

UNIVERSIDAD AUTONOMA METROPOLITANA

IZTAPALAPA

✓ CSH

152737

(( LA BANCA JAPONESA  
(1987 - 1989) ))

U. N. IZTAPALAPA BIBLIOTECA

TESINA PRESENTADA POR :

✓ C. ELENA SELENE VAZQUEZ ARAIZA ,  
PARA OBTENER EL TITULO DE

✓ LIC. EN ADMINISTRACION FINANCIERA

ASESOR: DR. GUILLERMO GARDUNO VALERO

SEPTIEMBRE DE 1991

*Angel Macizo 96*

152737

UNIVERSIDAD AUTONOMA METROPOLITANA  
IZTAPALAPA

LA BANCA JAPONESA  
(1987 - 1989)

TESINA PRESENTADA POR :  
C. ELENA SELENE VAZQUEZ ARAIZA  
PARA OBTENER EL TITULO DE  
LIC. EN ADMINISTRACION FINANCIERA

ASESOR: DR. GUILLERMO GARDUNO VALERO

SEPTIEMBRE DE 1991

GRACIAS CHINO POR TUS ANIMOS  
Y POR SER COMO ERES

A TI MADRE POR TU CONFIANZA Y  
POR TU APOYO

A MIS HERMANAS PORQUE LAS  
QUIERO MUCHO

Y A TI MIKE POR TU AYUDA

I N D I C E

I. INTRODUCCION.

II. ANTECEDENTES GENERALES.

III. PRIMERA PARTE:  
AÑO DE 1987

IV. SEGUNDA PARTE:  
AÑO DE 1988

V. TERCERA PARTE:  
AÑO DE 1989

VI. CONCLUSION

VII. BIBLIOGRAFIA

VIII. NOTAS



## I N T R O D U C C I O N

El archipiélago japonés, situado frente a la costa oriental del continente asiático, tiene un superficie total de 377.815 kilómetros cuadrados (ligeramente superior a la del Reino Unido, y veinticinco veces menor que la de los Estados Unidos), lo que representa menos del 0.3 por 100 de la superficie terrestre del planeta.

Japón esta formado por cuatro islas principales (Honshu, Hokkaido, Kyushu y Shikoku, de mayor a menor), una serie de cadenas de islas y unas 3.900 islas menores. Honshu representa, más o menos, el 60 por 100 de la superficie total.

El clima de Japón es generalmente suave, aunque varia considerablemente de una región a otra, debido a gran parte a las corrientes de aire del noroeste y del sudeste.

En la economía japonesa las empresas estan agrupadas en afiliaciones o asociaciones (Keiretsu) (1). La relación estrecha entre las empresas causa un importante efecto en la producción, y la existencia de esta relación no ha sido nunca un obstáculo para la competencia en el mercado japonés, esto indica porque el sistema capitalista de estilo japonés ha tenido progresivamente a concentrarse en la relación a "largo plazo" dentro de las relaciones entre empresas, es

decir, los japoneses se inclinan a valorar más las relaciones de confianza construidas por dos organismos a lo largo de los años, que los factores ligados directamente a la competitividad en el mercado.

De aquí nace la característica más importante del sistema japonés, el servicio post-venta, que da gran importancia al papel del cliente, con lo que persigue una mejora continua, por lo cual los empresarios nipones poseen una extrema paciencia para ver llegar los beneficios de sus inversiones.

Su economía esta basada además en una industria dividida en tres sectores. El Sector Primario, lo conforman la Agricultura, Silvicultura y Pesca, tiene un arraigo inferior al Sector Secundario (2), el cual lo conforma la Industria del Acero, Aluminio, Petróleo, Química, Cementos Automovilística, y otros sectores de la industria pesada, estas Industrias crecieron debido a la innovación tecnológica dada por la Segunda Guerra Mundial. El Sector Terciario esta compuesto por los sectores de Distribución, Servicios, Finanzas y Seguros, Transportes y Telecomunicaciones, electricidad, Suministro de Gas y Agua, entre otras.

Este sector es el más importante de la economía japonesa, de allí que sea el centro de nuestra atención e interés, ya que el Sistema Bancario Japonés se encuentra

dentro de él, para empezar un análisis más profundo y detallado del tema, considero necesario mencionar que la bonanza de la economía japonesa, se debe a una poderosa ética del sentido del Trabajo, a tasas de salarios relativamente bajas, al enorme apoyo gubernamental, tanto para importar como para exportar y sobre todo a una extrema paciencia para ver llegar los beneficios de sus inversiones.

La tecnología de vanguardia es otro punto determinante para el desarrollo de Japón, ya que es un país que domina y cambia la dirección en que avanza la tecnología, debido esto a varios factores como la reconversión de la economía, que pasa de las importaciones a la dependencia de la demanda interna, la reconversión urbana y la descentralización de las funciones de la urbe, lo cual exige mayor comunicación y transporte, la evolución entre la población del deseo de mejores niveles de vida, vivienda y medio ambiente.

La competitividad tecnológica del Japón constituye una pauta importante, que ha de tenerse en cuenta al tratar de determinar el rumbo que tomará el desarrollo económico, específicamente el del sistema bancario (3), así como su futura posición en la economía universal.

Un aspecto importante que hay que mencionar de la economía japonesa, es que no sólo las grandes corporaciones son las que poseen tecnología de alto nivel, sino también

las pequeñas y medianas empresas, las cuales sirvieron de soporte al rápido crecimiento de la economía japonesa.

Una vez expuesto lo anterior hacemos un análisis del desarrollo económico, que se ha dado en Japón, a partir de la Segunda Guerra Mundial. Posteriormente analizamos la evolución que ha sufrido la banca japonesa a partir de 1987 y hasta 1989, y poder así, entender cómo Japón se ha convertido en el centro financiero internacional más importante, lo que da como resultado que el imperio japonés avance lento pero seguro, es decir un imperio que no conquista territorio pero domina mercados.



## ANTECEDENTES GENERALES

La economía de muchas naciones, incluyendo la de Japón, se transformaron debido a la Segunda Guerra Mundial, por esta razón es importante empezar a analizar el desarrollo económico de Japón, a partir de este acontecimiento.

En el año de 1936, el gobierno japonés, había sido incapaz de reducir los planes de expansión del armamento trazados por los militares, incrementando al año siguiente el presupuesto nacional en un 40%. Además el Ejército diseñó un plan para las industrias clave, dando prioridad a las industrias del acero, el carbón y del combustible líquido. Este plan requería gigantescas inversiones de capital. El aumento de los gastos militares y el cumplimiento de los objetivos de expansión, coincidió con un fuerte incremento de las importaciones japonesas, con lo que el déficit comercial se elevó en los años de 1931 a 1936.

Esta seria situación de la Balanza de Pagos condujo al control directo del gobierno sobre la economía. La guerra con China vino a coincidir con esta situación y tuvo una duración superior a la esperada, agravándose seriamente el estado de la economía japonesa, con el peso de los gastos destinados a mantener una enorme presencia militar en China.

Cuando las reservas de oro del Banco de Japón se agotaron, el Banco compró los objetos de oro en posesión del

sector privado y de los particulares, al tiempo que liquidaba bonos extranjeros y acciones, respaldaba las importaciones de materias primas, tales como el petróleo, el cobre, el aluminio, etc., los cuales era destinados prioritariamente a la demanda militar, y después a las industrias del acero, del carbón, del petróleo y la química, precisamente aquellas que tras la posguerra se convirtieron en las industrias japonesas exportadoras.

Al dispararse los precios del mercado, la situación empeoró en 1939, quedando todos los precios y salarios bajo el control del gobierno, al tiempo que se racionaban prácticamente todos los artículos. El consumo privado quedó de esta forma, drásticamente frenado a expensas del conjunto de la población, surgiendo un mercado negro ya que los precios controlados por el gobierno, se encontraban por lo general por debajo del equilibrio de la oferta y la demanda. Para contrarrestar ésto se creó una fuerza de policía económica, y toda la economía de la nación se orientó hacia el esfuerzo bélico.

