. Muchas veces estuve en contra de perspectivas o puntos de vista que se me presentaban y no podía expresar mi opinión personal porque no era adecuado para la investigación; en una ocasión un grupo de personas incluso difundieron rumores sobre mi persona y no pude defenderme de ninguna manera, ya que no era conveniente discutir con informantes y entonces me encontré en una posición delicada sobre cómo recuperar mi “honor” y hacer que algunos informantes siguieran confiando en mí y en no involucrarme en chismes y trifulcas que no podría resolver como lo haría si me ocurriera en mi propio entorno.

Es igualmente complicado tratar de que las personas te cuenten cosas personales cuando a la vez debes tratar de tu dar la menos posible, a veces cualquier respuesta te compromete, por ejemplo si te preguntan qué religión profesas cuando en realidad eres ateo, si dices la verdad mucha gente se asusta, se aleja y te evita, porque cree que entonces no tienes ningún sistema de valores, si mientes y dices que eres católico, se espera que asistas a misa y te comportes como una mujer católica recatada, pero si te lo pregunta un cristiano, tratará de convencerte de cambiar de fe. El antropólogo debe aprender el arte de darle la vuelta a las preguntas personales, evaluar su entorno y el sistema de valores predominante y tratar de actuar de manera parsimoniosa sin comprometer su trabajo y sin crear atención innecesaria sobre su persona.

1.9 Desarrollo

A lo largo de la historia, lo que se ha concebido como desarrollo ha sufrido modificaciones, dependiendo de quién lo define y con qué fin. Si bien inicialmente

éste se relacionaba con las etapas del crecimiento económico planteadas por Rostow, que proponía un proceso lineal en el cual se podía situar a las sociedades dentro del *continuum*, ahora se ha relacionado a aspectos tan diversos como el acceso a espacios educativos, al empleo y al esparcimiento, hasta concepciones como el *Buen Vivir*, comprendido como el espacio comunitario, en donde existe reciprocidad, convivencia con la naturaleza, responsabilidad social y consenso (Houtart, 2011), concepto que se ha desprendido de tradiciones filosóficas indígenas en América Latina.

Para la antropología, el desarrollo es un tema especialmente delicado debido a que el origen de la disciplina se ha ligado al colonialismo, ya sea que lo datemos en la conquista europea a América o tras el proceso imperialista que colonizó gran parte de Asia, África y el Pacífico. Mantener a las colonias requería un conocimiento de la población autóctona para poder decidir de qué manera se iban a llevar a cabo las relaciones con ellos de la manera menos costosa para el país colonizador. La principal vía para mantener el orden fue el uso de la fuerza justificado bajo la premisa de que era bueno para los autóctonos aceptar al verdadero dios, emplear tecnología europea, integrarse al sistema económico mundial, y a últimas el desarrollo. Fueron precisamente los antropólogos los que ayudaron, y aún ayudan, a entender las diversas culturas con las que occidente entabla relación. Eso no significa que actualmente la antropología esté totalmente ligada al imperialismo, simplemente que el estudio e implicaciones de la conceptualización de lo que es el desarrollo no debe abandonar la agenda antropológica, desde una perspectiva crítica.

Ahora bien, cabe señalar que existe una diferencia entre el desarrollo como concepto y como teoría, es necesario para este trabajo adoptar una definición conceptual de lo que es el desarrollo, dicha definición debe ser operacional y no significa que la discusión esté terminada. A continuación daré un breve recorrido por las teorías del desarrollo que han tenido mayor influencia en la región latinoamericana. En la actualidad la idea más difundida del desarrollo, la que incorporan en sus discursos los políticos e instituciones nacionales, de manera implícita o explícita, es aquella que lo relaciona directamente con el crecimiento económico que requiere de actualización tecnológica, urbanización, altos niveles de

consumo y una serie de cambios sociales y culturales. Para muchos gobiernos expertos, la ruta hacia tal Estado de bienestar era -y es- la industrialización. (Gardner & Lewis, 2003, p. 30) El siguiente paso obvio es la creación de indicadores cuantificables que ayuden a evaluar el grado en que estos últimos han sido incorporados a una sociedad determinada.

En el caso de este trabajo sería el capítulo segundo el que expone el acceso a ciertos servicios e infraestructura, los cuales han sido aceptados como impulsores del desarrollo bajo consenso social por organizaciones supranacionales como el Banco Mundial, el Fondo Monetario Internacional y la CEPAL, entre otros. Estos indicadores nada reflejan sobre la apreciación que la población hace de estos y es por eso que en muchas ocasiones la gente a cargo del gobierno declara, por ejemplo, que las necesidades de salud de la población han sido cubiertas, porque se ha construido ya un centro de salud, pone una palomita en el apartado de la evaluación relativa al número de centros de salud por número de habitantes, sin preocuparse de la calidad del servicio ni del equipamiento, al menos hasta que el nuevo machote de evaluación así se lo demande.

La corriente funcionalista del desarrollo ve a éste como un continuum lineal y ahistórico, porque deja de lado las condiciones y procesos históricos de dominación del área geográfica que estudia. Dentro de esta línea progresiva el «modelo occidental» *euro-norteamericano* es el paradigma a alcanzar dentro de las pautas de desarrollo. (Sotelo Valencia, 2005, p. 13) Y por tanto, son los más adecuados para dar recomendaciones a los gobiernos de los otros países.

Posteriormente vino el dualismo estructural, que consistió en reconocer que en un mismo territorio podían subsistir modos de producción distintos, como el capitalista y el tradicional, ya fuera que se relacionaran entre sí a través de una metrópoli, o que convivieran en el mismo espacio y formaran entre las dos una nueva estructura simbiótica, pero que debía ser superada para dar paso a un capitalismo pleno. Esta corriente seguía siendo lineal, porque una cosa es que ambos modos de producción coexistan, y otra muy distinta es que se les juzgue de la misma manera pues mientras que las sociedades modernas y desarrolladas son percibidas como seculares, universalistas y motivadas por las ganancias, las sociedades

subdesarrolladas se conciben como sumergidas en la tradición, particularistas y desmotivadas a obtener ganancias. (Gardner & Lewis, 2003, p. 38)

En 1948 se funda la Comisión Económica para América Latina (CEPAL) por decreto de la ONU, su misión era apoyar a los gobiernos de la región a planificar programas de desarrollo adecuados para las necesidades locales. Es dentro de esta comisión que nacen planteamientos como el estructuralismo. Prebisch, quien fuera el primer director de la CEPAL observó que la falta relativa de avance de las economías de América Latina no podía ser explicada en función de las deficiencias dentro de la economía local sino que debía explicarse con referencia a las circunstancias estructurales debilitantes de las economías de América Latina dentro del sistema global. (Preston, 1996, p. 223) Surgen los conceptos de centro y periferia, siendo el centro todo aquel polo hegemónico que concentre el monopolio u oligopolio tecnológico, industrial, financiero y de capital, en oposición a la periferia, que es dominada, no industrializada, sin tecnología propia, sin control sobre las instituciones financieras y sin la posibilidad de acumular capital.

El estructuralismo dio pie a dos nuevas teorías del desarrollo: la endogenista y la neodesarrollista. Ambas plantean que es posible terminar con el subdesarrollo si se realiza un proceso de industrialización nacional, es decir, que impulse el desarrollo hacia adentro. La trascendencia de este planteamiento radica en que rompe con la idea de que las naciones latinoamericanas en particular, y todas las subdesarrolladas en general, debían enfocar sus esfuerzos exclusivamente en la producción/extracción de materias primas para exportar a los países industrializados, para una vez manufacturados, importar mercancías procesadas, atendiendo a la división mundial del trabajo. En un primer momento se plantea la sustitución de importaciones del sector agrícola y posteriormente las de bienes de consumo no perecedero para, eventualmente llegar al capitalismo pleno, que para los endogenistas era un requisito previo para alcanzar posteriormente el socialismo. En cambio los neodesarrollistas resolvieron que, si para lograr el fin del subdesarrollo se debía industrializar, era necesario impulsar la consolidación de las burguesías nacionales a través del Estado, dando beneficios fiscales para acelerar la acumulación de capital originaria y entonces invertir en la industria y esperando que los beneficios de tal industrialización se “derramasen” sobre el resto de la

población. El problema con esto fue que el mercado interno no era lo suficientemente grande, los salarios de la mayoría no bastaban para sostener una empresa semejante, además de que las súper máquinas no eran de fabricación nacional, lo que implicó la necesidad de importar equipo y técnicos que manejaran o enseñaran a manejar el equipo. Es decir que <<el añorado desarrollo autónomo no fue, en efecto, más que una quimera. La economía latinoamericana no logró desarrollar un mecanismo autónomo de acumulación, puesto que ésta siguió dependiendo en última instancia de la dinámica del sector primario exportador y de sus avatares en el mercado internacional>> Las tesis autonomistas cepalinas incrementan el desequilibrio estructural y la dependencia. Amplía la brecha entre las zonas urbanas y periféricas de un mismo país, y del país con países desarrollados>> (Cueva, Agustín citado en Sotelo Valencia, 2005, p. 18)

Finalmente, la última hija del estructuralismo, es la Teoría de la Dependencia, la cual afirma que es imposible comprender el subdesarrollo de los países periféricos si únicamente se les coloca en el continuum de desarrollo, y su política económica gira en torno a incorporarse de lleno a la modernidad y al modo de producción capitalista euro-americano. La comprensión deviene de tomar las economías periféricas como una parte integrante del sistema económico mundial, y ver el papel crucial que han jugado en la acumulación originaria de capital, desde el momento en el que ocurrió la colonización del continente y las relación política de dominio permitió la extracción de materias primas a un costo bajísimo para las coronas y, en un segundo instante, para las naciones hegemónicas del momento como lo era Inglaterra. Con el proceso de descolonización vinieron los préstamos a las nacientes naciones, préstamos que a la postre resultan impagables, aunados al deterioro en los términos de intercambio que es la fórmula central para mostrar la transferencia de recursos de la periferia al centro y significó volver a estudiar, ahora desde corrientes teóricas no marxistas, el problema de que las historias del desarrollo y del subdesarrollo son una sola, la del capitalismo como sistema mundial. (Osorio, 2001, p. 157)

No hay dentro del capitalismo manera posible de desarrollar una región, sin estar substrayendo la riqueza de otra, de alguna manera. Y en el particular caso de la región que nos atañe, significa que el subdesarrollo latinoamericano no puede

entenderse ajeno a la inserción de la región en los movimientos constitutivos y reproductivos del capitalismo como sistema mundial. (Osorio, 2001, p. 94) Lo cual no significa que no exista explotación interna, o que la apropiación de la plusvalía nacional sea llevada a cabo únicamente por países externos. Por eso es también importante estudiar la manera particular en la que modo de producción, organización y relaciones sociales se llevan a cabo en las micro regiones, sin perder de vista a su vez cómo estas se interrelacionan con los sistemas más amplios ya que es en esas unidades menores donde termina de constituirse una organización económica, política y social que reproduce el atraso y el subdesarrollo, y en las que se redefinen las nuevas modalidades de reinserción internacional. (Osorio, 2001, p. 97) En el caso particular de Coatepec es necesario pues estudiar las características particulares del modo de producción local, la organización de las relaciones laborales en el municipio, los términos de intercambio de la producción con la metrópoli y, en el caso de los exportadores, con los países a los cuáles les venden, pero también los términos de intercambio bajo los cuales compran los insumos, incluida la fuerza de trabajo.

Concluyo el apartado delimitando la definición conceptual del término desarrollo: En casi todos sus usos, el desarrollo implica un cambio favorable o progreso, evoca metáforas naturales de crecimiento y evolución orgánica (Gardner & Lewis, 2003, p. 26) y sin embargo es también un poderoso discurso y constructo ideológico, en aras del cual diferentes actores como gobiernos de los tres niveles, organizaciones comunitarias, movimientos locales, organizaciones supranacionales, organizaciones no gubernamentales y también de manera muy importante, las familias, han llevado a cabo todo tipo de proyectos.



Capítulo 2

Conociendo Coatepec Harinas

En este capítulo daré información geográfica y estadística básica para conocer el Municipio en el cual realicé mi investigación.

2.1 Ubicación, división política y vías de comunicación

Coatepec Harinas es uno de los 125 municipios que integran el Estado de México. Se ubica en la región sureste de la entidad y colinda al Norte con los municipios de Toluca y Zinacantepec, al noreste con Tenango del Valle; al noroeste con Temascaltepec; al oeste con Texcaltitlán, al suroeste con Almoloya de Alquisiras, al sur con Zacualpan, al sureste con Ixtapan de la Sal y al este con Villa Guerrero. Tiene una extensión de 282km², lo que representa el 1.26% del territorio estatal.



FIGURA 1 UBICACIÓN DE COATEPEC HARINAS

La cabecera municipal se ubica entre los paralelos 18° 48' y 19° 05' de latitud norte; los meridianos 99° 43' y 99° 54' de longitud oeste; altitud entre 1 600 y 3 900 m. (INEGI, 2009, p. 2) Se encuentra a aproximadamente 46.4 Kilómetros de distancia de Toluca, la capital del Estado de México y a 92.2 km del Distrito Federal, la capital del país (a partir de datos de INEGI, 2014)

Lo constituyen, según el Plan Municipal de Desarrollo Urbano de Coatepec Harinas (Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda del Estado de México, s/f), 43 localidades, de las cuales por su extensión y población 23 tienen el rango de ranchería (Agua Amarga, Agua Bendita, Baja de Laja Azul, Tecolotepec, Cruz de Piedra, El Cedrito, El Picacho, El Reynoso, El Telar, Huayanalco, La Cercada, La Conchita, La Galera, Las Mesas, Los Fresnos, Loma de Acuitlapilco, Monte de las Vueltas, Teocotitla, San Luis, Potrero Redondo, San José del Progreso, San Fernando y Plan de San Francisco), 12 de colonia (Alta de Laja Azul, Puerta del Carmen, Col. El Potrero, Col. Adolfo López Mateos, Santo Niño, San Martín, El Salto, San Pedro, Col. Guadalupe, El Potrerito, Piedras Anchas, Cuentla y Zacatones) y 7 de pueblo (Acuitlapilco, Chiltepec, Cochisquila, Ixtlahuaca, Las Vueltas, Llano Grande y Meyuca).

La cabecera municipal de Coatepec Harinas se divide en 10 barrios: Primera de Santa Ana, Segunda de Santa Ana, Primera de San Miguel, Segunda de San Miguel, Primera de Zacanguillo, Segunda de Zacanguillo, Primera de Analco, Segunda de Analco, Primera del Monte y Segunda del Monte.

La red carretera del municipio consta de 224 km, los cuales comunican al municipio con el exterior en cuatro puntos: Coatepec-Chiltepec-Toluca, Coatepec-Parque de los Venados-Toluca, Coatepec-San Alejo-Ixtapan de la Sal-Toluca y Coatepec-Porfirio Díaz-Villa Guerrero-Toluca. (Juárez Varón & Kissel, s/f)

2.2 Tenencia de la tierra

La tenencia de la tierra es mayoritariamente privada, aunque entre 1936 y 1938 se decretó la creación de once ejidos: Agua Bendita, Chiltepec, El Telar, Agua Amarga,

Cruz de Piedra, San José, Coatepec Harinas, Palo Seco, Hierbas Buenas, Tecomatepec y Tonicato. (Juárez Varón & Kissel, s/f)

Para 2006, según lo reportado por INEGI para el programa PROCEDE (Programa de Certificación de Derechos Ejidales y Titulación de Solares) en 2006 quedaban solamente 10 ejidos en Coatepec Harinas. (Tonicato y Tecomatepec fueron eliminados aparentemente por redefinición de fronteras político-administrativas; y Chiltepec fue dividido en dos, Chiltepec y Chiltepec Hidalgo). Dichos ejidos son considerados minifundistas, ya que el promedio de tierras parceladas por ejidatario es menor de cinco hectáreas. (Ibarra R. & Morales J., s/f)

El total de hectáreas bajo régimen ejidal son 11,222.767, 8,047.06 ha de uso común, 3,115.47 ha parceladas y 60.22 ha de asentamiento humano. (INEGI, 2006, p. 12) Me parece importante señalar que de las 8,047.06 ha de uso común, sólo el 12.7% se utilizan para la agricultura, mientras que al 87.3% se le da un uso forestal; en tanto que la superficie parcelada se utiliza en 99% para propósitos agrícolas. (INEGI, 2006, p. 35 y 37)

En resumen, para el Plan de Desarrollo Municipal en 2004 había de propiedad privada 18,836 has de terrenos, ejidales 7,235 has y comunales 1,982; que en total son las 28,053 hectáreas que integran el territorio municipal. (Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda del Estado de México, s/f)

2.3 Uso del suelo

El uso de suelo se divide en: Agricultura 45.53%, Bosque 51.2%, pastizal 2.35% y zona urbana 0.92%. (INEGI, 2009, p. 2)

