

UNIVERSIDAD AUTONOMA METROPOLITANA-IZTAPALAPA

DIVISION DE CIENCIAS SOCIALES Y HUMANIDADES

LICENCIATURA EN ADMINISTRACION DE EMPRESAS

SEMINARIO DE INVESTIGACION

"TECNICAS DE PLANIFICACION DE ESCENARIOS"

LUIS ALEJANDRO ORTEGA SAAVEDRA

**127496**

No. DE MATRICULA 85339011

1 9 9 2

## I N T R O D U C C I O N

Los escenarios son eventos que conduce un sistema a una situación futura y que por otra parte presenta una imagen de la situación. Usualmente --- proveen una descripción cualitativa y contextual de como el presente decide desarrollarse en el futuro, ajustando posibles futuros cada uno cuya ocurrencia es posible, pero no asegurable.

También podemos definir a los escenarios, "como una secuencia hipotética de construcción de eventos, con el propósito de enfocar la atención sobre un proceso original y el punto de decisiones".

Los escenarios han sido construídos para estudios futuros de niveles de alteración. Tales futuros están integrados; su objetivo es identificar - una colocación de futuros globales y consecuencias al hombre. Estos escenarios tienden a enfocarse más, sobre aquellos aspectos de ambiente que directamente afectan a nuestros productos y mercados.

El contenido de escenarios deberá determinarse por donde van o se dirigen las incertidumbres; en otras, la responsabilidad de los mercados va a maniobras estratégicas por lo tanto, el contenido de los escenarios -- podrá ser diferente.

## ESCENARIOS

El escenario escrito es un término genérico, este abarca un amplio alcance de aproximaciones, suposiciones y técnicas, pero todas ellas en común participan en un intento para describir una historia del futuro.

La construcción de escenarios busca organizar una visión particular de los valores del sistema, tiempo y casualidad, en un camino concreto que le permita alcanzar sus objetivos. La construcción la podemos dividir en tres etapas:

- a) Describir una situación actual, presente.
- b) El desarrollo de una lógica que permita establecer una relación entre el presente y el futuro.
- c) la descripción de la imagen final.

Inicialmente tomamos el presente como punto de partida, ya que constituye el punto de referencia real y por lo cual es necesario definir los elementos estructurales del sistema y sus relaciones en un momento determinado; identificar factores de desequilibrio en los elementos estructurales que originan fuerzas de cambio o freno; determinar las tendencias de evolución originadas por la fuerza de cambio y su impacto eventual sobre las estructuras y finalmente, precisar los cambios en el curso de la evolución tendencial. El estudio descriptivo y sectorial pasará a una explicación global relacionando los sistemas, jerarquizando las tendencias, definiendo interacciones para que tenga coherencia el conjunto y las relaciones dinámicas que le caracterizan. Posteriormente es necesario constituir los elementos lógicamente, que relacionen el presente y el futuro o viceversa. Los elementos pueden ser de origen endógeno, exógeno; de naturaleza directa o indirecta; introducidos voluntariamente; también son controlables o incontrolables.

Por último el estado final, imagen final, tiene que tener validez lógica y empírica entre el contenido teórico de los conceptos utilizados y los indicadores para definir y medir en forma empírica y operacional. Cuanto más precisa sea la definición de variables causa-efecto y su orden, habrá coherencia en la imagen final obtenida.

Los escenarios de proceso especifican la secuencia o cadena de eventos que llevan a un estado particular futuro. Dentro de los escenarios de proceso encontramos la idealización, el cual consta de tres pasos:

- a) El planeador desarrolla una proyección de referencia, la cual muestra -- cómo el sistema o instituciones bajo estudio, podrán observar x número -- de años del presente.
- b) El planeador especifica un estado ideal deseado para el sistema de x -- número de años deseado.
- c) El planeador contrasta la proyección de referencia con la descripción -- del estado ideal y escribe un plan de acción o escenarios para poder mover el sistema de esta proyección hacia este estado ideal.