La política japonesa de aquel tiempo estaba orientada hacia una alianza con Alemania e Italia, mientras que empiraban sus relaciones con Estados Unidos y el Reino Unido. Tras el embargo norteamericano de gasolina y sus derivados en Julio de 1941, el Japón se vió arrinconado, teniendo que elegir entre observar las pautas norteamericanas o entrar a la guerra. Dado que las

ambiciones imperialistas estaban encendidas, la guerra era la única salida, convirtiéndose la capacidad naval en el factor más importante, en lugar de la Balanza de Pagos. Durante los primeros seis meses de la guerra del pacífico, Japón ocupó desde Birmania hasta las Islas Salomón, y de la que podía extraer las materias primas necesarias. Sin embargo, su capacidad naval descendió abruptamente a partir de la segunda mitad de 1943, y un año después, las vías marítimas del Sudeste Asiático habían quedado bloqueadas por los Aliados.

La producción de acero empezó a descender también a partir de 1943, así como la de los productos alimenticios y los textiles, que registraban caídas aún mayores, reflejando la supresión del consumo privado. De hecho con la guerra del pacífico, la producción para satisfacer la demanda privada de tales bienes había caído un 60%, con respecto a los niveles de mediados de la década de 1930. La agricultura se derrumbó viéndose el gobierno fuertemente presionado para encontrar alimentos suficientes para garantizar la subsistencia de la población. Ello, junto con el bombardeo arrasador de las principales ciudades, desmorlizo a la población, quedando Japón derrotado mucho antes de los bombardeos de Hiroshima y Nagasaki.

La propia guerra costó a Japón unos tres millones de vidas, y la pérdida de diez años de acumulación de bienes nacionales, desde 1945, y que no recuperaría hasta comienzos de la década de 1950. El énfasis bélico en las industrias

Pesada y química, el descuido de la industria ligera, los conocimientos técnicos obtenidos durante la guerra, se orientaron en otros usos, como se observa el hecho de que los fabricantes de ametralladoras se convirtieran en fabricantes de máquinas de coser, y que los fabricantes de material óptico de guerra se convirtieran en fabricantes de cámaras fotográficas.

Las conexiones así establecidas entre las grandes compañías y las pequeñas, permanecieron y continuaron hasta hoy, constituyendo una característica peculiar del Japón, en donde las pequeñas empresas todavía realizan una gran parte de la producción. De forma similar, las relaciones en el área de finanzas se dieron, gracias al respaldo prestado por el Banco del Japón a las instituciones financieras establecidas durante la guerra, para canalizar fondos hacia donde fueran necesarios.

Se creó el Banco de Reconstrucción, con objeto de suministrar fondos, obtenidos a través de emisiones de bonos del Banco de Japón. Se incrementó el gasto financiero, dirigiendo los fondos a través del Banco de Reconstrucción, a las empresas industriales. Se rehabilitó la industria a través de importaciones de petróleo para expandir la industria del carbón (principal fuente energética del Japón) y del acero. Estas medidas tuvieron éxito y la economía comenzó a recuperarse lentamente, estabilizándose gradualmente la inflación.

- La dirección del crecimiento japonés de la posguerra estaba determinado por los avances industriales producidos antes y durante la guerra, además que muchas empresas japonesas comenzaron a importar tecnología extranjera. Otras industrias capitalizaron las técnicas y experiencias adquiridas durante la guerra, y se convirtieron en la base para la adopción de la tecnología importada y de la producción masiva con éxito principalmente en áreas tales como la de radios, televisores, cámaras fotográficas, relojes, máquinas de coser, etc. Además rápidamente surgieron otras industrias como la química. Con la cooperación técnica de fabricantes europeos, la industria Japonesa del automóvil pudo desarrollarse, ayudada por la producción de aceros especiales y mejores sistemas de fundición, ambos hechos posibles gracias a los avances tecnológicos.

Así vemos que la amplia experiencia del Japón de la posguerra proporciona una amplia evidencia de que la expansión del comercio y la inversión mundiales ha supuesto un factor clave para el desarrollo económico, la modernización y el crecimiento de Japón.

## LA BANCA JAPONESA.

Después de haber sido devastado por la Segunda Guerra Mundial, Japón ocupa actualmente los primeros lugares de la informática, electrónica, esto es de la carrera tecnológica mundial, y hara todo lo posible por conservar su posición de vanguardia por lo menos hasta fin de siglo. Por esta razón es importante hacer un análisis de cómo todo su avance se refleja no solamente en los mercados mundiales sino también en los índices(4) de las principales corporaciones del mundo, específicamente las que conforman la banca internacional.

Es interesante ver cómo un país en un periodo relativamente corto (5), ha llegado a ser una potencia económica y más importante aún cómo en los últimos años ha establecido un predominio en la banca mundial.

Por lo anterior nace la inquietud de ver el desarrollo y la evolución de la Banca Japonesa, tomando en consideración como base el año de 1987, y comparandolo con los años subsecuentes.

## PRIMERA PARTE

### ANO DE 1987

El año de 1987 fue un buen año para Japón, ya que ocupó treinta y un posiciones de los primeros cien bancos del mundo, lo que indica que tiene un dominio bien diferenciado en comparación con los demás países. Cuadro 187.A

En el rubro de los activos, durante el año de 1987 Japón mantiene el 44.1% de los activos mundiales (de los diez primeros bancos) Cuadro 287. Esto nos indica que Japón aunque es un país territorialmente pequeño, puede mantener un porcentaje alto. El 17.14% restante corresponde a Francia, Cuadro 287, esto prueba que sólo dos países mantuvieron en su dominio los activos de ese año.

El predominio en los activos por parte de los japoneses, demuestra que su inversión y desarrollo han originado perspectivas de mercado favorables y una posición importante dentro del sistema financiero del mundo.

Si concentramos los depósitos de los primeros cien bancos del mundo, Cuadro 187, Japón posee el 43.7%. Fraccionando estos bancos, considerando los diez primeros únicamente, Japón domina el 74.15% de los depósitos, Cuadro

387. esto es siete de los diez bancos son nipones. Lo que indica que Japón ofrece buenos intereses, ocasionando que los empresarios e industriales tengan plena confianza en mantener sus depósitos. Sin embargo el atraer dinero no es suficiente, ya que es importante saber en que se va invertir ese dinero. Japón es un país que esta en continuo cambio y sus industrias son de lo más eficientes y avanzadas del mundo, lo que da como resultado otra función, y tal vez la más importante de un banco: Los Prestamos.

En el año de 1987 Japón mantuvo el 37.6% de los prestamos mundiales. Cuadro 187, si consideramos los diez primeros bancos del mundo, Japón mantiene el 50.82% de los prestamos, Francia el 29.56%; Inglaterra el 9.74% y Alemania el 9.58%, Cuadro 487. Japón comprende un porcentaje diferenciado, en comparación con los demás países, lo cual indica, que Japón es un país con fuertes inversiones de capital y además atesora fuertes perspectivas de dominar el mercado financiero mundial.

En resumen Japón dominó el año de 1987, en lo que respecta a los Activos, Prestamos y Depósitos, sin embargo es interesante analizar también los empleados y oficinas con las que cuentan los bancos.

Específicamente relacionaremos los diez primeros bancos en cuanto a Activos, con los diez primeros en cuanto a Empleados. Estimemos el Dai-ichi Kangyo, primer banco en