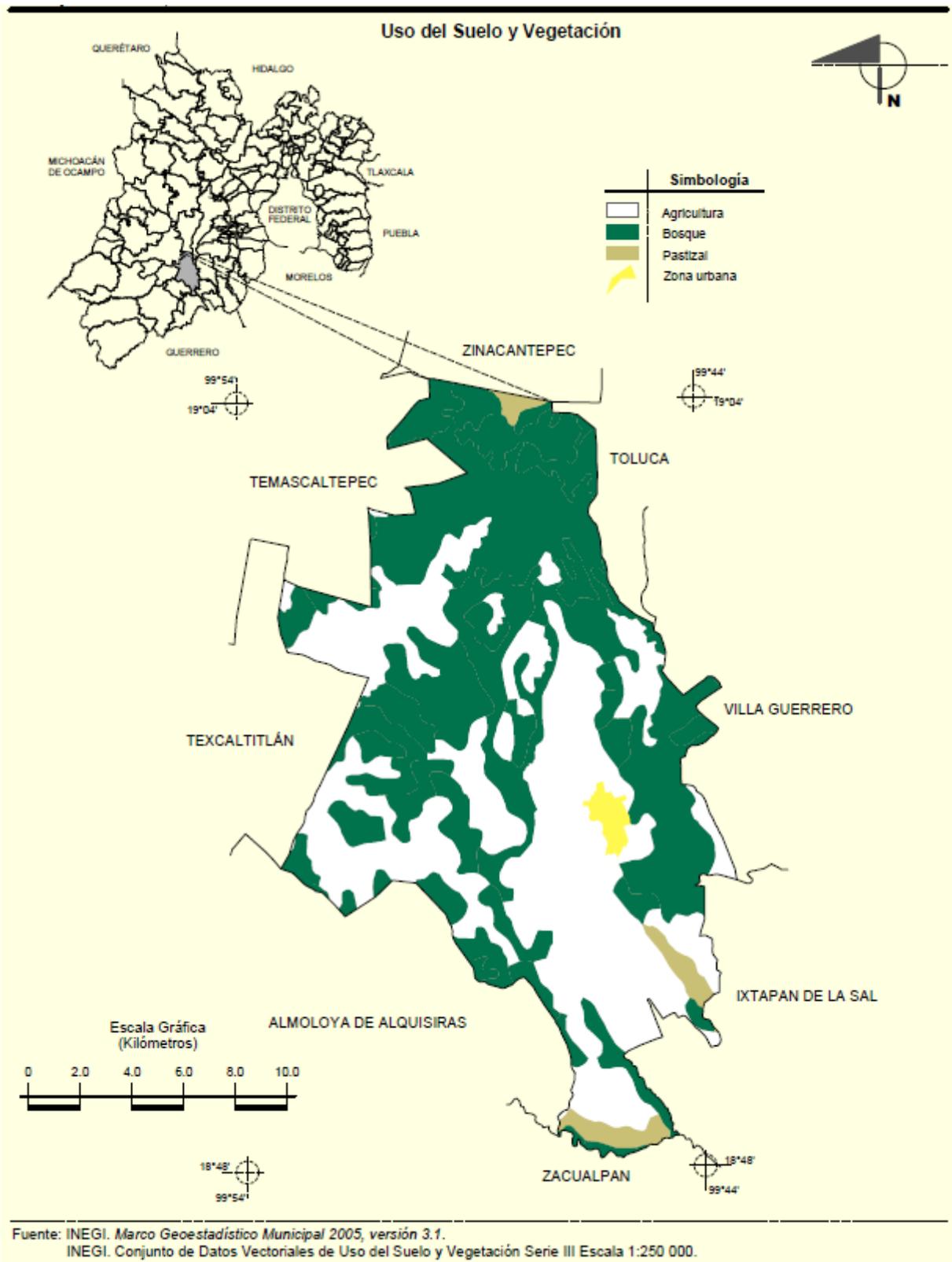


FIGURA 2 USO DEL SUELO Y VEGETACIÓN EN COATEPEC HARINAS (INEGI, 2009, p. 9)

2.4 Medio Físico

De acuerdo al Prontuario de información geográfica municipal de los Estados Unidos Mexicanos, la temperatura de Coatepec Harinas oscila entre los 6 y los 20°centígrados y tiene precipitaciones entre los 1,100 y los 2,000mm al año. Su clima es templado subhúmedo con lluvias en verano, con un 79.53% de humedad como mucho; semifrío subhúmedo con lluvias en verano, con un máximo de 14.67% y semicálido subhúmedo con lluvias en verano, con una humedad media de 5.8%.

En cuanto a su composición edafológica se menciona que el Andosol es el tipo de suelo más dominante cubriendo un 52.67%, el resto siendo el Luvisol (21.45%), el Cambisol (9.34%), el Vertisol (9.19%), el Leptosol (5.45%) y el Phaeozem (0.98%). Los ríos que fluyen todo el año son: Nava, El Jabalí, Los Tizantes, Agua Blanca, Sabanillas, La Tortuga, Chiquihuitero, Tecolotepec, Salto la Providencia, Chiltepec, El Molino, Las Flores, Salosto, Tlapala, De las Flores y Almoloyo. Los intermitentes son: Chiquihuitero, Tequimilpa, Culebrillas, Chiltepec, El Salto, Los Capulines, Tía Nieves, Utlapilco, La Fragua, El Paso, Los Hernández, Las Mesas y Malina. (INEGI, 2009, p. 2)

2.5 Demografía

La población está compuesta, de acuerdo al censo de población del 2010 realizado por el INEGI, por un total de 36,174 habitantes, de los cuales 18,702 son mujeres y 17,472 son hombres.

La Población Económicamente Activa (PEA) del municipio la conforman un total de 12,721 personas, de las cuales 12,479 estaban empleadas y las restantes 242 estaban momentáneamente sin empleo. (Sistema Nacional de Información Municipal, 2010)

Coatepec Harinas está clasificado por el INEGI como un municipio con un grado de intensidad migratoria muy alto desde el año 2000. Y el Estado de México en su conjunto tiene el cuarto lugar en expulsión de habitantes hacia los Estados Unidos de Norteamérica.

Dentro del municipio predomina la religión católica, con un 92% del total de la población del municipio. Los grupos religiosos no católicos (sic) son minoría, 5% Testigos de Jehová y Evangelistas 3%. (Juárez Varón & Kissel, s/f)

2.6 Actividad Económica

Coatepec Harinas es un municipio volcado principalmente a las actividades del sector primario, para 2005 el 80% de la PEA se dedicaba a dicho sector, mientras que sólo un 18% se dedicaba al sector secundario y únicamente un 2% se dedicaba al sector terciario. (Juárez Varón & Kissel, s/f)

Las actividades económicas preponderantes son la agricultura, fruticultura y floricultura. Entre los principales cultivos se encuentran el maíz, el arroz, los duraznos y el aguacate; en menor medida chile manzano, fresa, jitomate, haba, frijón, chícharo, cilantro, lechuga, col y manzana, entre otros. La floricultura también ha sido una actividad preponderante, con una producción principalmente para el mercado, los tipos más cultivados son: clavel, rosa, agapando, gerbera, dólar, ave del paraíso y nardo. (Orozco Hernández, 2007)

Aparte de la agroindustria, que además está relacionada con la agricultura, no hay muchas industrias, el total de fábricas del municipio es de 7, dos de ellas son de textiles, en las que se elaboran colchas, hay tres fábricas de zapatos, una empacadora de alimentos en la cabecera, y una fábrica de licores en Meyuca. (Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda del Estado de México, s/f)

2.7 Servicios

La primera escuela, fue una primaria construida probablemente en 1915, según lo recogido en La Enciclopedia de los Municipios y Delegaciones de México. En 2010 el municipio cuenta con 61 escuelas en preescolar, 53 en primaria, 26 en secundaria, 4 en bachillerato, 1 Normal de profesores y 1 Unidad de Estudios Superiores, inaugurada el 9 de octubre del 2011 (TVurbana, 2011), donde se imparten las carreras de enfermería, contaduría e informática.

En 1931 se instaló la primera línea telefónica en el municipio y fue a partir de 1945 que la Comisión Federal de Electricidad instaló la primera red eléctrica. Para 2010,

existen 14 Unidades Médicas y de las 8,224 viviendas particulares habitadas que registra el INEGI en su censo de población, el 73.01% cuenta con agua de la red pública, el 77.58% cuenta con drenaje, el 81.01% dispone de excusado, el 96.92% cuenta con energía eléctrica y el 89.25% cuenta con piso diferente al de tierra. (cálculos a partir de datos de INEGI, 2010)

2.8 Evaluación oficial de la pobreza

Según datos del CONEVAL (CONEVAL, 2014) para el año 2010 Coatepec Harinas es un municipio con un bajo índice de cohesión social, con un 66% de población viviendo en pobreza.

Indicadores de cohesión social, según municipio México, 2010							
Clave de entidad	Entidad federativa	Clave de municipio	Municipio	Coefficiente de Gini	Razón de ingreso ¹	Grado de cohesión social ²	Grado de polarización social ^{3/4}
15	México	15021	Coatepec Harinas	0.507	0.07	Baja cohesión social	Polo de alta marginación

¹ Se determina como el cociente del promedio del ingreso corriente total per cápita de la población en situación de pobreza extrema respecto al promedio del ingreso corriente total per cápita de la población no pobre y no vulnerable.

² Se considera de alta cohesión social a los municipios con polo derecho (de baja marginación) o sin polo y de baja cohesión social a los municipios polarizados o con polo izquierdo (de alta marginación).

³ Se clasifican los municipios en:

- Polarizados: Menos de 20% de la población en localidades con grado de marginación "Medio" y cada extremo ("Alto" y "Muy alto" y "Bajo" y "Muy bajo") con más de 30%.
- Polo izquierdo (de alta marginación): Más de 70% de la población en localidades con grado de marginación "Alto" y "Muy alto".
- Polo derecho (de baja marginación): Más de 70% de la población en localidades con grado de marginación "Bajo" y "Muy bajo".
- Sin polo: Se excluye a los municipios polarizados, no polarizados con polo izquierdo y no polarizados con polo derecho.

⁴ Para estos cálculos se utiliza el Índice de marginación por localidad 2010 del CONAPO.

Fuente: CONEVAL en http://www.coneval.gob.mx/Medicion/Paginas/Cohesion_Social.aspx

a partir de estimaciones del CONEVAL con base en el MCS-ENIGH 2010 y la muestra del Censo de Población y Vivienda 2010.

Consultado el 19/04/2014

MEDICIÓN MUNICIPAL DE LA POBREZA 2010			
Porcentaje de la población, número de personas, número promedio de carencias			
15021 Coatepec Harinas, 15 México			
Indicadores	Porcentaje	Número de personas	Número promedio de carencias
<i>Pobreza</i>			
Población en situación de pobreza	66.2	22,482	2.6
Población en situación de pobreza moderada	49.1	16,658	2.2
Población en situación de pobreza extrema	17.2	5,824	3.8
Población vulnerable por carencias sociales	30.3	10,284	2.0
Población vulnerable por ingresos	0.5	173	0.0
Población no pobre y no vulnerable	3.0	1,002	0.0
<i>Privación social</i>			
Población con al menos una carencia social	96.5	32,766	2.4
Población con al menos tres carencias sociales	41.0	13,929	3.7
<i>Indicadores de carencia social</i>			
Rezago educativo	39.4	13,369	3.2
Acceso a los servicios de salud	17.0	5,779	3.3
Acceso a la seguridad social	89.9	30,526	2.5
Calidad y espacios de la vivienda	17.7	5,999	4.0
Acceso a los servicios básicos en la vivienda	33.7	11,438	3.6
Acceso a la alimentación	35.5	12,050	3.7
<i>Bienestar económico</i>			
Población con ingreso inferior a la línea de bienestar mínimo	29.6	10,031	2.9
Población con ingreso inferior a la línea de bienestar	66.7	22,655	2.6
Fuente: CONEVAL			
http://www.coneval.gob.mx/Medicion/Paginas/Medici%C3%B3n/Informacion-por-Municipio.aspx			
Consultado el 19/04/2014			

Ahora bien, ¿Cómo ve y vive un antropólogo esa serie de indicadores y datos duros cuando llega al municipio y comienza sus labores de observación? Lo primero que tuve que hacer al llegar a la cabecera municipal fue conseguir dónde vivir y llamé mi atención que, al menos hasta el 2008, sólo existía un edificio de apartamentos en toda la cabecera, el resto de viviendas son casas principalmente de concreto, de ladrillo gris. Y justo fue allí donde renté, sólo eran 3 apartamentos, y el de hasta arriba estaba ocupado por 7 albañiles que en pago por su trabajo en la construcción, habían negociado con el dueño un par de años de ocupar el espacio sin pagar renta.

2.9 De la vivienda y la distribución espacial

Con el tiempo y vagando por allí una se da cuenta de que también hay algunas casas de adobe, y algunas cuantas, sobre todo alrededor de la plaza central, de estilo más antiguo, con techos muy altos y con viguetas de madera.

La cabecera municipal de Coatepec Harinas (en lo sucesivo Coatepec) en efecto está constituida por 10 barrios, cada barrio tiene su santx patronx y su respectiva fiesta. Además de esto, no hay gran diferencia entre la población y construcciones que se pueden encontrar en uno u otro barrio; sin embargo es evidente, se trate del barrio del que se trate, que mientras más se aleja una del centro, las viviendas comienzan a tener diseños arquitectónicos más sencillos, a carecer de pintura, a estar en obra negra, a mostrar deterioro en las fachadas, a variar en los materiales de construcción y a estar construidos en terrenos con pendiente, porque es casi siempre el centro el que está en planicie.

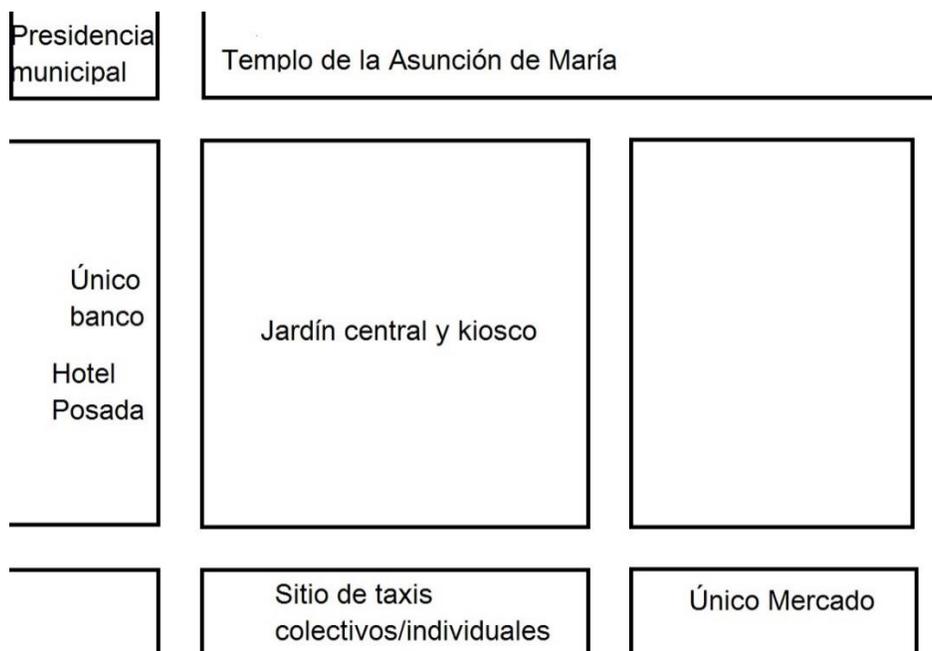


FIGURA 3 VIVIENDA CERCA DEL CENTRO Y VIVIENDAS SALIENDO DE COATEPEC HARINAS

El centro de Coatepec lo forma una plaza con jardineras y un kiosco, en uno de sus frentes se encuentra el templo de la Asunción de María, templo más importante de Coatepec, construido en 1763. Atravesando la calle se encuentra el Palacio Municipal, donde se encuentran varias de las oficinas administrativas, además de un *Western Union* y un centro de pago Telmex. En otro costado se encuentra un Banamex, único establecimiento bancario en todo el municipio; a un lado de éste se

encuentra “La Posada del Tío Pablo” que en 2008 era uno de tres hoteles disponibles en el municipio.

En otro costado se encuentran varios pequeños locales comerciales y frente a estos, el sitio de taxis que pueden ser contratados para viajes particulares o como colectivos. En la otra esquina se encuentra el único mercado de todo el municipio.



Dos cuadras atrás del Templo se ubica la Clínica de Consulta Externa, manejado por el Instituto de Seguridad Social del Estado de México y Municipios (ISSEMYM). Dicha clínica es la más importante en el municipio por los servicios un poco más especializados que presta, sin embargo, para consultas de especialidad, era necesario desplazarse a Ixtapan de la Sal, a aproximadamente 40 minutos de distancia y \$30 de pasaje, aunque a partir de diciembre del 2009, y a pesar de las protestas, por una reconversión de funciones de la Clínica de Ixtapan, los habitantes de Coatepec tienen que desplazarse a Tenancingo. (Dávila, 2009)

A dos cuadras de la plaza central, se encuentran las oficinas municipales del DIF y la Casa de Cultura; sobre esa misma calle es también posible tomar un transporte colectivo que va a localidades cercanas dentro del mismo municipio. La mayoría son camiones de redilas con tablonas a modo de asientos.

La representación de SEDAGRO está un poco más alejada, a aproximadamente 15 minutos a pie de la plaza central. A unos 10 minutos del centro está la Escuela Normal de Maestros de Coatepec Harinas.

En resumen, podemos decir que la mayoría de servicios públicos y administrativos de la cabecera municipal están concentrados en el centro, y más aún, podemos decir que los servicios de todo el municipio están concentrados en éste lugar. Los habitantes de localidades alejadas de la cabecera, tienen que resolver varios de sus trámites con una u otra dependencia gubernamental en el centro de la cabecera, lo que implica un gasto de tiempo y dinero bastante considerable.

2.10 De ser mujer

Aunque no es tema de esta investigación me parece importante dejar constancia de la dificultad que pasan las mujeres de Coatepec Harinas por ser ellas mismas, ya que el sistema de control por medio de chismes es bastante despiadado, no sólo en la cabecera, sino también en las comunidades. A través de las pláticas con mis informantes, salió a relucir en muchas ocasiones que para muchos ser madre soltera aún significa ser una mujer dispuesta a sostener relaciones sexuales con cualquier hombre que demuestre interés en ello, que trabajar fuera de la vista de familiares y amistades significa que se es sospechosa de mantener relaciones amorosas o sexuales fuera del matrimonio si se es soltera, o de infidelidad si se es casada, que si una fuma es prostituta, que si bebe cuando no está entre familiares, es viciosa, que si el esposo se fue a Estados Unidos y no regresa es porque una se puso gorda y fea, y que si en la misma situación, ha mantenido la figura, entonces es porque seguro tiene un amante.

Muchas mujeres cuyos esposos trabajan en Estados Unidos no conviven con gente externa a su familia, política o de orientación, por miedo a que las “acusen” con sus esposos. No salen de paseo con sus hijos, no van a los bailes, no trabajan, no van a los aerobics, ni llevan a sus hijos a jugar a la plaza central, a menos que vayan acompañadas. Muchas dejan de recibir dinero por parte de sus esposos migrantes y pasan meses o años antes de que busquen trabajo, casi siempre ocurre hasta que sus familiares no pueden apoyarlas más, y esto es así porque tienen miedo a ser tildadas de “mujer abandonada” o que se diga que son “dejadas” ya que el estigma no sólo viene con palabras sino con acciones de menosprecio. Al mismo tiempo son

pocas las que han podido tener acceso a una educación más allá de la secundaria, lo que les dificulta el acceso al trabajo.