#### ESCENARIOS DE ESTADO

Declaran que el contexto relevante será como un número de años del presente sin describir al mismo tiempo cómo el mundo llega a esa forma. Puede -- ser usado para todo caso de predicción o propósito del planeación; más comúnmente es utilizada la técnica Delphi, que es una técnica de recopilación de información y que su utilización va a permitir desarrollar sólidas y plausibles predicciones de estados futuros.

La valuación Delphi puede ser usada similarmente para propósitos de planeación. En el método Delphi pueden preguntar para especificar como piensan -- que sería el mundo o sistema a una cierta fecha o más general, en el mejor de todos los mundos posibles, así por ejemplo pondríamos a un tablero exp-- perde residentes para especificar cuando grande piensan ellos sería su ciudad para el año 2000.

El escenario de estado no significa una división entre las categorías de -- estado final o estado inicial. Por definición ellos son estados finales, -- enforcan un poco lo imaginado y deseado del estado futuro de un sistema -- particular, institución o sociedad.

El estado inicial funciona como punto de partida del escenario y el escena-- rio especifica cómo y porque los estados futuros emergen del estado ini--- cial.

El estado final es especificado a priori, es decir describe el estado fi-- nal deseado o futuro.

La idealización ocasiona la predicción, la proyección de referencia es -- una predicción bajo la suposición de todas esas variables exógenas (tiene como medio ambiente, valores y variables de acción) permanece --- inalterada la predicción, que estan al servicio del plan a desarrollar.

#### P R O F E C I A

Estos escenarios de estados finales son procesos fundamentados y usados como predicciones, pueden ser usados con profecía. El profeta de una visión rigurosa de cómo el mundo irá o deberá ser en el futuro. Las raíces de esta falsa visión se dan por el poco conocimiento sobre la concepción de las leyes de crecimiento, el cambio o movimiento social y en una mayor parte, se debe a las opiniones sobre el ideal de la mejor o peor experiencia de la condición humana.

#### S I M U L A C I O N

Las simulaciones osn estados iniciales, procesos fundamentados y pueden ser usados para propósitos predictivos, Típicamente son simulaciones en computadora de un sistema social en particular; el planeador o el tomador de desiciones construye un modelo del sistema bajo construcción y en un estado inicial especifica valores para variables exógenas, y en segun da la computadora produce una serie de tiempos, valores futuros para todas las variables endógenas relevantes.

#### E S C E N A R I O S   D E S A R R O L L A D O S

127496

Los escenarios desarrollados son procesos fundamentados (estado inicial) y son usados primeramente para propósitos de planeación. El escenario -- desarrollado comienza con el estado inicial y describe un proceso a través del cual un sistema social y particular puede llegar a una serie de estados finales estos no pueden ser especificados a priori para la construcción del escenario mismo.

En base a la tipología de los escenarios antes mencionados, proporcionaremos la aplicación de estos métodos en relación con nuestros ejemplos; para después presentarlos textualmente.

#### ANALISIS DE LA INDUSTRIA DEL PETROLEO, AZUCARERA, PETROQUIMICA, FIBRAS.

En nuestros ejemplos de estudio se dan escenarios internacionales los -- cuales podemos considerarlos como estados iniciales que proporcionan bases de cómo y porqué llegarán a un estado futuro. Porque nos dan una serie de datos o eventos relacionados entre sí, que nos describen el medio ambiente en el que unternactúan variables externas e internas que afectan directa e indirectamente al estado futuro.

Por eso es así, que en este análisis de evaluación de datos, se hacen -- proyecciones de programas como un estado iniciales se especificaron va-- lores para las variables exógenas, las cuales produjeron una serie de -- valores futuros para las variables endógenas más importantes. Y por ende utilizaron el sistema Delphi para desarrollar consistentes predicciones de estados futuros con propósitos de planeación, al ser recopilada la -- información para permitir desarrollar sólidas y confiables predicciones de estados futuros.