PRINCIPALES BANCOS JAPONESES EN 1987

Nº	BANCO	ACTIVOS MILLONES DLS.	DEPOSITOS MILLONES DLS.	PRESTAMOS MILLONES DLS.	EMPLEADOS
1	DAI-ICHI KANGYO	\$288.337.30	\$211.084.00	\$160.414.60	19.293
2	SUMITOMO	\$270.212.10	\$194.108.00	\$146.570.60	16.610
3	FUJI	\$263.069.10	\$187.037.50	\$144.588.40	14.805
4	MITSUBISHI	\$245.333.00	\$177.660.40	\$135.738.50	14.296
5	SANWA	\$238.105.40	\$174.823.40	\$140.834.60	14.827
6	INDUSTRIAL DE JAPON	\$222.463.30	\$175.630.60	\$115.773.60	5.363
8	NORINCHUKIN	\$186.334.30	\$168.173.60	\$82.634.60	3.163
0	MITSUBISHI TRUST Y B	\$173.398.80	\$141.951.00	\$75.932.60	6.164
2	TOKAI	\$169.341.10	\$128.490.50	\$91.455.90	12.795
6	MITSUMI	\$163.254.20	\$120.091.90	\$93.658.90	10.292
7	SUMITOMO TRUST Y B.	\$154.276.90	\$136.253.40	\$67.054.70	6.187
9	LONG-TERM CREDIT	\$152.196.60	\$117.152.40	\$72.334.50	3.394
0	MITSUMI TRUST	\$150.620.70	\$127.814.40	\$65.887.40	6.030
1	DE TOKIO	\$145.270.00	\$102.452.00	\$75.256.90	13.927
2	TAIYO KOBE	\$144.954.40	\$109.729.70	\$89.693.00	13.737
3	YUSUDA TRUST	\$132.447.10	\$109.845.20	\$60.848.90	5.372
5	DAIWA	\$130.389.00	\$109.576.60	\$67.176.60	9.411
0	TOYO TRUST Y B.	\$111.027.50	\$96.238.80	\$52.136.00	4.825
5	CREDITO NIPPON	\$96.774.60	\$77.583.40	\$59.172.30	2.214
8	KYOWA	\$91.118.50	\$69.693.10	\$53.413.30	8.727
7	SAITAMA	\$79.167.30	\$61.143.50	\$44.775.80	8.834
9	SHOKO CHUKIN	\$76.241.70	\$68.299.50	\$61.286.60	6.405
2	CHUO TRUST Y B.	\$69.767.60	\$63.563.40	\$24.014.80	4.037
3	YOKOHAMA	\$67.445.20	\$52.713.20	\$40.962.50	6.984
6	ZENSHINREN	\$65.090.10	\$59.733.80	\$36.245.10	953
4	HOKKKAIDO TAKUSHOKU	\$61.670.70	\$46.547.20	\$32.015.70	6.310
5	CHIBA	\$40.104.00	\$31.620.70	\$27.055.30	5.050
5	HOKURIKU	\$38.569.60	\$30.331.50	\$27.576.90	5.233
2	SHIZUOKA	\$34.351.20	\$29.329.70	\$23.026.20	5.556
3	JOYO	\$34.032.30	\$28.945.90	\$24.354.20	5.135
7	ASHIKAGA	\$31.759.50	\$27.730.00	\$22.576.50	4.811
TOTAL		\$4.127.127.10	\$3.235.348.30	\$2.235.565.50	

FORTUNE 1/AGOSTO/1988

\* RANGU MUNDIAL

VER CUADRO ANEXO

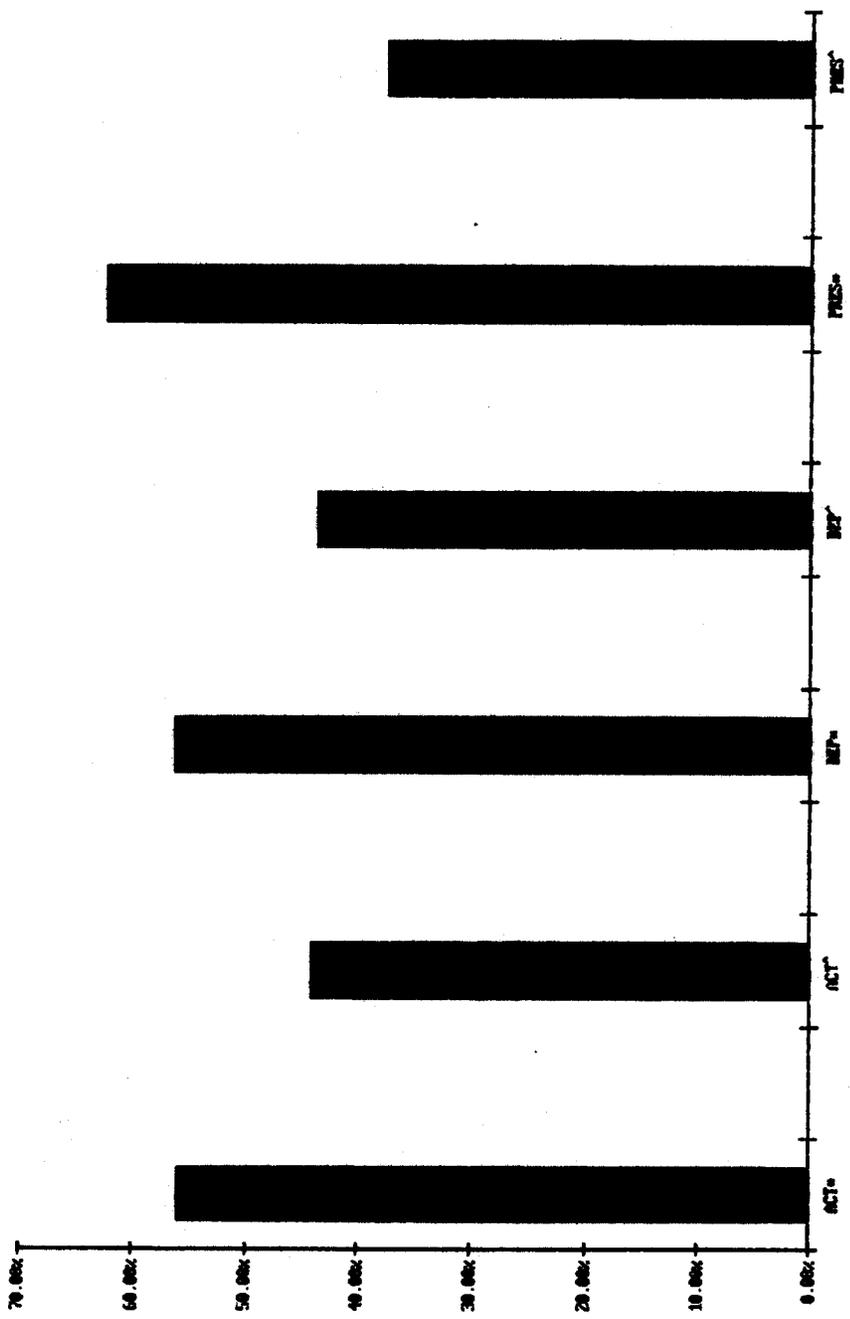
CUADRO 187-A

**RELACION DE PORCENTAJES  
ANO DE 1987**

TOTAL MUNDIAL*	MILLONES DLLS.	PORCENTAJE
ACTIVOS	\$9,362,623.60	55.92%
DEPOSITOS	\$7,400,952.30	56.28%
PRESTAMOS	\$5,948,580.10	62.42%
TOTAL JAPON-	MILLONES DLLS.	PORCENTAJE
ACTIVOS	\$4,127,127.10	44.08%
DEPOSITOS	\$3,235,348.30	43.72%
PRESTAMOS	\$2,235,368.50	37.58%