Todo lo anterior no es exclusivo de Coatepec Harinas, sin embargo, al ser una comunidad más pequeña, el control y la presión social son mucho más fuertes que en la Ciudad de México, donde lo anterior es más sutil y diluido entre los millones de habitantes.

2.11 De la geografía

Coatepec Harinas es verde. Desde que entras al municipio, y en cualquier localidad, hay vegetación natural y cultivos. Realmente llueve muchísimo. Coatepec Harinas es predominantemente agrícola y muchos agricultores carecen de sistema de riego, aun así, las posibilidades de que su cosecha “se dé” son altas. El problema más bien es que pueda llover muy fuerte, granizar o caer una helada. A este respecto cabe agregar que gracias a las lluvias llegan a ocurrir deslaves que perjudican principalmente a la población que habita a las orillas de los ríos, quienes no sólo están expuestos a perder su casa y sus pertenencias, sino también su salud, porque los ríos que cruzan la cabecera municipal están contaminados, ya que son los sitios de vertido de las aguas negras y no tienen ningún tratamiento previo. (Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda del Estado de México, s/f, p. 22)

De acuerdo con el Plan de Desarrollo en el municipio se generan aproximadamente 1500 toneladas de basura al mes, de las cuales aproximadamente 300 son generadas por la población en general y 1200 por los floricultores. (Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda del Estado de México, s/f, p. 77) Muchos de los desechos son envases de agroquímicos, que en el caso sobre todos de los pequeños productores que no están vigilados tan atentamente como las agro empresas, terminan siendo desechados en el río, lo cual evidentemente es un foco de contaminación alarmante. Hay un centro de acopio específico para ese propósito, fue inaugurado el 27 de julio del 2008, pero está a unos 15 minutos de la cabecera municipal en la localidad de San Luis, lo que dificulta el traslado desde poblados más remotos, además de que la simple labor de ir hasta allá a depositar uno o dos envases, es un gasto extra en gasolina y tiempo para los productores. Tan es así

que cifras de la Asociación Mexicana de la Industria Fitosanitaria (AMIFAC) refieren que en la zona florícola del Estado de México se generan cerca de 150 toneladas de envases de agroquímicos, de las cuales sólo se recolectan 15 toneladas al año. (Editorial 2000 Agro, 2005)



FIGURA 4 CENTRO DE ACOPIO DE ENVASES VACÍOS DE AGROQUÍMICOS DE COATEPEC HARINAS

El problema se manifiesta también en la compra de agroquímicos. Los comercios más abundantes en la cabecera son los especializados en productos agrícolas y no se necesita ningún documento o certificación para adquirir los productos (insecticidas, acaricidas, fungicidas, bactericidas, herbicidas y nematocidas). Muchos floricultores, fruticultores u horticultores no saben exactamente qué tan tóxicos son los productos que utilizan, sólo saben que las plagas cada vez son más resistentes, por lo que incrementan las concentraciones más allá de lo recomendable y es perfectamente lógico que lo hagan ya que temen perder toda su inversión si se arruinara la cosecha. Lo malo es que los impactos sobre la salud en el mediano y largo plazo son dejados en segundo plano. También sucede que un producto puede ser comercializado por galón y su elevado precio imposibilita a algunos productores a comprarlo completo, por lo que llevan botellas de refresco

vacías para que les vendan un litro. Los vendedores, muchas veces no son especialistas y también desconocen el uso apropiado de los químicos que venden, así que sin ningún otro equipo más que un embudo de plástico, rellenan las botellitas y cobran lo proporcional. Todo esto ocurre a diario en comercios ubicados cerca del centro de salud, de escuelas, del mercado y a pocos parece alarmarles. Los que saben que es peligroso se resignan a hacerlo porque de cualquier manera no tendrán suficientes recursos como para hacerlo con el equipo necesario y de ello depende su subsistencia. Inclusive el centro de acopio que en teoría debería estar en un terreno medianamente aislado para evitar la contaminación, sobre todo del aire, está ubicado a un costado de las instalaciones del Centro de Estudios Científicos y Tecnológicos del Estado de México. (Campo limpio, s/f)

Yo no encontré ningún estudio formal sobre el impacto de los agroquímicos en Coatepec Harinas, sin embargo ya durante mi primera semana en la cabecera me di cuenta de que había muchas personas viviendo con discapacidad y con defectos congénitos muy evidentes. Posteriormente hablando con un médico que hacía su servicio social supe que en su opinión, también era algo un tanto fuera de la norma, además de que muchos de los pacientes acudían por problemas en las vías respiratorias.

2.12 De la Migración

Ya en la cabecera se nota la arraigada tradición migratoria hacia Estados Unidos de Norteamérica. Muchos de los coches más nuevos tienen placas “del Norte”. Por las noches es común ver grupos de hombres jóvenes dando vueltas en sus coches con la música a todo volumen, tomando y fumando. Algunos escuchan hip hop en inglés y, ya entrada la fiesta, música de banda en español. Los chavitos locales los observan con admiración. Ellos, los del norte, tienen pantalones de marcas prestigiosas, tenis como los de la televisión y joyería llamativa. En ocasiones se comunican entre ellos con ese lenguaje secreto que es el inglés. Hablan de sus aventuras en Estados Unidos, de que allá todo es bonito, que no hay basura, que las chavas están más guapas y son más aventadas. No hablan del miedo a salir, de la deportación, de lo complicado que es cruzar, de que cuando llegaron no

entendían lo que se les decía y los trataban como tontos por eso. Se trata del regreso continuo para recuperar la raíz, aliviar la nostalgia y emprender de nuevo el camino no sin antes forjar en otros la ilusión de marcharse. (Castro Luque et al, 2006, p. 32)

En las localidades más pequeñas se ve en la calle sobre todo a mujeres y menores de edad. Muchos hombres en edad de trabajar se han ido. No es sino hasta que se acercan las fiestas que las calles se vuelven a llenar de vida poco a poco, pero como vienen, se van, y se llevan a otros. Maestrxs de secundaria reportan siempre nuevas bajas una vez concluida la temporada festiva.

2.13 De las Festividades

Hay celebraciones cívicas y religiosas. Entre las cívicas encontramos el desfile de primavera, donde los niños pequeños disfrazados de animales y flores deleitan a la concurrencia con su caminar despistado. El evento no es muy grande pero ciertamente es esperado, sobre todo por los padres de familia.

En segundo lugar encontramos la celebración por la Independencia de México. Para el 15 de septiembre en la noche, grupos de hombres jóvenes se visten de mujer y abrazan a todo el que se cruza en su camino, la mayoría trata de escapar y sin embargo se mantiene cerca para ver a los demás caer en desgracia. Las mujeres también se divierten viendo esta interpretación. En el auditorio municipal se lleva a cabo el certamen de belleza para coronar a la más nueva Señorita Fiestas Patrias, que es la que será por todo el año la reina de Coatepec. En la plaza central se venden un sinfín de antojitos mexicanos y se regala *Pepeto*, platillo típico de Coatepec Harinas que es un caldo típicamente de cerdo (aunque ahora también se prepara en su versión de pollo, contra la voluntad de los mayores) con chilacayote, habas, elote, chile manzano, epazote, cebolla y queso, cada quién le agrega crema y más cebolla al gusto.

Por la noche el presidente municipal da el grito desde un balcón del Palacio, va acompañado por su familia y la Señorita Fiestas Patrias. Inmediatamente después del grito vienen los fuegos artificiales y cuando terminan, la gente comienza a irse poco a poco y los puestos se recogen. Los únicos que quedan son los jóvenes

disfrazados con sus amigos que se quedan a beber en la plaza y alrededores, dicha actividad normalmente no sería tolerada, pero al ser día festivo está permitido.

Al día siguiente, el 16 de septiembre, hay un desfile en el que participan las escuelas públicas desde kínder hasta la normal de maestros, grupos de charrería que hacen exhibición equina, la Reina de belleza del año en turno con una corte compuesta por las contendientes de este año y la reina saliente, algunas reinas de belleza de broma como Miss Pulque, Miss Tequila y Miss Mezcal, jóvenes invitados de grupos religiosos que realizan acrobacias y *clown*, grupos musicales vestidos de la manera más estrafalaria y los *apaches*, que son personas embadurnadas de manteca animal con ceniza. Su papel es sembrar terror y diversión entre las masas. Bailan entre ellos y le hacen al tonto, pero en cualquier momento se te acercan y te abrazan, llenándote todo de tizne y manteca, el olor es bastante particular y no propiamente agradable. Muchas personas les dan unos pesos tratando de evitar el ataque, esto no siempre funciona, si un apache ya *te trae ganas* de todas maneras te abraza. Por lo mismo es común ver a todos los asistentes al desfile usar sus más viejas ropas.

Después del desfile se hace una representación de la toma de la Alhóndiga por parte de los apaches y los costeños. A los que ese año les tocó ser españoles les va mal. Hay una construcción de madera que semeja una torre con uno o dos descansos intermedios. La estructura está cubierta por papel kraft pintado a modo de tabiques, allí encerrados los españoles tratan de defenderse y evitar la toma de la torre, sus armas son guayabas verdes que lanzan hacia abajo en un intento por derribar a sus adversarios. Por su parte los costeños y los apaches no sólo tienen cajas y cajas de guayabas verdes que también lanzan, tienen el apoyo fervoroso de los coatepequenses crecidos por el orgullo patriótico del día. Es una masacre. A mí me cayó una guayabita mal lanzada en la pantorrilla y ostenté un precioso y enorme moretón por semanas. Los pobres españoles al final ya ni sacan la cabeza, sólo lanzan las guayabas por donde pueden, tratando a tontas y a locas de resistir el ataque. Finalmente cuando los apaches y costeños logran ingresar a la torre, los españoles dan su rendición, son sacados en fila y fusilados ante el público clamoroso. La verdad es que hay que ser valiente para participar en la representación una vez que sabes que te tocó ser español.



FIGURA 5 FESTIVIDADES POR LA INDEPENDENCIA DE MÉXICO

En cuanto a las fiestas religiosas, las 4 más importantes son la de la Asunción de María, templo principal de Coatepec Harinas, celebrada el 16 de agosto; La de la Virgen de Guadalupe, por ser la patrona de México y Emperatriz de las Américas, celebrada el 12 de diciembre; la Semana Santa durante la cual se hace una representación de la pasión de Cristo, comienza el jueves santo y termina al día siguiente, viernes santo, con la crucifixión. Para esta representación se eligen con meses de anticipación a los feligreses que actuaran y es un gran honor para los seleccionados participar, de modo que acuden a los ensayos de manera semanal o incluso más frecuente cuanto más cercana es la fecha de presentación. Se hacen equipos de trabajo para la confección del vestuario y la escenografía. Todo el proceso de montaje une a la comunidad católica de la cabecera municipal, e incluso a algunos participantes de las localidades más lejanas. La participación da prestigio social y hay familias que por generaciones se han visto involucradas de una u otra manera en la puesta en escena.

Durante el domingo de Pentecostés se realizan bailes tradicionales frente al atrio del Templo de la Asunción de María, donde también se encuentra el Señor del Calvario, traído al templo en 1689, a quien se le conmemora en esta fecha. Los grupos de baile también practican durante todo el año, ya que ellos mismos son los que se presentan el 12 de diciembre y en algunas fiestas patronales de los distintos barrios.

En cuanto a las celebraciones de los distintos pueblos y rancherías cada una tiene su propia fecha. A continuación un cuadro con las fiestas de los 7 pueblos del municipio y de los barrios que conforman la cabecera.

Lugar	Templo	Fecha
Barrio de Santa Ana	Santa Ana	26 de julio
Barrio de San Miguel	San Martín (capilla)	
Barrio de Zacanguillo	San Antonio (capilla)	
Acuitlapilco	Virgen de Guadalupe	12 de diciembre
Cochisquila	Sagrado Corazón de Jesús	15 de junio (pero la celebran el 15 de enero)
Chiltepec	Nuestra Señora de Belén	último sábado de enero
Ixtlahuaca	Santa Cruz	3 de mayo
Las Vueltas	Santa Cruz	3 de mayo
Meyuca	Virgen del Rosario	7 de octubre
Llano Grande	Virgen de Guadalupe	12 de diciembre

Por su parte cada familia festeja santos y cumpleaños con partidas de pastel y una pequeña comida. A nivel familiar son de mucha importancia las graduaciones, desde la salida del kínder hasta la licenciatura, se buscan padrinos de vestido, pastel y fotografía, entre otros. Se da de comer y beber a todos los invitados, se rentan juegos infantiles según lo amerite el caso, se parte el pastel y casi nunca se baila. La fiesta se planifica desde antes y se negocia con las otras madres de familia para cuidar que ninguna fiesta se empalme con otra celebración, de modo que “no se roben los invitados”.

2.14 Los que vienen de fuera

Debido a la fuerte migración de habitantes de Coatepec Harinas a Estados Unidos, muchos floricultores y fruticultores de la región carecen de mano de obra suficiente para cubrir sus necesidades. Padece sobre todo los medianos productores que contratan jornaleros sólo por 3 o 4 meses porque sus cultivos son de temporal y no pueden competir contra las agroindustrias más tecnificadas que pueden ofrecer trabajo constante e ininterrumpido por todo el año. Es allí donde entran los de fuera, los que vienen sobre todo de Hidalgo, Oaxaca, Tamaulipas y Tabasco.

Esos otros son trabajadores agrícolas estacionales que saben que su estancia en el municipio es breve pero cíclica, y pasan de Coatepec a otro municipio cazando las temporadas de cosecha. Por lo mismo no terminan de ser integrados a la cultura del municipio. Los coatepequenses los ven con el extrañamiento que causa lo otro, aunque cabe decirlo, no es el mismo con el que mirarían a un Europeo. Les salta que sus hijos no siempre sean inscritos a la escuela y más bien se queden en casa o incluso se los lleven a trabajar. Les extraña la música que escuchan y que algunos dejen a sus hijos jugar desnudos en el patio; pero probablemente lo que más le extrañe sea esa lengua rara que muchos hablan.

Por su parte los que los contratan creen que son personas buenas, honradas y muy trabajadoras. Algunos patrones les proporcionan unos barracones donde pueden vivir la temporada sin necesidad de pagar renta. Y como sólo están de paso, sus pocas pertenencias caben sin problemas. En una entrevista un trabajador del área de Asuntos Internacionales de Coatepec Harinas me contó que en el 2006 el jornal en Coatepec era de \$120 mientras que en algunos municipios de Oaxaca se pagaba a \$8. También me comentó que muchos de ellos envían dinero a sus localidades para apoyar a sus familiares, porque aunque a veces toda la familia nuclear se traslada de una localidad a otra, en ocasiones son los adultos mayores los que cuidan de los niños más pequeños que se quedan.

2.15 De la Religión

La religión católica es la más predominante en el municipio de Coatepec Harinas. Sin embargo, grupos cristianos han tenido gran acogida entre la población, principalmente en la zona de la cabecera municipal, que es la más urbanizada.

Durante mi estancia en 2008 tuve oportunidad de ver a un grupo de misioneros cristianos de origen surcoreano con residencia en Manhattan, Nueva York, llevar a cabo un evento cultural al aire libre. Incluyó música y danza tradicional de Corea, arias de ópera y un pequeño recital de violín.

No hay gran conflicto entre grupos católicos y cristianos, si bien los cristianos prefieren relacionarse mayormente con personas de su misma fe, no dejan de llevar relaciones cordiales con sus vecinos, amigos y amistades.

Religión	Absoluto	Porcentaje
Total	36111	100.00
Católica	35015	96.96
Protestante	738	2.04
Bíblica no evangélica	106	0.29
Judaica	1	0.00
Sin religión	103	0.29
Otra	0	0.00
No especificado	148	0.41

Fuente: Elaboración propia a partir de datos del INEGI SIMBAD, Censo 2010

FIGURA 6 RELIGIÓN EN COATEPEC HARINAS

2.16 De la Cultura Política

La presidencia municipal de Coatepec fue detentada por el PRI desde 1940 hasta el año 2000. La primera alternancia en la historia del municipio fue del 2000 al 2003 con el Partido Acción Nacional (PAN) y del 2003 al 2006 con el Partido del Trabajo (PT). El presidente municipal de Coatepec Harinas durante el periodo en el cual realicé mi trabajo de campo era Gerardo Xavier Hernández Tapia (2006-2009), candidato por la coalición Alianza por México, integrada en 2006 por el Partido Revolucionario Institucional (PRI) y el Partido Verde Ecologista de México (PVEM). Del 2009 al 2012 ganó la Coalición (PRI, PVEM, Nueva Alianza y el Partido Social Demócrata). En la actualidad es el candidato del PAN el que registrará del 2012 al 2015.

Durante mi estancia me tocó presenciar el informe presidencial del 2008. El informe se leyó con toda formalidad en una plaza que se encuentra a la espalda del templo principal de Coatepec Harinas. Previamente se había puesto un toldo y sillas para el público, que estaba integrado principalmente por adultos mayores, se cantó el himno Nacional y el himno del Estado de México, se dio lectura a partes del informe, el equipo de sonido aunque aparatoso era deficiente. Cuando el evento terminó, hubo sesión de fotos. Había reporteros estatales cubriendo el evento, así como de la revista *Cardi*¹, especializada en cubrir eventos políticos y sociales en el Estado de México. Los abrazos y felicitaciones posteriores fueron amenizados por unas bandas que guiaron a la concurrencia hacia el deportivo de Coatepec, donde esperaban mesas y meseros listos para servir barbacoa a todos los que iban llegando. En la cancha de fútbol ya aguardaba un helicóptero donde abordaron los invitados del gobierno estatal. Ya en la noche hubo grupos musicales amenizando, cerró el evento el llamado príncipe del jaripeo. Ya para esas horas la noche era de los borrachos. Pocos escucharon lo que se dijo en el evento, pero todos estábamos con la panza llena y disfrutando del concierto.