## INDUSTRIA DEL PETRÓLEO

### Escenario Internacional.

En los años setenta, las reservas de petróleo crecieron el 1.0% anual, - al pasar 583 mil millones de barriles en 1970 a 642 mil millones de barriles a fines de 1980. Esto se originó por los descubrimientos en Arabia Saudita y México, que aumentaron sus reservas en 7600 y 4300 millones de barriles respectivamente; lo que resultó un aumento neto a nivel mundial de 58023 millones de barriles.

El 66% de las reservas en 1980, fue de los países de la OPEP, 14% a los países de economía centralizada, 11% a los países de América y el 8.4% a los países europeos y otros. Se estima que de mantenerse el nivel actual de la explotación, la vida de las reservas será de 28 años. Estados Unidos y Japón participan aproximadamente con el 40% del consumo mundial de petróleo. Cabe mencionar que Japón incrementó sus reservas estratégicas en 1979 a 540 millones de barriles que equivale a 104 días de consumo y para 1981 adicionó 125 millones de barriles. por su parte los E.U., crearon una reserva estratégica desde octubre de 1977, la cual en 1979 alcanzó un volúmen de 19 millones de barriles, que equivalen a 5 días de consumo; para junio de 1981 aumentó a 411 millones de barriles para 25 días de consumo.

La capacidad mundial para refinar petróleo crudo aumento en 4.4% anual - durante 1970-79, al pasar de 53 a 78 millones de barriles diarios, que es igual a 24 mil millones por año. para 1980 se estima que la capacidad instalada se incrementó en 3.2% para llegar a 81 millones de barriles -- diarios.

En el cual E.U. es el país con mayor instalación para refinación de petróleo crudo con el 23% de la capacidad mundial, la cual es el 57% superior a la de la U.R.R.S. y tres veces mayor a la de Japón, países que -- ocupan segundo y tercer lugar. México por su parte, alcanzo en 1980 una capacidad de refinación de 1.5 millones de barriles diarios, representando el 1.8% del total mundial.

En cuanto a las exportaciones, Arabia Saudita fue el principal proveedor de petróleo crudo a los países industrializados con el 26% de total.

El movimiento de petróleo crudo a nivel internacional se ha efectuado -- mediante contratos de abastecimientos a largo plazo, en los cuales jugaban un papel muy importante las grandes compañías petroleras. Así aproximi

madamente una docena de éstas compañías, controlaban hasta 1979 cerca -- del 80% del flujo internacional de crudo; sin embargo, como consecuencia de la revolución iraní en 1979, los contratos a largo plazo fueron cancelados y sustituidos por ventas trimestrales. Así se creó un mercado libre adicional en Rotterdam, cuyos precios alcanzaron en 1980 hasta 40 -- dls. por barril, dependiendo del tipo de crudo. Como resultado de esta -- situación, la participación de grandes compañías se redujo al 65% del -- comercio internacional de crudo. Así dentro del patrón de distribución a nivel mundial, las ventas directas entre países productores y consumidores adquieren cada vez mayor importancia. La década de los setentas marcó un cambio radical en el precio internacional de petróleo, el se había mantenido tradicionalmente estable. Entonces el costo del barril se incrementó de 2.90 dls. en junio de 1973 a 5.12 en octubre del mismo año; después en enero de 1974 llegó a 11.65 dls. por barril. A partir de 1973 y hasta 1979 el precio del crudo ha tenido un incremento del 25% anual -- en promedio. para 1980, el precio se incrementó a 31.93 dls. y en 1981 a 35.46 dls. por barril. En respuesta a esta situación, los países consumidores formaron en noviembre de 1974 la Agenda Internacional de Energía -- EIA, a fin de ofrecer un frente común ante los productores de petróleo. Durante 1980 y el primer trimestre de 1981 se conjugaron por un lado, -- la recesión económica internacional y medidas de conservación de energéticos de lso países industrializados, reduciendose así la demanda mundial del crudo y, en consecuencia, los precios.

#### PROYECCIONES DEL PROGRAMA DEL PETROLEO.

Establecer que la meta de extracción de petróleo y líquidos de gas, será hasta de 3.5 millones de barriles diarios para 1985; es decir que la producción estimada de petróleo crudo para 1985 será suficiente para cubrir:

La demanda interna, al cual puede crecer al 10.4% en promedio anual hasta ese año y, generar excedentes exportables de 1.5 millones de barriles diarios.