\* FORTUNE 1/AGOSTO/1988  
- DATOS DEL CUADRO 187-A  
VER GRAFICA ANEXA

RELACION DE PORCENTAJES AÑO DE 1987  
- MUNDIAL - JAPAN



ACTIVOS 1987

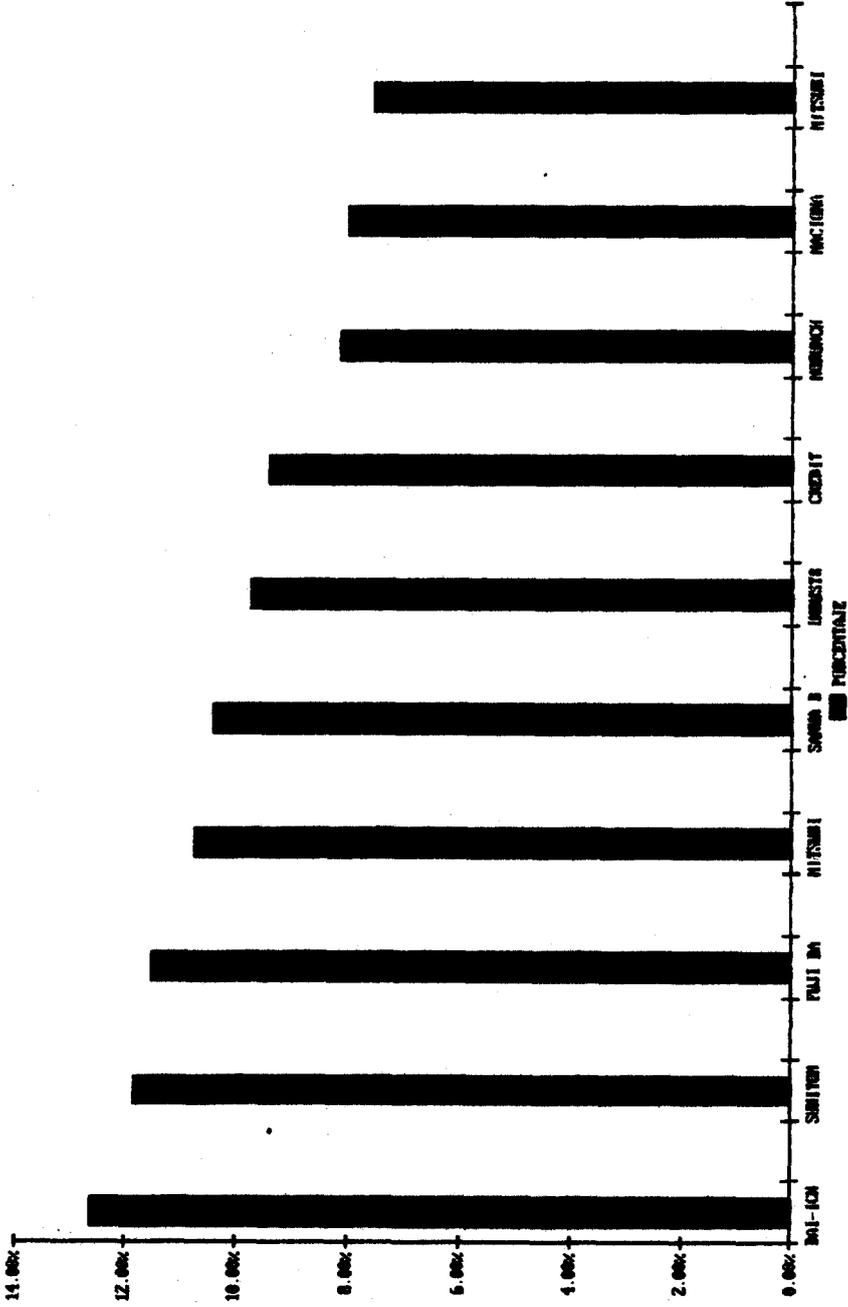
RANGO	BANCO	PAIS	ACTIVOS MILLONES DLLS	RM* 1987
1	DAI-ICHI KANGYO BANK	JAPON	\$288.337.30	1
2	SUMITOMO BANK	JAPON	\$270.212.10	2
3	FUJI BANK	JAPON	\$263.069.10	3
4	MITSUBISHI BANK	JAPON	\$245.333.00	4
5	SANWA BANK	JAPON	\$238.109.40	5
6	INDUSTRIAL BANK	JAPON	\$222.463.30	6
7	CREDIT AGRICOLA BANK	FRANCIA	\$214.864.60	7
8	NORUNCHUKING BANK	JAPON	\$186.334.30	8
9	NACIONAL DE PARIS	FRANCIA	\$183.334.30	9
10	MITSUBISHI TRUST AND BKN.	JAPON	\$173.398.80	10
TOTAL			\$2.285.456.20	

FORTUNE 1/AGOSTO/1988

\* RANGO MUNDIAL  
ANEXO GRAFICA

CUADRO 287

ACTIUS 1987  
PORCENTAJES



DEPOSITOS 1987

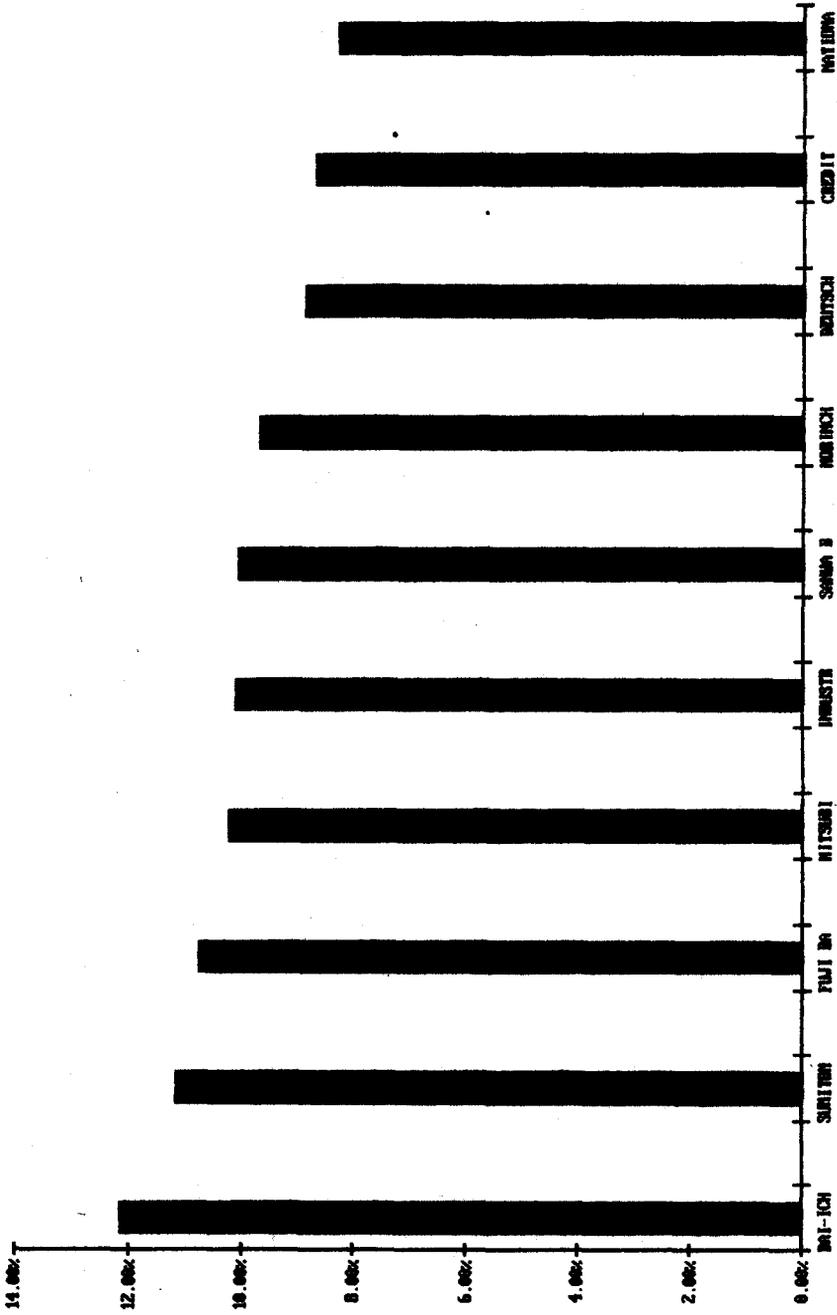
RANGO	BANCO	PAIS	DEPOSITOS MILLONES DLLS	RM* 1987
1	DAI-ICHI KANGYO BANK	JAPON	\$211,084.00	1
2	SUMITOMO BANK	JAPON	\$194,108.00	2
3	FUJI BANK	JAPON	\$187,037.50	3
4	MITSUBISHI BANK	JAPON	\$177,660.40	4
5	INDUSTRIAL BANK	JAPON	\$175,630.60	6
6	SANWA BANK	JAPON	\$174,823.40	5
7	NORINDCHUKING BANK	JAPON	\$168,173.60	8
8	DEUTSCHE BANK	ALEMANIA	\$153,952.60	11
9	CREDIT AGRICOLA	FRANCIA	\$151,101.40	7
10	NATIONAL WESTMINSTER BANK	BRETANA	\$144,003.60	15
TOTAL			\$1,737,575.10	