FIGURA 7 HELICÓPTERO CON PERSONAJES POLÍTICOS

¹ Puede verse un ejemplo editorial de la revista *Cardi* en <http://issuu.com/adriangv/docs/cradi> Consultado el 24/04/2014

En otra ocasión acudí a una junta de COINCIDES (Consejos de Integración Ciudadana para el Desarrollo Social) que se realizó en el aula mayor de la Casa de Cultura de Coatepec. A muchos de los asistentes ya los había visto en la cabecera, atendiendo una tienda de ropa, tomando el fresco afuera de sus casas, amas de casa que había visto recoger a sus hijos en el kínder, el señor de la tiendita y muchos vecinos que yo sabía que no tenían ningún puesto dentro de la administración pública. Eso me sorprendió muchísimo, el nivel de participación ciudadana era bastante elevado tomando en cuenta el tamaño de la población y que la reunión duró más de tres horas. La dinámica de la reunión fue dividir a los asistentes en mesas de trabajo, la división fue algo arbitraria; a algunos se les asignaron temas relacionados con su empleo, como a señores agricultores, se les mandó a la mesa de temas agropecuarios, pero a otros sencillamente se les mandó a la mesa con menos gente. Se discutió por mesa cuáles eran las problemáticas más urgentes y al final se compartieron entre todos los resultados. A lo largo del trabajo mucha gente comenzó a desesperarse, al final no hubo acuerdos, muchos temas se discutieron largo rato sin llegar a conclusiones, pero al menos las relatorías de las discusiones de cada mesa habían recopilado las preocupaciones de los asistentes. Al terminar la junta, estaban casi todos los asistentes que habían iniciado. De pronto sacaron la lista, la gente se formó para firmar su asistencia, y después vinieron las desparas. A los asistentes que reportaban no más de una inasistencia se les entregaba su caja de cartón.

Entonces en Coatepec como en muchos lugares del Estado de México el PRI construyó un eficiente sistema de lealtades, disciplinas y sumisiones (Castro Domingo, 2009, p. 55) que refuerza como en términos generales, los partidos – particularmente aunque no exclusivamente el Partido Revolucionario Institucional (PRI) – muestran una visión clientelar en cuanto a cómo alcanzar y ejercer el poder sustentado en el axioma de que el ciudadano se comporta política y electoralmente de forma clientelar. (Tejera Gaona, 2004, p. 128)



Capítulo 3

Trabajo en Coatepec Harinas

Parte integral de los factores que inciden en el desarrollo de una localidad es el mercado laboral, entendido este como concepto económico que incluye la oferta y demanda de fuerza de trabajo, a cambio de la cual se paga el precio que ésta tenga según las condiciones legales regionales. La fuerza de trabajo es vista como una mercancía estandarizada al grado de ser sustituible rápida y fácilmente; en primera instancia es el precio ofrecido y/o demandado de la “mercancía” de la mano de obra –salario- el que define la atracción de trabajadores y puestos. (Pries, 2003, pp. 512-513)

La oferta laboral municipal engloba todos aquellos empleos a los que un/a ciudadana de Coatepec tiene acceso; pero también debemos observar todos aquellos trabajos que se realizan pero que no están contemplados como parte de la oferta laboral, ya sea porque no son reconocidos como trabajo, que son trabajo no remunerado, trabajo informal o autoempleo. De una u otra manera, la incorporación de los individuos en un trabajo, les asegura una retribución material, sea ésta por medio de un salario, o brindándoles acceso a una vivienda y alimentación al participar en el trabajo familiar.

Como ya se ha mencionado, Coatepec Harinas es un municipio volcado principalmente al sector primario, con una fuerte especialización en la floricultura y fruticultura. Sin embargo existen distintos tipos de productores que se dividen para facilidad de su análisis en dos grandes grupos: las agroindustrias y los pequeños y medianos productores. Estos grupos se diferencian por la incorporación desigual de tecnología, la organización laboral, el tipo de contratación, las cantidades producidas y el mercado en el que sus mercancías son puestas a la venta.

La floricultura comercial llegó a Coatepec Harinas por influencia del municipio vecino de Villa Guerrero, donde varias familias japonesas habían encontrado las condiciones climáticas y geológicas adecuadas para la producción. Con la llegada de estas familias (Matsumoto y Kano Tachica) se fueron generando fuentes de empleo para los habitantes de la región. Primero porque los japoneses rentaron terrenos ejidales y de pequeña propiedad, alquilando la fuerza de trabajo de sus dueños para que les ayudaran a cultivar la flor. Segundo, porque al concluirse los contratos de arrendamiento la gente del lugar se interesó en la producción de flores

y comenzó a cultivarlas de manera independiente. (Lara Flores & Becerril, 1995, p. 59)

Los japoneses terminaron por retirarse una vez que vieron que cada vez más campesinos cambiaban de sus cultivos tradicionales hacia la floricultura, sin embargo el impacto en la zona fue profundo, al grado de que hoy en día el Estado de México es el principal productor nacional de flores; y es la región sur, de la cual Coatepec forma parte, la que produce la mayor proporción. Además de las condiciones climáticas y edafológicas adecuadas, tuvo tan grande aceptación ya que supone una superación de las limitaciones cíclicas de otro tipo de productos estacionales.

Dentro de las delimitaciones del municipio de Coatepec únicamente se encuentra una empresa florícola, el resto de las grandes empresas de la región se reparten principalmente entre Villa Guerrero y el resto de municipios colindantes. La cifra exacta de pequeños y medianos productores florícolas del municipio es incierta, ya que hay algunos campesinos cuyas siembras son inconstantes, o las rotan entre la floricultura y cultivos más tradicionales como el maíz y el frijol. De lo que no cabe la menor duda es que al menos entre 2001 y 2008 la superficie sembrada de crisantemo se incrementó en un 40% mientras que la ganancia lo hizo en un 39.7%, en el mismo periodo la superficie sembrada de gladiola duplicó su superficie e incrementó en 212.2% sus ingresos por venta. Como último ejemplo está el clavel que en 2002 tenía una superficie sembrada de 200 hectáreas y para 2008 se había incrementado a 210, nada sorprendente, pero el valor de su producción pasó de \$33,330,000 a \$263,865,000 pesos mexicanos en 2008, lo que significa un incremento del 691.6%. Estas cantidades encontradas en bases de datos de SEDAGRO no distinguen entre tipo de productor y amalgaman en un sólo dato la producción y ganancias de la agroindustria y los pequeños productores que alcanzan a ser censados, sin embargo demuestran la importancia y el impacto que tienen los ingresos por la floricultura en el municipio, la superficie sembrada de flores participa con 6.53% de la superficie total sembrada en la región y contribuye con un 75% del valor de la producción agrícola total. (Orozco Hernández, 2007, p. 126)

Quiero señalar que a partir de las bases de datos que obtuve durante trabajo de campo en la delegación de SEDAGRO, intenté elaborar gráficas del desarrollo

histórico de los cultivos por tipo de cultivo y tipo de sistema de riego, sin embargo los datos reportados de un ciclo agrícola al otro presentan variaciones lo suficientemente grandes como para imposibilitarlo; sin embargo, está misma situación, el hecho de que ni siquiera SEDAGRO tenga datos certeros, refleja el crecimiento desorganizado que ha tenido la producción no sólo florícola, sino también de frutas y hortalizas comerciales.

A continuación se presenta una esquematización de las opciones de empleo que se presentan en el municipio así como algunas de sus problemáticas. Empiezo con la floricultura agroindustrial, posteriormente con los pequeños y medianos productores comerciales de flores y frutos y cierro con el sector servicios en general.

Floricultura Agroindustrial

3.1 Quiénes son y qué producen

Flores de Chiltepec S.A. de C.V. está ubicada, como su nombre lo sugiere, en el pueblo de Chiltepec. Es una Sociedad Anónima de Capital Variable lo que significa que existe bajo una denominación social y se compone exclusivamente de socios, cuya acción se limita al pago de sus acciones (Orozco Hernández, 2007, p. 131), y las decisiones sobre cómo llevar la organización de la producción recaen sobre la persona que desempeñe el puesto de director ejecutivo. Su superficie de producción consta de 20 hectáreas, todas las cuales se encuentran bajo invernadero.

Al estar bajo invernadero son menos propensas a tener plagas y a sufrir heladas, ya que la temperatura es cuidadosamente controlada. Su producción es constante gracias a la misma protección ofrecida por el invernadero pero también gracias a los sistemas de riego por aspersión.

Tienen en su catálogo más de 15 especies de flores, en un total de 440 distintas variedades² y contratan alrededor de 100 empleadxs permanentes, es decir que tienen un promedio de 5 trabajadorxs permanentes por hectárea.

² Se pueden consultar todas en <http://chiltepec.com/productos/rosa/>

3.2 A quién contratan y en qué condiciones

Contratan a hombre y mujeres, sobre todo jóvenes del municipio. La mayoría no reside en Chiltepec ni en la cabecera municipal, vienen de las rancherías, que por definición son localidades muy reducidas, de alrededor de 50 familias, en donde la oportunidad de acceder a algún otro trabajo asalariado se reduce a, en temporada, ayudar a amigos o familiares con sus cosechas. Como la compañía tiene un transporte que pasa al centro de las rancherías a recoger a sus empleadxs todas las mañanas sin ningún costo, el ingreso a la empresa es del todo atractiva.

La empresa da contratos temporales que si bien les dan acceso a las prestaciones de ley como servicio de salud y cotización en el IMSS, son por tiempo definido, lo que impide que acumulen antigüedad dentro de la empresa y haga virtualmente imposible su jubilación.

La agroindustria florícola se ha destacado por su marcada tendencia a tener mujeres jóvenes en los escalafones más bajos, desempeñando tareas como el cuidado del crecimiento de las flores, el corte, la selección de especímenes con calidad para el mercado y el empaquetamiento; lo anterior debido a la idea generalizada de que las mujeres poseen atributos considerados femeninos como habilidad manual, disciplina y pasividad. (Oliveira & Ariza, 2003, p. 649)

Los hombres se desempeñan en dos tipos de puestos: los gerenciales y los considerados pesados. Los gerenciales son ejecutados por ingenieros, técnicos y personal administrativo. Los hombres con puestos menores en el escalafón realizan tareas como la fertilización y la aplicación de diversos agroquímicos encaminados a la exterminación de distintos tipos de plagas; ayudan a cargar y descargar las flores que las mujeres han previamente empaquetado. También son los responsables de recoger los desperdicios que se crean después de que las mujeres limpian las flores, previo a su embalaje.

Las mujeres que se emplean en la agroindustria oscilan entre los 13 y 22 años de edad (Lara Flores & Becerril, 1995, p. 72) dato que se confirma con facilidad al ver a las chicas durante su descanso tomando su almuerzo en el kiosko central de Chiltepec. Se sientan en las banquitas del jardín y en las banquetas de los alrededores a platicar. Es menos común ver a los hombres salir de las

instalaciones, los que lo hacen en general sólo se fuman un cigarrillo y vuelven, cabe señalar que las mujeres no fuman porque no es socialmente aceptado.

Para las mujeres los sueldos son de aproximadamente \$3,000 pesos mexicanos mensuales y \$24 por hora extra laborada, por 6 días de trabajo a la semana en un horario de las 07:30 a las 16:30 horas, con un descanso de 30 minutos. Para los hombres del mismo escalafón los salarios oscilan entre los \$4,000 y \$5,000 pesos mensuales, más el pago de horas extra que acumulen. La información sobre los sueldos de los puestos gerenciales no pude obtenerla, pero se entiende que son mayores.

A lxs empleadxs se les provee de toda la herramienta que requieren para su trabajo, así como la indumentaria necesaria para su protección en tareas como la aplicación de agroquímicos y el corte de flores con espinas. Flores de Chiltepec incluso posee la certificación *Rainforest Alliance* que obtienen únicamente las empresas que se esfuerzan por aminorar el impacto ecológico de su producción.

Otro dato destacable es que la gran mayoría de las trabajadoras son solteras y de la población total, el 80% del conjunto de trabajadores vive en la casa de sus padres, en familias grandes, cuyo sostén está a cargo del trabajador y de otros miembros de la familia en el 70% de los casos. (Lara Flores, 1998, p. 272) Lo cual implica que son realmente pocos los que obtienen su subsistencia cabal únicamente del salario que reciben de parte de la empresa.

3.3 Qué problemas enfrentan

El principal problema que enfrentan las empresas florícolas agroindustriales es la poca permanencia de sus empleados, que en parte deriva de los salarios que si bien son más altos que en otras regiones rurales de México, son insuficientes para mantener una familia en caso de que sus trabajadores iniciaran una propia, además de que requieren una gran inversión de tiempo que les impide buscar otro trabajo al paralelo. Finalmente muchas de las jóvenes entrevistadas llevan menos de 2 años en la empresa y afirman que les gustaría cambiar de empleo si hubiera otro en su localidad.

En entrevista con trabajadoras que tienen hijos, se me informó que la empresa no ofrece el servicio de guardería, ni dentro ni fuera de las instalaciones, lo que dificulta que las mujeres permanezcan por mucho tiempo. Muchas recurren al pago de niñeras, que suelen ser jóvenes de su localidad a las que apenas se les paga algo. La informante reporta que del sueldo que recibe debe pagar los servicios de su casa, la comida y enseres para el hogar y todo lo que su bebé necesite, y entonces si gana \$100 al día, no puede pagar casi nada a la niñera por lo que la mayoría más bien deja a sus hijos al cuidado de sus familiares.

Así mismo al interior de la empresa se ha llevado a cabo un proceso de flexibilización laboral que como forma, sería la capacidad de la gerencia de ajustar el empleo, el uso de la fuerza de trabajo en el proceso productivo y el salario a las condiciones cambiantes de la producción. (de la Garza Toledo, 2003, p. 162) Esto se refleja en acciones como recortar el personal de manera tan drástica como reducir el número de trabajadores por hectárea de 18 en 1989 a 5 en 2008, según lo reportado por Sara Lara y Estela Orozco. (Orozco Hernández, 2007)(Lara Flores, 1998; Lara Flores & Becerril, 1995)

Lo anterior implica la pérdida de oferta laboral en el municipio y también pone en evidencia la forma en la que el trabajo se ha intensificado, pues ni los horarios laborales ni los salarios se han modificado. Otra característica de la flexibilidad laboral es el pago a destajo y el pago discrecional de bonos por elementos como la productividad y la calidad del trabajo, cuya evaluación es realizada de manera discrecional por la gerencia. Una de las trabajadoras relató que a pesar de llevar más tiempo en la empresa que la mayoría de sus compañeras de área, ella nunca había recibido bonos extraordinarios ni había sido candidata a un ascenso de puesto porque no le caía bien al gerente, en palabras de ella *-porque no le hacía la barba como las otras-*.

En México el concepto de flexibilización se aplica en muchas ocasiones para indicar lo que en estricto sentido es la desregulación del mercado según la teoría económica neoclásica. Cuestión que además se vuelve cada vez más legal, como los pagos a destajo y el *outsourcing*. Lo que en los hechos no es legal pero que es una práctica bien difundida, es la segregación laboral y el pago diferencial por sexo, se realiza encasillando a las mujeres en algunos puestos específicos

que, a pesar de requerir cierto nivel de conocimientos y especialización, son reducidos a trabajo simple y remunerados como tal, y como el trabajo de los hombres de su mismo escalafón es en la práctica distinto, justifica el pago diferencial a favor de los hombres.

3.4 Comercialización

Flores de Chiltepec tiene 10 sucursales en el país: Sinaloa, Cancún, Hermosillo, Los Cabos, Mérida, Mexicali, Monterrey, Querétaro, Puerto Vallarte y León. En el resto de la república venden únicamente bajo pedido telefónico o vía internet; muchos de los clientes ordenan sus pedidos en una base regular. También reparten en el mercado de Jamaica y en la Central de Abastos, pero no tienen un local propio, simplemente hacen las veces de distribuidores a algunos locatarios. En general no tienen muchos problemas para colocar su producto a nivel nacional.

Los problemas de comercialización que pasan las agroindustria florícolas se refieren a la exportación. El principal país importador es Estados Unidos de Norteamérica, sin embargo ellos tienen su propia producción interna y también importan flores de otros países, principalmente de Colombia e Israel. Los proveedores a Norteamérica son tantos que pueden fácilmente elegir al que dé mejores precios por mejor calidad, lo cual aunado a las altas barreras arancelarias impuestas a las flores como producto suntuoso, hace que sólo sea conveniente para los exportadores pagarlas cuando se trata de grandes lotes, los cuales sólo se alcanzan en temporadas altas como San Valentín o día de las madres.

La competencia contra países consolidados en la floricultura como Colombia es difícil, ya que a pesar de que las grandes empresas mexicanas poseen mayor tecnología que los pequeños y medianos productores, la industria americana y la colombiana poseen más; es por eso que se inician, en principio, las reformas en la organización laboral y el proceso de flexibilización: para paliar las diferencias tecnológicas con intensificación del trabajo, para mantener los precios medianamente competitivos sin invertir mayores cantidades de capital.

3.5 Quiénes son y qué producen

Los pequeños productores comerciales son aquellos cuya superficie sembrada no excede las 5 hectáreas y aunque la superficie sea modesta, se consideran empresarios en tanto su producción está dedicada al comercio. No hay que olvidar que cuando se habla de pequeños propietarios se habla en gran parte de parcelas familiares. Pueden ser ejidatarios o propietarios privados. Los primeros, a diferencia de los segundos, casi nunca se arriesgan a incursionar en el cultivo florícola, principalmente porque la inversión inicial es considerablemente más alta, además de que producir fuera de invernadero es demasiado arriesgado, por lo que se concentran más en productos tradicionales de la región como lo son el maíz, el frijol, la cebada y el sorgo.

Los productores privados se dedican a la fruticultura, principalmente se dedican al durazno, el aguacate y la guayaba, y también, aunque en menor escala, a la floricultura de variedades más sencillas como los claveles, las polares, las gladiolas y los crisantemos. Para cualquiera de los dos casos, la proporción que puede tener acceso a producción bajo invernadero es reducida por los altos costos que implica. La misma situación se repite para la incorporación de sistemas de riego y tecnología agrícola; los agroquímicos que utilizan tampoco son los más amigables con el medio ambiente, por el mayor costo de estos y por la falta de información al respecto.