## INDUSTRIA AZUCARERA

La rama se subdivide en: agrícola e industrial.

Es la principal agroindustria del país, tiene un amplio mercado como materia prima en diversas ramas de la industria alimenticia, lo cual genera empleos directos e indirectos.

La industria cuenta con 3064 ingenios, 2997 representan el 1.2% 67 forman el 98.81 de la producción total de la industria.

La capacidad instalada del 70-90 fue del 1% esto se debió a los rendimientos financieros y escasa productividad de la industria. Los activos fijos de la paraestatal creció de 17.2% anual en el 77-72. en 77-80 se elevó a 133% debido a la adquisición de 17 ingenios.

El consumo nacional creció a ritmo del 5% en 70-79, sin embargo se registró un déficit del 13.6% del consumo.

El consumo per cápita 70-80 evolucionó a un ritmo del 1.6% alcanzando 44.7% kg. per cápita, a través de refrescos aumento 5.2% y otros productos aumentaron el 6%.

Las ventas totales crecieron a un ritmo medio anual 37.2%, a pesar del crecimiento la industria generó pérdidas en el período que aumentaron a una tasa de 3.5% anual.

El consumo per cápita mundial se observa tendencia creciente en los países comunistas y subdesarrollados y en países desarrollados de occidente es baja.

Escenarios de demandas, con base en la tendencia de crecimiento del consumo per cápita.

### ESCENARIO 1

**127496**

Este escenario se deriva de la posición de que el consumo per cápita de 44.71% kg/año durante el período 81-85, esta alternativa coloca el nivel de consumo 3kg. por encima del nivel registrado en 79 y considera además la formación de reservas estratégicas equivalentes a 45 días de consumo. En tal supuesto la demanda para 1985 alcanzaría 3.9 millones de toneladas que se traduce en un incremento anual de la demanda del 2.7%.

### ESCENARIO 2

Para calcular la demanda esperada, este escenario se tomó como base la tendencia histórica del consumo per cápita. De esta forma se espera para 1985 el consumo per cápita alcance 46.7kg con lo cual la demanda total ascendería a 4 millones de toneladas de azúcar, esto arrojaría un creci-

miento del 3.63% promedio anual durante el período 81-85, este escenario también considera la información estratégicas equivalentes a 45 días de consumo.

## INDUSTRIA PETROQUIMICA

### Escenario económico.

El PIB en 70 fue de .15%, en 80 fue de .25% la fuerza laboral creció --- 22.4% promedio anual, generó empleos indirectos.

En los 70 el capital fijo creció 26% anual, en 1980 creció, por la inversión en la cangrejera.

### Escenario Financiero.

La tasa media de las ventas fue de 31.4%, contribuyó a los ingresos totales de PEMEX, el cual registró pérdidas a partir del 73.

El 92% de la inversión que se realizó cuando la capacidad de generación flujo de efectivo de la industria fue marginal.

### Escenario internacional.

La capacidad instalada de la industria petroquímica se encuentra concentrada en 80% en E.U., Comunidad Económica Europea y Japón. En estos países el crecimiento de la demanda de petroquímicos, en estos países fue bajo, no obstante la industria mantuvo un relativo ritmo de inversiones lo que originó una situación de sobrecapacidad. El comercio internacional de petroquímica básica es pequeño en comparación con el de los productos finales, en virtud de la integración vertical de la industria.

Durante los últimos cinco años, E.U., ha alcanzando una posición dominante en el mercado mundial de la petroquímica, como consecuencia del control de precios que rige ese país. Tal situación ha beneficiado a las aportaciones de aromáticas y sus derivados y en segundo lugar, a las derivadas del etileno, tenderá a neutralizarse conforme estos controles desaparezcan.