FORTUNE 1/AGOSTO/1988

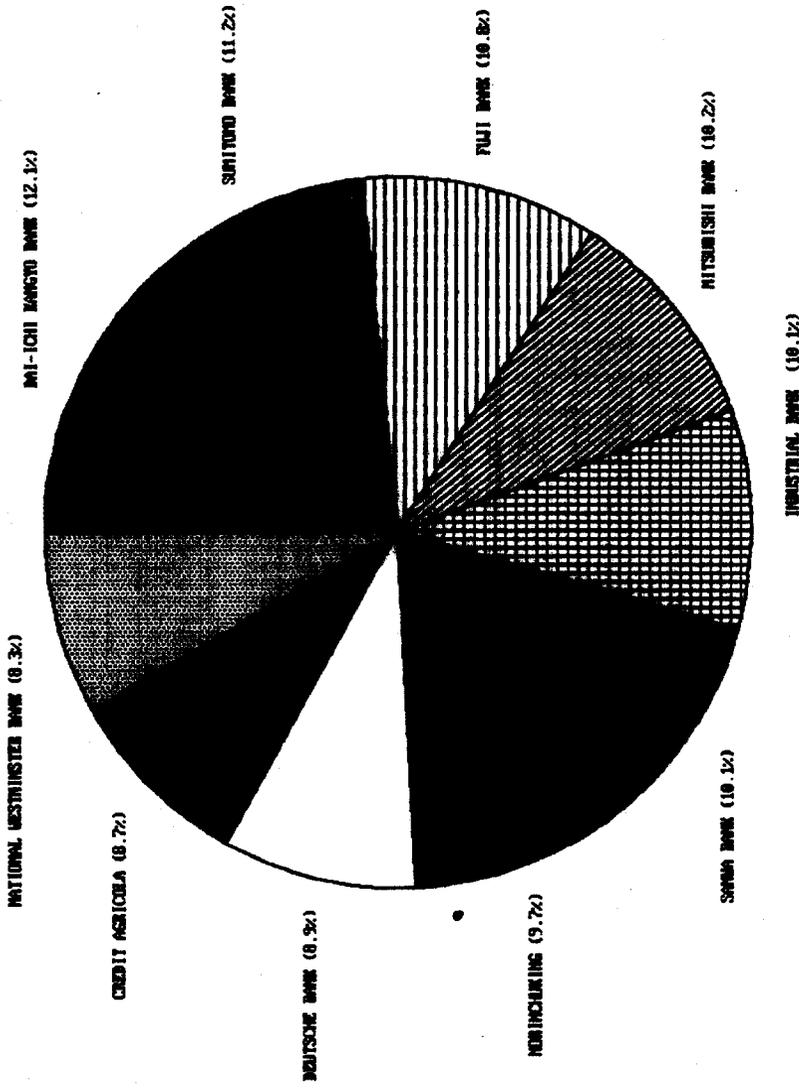
\* RANGO MUNDIAL  
ANEXO GRAFICA

CUADRO 387

REVISTAS 1987  
PORCENTUALES



DEPOSITORS 1987  
PERCENTAGES



PRESTAMOS 1987

RANGO	BANCO	PAIS	PRESTAMOS MILLONES DLLS	RM* 1987
1	CREDIT AGRICOLA BANK	FRANCIA	\$166.544.70	7
2	DAI-ICHI KANGYO BANK	JAPON	\$160.414.60	1
3	SUMITOMO BANK	JAPON	\$146.570.60	2
4	FUJI BANK	JAPON	\$144.588.40	3
5	SANWA BANK	JAPON	\$140.834.60	5
6	BANCLAYS BANK	BRETANA	\$139.533.60	14
7	DEUTSCHE BANK	ALEMANIA	\$137.212.00	11
8	NACIONAL DE PARIS	FRANCIA	\$136.530.00	9
9	MITSUBISHI BANK	JAPON	\$135.738.50	4
10	CREDIT LYONNAIS	FRANCIA	\$124.737.40	13
TOTAL			\$1.432.704.60	

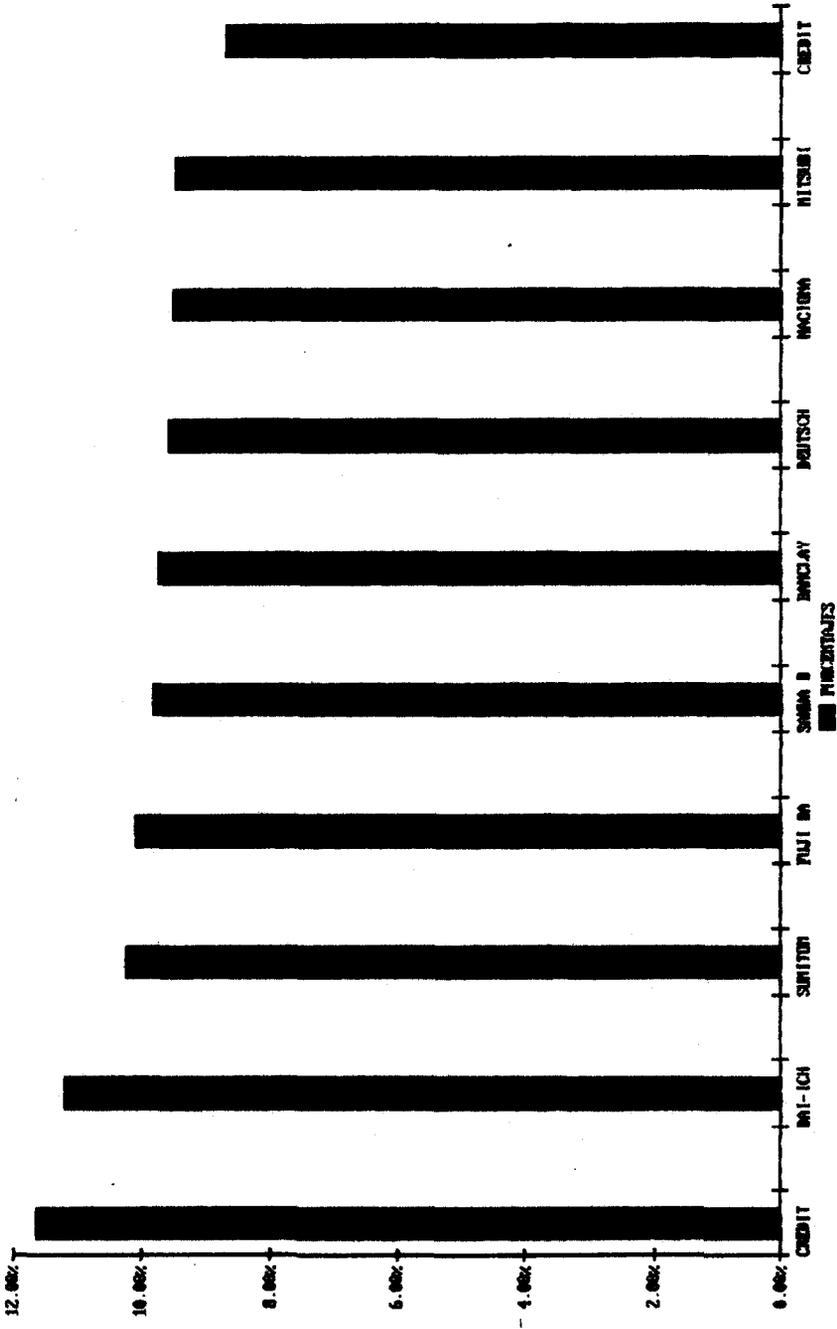
FORTUNE 1/AGOSTO/1988

\* RANGO MUNDIAL

ANEXO GRAFICA

CUADRO 487

PRESTIMES 1987  
PONDONTINES



EMPLEADOS 1987

RANGO	BANCO	PAIS	EMPLEADOS	RM*
1	ZENSHINREN BANK	JAPON	953	56
2	SPARBANKERMA S BANK	SUECIA	1211	95
3	NIPPON CREDIT BANK	JAPON	2,214	35
4	FRANCES DE COMERCIO	FRANCIA	2765	78
5	HESSICHE LANDESBANK	ALEMANIA	2802	73
6	NORINCHUKIN BANK	JAPON	3,163	8
7	LONG-TERM CREDIT BANK	JAPON	3,394	19
8	CREDIT COMMUNAL DE BELG.	BELGICA	3532	77
9	CHUD TRUST AND BANKING	JAPON	4,037	52
10	ASHIKAGA BANK	JAPON	4,811	57

FORTUNE 1/AGOSTO/1988  
 \* RANGO MUNDIAL

CUADRO 587

OFICINAS 1987

RANGO	BANCO	PAIS	OFICINAS	RM*
1	SFARBANKERMAS BANK	SUECIA	1	95
2	HESSISCHE LANDESBANK	ALEMANIA	7	73
3	BAYERISCHE LANDESBANK	ALEMANIA	7	42
4	ZENSHINREN BANK	JAPON	17	56
5	WESTDEUTSHE LANDESBANK	ALEMANIA	18	23
6	DEUTSCHE GENOSSENSCHAFTS	ALEMANIA	23	45
7	NIFFON CREDIT BANK	JAPON	24	35
8	LONG-TERM CREDIT BANK	JAPON	28	19
9	BANCO FRANCES DE COMERCIO	FRANCIA	30	78
10	INDUSTRIAL BANK	JAPON	32	6

FORTUNE 1/AGOSTO/1988  
 \* RANGO MUNDIAL

CUADRO 687

152737

## SEGUNDA PARTE

**AÑO DE 1988**

Para el año de 1988 Japón mantuvo su predominio en los índices de los principales bancos del mundo.