Existen 3 formas de producción florícola: a cielo abierto, en túnel y en invernadero. El primero no reporta ninguna protección ante las plagas ni el clima adverso, el segundo da cierta protección contra lluvias y heladas ya que está techado, así mismo ayuda a conservar el calor y la humedad, sin embargo no reporta ninguna barrera contra las plagas y es susceptible a sufrir inundaciones cuando la lluvia desborda las canaletas de escurrimiento; y la última además de los beneficios de la anterior, permite tener un control más puntual sobre la temperatura y la humedad, y aminora la cantidad de plagas que podrían aparecer. En entrevista con un propietario mediano, me comentó que la inversión inicial para una hectárea de producción florícola en túnel es de alrededor de un

millón, millón y medio, y mínimo dos millones y medio para invernadero completo.

En el caso de los frutales, siempre son a cielo abierto, lo único que en ocasiones puede hacerse es colocar mallas de protección sobre las copas para evitar que las aves piquen los frutos y para aminorar el efecto de la lluvia y heladas. También es usual que se siembren en superficies inclinadas que permiten el escurrimiento del exceso de agua después de las lluvias.

Los pequeños productores pocas veces tienen equipo adecuado para las labores como la fumigación y la aplicación de agroquímicos de control de plagas (insecticidas, acaricidas, fungicidas, bactericidas, herbicidas y nematocidas). Lo que como se mencionó en el capítulo 2, tiene fuertes repercusiones sobre su salud y sobre la salud de las personas de la región. Tampoco tienen acceso a información sobre el uso y peligrosidad de estos, por lo que los usan a discreción o bajo recomendación e instrucción de otros usuarios que han aprendido empíricamente a usarlos, pues mucho menos tienen recursos para pagar a un agrónomo para que les ayude a ver qué productos son más convenientes para su producción en particular.

Muchos de los pequeños productores participan en uno o dos ciclos agrícolas después de los que pierden su inversión debido a que no pueden colocar en el mercado sus productos a un precio que les reporte utilidades o siquiera la inversión, además de que son los más susceptibles a sufrir pérdidas por siniestros y por la baja paquetería tecnológica que tienen es poco probable que puedan adquirir seguros agrícolas.

3.6 A quién contratan y en qué condiciones

Los principales trabajadores de estas pequeñas parcelas son los mismos integrantes de la familia extensa del propietario: los hijos, hermanxs, primxs. Cuando son insuficientes, que es sobre todo en la temporada de cosecha, se contratan jornaleros, que ellos mismo denominan peones. Para estas contrataciones también influyen fuertemente las relaciones de amistad y parentesco, ya que es a estos a quienes primero se les ofrece la oportunidad de

laborar. Aun cuando en ocasiones se recurre a la contratación de externos, es significativa la participación de la mano de obra no remunerada familiar (62.56%) y la predominancia de la mano de obra eventual no remunerada sobre la mano de obra permanente. (Orozco Hernández, 2007, p. 126)

Por la misma naturaleza de la producción (baja inversión en tecnología, poco margen de ganancia y mayor vulnerabilidad ante siniestros) los salarios son bajos, oscilando entre los \$100 y \$120 pesos diarios, y llegando a descender hasta \$70 en el caso de las mujeres y los niños, a quienes sí se emplea pues no hay una figura legal con presencia que verifique que no ocurra.

La precarización laboral incluye por definición -además del trabajo por cuenta propia- las actividades ilegales o subterráneas y el trabajo a domicilio. Se refiere, asimismo, a diferentes modalidades de trabajos asalariados, ocasionales y temporales, de tiempo parcial, sin prestaciones laborales. (Marshall citada en Oliveira & Ariza, 2003, p. 649)

En este mismo sentido cabe decir que los trabajadores por jornal no tienen acceso a ninguna seguridad social, no generan antigüedad, no tienen prestaciones, no tienen un contrato, no tienen derecho a jubilación, ni a créditos hipotecarios, ni a un servicio de salud, no tienen equipo de trabajo adecuado, los horarios se fijan con el propietario y la jornada puede ocasionalmente extenderse, lo cual no implica siempre un compromiso del propietario por pagar horas extras.

3.7 Qué problemas enfrentan

Como productores, uno de los mayores problemas a los que se enfrentan es a la baja incorporación de aparatos tecnológicos, que podrían ayudarles a trabajar mayores extensiones de tierra en menos tiempo, así como ayudarles en la selección de flores para el mercado. También impacta de fuerte manera su capacidad de empaquetamiento y embalaje para el transporte, ya que las flores son muy sensibles a los cambios de temperatura, más aún cuando son cortadas, y requieren áreas de trabajo especiales con temperatura controlada, la cual pocas veces existe. En segundo lugar se enfrentan a la falta de información

sobre nuevas técnicas de cultivo, de riego, de fertilización y de control de plagas. Un informante cuyo hermano es ingeniero agrónomo de Chapingo, me comentaba que la gran mayoría de productores no investiga qué innovaciones están a su alcance, en primera porque no quieren gastar más dinero que el que ya han invertido y en segunda porque piensan que todo es demasiado caro. Mi informante me decía que ellos ya habían incorporado mejoras como el uso de la técnica hidropónica para el cultivo de jitomates en invernadero, que sí había sido costoso, pero que habían recuperado la inversión en un año. Sin embargo, también señaló que muchos de los pequeños productores con los que trata, a pesar de haber observado su caso, seguían siendo renuentes a invertir. En su opinión es porque no les gusta arriesgarse y porque no llevan buen control de su producción y no saben que tienen que guardar para invertir, y que muchos venden sus productos y creen que ya todo es ganancia, o que la inversión será la misma que la del ciclo anterior y no prevén los incrementos de precio o el desgaste y depreciación de los equipos de trabajo.

Cabe decir que como parte de los programas de SEDAGRO existe uno enfocado a la orientación, capacitación y seguimiento en nuevas tecnologías para la producción por parte de ingenieros agrónomos certificados y en la nómina de la misma institución. Sin embargo estos no se dan abasto, y eso que sólo apoyan a la población inscrita en el proyecto y en ocasiones ni siquiera pueden visitar a todos los que realizaron los trámites.

Por otra parte, muchos productores, incluso si lo desearan, no podrían obtener el dinero necesario para hacerlo, ya que los créditos agrarios son cada vez más difíciles de obtener, y el riesgo de obtenerlo y perder la producción y no tener solvencia de pago, los puede hacer perder muchísimo más y sacarlos por completo del mercado.

Por último se encuentra el problema de los altos costos de material vegetativo genéticamente modificado, como lo son los esquejes y bulbos. Las empresas más consolidadas en este negocio son las holandesas, españolas y francesas, que inventan nuevas variedades continuamente y las exponen en ferias internacionales, acto que marca las tendencias a seguir en el mercado mundial, de modo que si los productores buscan exportar, se ven casi obligados a

comprarlos. Dichos productos tienen patentes y cuando la patente caduca, la variedad específica ya pasó de moda y es obsoleta. Las empresas son muy cuidadosas de que los productores no busquen reproducir ilegalmente sus productos, por lo que los diseñan para que si eso se llegará a hacer, el producto resultante perdiera calidad. A pesar de eso, mi informante me comentó que sí existe un mercado de material vegetativo genéticamente modificado pirata; que en efecto la calidad es inferior, y que el uso de material pirata afecta al resto de productores que invierten en los productos originales ya que su baja calidad abarata los precios de la variedad en cuestión en la región. Afectan incluso a las empresas porque una vez que la producción ingresa al mercado nacional e internacional se convierte en un producto análogo con un precio unitario. (Orozco Hernández, 2007, p. 113) Esto puede tal vez beneficiar a los productores de baja calidad que pueden recibir un pago mayor a su inversión, pero inevitablemente implica pérdidas cuantiosas a los productores que cuidaron más su producción y que habían invertido una masa mayor de capital. Y puede que el fenómeno se repita contadas veces, porque si la baja calidad es constante, eventualmente dejarán de encontrar compradores.

3.8 Comercialización

Como consecuencia de la falta de capacidad para adquirir tecnología, se encuentra la necesidad de vender a “coyotes”. La naturaleza perecedera de los productos florícolas y frutícolas torna urgente que la venta se realice, so pena de quedarse con la mercancía y que se eche a perder, con todas las implicaciones económicas que eso acarrearía. En el caso de las flores, son necesarios camiones con sistemas de control de la temperatura, ya que un camión muy caliente marchitaría las flores muy rápido. Para poder exportar, además se necesitan aviones que de preferencia también tengan sistema de refrigeración, evidentemente es un costo impagable para todos los pequeños y medianos productores, ni siquiera las grandes empresas lo poseen.

Los coyotes tampoco poseen las camionetas especiales, al menos no muchos, sin embargo su ventaja es ya tener apalabrados los compradores en la metrópoli

y la capacidad de transportar grandes cantidades de producto de una sola vez. Si los productores quisieran vender ellos mismos, se encontraría con que tienen que ser miembros de alguna asociación florícola y estar al corriente con sus cuotas para poder vender en la central de abastos del D.F. o en el mercado de flores de Jamaica, lo que los haría tener que buscar minoristas a quienes venderles, y entonces probablemente se llevarían bastante tiempo en eso, y tal vez entonces su mercancía estaría muy maltratada.

El principal poder que tienen los coyotes es el conocimiento del mercado de flores, una cartera de compradores y transportes más adecuados que los del grueso de pequeños productores. Les ganan por información y redes.

En el caso del durazno, aguacate y guayaba, el transporte no necesita tener tantas especificidades tecnológicas, sin embargo se enfrentan al mismo problema de mercados cerrados.

Empresas florícolas grandes subcontratan a medianos productores dándoles parte de la inversión inicial y acordando comprarles toda la producción, toda vez que se comprometan a cubrir los estándares de calidad de la producción que ellos realizan en sus invernaderos, esto es benéfico porque aprenden a utilizar paquetes tecnológicos mejores, sin embargo, como no poseen la misma calidad de instalaciones que las empresas, pueden llegar a sufrir siniestros, en cuyo caso se enfrentan a una gran deuda ante el inversionista, que además ha hecho todo el proceso de manera legal y puede exigir la devolución de la inversión, e incluso compensación por los daños, que el productor que perdió de paso también su propia inversión, tiene la obligación legal de pagar. Lo mismo ocurre con grandes empresas comerciales que adelantan pagos; por eso muchos productores no se arriesgan.

Para exportar es necesario cumplir con el calendario de fechas estimadas de producción y con la cantidad acordada, garantizar la calidad uniforme del producto y mantener una vida útil más larga, aplicando formas específicas de corte de tallo e incorporación de soluciones nutritivas; el empaque se hace a granel o por conteo; el embalaje se realiza de acuerdo con la especie de flor. (Orozco Hernández, 2007, p. 117) Para poder cumplir con todos los requisitos es necesaria una fuerte inversión que asegure el mayor control posible sobre la

producción, los pequeños y medianos productores no pueden cumplir con todos los requisitos, y la mayoría no cuenta tampoco con el respaldo de la Asociación de Floricultores del Estado de México, que cuenta con un número limitado de membresías (970 en 2008).

Para ingresar a la asociación, durante el 2008, se tenía que dar un pago de inscripción por \$30,000 pesos, y cuotas mensuales de \$150, más lo respectivo por concepto de mantenimiento, limpieza y vigilancia de las oficinas. Ocasionalmente se piden pagos extraordinarios, usualmente cuando habrá alguna feria o exhibición. Pero una vez que el cupo está lleno, y lo está, no se puede ingresar hasta que algún miembro se dé de baja. Esto casi nunca ocurre porque ser miembro te permite el acceso a la mayoría de las centrales de abasto nacionales, incluyendo la del D.F. y el mercado de Jamaica; y facilita la obtención de créditos bancarios y federales, porque tienes el respaldo de la asociación y su equipo de ingenieros.

Otra de las funciones de la asociación es vigilar que no haya piratería de material genético, ya que todos sus miembros utilizan únicamente material original y no les conviene que su producción se abarate. En resumen, ser parte de la asociación reporta grandes beneficios, sin embargo el ingreso es cerrado, no sólo por los requisitos explícitos, también porque el manejo y las relaciones políticas internas hacen casi imposible el ingreso a productores que no estén previamente relacionados con algún productor destacado que pueda abogar por ellos.

Comercio

3.9 Quiénes son y qué producen

La última parte del mercado laboral de Coatepec Harinas lo integran aquellos que participan en el sector terciario, es decir, no producen nada, se dedican a brindar servicios y a la venta al por menor. En este sector se encuentran tanto los comerciantes formales como los informales, lo empleados y los auto empleados.

Para darme una idea general de cómo se compone este sector realice una breve encuesta en todos los negocios de Chiltepec en el 2009 (32 negocios), a partir de los resultados destaca que:

- El 87.5% se identifica así mismo como empresa familiar
- Sólo el 40.6% contrata personal y el promedio de empleados es de 1.2
- El 59.3% no ofrece ningún empleo
- En promedio, el conjunto de los negocios en Chiltepec genera .5 empleos por comercio
- El 34.3% se dedica a la venta de abarrotes
- El 90.6% se dedica al sector servicios y el 9.3% a la producción artesanal
- El 93.7% de los propietarios son oriundos de Chiltepec
- El 25% empleó remesas como parte de la inversión para abrir el negocio
- El 50% de los negocios tiene menos de 5 años de existencia
- El 25% de los negocios tiene 1 año o menos de existencia
- El 21.8% de los negocios tiene 10 años o más de existencia
- El trabajo familiar no es remunerado vía salarial

Además de estos comercios, en la cabecera se pueden encontrar empleados de gobierno en la presidencia municipal, en el centro de salud, en las escuelas y en la oficina regional de SEDAGRO. También hay mayor variedad de negocios, o bien “changarros” y unas cuantas que aspiran a ser microempresas. Se trata, pues, de un municipio inundado de tienditas, taquerías, loncherías, fondas, vendedores, taxistas, cibercafés, lavanderías, vulcanizadoras, cerrajerías, reparadoras de calzado, alquiler de trajes y vestidos de etiqueta, juguerías, verdulerías, pollerías, burdeles encubiertos, minirrefaccionarias, expendios de pan, tlapalerías, sastrerías, papelerías... y todo cuanto se le ocurra al mexicano para subsistir.(Proceso, 2010) También hay tiendas de estambre, clínicas obstétricas y de consulta general privadas, zapaterías, talleres de bicicletas y empleados del único banco, entre otros. De destacar es la cantidad de comercios dedicados a la venta de productos agrícolas, así como la cantidad de productos chinos y películas y discos piratas que se venden en el mercado. De hecho, yo

no vi ningún negocio donde se pudieran conseguir estos dos últimos en su versión original.

3.10 A quién contratan y en qué condiciones

Los comercios que no son atendidos por familiares emplean por lo general a gente muy joven, que oscila entre los 15 y 25 años. En el caso de los trabajos que requieren atención al público en mostrador, la mayoría prefiere a las mujeres, pues se dice que suelen ser más amables, tolerantes y responsables. El mismo caso para los empleos que tradicionalmente se han asociado a las mujeres, como la cocina y la venta de ropa, zapatos y corsetería. Por su parte los hombres son empleados en trabajos que requieren mayor esfuerzo físico, como cargadores, o bodegueros, o en los que se han relacionado con lo masculino, como reparación mecánica de bicicletas o automóviles, ferreterías y tlapalerías, carnicerías y casas de construcción.

El auto empleo se realiza en trabajos como la venta al menudeo de productos pirata, y sobre todo las mujeres realizan la venta por catálogo de productos de belleza, hogar, ropa, lencería, colchas y zapatos.

Los empleados de gobierno y algunos otros pocos que laboran en comercios más grandes, o con mayores ventas, tienen prestaciones de ley, el grueso de la población accede a servicios de salud vía el seguro popular o en consultas privadas. Casi nadie tiene contrato escrito, la contratación se acuerda de manera oral y los compromisos, acuerdos salariales, actividades específicas a desempeñar y los horarios de trabajo se acuerdan de la misma manera. Las contrataciones son por tiempo indefinido y casi todos los aspectos del acuerdo contractual son negociados constantemente, según lo requiere el empleado o el empleador.

3.11 Qué problemas enfrentan

El principal problema es que salvo los empleados, el resto no tiene un ingreso fijo y constante, dependen de los flujos monetarios de los consumidores. Los que tienen ingresos más estables son los que se desempeñan en servicios

básicos como la alimentación y la farmacéutica, los demás pueden tener de pronto un mes muy bueno, seguido de uno terrible. Por ejemplo, en la venta de juguetes hay un incremento cerca a día de reyes y día del niño, y el resto del año la venta es muy variable.

El sitio de taxis está abarrotado. Un informante reporta que hay ocasiones en las que se forma todo el día en el sitio y sólo alcanza a hacer 2 o 3 viajes porque hay demasiados carros en la fila. Y muchos de los conductores no son propietarios de los taxis y tienen que pagar una cuota diaria.

Los empleados en pequeños comercios casi nunca duran más de un par de años porque la paga suele ser muy baja, entre \$2,000 y \$3,000 pesos al mes por 8 o más horas de trabajo al día, y sin ningún otro tipo de beneficio. Además los empleadores prefieren gente joven que no se queje mucho de que no le alcanza porque aún viven con sus papás y no tienen obligaciones.

En el caso de la única empresa de la cabera, una empacadora de conservas cuya infraestructura se reduce al primer piso de una casa antigua, que emplea alrededor de 7 señoras que se dedican a preparar las conservas en el patio y la cocina de la casa, y una empleada de mostrador, la situación no es más favorable. Salvo que emplea mujeres mayores de 30 años, sola situación que ellas agradecen.

3.12 Comercialización

En el caso particular de la empresa de conservas, su propietaria reporta grandes problemas para vender el producto fuera del municipio. Dice que una vez tuvo un contrato con la Comercial Mexicana, que le hacía encargos para las tiendas del D.F. con área de gourmet, pero que le fue muy difícil cubrir en tiempo y forma los pedidos que hacían, debido a que su infraestructura no daba para esos niveles de producción. Eventualmente perdió el contrato por incumplimiento, pero dice que aun vendiéndole a empresas grandes, era difícil sacar para invertir en la mejora de su proceso productivo, y que además como era un pedido grande, esperaban que les diera precios muy accesibles por ser al mayoreo, sin importar que el proceso de elaboración fuera completamente artesanal.

El resto de comercios, como ya se indicó, dependen del flujo económico local. Los de alimentos y esparcimiento tienen mayores ventas los viernes y en quincena, también cuando hay eventos importantes a nivel local como sucede cuando es la fiesta patronal y las navidades, porque llegan los migrantes y consumen mucho. También durante las celebraciones de semana santa que atraen personas de otros municipios y durante las fiestas patrias. Las papelerías por ejemplo, sufren durante estos periodos de bonanza, pero son flujos que prevén y de alguna manera esperan.