La posición alcanzada combinada con otros factores como disponibilidad interna de hidrocarburos, el tamaño de su mercado, los costos de producción, de construcción y gastos de mantenimiento a nivel competitivo contribuirán a que E.U. mantenga ventaja comparativas a la CEF y Japón.

## FIBRAS QUIMICAS

Escenario A.

Sustenta que el consumo privado aumentará a una tasa media de 7.7% durante el período de proyección, congruente con las previsiones del Plan --- Global de Desarrollo, así también parte de la premisa es, que esta variable macroeconómica será la que explicará el comportamiento que siga la demanda futura.

Atendiendo a la estrecha correlación que existe entre el consumo privado y la demanda de fibras, se provee una variación en la tasa de crecimiento del primero modificará una proporción equivalente a los pronósticos anteriores.

Según este escenario se estima que a partir del 80 la demanda de fibras blandas crecerá a un ritmo de 9.6% en promedio anual, fibras químicas el 71%, fibras naturales se espera una disminución del 38%, fibras artificiales bajará de 18 a 16%.

Escenario 8

Premisas básicas en que se apoya, consisten en tener la tasa de crecimiento del consumo per cápita de fibras observando durante los setentas --- relacionada con la tasa de crecimiento demográfico prevista en el Plan --- Global de Desarrollo.

127496

Lo relativo al período 74-79 en el que el consumo per cápita de fibras -- aumento a una tasa media del 5.2% anual. En el lapso del 77-79 la tasa observada fue del 6.7%, en el que las condiciones de desarrollo económicos asemejan a la tendencia que se plantea a largo plazo. Implican que la demanda esperada de fibras crecerá a partir de 1980 entre 7.9 y 9.5% en promedio anual.

El consumo de fibras puede haberse afectado por las variables de carácter económico, el crecimiento de los precios y el ingreso real determinará la propensión marginal a consumir de productos textiles.

En 1980-85 la demanda de fibras naturales aumentará 8.8%, suposiciones --- que se apoyan en la mayor flexibilidad de uso de fibras sintéticas que permite a sus consumidores directos una mayor rentabilidad respecto al algodón; por lo que respecta a las fibras artificiales se espera que su

consumo aumente a una del 2.1% anual. Este escenario se deriva de fuerte dependencia de la industria en relación a sus materias primas y alto --- precio de éstos que se traducen en pérdidas de competitividad ante las - fibras sintéticas.

Por lo que respecta a las fibras sintéticas se prevee de acuerdo a los - escenarios planteados que su demanda se desarrolló a una tasa media en-- tre 11.8 y 14% anual esperandose que para 1985 su participación en el -- consumo de fibras blandas fluctúa entre 60 y 65%.

En seguida aplicaremos la técnica de planeación de escenarios, en una --  
rama productiva y estratégica para la economía del país, para tal situa-  
ción es necesario diseñar un escenario exploratorio.

Partiremos de describir la situación actual que presenta dicha rama y --  
las tendencias que prevalecen y que conducen en forma lógica a un futuro  
posible y deseado, es decir:

- 1) Descripción de la situación actual.
- 2) Desarrollar una lógica que permite establecer la relación entre el --  
presente y el futuro.
- 3) Descripción de la imagen final deseada, planeada.

#### ACTIVIDAD PESQUERA

Consideraremos en esta actividad exclusivamente la explotación primaria  
de productos pesqueros, incluyendo sólo la actividad de captura de espe-  
ciales en el mar, aguas interiores y acuacultura y consumo de producto -  
fresco.

Para tal actividad tenemos un litoral con un perímetro de 10,125 km y un  
mar patrimonial el cual se extiende 200 millas en línea recta y esta ---  
constituída por:

- a) Mar territorial, zona adyacente a las costas una distancia de 12 mi--  
llas náuticas y cuya área asciende a 217,313 km<sup>2</sup>.
- b) La zona económica, cubre un área de 2'279,512 km<sup>2</sup>.

La plataforma continental es la región más rica, que cubre un área de --  
460,000 km<sup>2</sup>.