En comparación con el año anterior siguió manteniendo treinta y un bancos, de los cien primeros del mundo, Cuadro 188, aparentemente Japón sigue estando a la vanguardia financiera. Un aspecto importante con relación a la banca mundial, es que si distinguimos los primeros cincuenta bancos mundiales, 24 son japoneses, es decir casi el 50% de los principales bancos del mundo, son nipones, esto significa que Japón mantiene y aumenta su predominio principalmente en los primeros sitios de la banca internacional.

De los activos de 1988, Japón atesora el 49%, Cuadro 188, a diferencia de 1987 que posee el 44.1%, de los primeros cien bancos del mundo, Cuadro 187, de lo que resulta un aumento del 4.9 puntos porcentuales, para este año, lo que representa un crecimiento del 22.76% .

Analizando los primeros diez bancos del mundo, Japón tiene el 92.842% de los activos y el resto 7.159 le corresponde a Francia, Cuadro 288, en comparación con 1987, Japón aumento sus activos en un 44.96% y además limitó y superó a los países, que en 1987 mantuvieron: Alemania el 8.66%, Francia el 8.7% e Inglaterra el 8.29%.

Lo cual hace más marcada la diferencia de Japón, ya que es un país que sabe llevar a cabo excelentes negocios y obtener un mayor beneficio de ello. Aunque en estos puntos influyen los aspectos específicos de cada país, cosa que no nos toca analizar, sin embargo, cabe mencionar que Japón es un país con una economía estable y un porcentaje de inflación mínimo (6).

Para un mejor análisis consideremos el Dai-ichi Kangyo con 11.72% de activos, dentro de los diez primeros bancos del mundo, y el de Francia Crédito Agrícola con 10.47%, Cuadro 288. Una diferencia de 1.55 puntos porcentuales, una cifra poco significativa, si notamos que el banco japonés, es el primero de los cien bancos del mundo, y el francés el décimo, además el Dai-ichi Kangyo tuvo un crecimiento del 31.55% y el Crédito Agrícola de 21.44% en cuanto a los activos.

En cuanto a los préstamos de 1988, Japón ocupa el 41.5%, de los cien primeros bancos del mundo, Cuadro 188, en comparación con 1987 aumenta un 26.82% en sus empréstitos.

Para una mejor apreciación, consideremos los diez primeros bancos en el rubro de los préstamos. Japón ocupa seis de los diez primeros bancos, lo que proporciona el 62.1%, y el resto lo posee Francia 29.23% e Inglaterra con 8.65%. Cuadro 388.

Este crecimiento se debe al aumento de préstamos a largo plazo, destinados a las empresas de pequeña y mediana escala, y al aumento de las transacciones de incorporación y compra de empresas.

En cuanto a la captación de depósitos, Japón posee, de los primeros cien bancos del mundo, el 48.34%, Cuadro 188, a diferencia del año anterior que tenía el 43.7%, Cuadro 187,

lo que da un aumento de 25.57%. justificando así que Japón sigue predominando en el sistema bancario internacional.

En el año de 1987, Japón ocupaba siete de los diez primeros bancos, en cuanto a depósitos. para 1988 ocupó nueve de los diez primeros, lo que representa el 92.48%, es decir sufre un aumento de 62.08% más que en 1987, lo que trae consigo que tanto Alemania e Inglaterra queden fuera de esta relación para 1988, además que Francia sufre una disminución de 1.18 puntos porcentuales para este mismo año. Cuadro 488.

Ahora comparemos el número de empleados y oficinas que tiene cada banco. El primero tiene 18,663 empleados y 374 oficinas, el segundo con 9,746 oficinas y 73,693 empleados (4), como se ve hay una diferencia notable entre dichos bancos.

El banco Crédito Agrícola de Francia posee tres veces más empleados y 372 oficinas más que el banco japonés, esto indica que el número de préstamos del Banco japonés es más grande y significativo que lo que aparenta ser. Esto se ve reflejado en la posición que ocupa el banco francés en el año de 1988, en comparación con el año anterior, ya que es transferido del primer lugar en préstamos al quinto. Cuadro 487. De esta forma vemos cómo Japón provoca e influye en la caída de la banca francesa, y no conforme con esto, también hace descender a Alemania, puesto que para 1987 tenía 9.58% de los préstamos, dentro de los diez primeros del mundo, y para 1988 ya desaparece de la lista.

Comparemos ahora el banco Barclays de Inglaterra y el Industrial de Japón, en cuanto a los préstamos, el primer banco posee el 8.65% de los diez primeros bancos mundiales, y el segundo el 8.1%, Cuadro 388, una diferencia de 0.55 puntos porcentuales, pequeña y poco considerable.

El banco inglés tiene 4.100 oficinas y 118,410 empleados (7), el japonés tiene 33 oficinas y 5,342 empleados, Cuadro 188, la diferencia es notable, ya que el banco Barclays tiene 4,067 oficinas y 113,068 empleados más, que el banco Industrial de Japón, la diferencia entre los bancos en cuanto a puntos porcentuales es relativamente pequeña, pero si reflexionamos en cuanto a las oficinas y empleados, la diferencia es mayor, ya que el banco inglés requiere de más recursos humanos y materiales para obtener, financiamientos de la misma magnitud que los japoneses. Esta diferencia se refleja, no solamente en lo anterior, sino también en la caída que sufrió la banca inglesa en el año de 1988, ya que disminuyó en un 1.14 puntos porcentuales en comparación con el año anterior.

La banca japonesa no sólo se diferencia de la banca inglesa y francesa provocando modificaciones en ellas, sino también en la banca Alemana, puesto que para 1987, ocupaba el 9.58%, Cuadro 388, dentro de los diez primeros bancos del mundo, en lo referente a los préstamos, para el año de 1988, no aparece situado dentro de estas posiciones, es decir queda fuera de los diez principales bancos del mundo, en cuanto a préstamos, ya que la banca japonesa introduce a la relación el Banco Industrial de Japón, lo que provoca que Alemania fuese descartada de su posición original.

El uso adecuado de su mano de obra demuestra que Japón es un país eficiente y progresivo, es decir el aprovechamiento total de sus recursos humanos, provocada por una mecanización y automatización, identificado por el Cuadro 588, en el cual aparecen diez de los primeros bancos

del mundo con menor número de empleados, de los cuales cinco son Japoneses, uno Suizo, dos Alemanes, un Francés y uno de Bélgica. países con tecnología de punta pero no tan bien aprovechada ni con los resultados financieros que le produce, a Japón.

Aunque es bueno tener el menor número de empleados posible, no es malo tener un mayor número de empleados, si se obtiene el mayor provecho de ellos. Estimemos por ejemplo el banco Suizo con 1.289 empleados, Cuadro 588, y con 38.410.4 millones de dólares de activos (8), y el banco Long-Term de Japón con 3.336 empleados y 164.752.9 millones de dólares de activos, Cuadro 188. El banco Suizo tiene 2.047 empleados menos que el banco Japonés, pero el Long-Term de Japón tiene 146.342.5 millones de dólares más que el Suizo. Esto comprueba que el tener mayor o menor número de empleados no determina las utilidades, sino la forma de administrar y aprovechar los recursos, sin embargo el grado de tecnología es un factor determinante.