3.13 Conclusiones

Lo anterior confirma que el mercado laboral fuera de la cabecera municipal es reducido, y que básicamente se reduce a trabajar en la floricultura y fruticultura como jornalero o como obrero agrícola, o laborar como dependiente en un pequeño negocio familiar sin posibilidad de ascenso ni prestaciones.

En la cabecera hay mayor oferta laboral, sin embargo la mayoría de los empleos son igual de precarios, de inestables y tienen salarios reducidos, insuficientes *per se* para la manutención completa de una familia.



Capítulo 4

Migración

El fenómeno migratorio en Coatepec Harinas implica un ingreso de recursos vía remesas que es pertinente contemplar como parte de las estrategias mediante las cuales la población del municipio ha echado mano para impulsar el desarrollo local. A continuación un breve panorama sobre las condiciones específicas de dicho proceso en el municipio.

4.1 Reseña histórica de la migración en Coatepec Harinas

La firma en 1942 del Programa de Trabajadores Agrícolas Mexicanos entre México y Estados Unidos marcó el inicio de la migración de oriundos de Coatepec Harinas hacia el país del Norte. Dicho programa pretendía paliar la falta de mano de obra, sobre todo agrícola, causada por la entrada de Estados Unidos en la Segunda Guerra Mundial. El programa, popularmente denominado Bracero, fue el primero en impulsar la migración legal, aunque sólo fuera por estancias temporales. Destaca del anterior que como parte del acuerdo se contemplaba el otorgamiento de vivienda y alimentación a los trabajadores. Punto y aparte de las condiciones de estos, del incumplimiento de contrato en el que los empleadores muchas veces incurrieron y de las estafas y fraudes en el pago de salario y fondos de pensiones orquestados incluso por el gobierno mexicano; la importancia del programa Bracero en la historia de la migración México-Estados Unidos radica en que no requería que los migrantes contaran con redes familiares o amistosas previamente establecidas para que les brindaran alojamiento, además de que en cuanto llegaban ya contaban con un trabajo estable; de este modo ayudó a forjar redes transnacionales y patrones de asentamiento que facilitarían la subsecuente migración incluso una vez terminado el programa en 1964.

La participación de Coatepequenses en el Programa Bracero fue motivada por la falta de opciones laborales en el municipio, que en 1942 tenía como actividad económica principal, al igual que ahora, la agricultura. Gran parte de las familias se dedicaban al cultivo de temporal de maíz, frijol y chícharo; el acelerado crecimiento demográfico, las condiciones climáticas adversas, el pequeño nivel de la producción, la fuerte competencia, los problemas de comercialización y la falta de un mercado interno suficientemente grande, hacían que la supervivencia fuera

altamente improbable, por lo que la opción de inscribirse como trabajador temporal agrícola era bastante llamativa.

El programa Bracero sólo contemplaba la contratación de hombres, de modo que las familias se separaban y las mujeres y los niños debían permanecer en México. En entrevista con la Señora Guadalupe de Chiltepec, supe que los mismos trabajadores tenían que arreglárselas y pagar con sus propios medios su traslado a la frontera norte para firmar los contratos. También que muchos trabajadores se quedaron residiendo en Estados Unidos una vez terminado el contrato y volvían ocasionalmente para visitar a su familia.

Posterior a 1964, una vez finalizado el programa Bracero, muchas familias seguían viendo en la migración hacia Estados Unidos una vía de salida a la pobreza y falta de oportunidades de trabajo. Aunque cruzar la frontera era ilegal, caro y peligroso, la opción de llegar a casa de familiares o amigos ya establecidos allá, facilitaba la transición.

La *migración en cadena* la constituyen movimientos sucesivos en el tiempo de migrantes originarios de una sola localidad, que se dirigen hacia un determinado lugar de destino. En la migración en cadena participan familiares y amigos otorgando préstamos de dinero para gastos, ayuda para sobrevivir y apoyo en la búsqueda de trabajo. (González Becerril, 2012, p. 96)

Una vez afianzadas las redes de apoyo y trabajo, la migración ha sido una constante y forma parte del imaginario del coatepequense. Durante los años 90, y más fuertemente tras la crisis del 94, la migración en el Estado de México tuvo un gran aumento. Es decir, que los migrantes mexiquenses conforman un grupo heterogéneo, el cual ha existido desde principios del siglo XX, y cuyo incremento se ha acentuado en la década de 1990, a tal grado que la entidad ocupa el cuarto lugar en la emigración reciente y el tercero en la recepción de remesas monetarias entre todos los estados del país. (González Becerril, 2012, p. 113)

De entre los 125 municipios que integran el Estado de México, Coatepec Harinas es el que ha tenido históricamente un índice migratorio más alto, el nivel de intensidad migratoria internacional registrado por este municipio, sin duda impacta su dinámica económica, cultural y demográfica, así como la vida cotidiana de la población de Coatepec Harinas, por ejemplo, el perfil sociodemográfico de los

migrantes internacionales, así como el ingreso de los hogares con migrantes, se caracteriza por el uso de las remesas para la satisfacción de las necesidades básicas de la familia, el arreglo o construcción de la vivienda e, incluso, la participación en aportaciones comunitarias. (Sandoval Ángeles, 2009, p. 192)

En Chiltepec muchos señores que habían migrado desde los años 50 consiguieron la nacionalidad, lo que facilitó se llevaran a sus esposas e hijos. En 2008 había al menos 3 señores que recibían su pensión tras haber trabajado en los campos americanos durante toda su vida, y comentaban que preferían vivir su jubilación en México pues les rendía más el dinero y vivían más tranquilos.

Uno de los hijos de estos, ya teniendo la nacionalidad americana, ha logrado establecer algunos restaurantes y gasolineras en Pensilvania y regresa a Chiltepec para contratar amigos, ayudarles a conseguir permisos de trabajo legales, y a prestarles dinero para pagar el viaje y los gastos por los trámites.

Las personas que migran tienen diversas razones para hacerlo, siendo la principal la búsqueda de empleos bien remunerados, después de la búsqueda de trabajo, otra característica fue referida a motivos de estudios o para reunirse con sus familiares en Estados Unidos. (Sandoval Ángeles, 2009, p. 194)

En un inicio sólo migraban los hombres en edad productiva, con el paso del tiempo las mujeres también se han incorporado a los flujos migratorios y se observa que tanto las características sociodemográficas, como las motivaciones para migrar han ido cambiando desde los años 40 hasta la actualidad.



FIGURA 8 PLACAS DE ESTADOS UNIDOS EN AUTO DE CHILTEPEC

4.2 Caracterización de los migrantes de Coatepec

Los hogares y los individuos como actores sociales están compuestos de individuos diferenciados por género, edad, perspectivas y motivaciones (González Becerril, 2012, p. 93) por lo que caracterizar al migrante de Coatepec Harinas requiere de una descripción que trate de abarcar los rasgos más constantes entre la población migrante; si bien es cierto que al hacer generalizaciones siempre hay aspectos que se omiten con tal de hacer una descripción más homogénea y abarcadora, en un afán de sintetizar lo aprehendido durante mi estancia en Coatepec a través de charlas con diversos migrantes, presento un resumen de las motivaciones y las características sociodemográficas encontradas entre mis informantes.

Hombres

En un primer momento, la migración de Coatepequenses estaba constituida únicamente por hombres en edad productiva que se dedicaban a actividades primarias, por los requerimientos para participar en el programa Bracero. La mayoría estaba ya casado y tenía más de un descendiente. Posteriormente, al fortalecerse las redes de apoyo, se hizo posible la migración de hombres más jóvenes que cruzaban la frontera con la guía y recomendaciones de sus padres, familiares, amigos o padrinos. Actualmente el porcentaje más grande de los hombres que migran oscilan entre los 15 y los 45 años, o sea que la edad productiva se mantiene como un rasgo predominante. Sin embargo, las motivaciones para migrar para un joven soltero de 16 años son diferentes de las de un hombre casado en sus treintas. Las motivaciones de los hombres con descendientes son sobre todo laborales y la mayoría de ellos espera que su estancia sea temporal, principalmente porque no desean separarse de su familia por el resto de su vida. Establecen para sí mismos una meta de ahorro que les permita comenzar algún negocio a su regreso (aunque en los hechos no muchos lo logran), a la par que envían dinero de manera constante a sus hogares para la sobrevivencia de su familia.

En el caso de los jóvenes solteros, la motivación primordial es igualmente la posibilidad de tener un trabajo bien remunerado aunque no debemos perder de vista que un elemento destacado a este punto es el que tiene que ver con las percepciones y subjetividades que invariablemente se encuentran permeadas por las mitificaciones y estereotipos que el imaginario colectivo construye en torno de la

migración hacia el Norte y las formas de vida en Estados Unidos. (González Becerril, 2012, p. 283) Adolescentes que aún no terminan la secundaria ven a sus primos más grandes regresar durante las fiestas con ropa de moda, aparatos electrónicos que son caros en México, conduciendo un auto propio (aunque no sea nuevo) y hablando de programas de televisión y música que aún no llegan al país y piensan que no podrán conseguir nada de todo aquello si se quedan, y más aún, ven en la posesión de dichos objetos una manera de obtener prestigio y reconocimiento social en su comunidad. Después de una buena cantidad de años llega un momento en que ciertos jóvenes ya no analizan la temática sobre el costo beneficio, no hay asociación con los ingresos sino con cierto tipo de estatus social que te va a generar el estatus migratorio y como tema de iniciación de un joven para ser un hombre, digamos tiene que irse al extranjero. (Urbano, Javier en Brito, 2008)

Durante campo conocí a un muchacho de 14 años que estaba en su último año de secundaria y esperaba cumplir los 15 para poder irse con su papá y sus dos hermanos mayores a Estados Unidos, su mamá estaba en contra, ya que el dinero que enviaban sus mayores era suficiente para que él pudiera continuar sus estudios de bachillerato en Ixtapan de la Sal o incluso en Toluca; aunque su familia no necesitara un salario más, él estaba decidido. Se desprende de su determinación que el entorno socioeconómico, cultural y político en que se ubican los individuos y sus hogares, así como la historia específica que vive cada unidad doméstica, influyen fuertemente en la decisión de migrar. (González Becerril, 2012, p. 284) Suele ser más determinante la pertenencia a una red migratoria que la falta de acceso a la educación o a un trabajo bien remunerado.

Otro motivo de los jóvenes es el acceso a una vida sexual más libre. La observación y las expectativas familiares y la presión externa por medio de chismes, hace que muchas parejas jóvenes terminen casándose aún si no están del todo convencidos y de que sea su primera pareja. En cambio, una vez estando en el Norte, se tiene la posibilidad de experimentar sin necesidad de verse comprometidos y sin temor a afectar la reputación de ningún miembro de su sociedad; la mayoría de los hombres que pudieran ser testigos callan bajo la premisa de que un amigo no delata.

Sin embargo también hay jóvenes para quienes el posible ejercicio libre de su sexualidad no reporta mayor interés y recurren a la migración como fuente de

ingresos extra para su hogar, para complementar los ingresos de los padres y apoyar en la educación de lxs hermanxs menores. El envío de remesas por parte de jóvenes solteros casi siempre cesa una vez que ellos comienzan una nueva familia, en cuyo caso sólo envían ocasionalmente “una ayudita” para sus padres.

Los jefes de familia más grandes, aquellos que han sido el primer migrante de su red familiar, aquellos que sobrepasan los 50 años, suelen haber tenido una vida que transcurrió en estancias temporales continuas en ambos países y que “ya no se saben estar”, es decir que su identidad es binacional y no se sienten cómodos estableciéndose de manera permanente en ninguno de los dos países a pesar de estar pensionados.

Es de destacar que para los hogares más carentes de recursos es mucho más difícil migrar, o incluso imposible, ya que ni entre todos los miembros pueden recolectar el dinero necesario para pagar el viaje y “la cruzada”.

Mujeres

Las mujeres se han incorporado al proceso migratorio en proporciones cada vez más crecientes. Para el periodo de 1987-1992 la Encuesta de la Dinámica Demográfica (Enadid) reportó que de cada cien migrantes 17.02 fueron mujeres, y 82.2 por ciento, hombres. La misma Enadid, en el periodo de 1992-1997, registró que 79.2 por ciento fueron hombres y 20.77 por ciento mujeres. Más recientemente, el Censo General de Población y Vivienda de 2000 indicó que la participación de la migración internacional femenina en ese año fue de 24.9 por ciento y la de los hombres fue de 75.1 por ciento. (González Becerril, 2012, p. 119)

Las motivaciones de las mujeres jóvenes y solteras para partir son la búsqueda de una mejor calidad de vida, para ellas y su familia, mediante mejores opciones laborales. Es común que partan en compañía de algún miembro de su red familiar para que “las cuide” y las oriente durante el viaje y a la llegada. Sin embargo, como en el caso de los varones, una vez que inician su propia familia, es complicado que sigan enviando dinero a sus familias, o al menos no en la misma proporción. Es también común que una vez casadas regresen a Coatepec y se dediquen completamente al hogar mientras el marido se queda trabajando en Estados Unidos. Por otro lado, las mujeres suelen arriesgarse a migrar de manera indocumentada por motivaciones de reunificación familiar: para alcanzar a sus esposos, en el caso

de las casadas, o para reunirse con sus hijxs en el caso de las que ya tienen descendientes adultos que se han establecido de manera permanente en Estados Unidos.

La mayor parte de las mujeres que tienen hijxs que residen en Coatepec y se rehúsan a migrar, afirman que no se irían a menos que todos sus hijxs y nietxs también se fueran, es decir, lo deciden únicamente cuando ya no tienen ninguna relación de parentesco en primer grado en su lugar de residencia y casi siempre lo hacen de manera legal, ayudadas por sus familiares residentes en Estados Unidos que ya han obtenido la nacionalidad.

Las mujeres que han nacido en Estados Unidos o que se fueron con sus padres a edad muy temprana encuentran muy difícil la vida cotidiana en Coatepec, refieren que allá las mujeres pueden salir solas sin ser molestadas y que los esposos de allá sí dejan tener trabajo y amistades, que si tu esposo te agrede lo puedes acusar con la policía y que sí te ayudan, además de que es más fácil continuar los estudios hasta el bachillerato, incluso mientras trabajan, a diferencia de lo que observan en la mayoría de sus referentes femeninos en Coatepec. Es por comentarios similares que algunas jóvenes se deciden a migrar y afirman que prefieren estudiar y trabajar para ayudar a su familia en vez de terminar casadas con un borracho (así lo dijo una informante).

4.3 Qué pasa con las remesas

Las remesas son fundamentalmente un fondo de transferencias familiares que se presentan en 3 vertientes: las monetarias, en especie y las sociales. Las primeras consisten en envío por vía física o digital de dinero, la segunda incluye todos aquellos bienes perecederos como ropa, comida, juguetes y herramientas o gadgets con una vida útil relativamente corta, mientras que los imperecederos son aquellos con una vida útil más larga como los electrodomésticos, vehículos y muebles.

Ahondar en las remesas sociales y su impacto en Coatepec Harinas no es tema de esta investigación, sin embargo agrego que estas se asocian a las influencias de la migración que inciden en una transformación de los dispositivos de los actores que habitan en los lugares de origen, principalmente al intercambio habitual en la

política, la religión y en la sociedad misma.(Castro Domingo, 2009, p. 24) Podemos ver el impacto de las remesas sociales en ejemplos como la búsqueda de mayor participación de la mujer en el ámbito laboral o en la búsqueda de oportunidades de negocio en la localidad de origen.

La cantidad que ingresó al Estado de México durante el 2008 sólo, llegó a 2 096 millones de dólares(González Becerril, 2012, p. 237) y no hay que perder de vista que Coatepec Harinas es el municipio con más alta intensidad migratoria internacional en el Estado de México (Sandoval Ángeles, 2009, p. 192) por lo que se intuye que la magnitud de recursos enviados al municipio debe ser significativa, sin embargo, lamentablemente no hay información sólida respecto a los ingresos municipales por remesas para el periodo de este estudio (2008-2009) porque no fue sino hasta el 2013 que BANXICO anunció que tendría información de las remesas familiares que se reciben, ya no sólo por entidad federativa sino por municipio, la forma de envío y del estado de la Unión Americana desde donde se mandaron.(Flores, 2013)

Las remesas que reciben los hogares de Coatepec Harinas son mucho mayores en su vertiente monetaria que en especie debido sobre todo al costo del envío de estos últimos. De acuerdo al estudio realizado por María del Rosario Sandoval Ángeles en dos pueblos de Coatepec Harinas (Acutlapilco y Las Vueltas) la mayor parte de los receptores reciben el dinero vía transferencia bancaria o giro telegráfico, lo que es fácil de comprobar durante las quincenas dentro del palacio municipal donde se encuentra la oficina postal y un *Western Union*. Las implicaciones monetarias de ir a cobrar cambian dependiendo de la proximidad a la cabecera, toda vez que es allí donde se encuentra el único banco. Los costos van desde los \$30 hasta los \$120 pesos viaje redondo, a pesar de eso, la recurrencia promedio de los envíos es de una vez por semana.

Las remesas se emplean sobre todo para la manutención del hogar, se utilizan para la adquisición de alimento, productos de higiene personal y para la limpieza del hogar, en el pago de servicios como lo son la energía eléctrica, el agua, el gas y el teléfono, en transporte, en vestimenta y, en el caso de los hogares con estudiantes, en productos escolares y servicios de internet e impresión. Es decir que las remesas no son ni una forma de ahorro, ni una fuente para la inversión productiva, sino que

constituyen un fondo salarial que, como tal, se destina principalmente al consumo y la reproducción material del hogar. (Canales en Canales, 2006, p. 177)

Las remesas también se utilizan para realizar mejoras en la casa habitación, como poner loseta, construir cuartos extras, reparaciones menores como goteras y pintura e incluso para la construcción de una nueva casa. Lo anterior se realiza sobre todo en los hogares donde hay más de un migrante que envía remesas y suele ser a largo plazo. La influencia estética americana en la construcción se puede ver en los estilos de las construcciones que distan del austero tipo de construcciones del municipio.