Las zonas donde se registra la mayor abundancia de recursos son los lito-  
rales de la península de Baja California, Sonora y Sinaloa, zona Noroes-  
te, el 69.8% del total del volumen de la captura nacional y disponen del  
46.2% de las embarcaciones.

En la explotación primaria de los recursos pesqueros intervienen los per-  
misionarios libres, las sociedades cooperativas, las empresas privadas,  
las empresas paraestatales y las sociedades de coinversión.

Los permisionarios libres son personas físicas a los que se les otorga -  
autorización para la explotación pesquera; los cuales generan el 25.7% -  
del volumen de la producción.

Las empresas particulares nacionales produjeron el 16% de la captura.

Las de coinversión con capital extranjero minoritario, participaron con el 16.4% del volúmen total de la producción.

Las sociedades cooperativas son 707 y aportaron el 25%. La explotación -- del camarón, abulón, langosta, ostión, almeja y tortuga, son reservadas -- para éstas.

Existen 22 empresas paraestatales pesqueras que aportan el 10.3% de la -- producción total de captura.

#### MARCO ECONOMICO.

El PIB de la pesca creció a una tasa media anual de 18.8%, sustancialmente superior al sector primario que fue de 2.6% y a la economía nacional. La población en actividades de captura creció en el litoral del Pacífico en forma más dinámica que en el Golfo. Una alta proporción de la pobla--- ción pesquera esta dedicada a la pesca de ribera y carece de capacidad y equipo adecuado para operar en condiciones rentables, además de que la -- infraestructura es insuficiente.

Podemos señalar que la productividad por hombre ocupado varía en función de la tecnología que se emplee.

#### MERCADO

127496

La producción pesquera creció a una tasa media anual de 14.9%, este com-- portamiento obedece a la considerable expansión de la flota pesquera y a una mayor eficiencia en su operación.

La producción total destinada al consumo humano directo, aumento a una -- tasa media del 12% y representa el 49.% de la producción total. Un indica-- dor es la diversificación de las capturas; la captura destinada a usos -- industriales ha crecido en forma considerable, debido a la alta rentabili-- dad que ofrecen las reductoras de harina ante la dinámica de demanda de -- alimentos balanceados.

La flota de altura aumentó, lo que significó un incremento del 32%, sin -- embargo el potencial productivo creció aún más; ya que gran parte de las nuevas embarcaciones se caracterizan por una mayor capacidad de acarreo y mayor autonomía.

La mayor parte de la flota de altura opera en el noroeste del país.

Un problema que enfrenta la nueva flota es la insuficiencia de infraestructura portuaria. No obstante que la capacidad de atraque aumentó el 41% Otro problema es que los centros de recepción y bodegas de almacenamiento son totalmente insuficientes para los crecientes volúmenes de producción.

#### CONSUMO INTERNO.

Pese al aumento en la captura, existen dificultades para hacer llegar el producto a la población de menores ingresos, y las que se localizan en regiones distantes de los centros de producción.

El proceso de comercialización muestra serias deficiencias desde las primeras fases, ya que la capacidad de recepción es notoriamente menor a la requerida. El transporte de los puertos a los centros de consumo es insuficiente e inadecuado. Las condiciones sanitarias de los camiones que transportan el producto enhielado son deficientes; esto redundando en un aumento de los costos por mermas y consumo de hielo y un demérito en la calidad del producto.

La comercialización del producto fresco en los mayores centros de consumo se caracteriza por ser oligopsónico. Esto implica una fuerte dependencia de los productores y compradores de playa a unas cuantas empresas introductores.

Se estima que el 62% del producto fresco se comercializó en la Cd. de México, a través de los centros de abasto de la Viga y San Juan, ambos mercados se surtieron de un 16% directamente de los compradores de playa y 77% de los introductores.

Los introductores tienen una enorme capacidad para deprimir el precio de playa y hacer depender al pescador del crédito usuario, lo que da como resultado un desestimulo al mejoramiento de sus embarcaciones y una obstrucción permanente al incremento de la producción.