PRINCIPALES BANCOS JAPONESES EN 1988

RM*	BANCO	ACTIVOS MILLONES DLS.	DEPOSITOS MILLONES DLS.	PRESTAMOS MILLONES DLS.	EMPLEADOS
1	DAI-ICHI KANGYO	\$379,322.80	\$283,185.40	\$212,719.00	18663
2	SUMITOMO	\$363,232.70	\$267,995.20	\$194,615.40	16516
3	FUJI	\$360,529.80	\$258,574.70	\$194,254.30	14542
4	MITSUBISHI	\$348,999.00	\$251,146.90	\$185,062.90	14296
5	SANWA	\$330,705.40	\$246,625.50	\$193,856.30	14337
6	INDUSTRIAL DE JAPON	\$272,918.30	\$216,615.90	\$146,857.20	5342
7	NORINCHUKIN	\$235,944.30	\$214,256.70	\$97,744.90	3163
8	TOKAI	\$227,644.30	\$172,072.50	\$122,260.50	12308
9	MIITSUI	\$211,358.60	\$152,698.50	\$123,313.20	10185
1	MITSUBISHI TRUST Y B	\$208,341.70	\$178,030.50	\$94,690.90	73693
4	BANCO DE TOKIO	\$185,428.00	\$129,368.40	\$96,526.10	13159
5	LONG-TERM CREDIT	\$184,752.90	\$147,167.60	\$116,072.90	3336
6	SUMITOMO TRUST Y B.	\$182,529.10	\$162,201.60	\$80,513.60	6554
9	TAIYO KOBE	\$175,470.40	\$131,757.80	\$112,057.70	13218
10	MIITSUI TRUST	\$174,943.50	\$151,352.70	\$80,084.50	6345
2	YUSUDA TRUST	\$167,847.60	\$126,845.00	\$73,458.30	5358
4	DAIWA	\$150,733.70	\$76,790.40	\$79,934.90	8865
8	TOYO TRUST Y B.	\$120,873.10	\$109,130.60	\$49,374.40	5142
9	CREDITO NIPPON	\$115,176.80	\$92,108.10	\$71,644.00	2283
2	KYOWA	\$110,613.70	\$83,621.80	\$65,372.90	8287
7	SHOKO CHUKIN	\$93,210.00	\$84,031.60	\$75,986.70	6316
8	SAITAMA	\$93,168.30	\$70,988.50	\$54,047.60	8054
3	ZENSHINREN	\$86,874.60	\$79,356.20	\$41,260.20	980
7	YOKOHAMA	\$81,420.40	\$61,578.20	\$49,733.50	6727
2	CHUO TRUST Y B.	\$76,848.00	\$69,140.50	\$28,776.60	4222
3	HOKKOAIDO TAKUSHOKU	\$76,682.00	\$58,266.00	\$43,086.30	6512
4	CHIBA	\$51,529.30	\$39,646.30	\$35,147.50	4891
8	HOKURIKU	\$48,387.60	\$38,420.40	\$33,861.10	5035
1	JOYO	\$45,345.10	\$38,039.30	\$26,540.50	4956
6	SHIZUOKA	\$42,838.70	\$36,884.20	\$27,660.30	5358
5	ASHIKAGA	\$39,706.10	\$34,673.00	\$28,689.70	4183
TOTAL		\$5,243,375.80	\$4,062,572.00	\$2,835,203.90	

FORTUNE 31/JULIO/1989

\* RANGO MUNDIAL  
VER CUADRO ANEXO

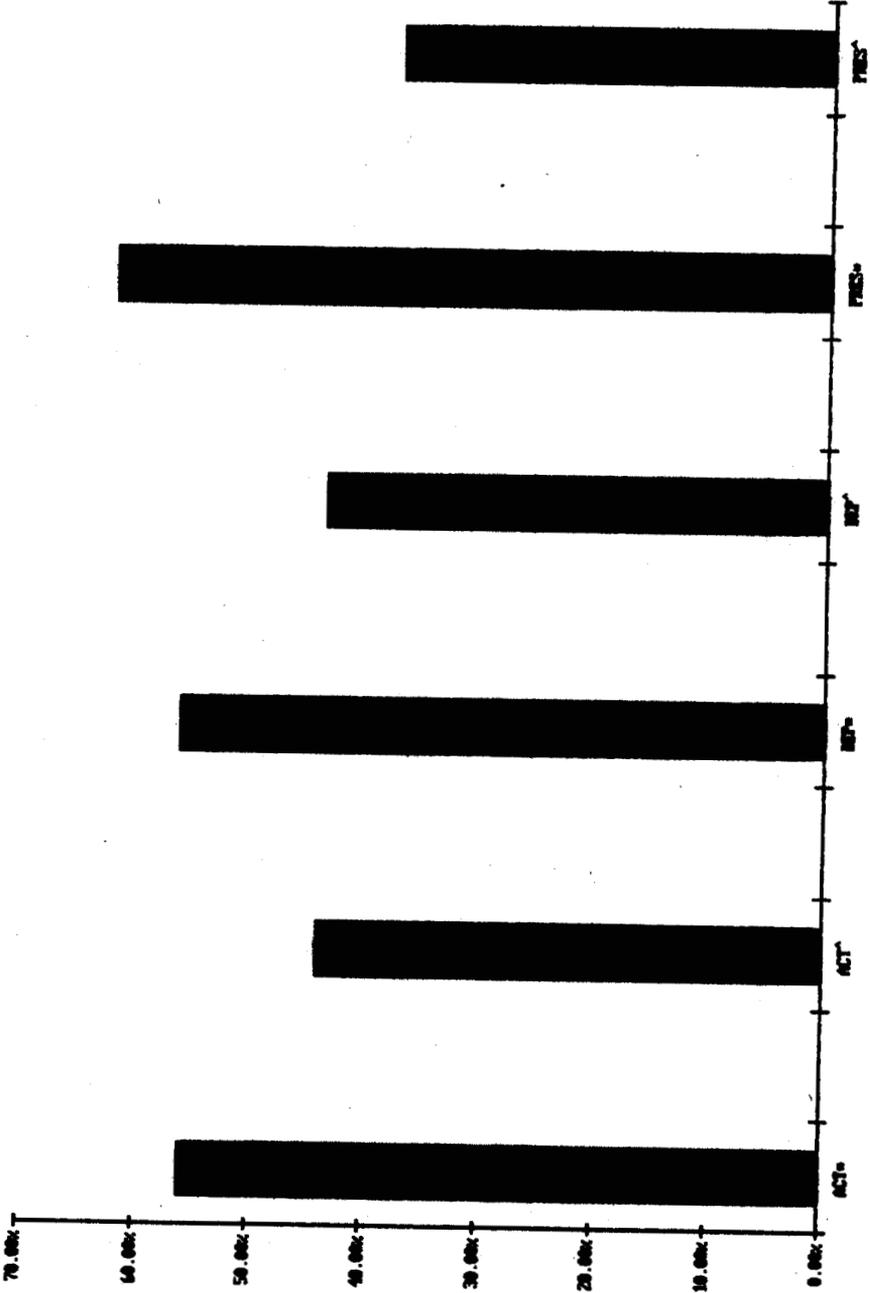
**RELACION DE PORCENTAJES  
ANO DE 1988**

TOTAL MUNDIAL*	MILLONES DLLS.	PORCENTAJE
ACTIVOS	\$10,699,767.40	51.00%
DEPOSITOS	\$8,403,922.40	51.78%
PRESTAMOS	\$6,829,717.60	58.49%

TOTAL JAPON-	MILLONES DLLS.	PORCENTAJE
ACTIVOS	\$5,243,376.60	49.00%
DEPOSITOS	\$4,052,561.70	48.22%
PRESTAMOS	\$2,835,203.90	41.51%