FIGURA 9 CONSTRUCCIÓN ESTILO AMERICANO REALIZADA CON REMESAS

La migración se constituye entonces en un mecanismo de adaptación para superar las limitaciones de recursos ocasionadas por un mercado laboral magro para el nivel poblacional municipal y además el volumen de las remesas supera ampliamente el nivel de ingresos que se pudiera generar con cualquier otra actividad económica o productiva local o regional. (Canales, 2006, p. 176)

4.4 Proceso de changarrización

Si bien es cierto que la capacidad de ahorro de los hogares receptores de remesas es baja debido a que es utilizado a modo de fondo salarial y empleado para cubrir las necesidades básicas, también es verdad que los que tienen una alta tradición

migratoria han llegado a un punto de saturación en el consumo, por tanto, diversifican su uso, por ejemplo, invirtiendo ya en otros bienes o rubros del hogar, ya en la formación de capital humano (educación, salud) o productivo, o bien, en el simple ahorro. (González Becerril, 2012, p. 242)

Los negocios en los que se invierte son principalmente aquellos del rubro de servicios (alimentos y comercio al menudeo) y como el mercado es poco más que modesto, no resultan rentables y quiebran al poco tiempo. La mayor parte de estos negocios más que microempresas son meros “changarros”, en su expresión más peyorativa, de economía informal (no pagan impuestos ni seguridad social), de sobrevivencia. (Proceso, 2010) De las personas que deciden invertir en un negocio, gran parte lo hace en una tienda de abarrotes y pareciera, como lo reporta una informante, que –Cada familia tiene su tiendita- .

A su tienda acuden sobre todo los vecinos y familiares más cercanos (a veces son lo mismo) y muchas veces le piden fiado, ella misma consume los productos que vende y después repone de sus ganancias lo que había ocupado; o sea que tener una tienda ayuda a la familia extensa en tanto que pueden recibir productos para el consumo cotidiano de manera adelantada, como si fuera un crédito, pero sin pagar intereses. La contraprestación a este beneficio en ocasiones reside en la obligación de cuidar y atender la tienda en un cierto horario.

Afirmar que la aparición de estas microempresas familiares reporta un incremento substancial en la oferta laboral del municipio sería absurdo y sin embargo es importante no perder de vista que la inversión familiar para iniciarla procede de sus ahorros y que una vez que ésta ha quebrado, la necesidad de migrar se incrementa, sobre todo para las familias en las que el ahorro inicial provenía de las remesas.

4.5 Estar a la distancia. Lazos con la comunidad

Además de las remesas familiares, los migrantes participan de la vida comunitaria de su localidad de origen en otros momentos: en las fiestas religiosas, la participación política y en actividades deportivas y artísticas. Dicha participación busca ganarse el reconocimiento de la comunidad de origen como miembro de la misma, con las obligaciones y derechos que conlleva, ya que la membresía contiene

la aprobación pública de la comunidad, pues la afirmación por sí misma no es suficiente para lograr la membresía. (Castro Domingo, 2009, p. 26)

Migrantes organizados en ambos lados de la frontera realizan colectas de dinero para las fiestas religiosas. Se emplean para pagar a los grupos musicales, adquirir juegos pirotécnicos, las decoraciones del templo y la plaza central y para imprimir los carteles y tarjetas de recuerdo de las fiestas. Los nombres de las personas donantes y no donantes se hacen públicos en la localidad de origen, de modo que para los residentes en Estados Unidos existe una gran presión por realizar una aportación medianamente considerable a su nombre, e incluso de apoyar a sus familiares en México para que no sean exhibidos públicamente.

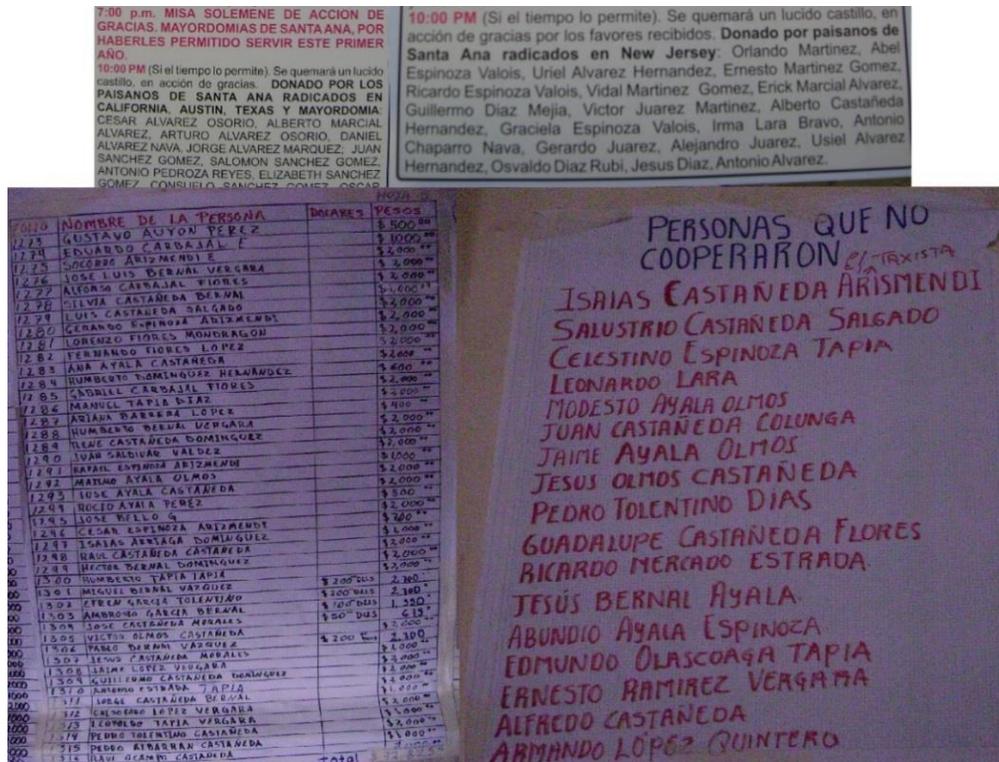


FIGURA 10 PROGRAMAS Y LISTA DE DONANTES PARA LAS FIESTAS PATRONALES EN COATEPEC HARINAS Y CHILTEPEC

Ya en la fiesta se hace un reconocimiento público a los donantes, incluso a los que no pudieron retornar a su localidad para la celebración, y es común que los castillos de fuegos pirotécnicos expliciten que fueron adquiridos con el apoyo de los migrantes, que los maestros de ceremonia organicen un aplauso y que se “pida por ellos” en las misas.



FIGURA 11 CASTILLO DONADO POR MIGRANTES EN NUEVA JERSEY

También participan de la política local de Coatepec mediante sus aportaciones y decisiones dentro del marco del Programa 3x1, que apoya las iniciativas de los mexicanos que viven en el exterior y les brinda la oportunidad de canalizar recursos a México en obras de impacto social que benefician directamente a sus comunidades de origen. Por cada peso que aportan los migrantes, los gobiernos federal, estatal y municipal aportan un peso más cada uno. (Instituto de los Mexicanos en el Exterior, 2008, p. 54)

Haciendo uso del programa 2x1 en el pueblo de Las Vueltas se pavimentó 1 kilómetro de la calle que lleva a la capilla de la Trinidad, además de la remodelación del jardín y en Chiltepec la remodelación integral del jardín central así como la calle que conduce al panteón. (Comunicación Social, 2007)

Los coatepequenses forman organizaciones de migrantes dentro de las cuales pueden votar y definir en qué proyectos de su localidad quieren invertir sus remesas colectivas, ya que nadie mejor que ellos puede remarcar las problemáticas más

acusantes, las visitas oficiales por parte de los gobernantes de México se hacen buscando a los interlocutores de la comunidad migrante: asociaciones, clubes y confederaciones. (Castro Domingo, 2009, p. 26)

Un ejemplo destacado de este tipo de organizaciones es la que Ricardo Juárez, oriundo de Coatepec Harinas, fundó: Mexicanos sin Fronteras, red autónoma que desde el año 2000 se dedica a mejorar la calidad de vida de las comunidades de bajos ingresos, la promoción y la protección de los derechos humanos, civiles y políticos de los trabajadores, de los inmigrantes y sus familias. La red tiene presencia en el área de los estados de Virginia, Maryland, Delaware y la capital de los Estados Unidos, Washington D.C. (Mexicanos sin fronteras, s.f.)

4.6 Conclusiones

La cantidad de recursos que ingresan a Coatepec Harinas vía remesas impacta en la vida económica y social del municipio principalmente porque gracias a ella los hogares aseguran un ingreso económico más grande que el que normalmente ganarían en su localidad. Aunque el presidente municipal, Edgar Gerardo Díaz Álvarez (2009-2012), reconoció que la migración a los Estados Unidos por parte de los originarios de Coatepec no tiene que ver con cuestiones económicas, sino más bien con asuntos culturales, pues en el municipio sí hay oportunidades de empleo, sólo que la gente prefiere irse al norte para estar con su familia, (Macedo González, 2009) una informante hizo la observación de que si todos los que vienen a visitar a su familia durante las fiestas o en Navidad se quedaran de manera permanente en el pueblo, no habría trabajo suficiente para todos.

Si bien las remesas colectivas ayudan al mejoramiento de las localidades, lo cierto es que la mayor parte de las inversiones se hacen en infraestructura y no en proyectos productivos que generen empleos bien remunerados, y cubren demandas que en principio sería responsabilidad de los tres niveles de gobierno. En cuanto a las remesas individuales, estas constituyen fundamentalmente un fondo de transferencias familiares, que por lo mismo, tienen un escaso o nulo impacto en la capacidad de crecimiento y desarrollo económico. Por un lado, su volumen no es ni remotamente suficiente para impulsar un proceso de crecimiento económico auto sostenido, a la vez que, por otro lado, son recursos que se dirigen a hogares en

condiciones de vulnerabilidad, marginación y pobreza, por lo que son usados fundamentalmente para financiar el consumo de esos hogares, siendo marginal e insignificante el volumen y proporción de las remesas destinadas a inversiones productivas. (Canales, 2006, p. 172)

Aun así, de no ser por la migración internacional, el mercado laboral de Coatepec Harinas estaría más saturado y la cantidad de recursos salariales, sobre todo en los hogares otrora más empobrecidos, que además son los que históricamente reúnen más factores de marginación como lo son menores índices de educación y acceso a servicios, tendrían menos posibilidades de romper el círculo de pobreza en el que habían estado insertos.



Capítulo 5

Articulación entre mercado laboral, migración y familia

El papel que desempeña la organización familiar en la superación de las deficiencias del mercado laboral, en cualquiera de sus sectores, es quizá el factor que ha sido más determinante para incrementar el desarrollo del municipio. Es claro que factores históricos y físicos, como la introducción de la floricultura y su rápido arraigo debido a las condiciones geográficas favorables han sido también determinantes; al igual que la creación y consolidación de redes migratorias a partir del *Programa Bracero*. Sin embargo, si no fuera por el apoyo y solidaridad dentro de la unidad doméstica, ninguna de las anteriores hubiera repercutido en la vida económica y social del modo que lo hizo. Y a su vez los cambios en el modo de producción y las relaciones sociales de producción repercuten y modifican las relaciones sociales y familiares. Es imposible para mí determinar cuál de los dos fenómenos tiene mayor peso, lo que sí puedo hacer es señalar lo importante que me parece su observación. A continuación relataré tres casos familiares donde la articulación entre mercado laboral, migración y familia se hacen evidentes, de manera distinta en cada una, para observar cómo una misma problemática es resuelta de manera adaptativa distinta por cada una de las familias. Los nombres han sido cambiados para proteger la identidad de los informantes.

5.1 Caso familiar 1. Doña Patricia

Doña Patricia tiene más de 40 años (no quiso especificar su edad), es casada y tiene dos hijos: un hombre de 20 años y una niña de 7 años. Trabaja en el invernadero de lunes a sábado de 7:30 a 4:30, y tiene derecho a 3 días festivos y una semana de vacaciones al año y recibe un sueldo mensual de \$3,000 pesos. Realiza ella sola todas las labores domésticas en su hogar. Su esposo es taxista y trabaja en la cabecera. En la actualidad su hijo estudia la universidad en Ixtapan de la Sal, su padre lo lleva y lo recoge todos los días en el taxi (es un viaje de alrededor de hora y media viaje sencillo) y su hija estudia el segundo de primaria en su misma localidad. Ella ignora a cuánto ascienden los ingresos de su esposo, pero él trae los víveres y enseres de la cabecera y le da un gasto que tampoco especificó. Viven en una casa propia

de dos pisos que es más grande y moderna que la mayoría de las de su comunidad.

Antes de casarse trabajó en una fábrica en Ecatepec aproximadamente 3 años, mientras vivía en casa de unos familiares, posteriormente se casó y nació su hijo. Después de un tiempo decidieron irse a Estados Unidos para ahorrar y comprar una casa en su localidad, dentro de Coatepec Harinas.

Encargó a su hijo con su madre y cruzó la frontera a pie con su esposo y fueron testigos del abuso sexual a una joven que iba sola. Ese recuerdo la marcó al grado de que afirma estar dispuesta a todo con tal de que sus hijos no tengan que ir nunca a Estados Unidos.

Ella trabajó en Estados Unidos haciendo la limpieza en casas durante 11 meses, después de los que decidió regresar, pues su madre ya no podía ayudarla con los cuidados de su hijo. Volvió y su hija nació en Coatepec. Su esposo se quedó 5 años más en Estados Unidos y ella recibía remesas suficientes como para dedicarse completamente al hogar. Ella administró sus gastos de modo que pudo ahorrar para ir construyendo su casa. Al terminar la casa, su esposo siguió enviando remesas para el gasto familiar y otro ahorro extra más para comprar un auto y placas de taxi. Cuando juntó lo necesario se regresó para estar con su familia.

Ella planea trabajar en el invernadero unos 3 años más, en lo que su hijo termina la universidad y en lo que su hija llega a quinto o sexto de primaria, edad en la que juzga indispensable la acompañe de manera muy cercana, pues se ha dado cuenta de que las muchachas se embarazan muy temprano. Dice que ninguna de las compañeras de secundaria de su hijo llegó a la universidad, que todas están casadas, con hijos y con su esposo en Estados Unidos y ella no quiere eso para su hija.

Ella piensa que el sueldo del invernadero es bajo pero que entre su sueldo y el de su esposo pueden darle educación superior a su hijo, y así espera que él tenga un mejor trabajo después, y pueda ayudar a su hermana.

En todo caso dice que primero se vuelve a ir su esposo a Estados Unidos, antes que permitir que su hijo lo haga.

5.2 Caso familiar 2. Don Fermín.

Don Fermín es un hombre de 35 años, casado, con dos hijos en primaria. Su esposa se dedica totalmente al cuidado del hogar y al cuidado de sus dos hijos. Él se dedica a la floricultura. Está asociado con su padre quien lleva 22 años en la rama y es propietario de las tierras y con uno de sus hermanos menores. Trabaja desde los 15 años con su padre pero se hicieron socios cuando cumplió 20 años. Le gusta investigar e incorporar nuevas técnicas agrícolas en su producción. La mayor parte de su producción es bajo túnel. Otro de sus hermanos menores estudió en Chapingo y es ingeniero agrónomo. Su hermano sigue teniendo contactos en la escuela y reciben estudiantes practicantes y a la vez consiguen asesoría y actualización constante. Venden su producto a consorcios florícolas más grandes de Villa Guerrero, quienes lo utilizan para surtir sus pedidos.

El hermano con el que está asociado se fue a Estados Unidos y mandaba remesas para que se invirtieran a título propio, en la empresa familiar. Eventualmente fue deportado y logró que sus amigos vendieran sus propiedades y le enviaran el dinero. Con eso, más sus ahorros, lograron construir un invernadero cerrado donde actualmente están experimentando con el jitomate hidropónico.

Él gusta de llevar estricta administración de los gastos e ingresos, así como bitácoras de crecimiento de sus flores. Toma fotos y videos para documentar los resultados de cada producto nuevo que emplea por recomendación de su hermano. Afirma que su empresa es exitosa pero que es importante que cada uno de los socios tenga un salario fijo, y que lo demás de ganancia se reinvierta en mejoras, para poco a poco crecer más y tal vez exportar sin intermediarios.

Parte importante de sus trabajadores vienen de Veracruz, son familias completas que se vienen por temporadas y residen en cuartos construidos cerca de las áreas de trabajo. No les cobran renta por ocupar los cuartos, pero sólo pueden ser habitados por trabajadores externos al municipio. Don Fermín afirma que los trabajadores de fuera son más cumplidos y responsable porque saben que vienen a trabajar.

5.3 Caso familiar 3. Doña Cleo.

Doña Cleo es una mujer de alrededor de 60 años, o tal vez más. Tuvo 12 hijos, de los cuales le sobreviven 10. Actualmente vive en una casa propia que comparte con sus dos hijos menores, una mujer de 21 años y un hombre de 18, una de sus hijas mayores, una nuera y sus nietos. Posterior a la entrevista hubo una gran lluvia que hizo crecer el río y derrumbó parte de su casa, por lo que tuvieron que refugiarse cada uno con familiares distintos, pues no podían recibirlos a todos juntos en un solo sitio.

Seis de sus hijos viven en Estados Unidos, al igual que su esposo. Una de sus hijas medianas murió en el desierto al cruzar hace 3 años, iba con sus dos hijas pequeñas e intentaba reunirse con su esposo. Actualmente sus nietas viven con el esposo de su hija, quien regresó a Coatepec a la casa materna tras la muerte de su esposa. Doña Cleo afirma que seguido se las encarga para que convivan con ella y el resto de la familia.

El esposo de Doña Cleo suele ir por periodos de no más de un año seguido, durante ese tiempo manda un tanto para la manutención del hogar y otro tanto para pagar los préstamos que pide para irse. Cuando regresa permanece por un periodo de entre 3 y 5 años, siendo 9 años el tiempo más largo que se ha quedado en Coatepec.

Doña Cleo y su esposo tienen una parcela como a 30 minutos en automóvil de su localidad. Cuando regresa de Estados Unidos él trae consigo ahorros que utiliza como inversión en el cultivo de flores, principalmente las que Doña Cleo denomina márgaras, polares y claveles, sin embargo pronto quiebra, pues no posee información adecuada sobre los cuidados de la planta, no invierte en túnel ni mucho menos en invernadero, sólo cultiva a cielo abierto y con planta nacional, que es menos resistente.