El control que los introductores ejercen sobre el comercio del menudeo implica el encarecimiento del producto, esto determina que sean las especies de alto valor comercial las que predominan en los grandes centros urbanos, ya que el margen de utilidad de las especies baratas es inferior Para contrarrestar tal situación, el Estado ha influido en la comercialización externa e interna del pescado. Empresas paraestatales comercializaron el 22% de la producción total.

El consumo por habitantes es igual o superior a 10kg por año en solo cuatro estados de la República, mientras que los estados interiores no llegó a 2kg.

#### PRECIO.

El índice de precios del PIB del Sector Pesca, creció a una tasa media -- anual del 21.3% en comparación con el sector primario. Este comportamiento refleja el encarecimiento relativo de los productos pesqueros, debido a la ineficiente comercialización.

#### COMERCIO EXTERIOR.

El sector pesquero contribuye a la generación de divisas. Las exportaciones totales de productos pesqueros primarios o transformados, participaron en 5.7% el valor de las exportaciones totales.

Los principales productos pesqueros exportables han sido principalmente el atún, langosta, abulón, camarón algas marinas y sargazo, que representan el 82% del volumen de la exportación.

Las importaciones son marginales dentro del abasto interno de los productos pesqueros, el principal producto fresco de importación es el bacalao.

#### MARCO INTERNACIONAL.

En la última década de la producción pesquera mundial, mostró un crecimiento relativamente lento; un factor determinante de esta tendencia, fue la crisis ocurrida en Perú, en cuanto a la producción de anchoveta.

Por otro lado, los principales productores fueron Japón, U.R.S.S., China, U.S.A. y Perú, los cuales produjeron el 46% de la producción mundial.

El lugar de México ha mejorado, pasando del trigésimo al 26º. en 1975, -- 21º. en 1978 y decimonoveno en 1979, en el que participó con el 1.2%.

#### PRONOSTICOS.

Para el Programa de Acción del Sector Pesca (PASP), se ha fijado una meta en la producción. esta meta significa casi el doble sobre la cantidad --- producida en 1989. Los aumentos significativos contemplados por PASP son para las pesquerías susceptibles de orientarse al consumo masivo. Así mismo se espera que la captura de fauna de acompañamiento se quintuple.

Un indicador de producción mínima estará dado por las capturas que se obtendrán, una vez logrado el máximo de eficiencia de las embarcaciones incorporadas a la flota, bajo el supuesto teórico que no se incorporará una sola embarcación, ni se hicieran nuevas inversiones en acuicultura en --- 1993 y 1994.



Se programa la expansión de la flota; se han programado cuantiosas inversiones en la infraestructura portuaria. Se construirán nuevas piscifactorías y granjas comerciales.

A fin de contribuir a la solución de los problemas de la comercialización interna de la producción fresca, se construirán 50 centros de abastos, 12 expendios al menudeo y 40 unidades de transporte.

#### PROYECCIONES PARA LOS NOVENTAS.

El fuerte incremento observado en años recientes en el consumo y producción de productos pesqueros, ha significado una fuerte desviación de las tendencias históricas, lo que a su vez implica un cambio sustancial de los patrones de demanda y oferta. Para los años posteriores se estima que el sector pesquero continuará creciendo dinámicamente.

Para los años posteriores al 92 se ha estimado un rango dentro del cual fluctúan la oferta y la demanda de productos pesqueros. En el escenario se considera un crecimiento de la Demanda de productos pesqueros a tasas similares a las del período 87 en adelante. Esta alternativa implicaría no sólo que el sector continuará recibiendo apoyo extraordinario para su expansión y un abaratamiento de los productos, para inducir su consumo masivo, sino también una disponibilidad suficiente.

## B I B L I O G R A F I A

Escenarios Económicos de México. Perspectivas de Desarrollo para Ramas  
Seleccionadas. 1981 S.P.P.

Industria del Azúcar p.p. 61-72

Petroquímica Básica p.p. 231-237

Petróleo p.p. 693-721

Departamento de Pesca, Dirección General de Información, Planeación y ---  
Estadística. 1980-82.

S.P.P. Sistema de Cuentas Nacionales de México. Tomo II Vol. I

127496