Normalmente sigue los consejos de sus compadres en cuanto a la aplicación de agroquímicos, ya sean fertilizantes o plaguicidas. Al cabo de dos o tres años su producción se agota y no tiene dinero para reinvertir, frustrado, regresa a Estados Unidos para volver a ahorrar para comenzar otro ciclo.

Mientras su esposo está del otro lado, Doña Cleo, sus hijxs y nueras, van a la parcela familiar y siembran maíz, fríjol, chícharo, chilacayote, chayotes y chiles, para su consumo personal. Ella dice que aunque no los puedan vender, ahorran porque ya no tienen que comprarle a otros.

Los dos hijos solteros que viven en Estados Unidos viven juntos, cuando su papá va para allá, llega con ellos, a Dallas, Texas. Ellos dos mandan dinero a su mamá para ayudarla a ella y a sus hermanxs y sobrinxs. Los otros cuatro ya no mandan porque tienen que mantener a su familia. Tres de las esposas viven también en el norte, mientras que una de ellas vive con Doña Cleo en Coatepec. Su hijo de 18 quiere irse a Dallas al terminar el bachillerato.

Entre todas las mujeres de la casa se reparten las obligaciones domésticas, cuando una lava la ropa, la otra cocina, los niños corren indiscriminadamente por toda la casa y comen cualquier cosa que se les antoje. Sólo la nuera come aparte, todos los demás comparten olla. Sin embargo la nuera, también cuida a todos los niños y lava la ropa, cuando le toca, de todos los habitantes de la casa.

5.4 Análisis de casos

A pesar de que la situación socioeconómica de cada familia es distinta, las tres muestran el grado de importancia que tiene para la reproducción social en Coatepec Harinas por una parte la migración y el envío de remesas de Estados Unidos, y por el otro, la floricultura comercial. Cada una de las familias, según sus necesidades específicas, hace uso de las remesas.

En el caso de Doña Paty, su intención era construir una casa y un pequeño negocio propio, que fue el taxi. Para Don Fermín, que no dependía del envío de remesas de su hermano para la supervivencia de su familia nuclear, ni de su familia extensa, fue fácil permitir que las remesas se ahorraran y fueran al fondo de inversión de su hermano. En el caso de Doña Cleo había más personas que dependían de las remesas de su esposo e hijos, por lo que el ahorro familiar era muy limitado, o nulo en ocasiones; eso hace que se utilice casi en su totalidad como fondo salarial.

El esposo de Doña Cleo no le enviaba más que lo indispensable, y los ahorros los guardaba él, a diferencia del caso de Doña Paty, a la cual su esposo le confiaba totalmente la administración y ahorro de todo el efectivo que le sobraba después de descontar sus gastos de sobrevivencia en Estados Unidos.

En cuanto a redes familiares de apoyo es remarcable que actúan en los tres casos. En el caso de Doña Paty destaca que su madre cuidó de su hijo en su ausencia y que ella ahora mismo hace todo lo posible por apoyar a sus hijos, y darles lo que a su juicio es una mejor calidad de vida que la que ella tuvo. Para Don Fermín el hecho de que su hermano y padre sean sus socios resulta crucial, probablemente no sería capaz de llevar a buen término una producción en constante innovación si él fuera el único inversionista, o si hubiera tenido que adquirir las tierras familiares él mismo. Las redes y relaciones familiares de Doña Cleo hacen que tengan acceso a préstamos para migrar, a mano de obra no remunerada para aprovechar la parcela a favor de toda la familia e incluso a redes consolidadas de migración.

En los tres casos es importante la figura de la mujer como administradora de los recursos del hogar. También su trabajo no remunerado, que en el caso de Doña Paty es doble jornada y en el caso de Doña Cleo integra también su trabajo agrícola en la parcela.

5.5 Conclusiones Generales

La producción florícola y frutícola comercial de Coatepec Harinas depende del mercado de la Ciudad de México para la venta, es decir, para la realización de sus mercancías. La metrópoli define los términos de intercambio ya que los productos son perecederos, porque si no se venden pronto se echan a perder. Para los productos a los que se les puede dar algún tratamiento para que duren más, como lo es el caso del maíz, la mayoría de los productores no tiene el espacio adecuado ni suficiente para almacenarlo. En el caso de las flores que requieren de camiones con enfriamiento para su traslado en grandes distancias, casi ningún productor los posee, por lo que tampoco pueden llevarlos hasta otro mercado donde probablemente podrían obtener un mejor precio. Esto desemboca en que los productores deben conformarse con los precios que establecen los intermediarios

que van hasta sus comunidades con sus propios camiones o deben pagar las cuotas que se les demandan para poder vender sus mercancías en las centrales de abasto o en mercados grandes en ciudades como el Distrito Federal o Toluca, entre otras. Muchos productores tienen que vender a los coyotes que, sin haber invertido ningún capital adelantado en la producción ni haber trabajado, se organizan entre ellos previamente y acuerdan un precio máximo que pagaran a los campesinos; de modo que si el precio de venta no es considerado suficiente por los productores, ningún otro comprador les ofrecerá un cantidad mayor y finalmente terminarán vendiendo al primer precio ofrecido, o incluso a uno menor por la desesperación de poder quedarse toda la mercancía y perder incluso su inversión inicial.

Los productores a su vez dependen de los precios que los productores internacionales pongan a los agroquímicos, y a las plántulas, esquejes y semillas de producción sintética en laboratorios sobre todo holandeses y españoles. Dichos organismos genéticamente modificados tiene una vida útil limitada, en el sentido en que no se puede lograr la reproducción constante a través de los organismos iniciales, como es el caso de los organismos naturales, además de que al tener patentes biológicas protegidas a nivel internacional es muy peligroso arriesgarse a reutilizarlas, por lo que para poder producir muchas de las variedades que demanda el mercado, se ven obligados permanentemente a adquirir dichos organismos.

Es así que parte de la plusvalía de la que se despoja a los trabajadores agroindustriales se transfiere a los países productores de tecnología biogenética, así como a los productores de agroquímicos, que a su vez crean leyes internacionales cada vez más severas en contra de los productores que no adquieran legalmente sus productos, de los cuales ellos imponen el precio y poseen el monopolio. Las multas por no acatar las leyes de patente suelen ser exorbitantes y dejar a quien haya sido sorprendido por siempre fuera del mercado.

El crecimiento de Coatepec no va aparejado de un crecimiento de su mercado interno, y por la naturaleza de sus productos y el tamaño de la región sería imposible que el propio municipio absorbiera toda la producción; la producción no corresponde con los patrones de consumo interno, por eso dependen del mercado exterior, principalmente del área metropolitana nacional y en segundo lugar de países importadores.

Cada país establece normas fitosanitarias, en el caso de Estados Unidos, principal importador de México, son cada vez más exigentes y son difíciles de cumplir sin la tecnología necesaria, la cual convenientemente venden los mismos países importadores. Así mismo se establecen barreras arancelarias proteccionistas que requieren de los productores mexicanos grandes desembolsos de dinero que casi nadie puede pagar. Así mismo, el apoyo a la agroindustria norteamericana por parte de su propio gobierno, por medio de subsidios, abarata el precio de venta, más no el costo de producción, de manera que los precios mexicanos, que no han sido subsidiados, o al menos no a ese grado, no son competitivos, de modo que: a) buscan otro mercado que les pague lo suficiente para recuperar la inversión y un margen de ganancia o b) venden al precio de los productores extranjeros subsidiados, lo que muchas veces significa una pérdida, incluso de la inversión inicial, imposibilitando su futura exportación.

El desarrollo agrario de Coatepec Harinas depende de factores como los apoyos gubernamentales que varían de un periodo presidencial a otro, aunado a su falta de correspondencia con los tiempos agrícolas y su alta burocratización. Dependen también de la economía Norteamericana en general, y en particular de su política arancelaria, fitosanitaria, del tipo de cambio, de los subsidios dados a su producción interna, de sus acuerdos comerciales con terceros países exportadores y de su mercado interno.

Persisten también deficiencias en la cobertura cabal de servicios esenciales como la educación y la salud. Sin embargo, en respuesta a la pregunta inicial de qué elementos han incidido en el desarrollo de Coatepec Harinas, Estado de México, me atrevo a contestar que han sido sobre todo las estrategias adaptativas familiares. Gracias a ellas ha sido posible que las familias logren ahorrar recursos que pueden utilizar en equipar y remodelar sus viviendas, brindar más años de educación a sus hijos e incluso invertir en proyectos productivos.

En ese sentido, a pesar de la transferencia de valor de la periferia al centro, el paso de la agricultura tradicional de autoconsumo a la agricultura volcada al mercado, ha otorgado ganancias y facilidad de reinversión a los propietarios y ha brindado trabajo asegurado durante todo el año a los trabajadores sin tierra.

La migración laboral, como estrategia familiar es la que ha aportado mayor cantidad de recursos monetarios y sociales. Ya sea que las remesas monetarias se empleen como fondo salarial o como capital para inversión, la relación en lo que las mismas familias reconocen como desarrollo, es directa.

El hecho de que buena parte de la mano de obra en edad productiva se emplee en otro lugar, desahoga la demanda laboral en la región. La ausencia de hombres jefes de familia en muchas de las localidades, ha venido aparejado de una modificación de los roles de género y las mujeres han adoptado roles que las hacen decidir cuestiones familiares que antes no decidían, y que a la larga han modificado, hasta cierto grado, sus objetivos y planes de vida.

En resumen, en Coatepec Harinas ha habido mejoras en la calidad de vida de parte importante de su población, es decir, sí ha habido desarrollo, sin embargo no hay que perder de vista en primer lugar que no toda su población tiene acceso a la misma cantidad de recursos económicos, políticos y socioculturales, y en segundo lugar que es importante observar la particular manera en la que Coatepec se relaciona con el exterior y se inserta en el sistema económico estatal, nacional e internacional.

Bibliografía citada

- Bertha Sofía, L. S., Sangerman–Jarquín, D. M., Ramírez Valverde, B., Navarro Bravo, A., & Serrano Flores, M. E. (2009). Aspectos técnicos y caracterización del productor de durazno en el Estado de México. 35(3).
http://www.scielo.org.mx/scielo.php?pid=S0568-25172009000300007&script=sci_arttext
- Brito, O. (2008, 02/09/2008). Preocupación migratoria sólo en el discurso. *El Economista*. Campo limpio. (s/f). Centros de acopio temporales. Retrieved 04/22/2014, from http://campolimpio.org.mx/centros_acopio_temp.php
- Canales, A. (2006). Remesas y desarrollo en México. Una visión crítica desde la macroeconomía. *Papeles de Población, UAEM*, 12(50), 171-196.
- Castro Domingo, P. (2009). *Tonatico Social Club: migración, remesas y desarrollo*. México: Miguel Ángel Porrúa.
- Castro Luque, A. L. e. a. (2006). *Cruzando el desierto: Construcción de una tipología para el análisis de la migración en Sonora*. México: El Colegio de Sonora.
- Comunicación Social, M. C. H. (2007). *Visita de trabajo del Lic. Gerardo Hernández Tapia a la ciudad de Woodstock , Illinois, del 28 de septiembre al 1 de octubre de 2007*. México: Comunicación Social Municipio Coatepec Harinas
- CONEVAL (Producer). (2014, 06/12/2014). Medición de cohesión social por municipios en México. Retrieved from http://www.coneval.gob.mx/Medicion/Paginas/Cohesion_Social.aspx
<http://www.coneval.gob.mx/Medicion/Paginas/Medici%C3%B3n/Informacion-por-Municipio.aspx>
- Dávila, I. (2009, 11/15/2009). Será clínica el hospital de especialidades del Issemym en Ixtapan; afectará a 25 mil personas. *La Jornada*. Retrieved from <http://www.jornada.unam.mx/2009/11/15/estados/029n2est>
- de la Garza Toledo, E. (2003). La flexibilidad del trabajo en América Latina. In E. de la Garza Toledo (Ed.), *Tratado Latinoamericano de Sociología del trabajo* (pp. 148-178). México: Colegio de México-FLACSO-UAM-FCE.
- Editorial 2000 Agro. (2005). Marchita floricultura medio ambiente. Retrieved from 2000 Agro website: <http://www.2000agro.com.mx/agroindustria/marchita-floricultura-medio-ambiente/>
- Flores, L. (2013, 06/20/2013). Banxico tendrá mayor información de remesas. *El Economista*. Retrieved from <http://eleconomista.com.mx/sistema-financiero/2013/06/20/banxico-tendra-mayor-informacion-remesas>
- Gardner, K., & Lewis, D. (2003). *Antropología, desarrollo y el desafío posmoderno*. México: El Colegio Mexiquense.
- González Becerril, J. G. (2012). *Migración mexicana a Estados Unidos: un análisis interdisciplinario* Retrieved from http://www.uaemex.mx/cieap/libros/12_migracion/12_migracion.html
- Houtart, F. (2011). El concepto de sumak kawsai (buen vivir) y su correspondencia con el bien común de la humanidad. Retrieved from Agencia Latinoamericana de Información website: <http://alainet.org/active/47004&lang=es>

- Ibarra R., R. F., & Morales J., M. (s/f). Características productivas y tecnológicas en ejidos certificados. <http://www.pa.gob.mx/publica/pa070805.htm>
- INEGI (Producer). (2010, 11/2013). México en cifras. Retrieved from <http://www3.inegi.org.mx/sistemas/mexicocifras/default.aspx?e=15>
- INEGI (Producer). (2014, 05/12/2014). Mapa Digital de México. Retrieved from <http://gaia.inegi.org.mx/mdm6/>
- INEGI. (2006). *Núcleos Agrarios. Tabulados Básicos por Municipio* (Vol. 2014). México: Instituto Nacional de Estadística, Geografía e Informática.
- INEGI. (2009). *Prontuario de información geográfica municipal de los Estados Unidos Mexicanos, Coatepec Harinas* Retrieved from <http://www3.inegi.org.mx/sistemas/mexicocifras/datos-geograficos/15/15021.pdf>
- INEGI. (2009). *Prontuario de información geográfica municipal de los Estados Unidos Mexicanos, Coatepec Harinas* Retrieved from <http://www3.inegi.org.mx/sistemas/mexicocifras/datos-geograficos/15/15021.pdf>
- Instituto de los Mexicanos en el Exterior. (2008). Guía IME. Programas y servicios para la atención de los mexicanos en el exterior. In I. d. I. M. e. e. Exterior (Ed.), (2008 ed.). México: Gobierno Federal.
- Juárez Varón, A. L. R., & Kissel, K. (s/f). Enciclopedia de Los Municipios y Delegaciones de México, Estado de México, Coatepec Harinas. <http://e-local.gob.mx/work/templates/enciclo/EMM15mexico/municipios/15021a.html>
- Lara Flores, S. (1998). *Nuevas experiencias productivas y nuevas formas de organización flexible del trabajo en la agricultura mexicana*. México: Juan Pablos-Procuraduría Agraria.
- Lara Flores, S., & Becerril, O. (1995). Reestructuración productiva y mercado de trabajo rural: el caso de la floricultura de exportación en el Estado de México. In H. C. Grammont (Ed.), *Globalización, deterioro ambiental y reorganización social en el campo*. México: Juan Pablos.
- Macedo González, S. (2009, 09/08/2009). Sufre Coatepec Harinas embates de la crisis. Caen remesas hasta en un 20% *El Sol de Toluca*. Retrieved from <http://www.oem.com.mx/elsoldetoluca/notas/n1317121.htm>
- Mexicanos sin fronteras. (s./f.). Sobre Mexicanos sin fronteras. Retrieved 06/15/2014, 2014, from <https://www.facebook.com/pages/Mexicanos-Sin-Fronteras/244729228922872?id=244729228922872&sk=info>
- Oliveira, O., & Ariza, M. (2003). Trabajo femenino en América Latina: un recuento de los principales enfoques analíticos. In E. de la Garza Toledo (Ed.), *Tratado Latinoamericano de Sociología del trabajo* (pp. 644-663). México: Colegio de México-FLACSO-UAM-FCE.
- Orozco Hernández, M. E. (2007). Entre la competitividad local y la competitividad global: floricultura comercial en el Estado de México. *Revista de Ciencias Sociales*, 14(45). <http://www.redalyc.org/articulo.oa?id=10504506>
- Osorio, J. (2001). *Fundamentos del análisis social. La realidad social y su conocimiento*. México: FCE-UAM Xochimilco.
- Preston, P. W. (1996). *Una introducción a la teoría del desarrollo*. México: Siglo XXI.

- Pries, L. (2003). Teoría sociológica del mercado de trabajo. In E. de la Garza Toledo (Ed.), *Tratado Latinoamericano de Sociología del trabajo* (pp. 511-539). México: Colegio de México-FLACSO-UAM-FCE.
- Proceso, R. (2010, Septiembre 2010). Calderón logró la meta de Fox: “changarrizar” a México. *Proceso*.
- Sandoval Ángeles, M. d. R. (2009). Hogares de migrantes y remesas en Coatepec Harinas. 189-206. Retrieved from Biblioteca digital de la Corte Interamericana de Derechos Humanos website: <http://www.corteidh.or.cr/tablas/r29117.pdf>
- Secretaría de Desarrollo Urbano y Vivienda del Estado de México. (s/f). *Plan Municipal de Desarrollo, Coatepec Harinas*. México: SEDUV Estado de México Retrieved from http://seduv.edomexico.gob.mx/planes_municipales/Coatepec_harinas/Document%20DEL%20PLAN%20DE%20Coatepec%20Harinas.pdf.
- Sistema Nacional de Información Municipal (Producer). (2010, 11/29/2013). Sistema Nacional de Información Municipal, Coatepec Harinas, Estado de México. Retrieved from <http://www.snim.rami.gob.mx/>
- Sotelo Valencia, A. (2005). *La teoría de la Dependencia en América Latina*. México: Tiempos Modernos.
- Tejera Gaona, H. (2004). Ciudadanos tapete y ciudadanos pateas puertas: cultura de la política, identidad ciudadana y participación en la Ciudad de México. *Alteridades*, 14(27).
- tvurbana. (2011). Coatepec Harinas, Estado de México. Eruviel Ávila inauguró Universidad de Estudios Superiores [Video]. México: Youtube.