\* FORTUNE 31/JULIO/1989  
- DATOS DEL CUADRO 188  
VER GRAFICA ANEXA

RELACION DE PORCENTAJES AÑO DE 1988  
• REPUBLICA JAPON



ACTIVOS 1988

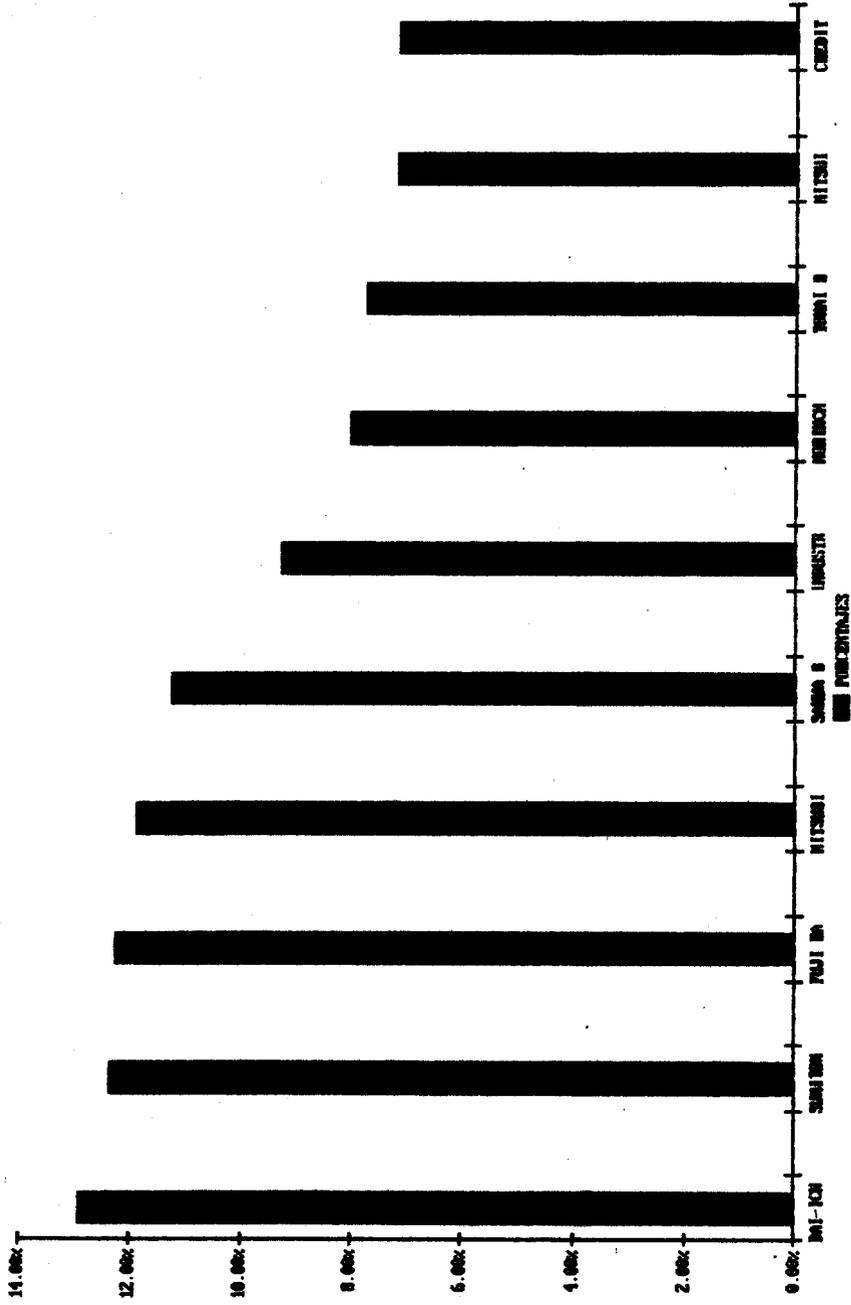
RANGO	BANCO	PAIS	ACTIVOS MILLONES DLLS	RM* 1988	RM* 1987
1	DAI-ICHI KANGYO BANK	JAPON	\$379,322.80	1	1
2	SUMITOMO BANK	JAPON	\$363,232.70	2	2
3	FUJI BANK	JAPON	\$360,529.80	3	3
4	MITSUBISHI BANK	JAPON	\$348,999.00	4	4
5	SANWA BANK	JAPON	\$330,705.40	5	5
6	INDUSTRIAL BANK	JAPON	\$272,918.30	6	6
7	NORINCHUKIN BANK	JAPON	\$235,944.30	7	8
8	TOKAI BANK	JAPON	\$227,644.30	8	12
9	MITSUI BANK	JAPON	\$211,358.60	9	16
10	CREDIT AGRICOLA BANK	FRANCIA	\$210,566.30	10	7
TOTAL			\$2,941,221.50		

FORTUNE 31/JULIO/1989

\* RANGO MUNDIAL  
ANEXO GRAFICA

CUADRO 288

ACTIVUS 1988  
PORCENITAJES



PRESTAMOS 1988

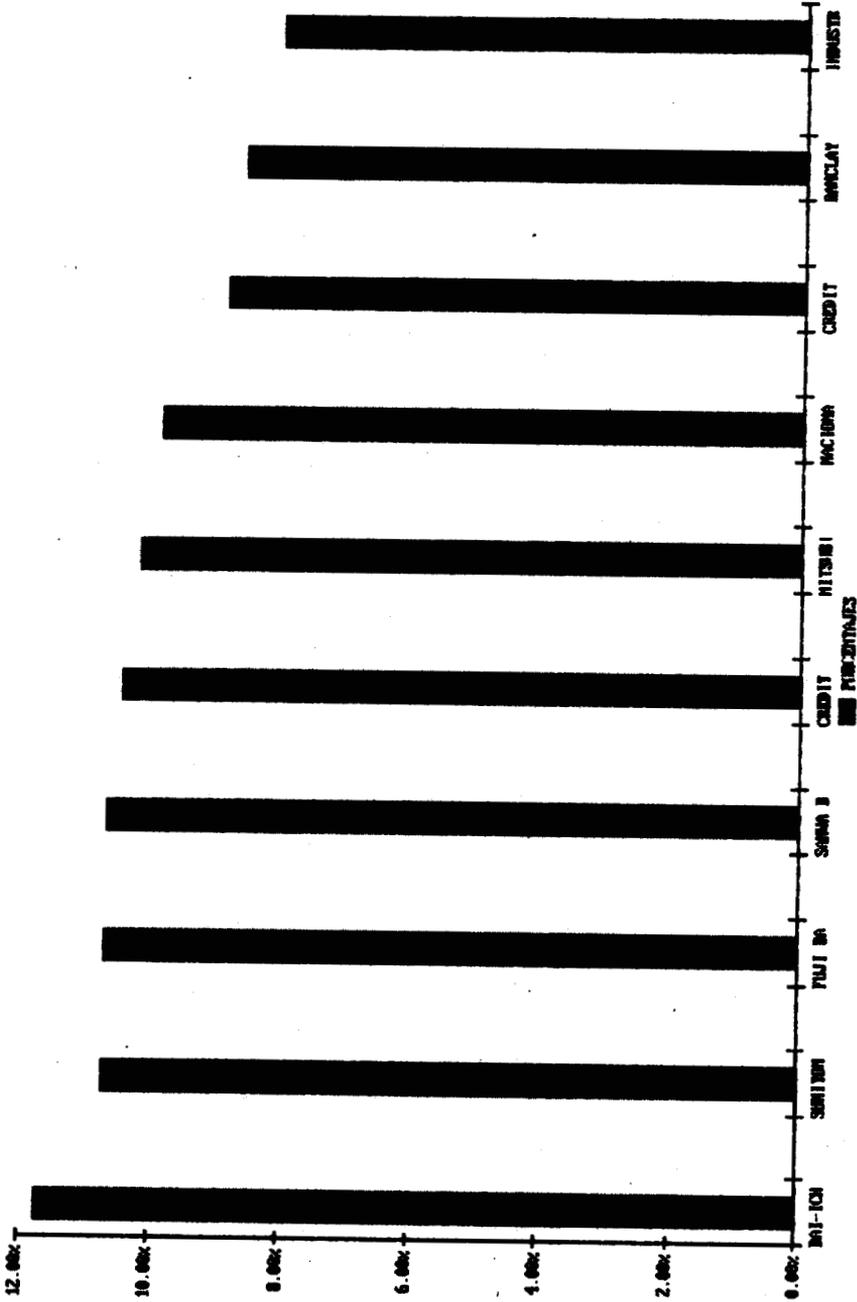
RANGO	BANCO	PAIS	PRESTAMOS MILLONES DLLS	RM* 1988	RM* 1987
1	DAI-ICHI KANGYO BANK	JAPON	\$212,719.00	1	1
2	SUMITOMO BANK	JAPON	\$194,615.40	2	2
3	FUJI BANK	JAPON	\$194,254.30	3	3
4	SANWA BANK	JAPON	\$193,856.30	5	5
5	CREDIT AGRICOLA BANK	FRANCIA	\$190,043.90	10	7
6	MITSUBISHI BANK	JAPON	\$185,062.90	4	4
7	NACIONAL DE PARIS	FRANCIA	\$179,449.50	12	9
8	CREDIT LYONNAIS	FRANCIA	\$161,816.80	17	13
9	BANCLAYS BANK	BRETANA	\$157,003.10	13	14
10	INDUSTRIAL BANK	JAPON	\$146,857.20	6	6
TOTAL			\$1,815,678.40		

FORTUNE 31/JULIO/1989

\* RANGO MUNDIAL  
ANEXO GRAFICA

CUADRO 388

PERCENTAGES 1988  
PERCENTAGES



DEPOSITOS 1988

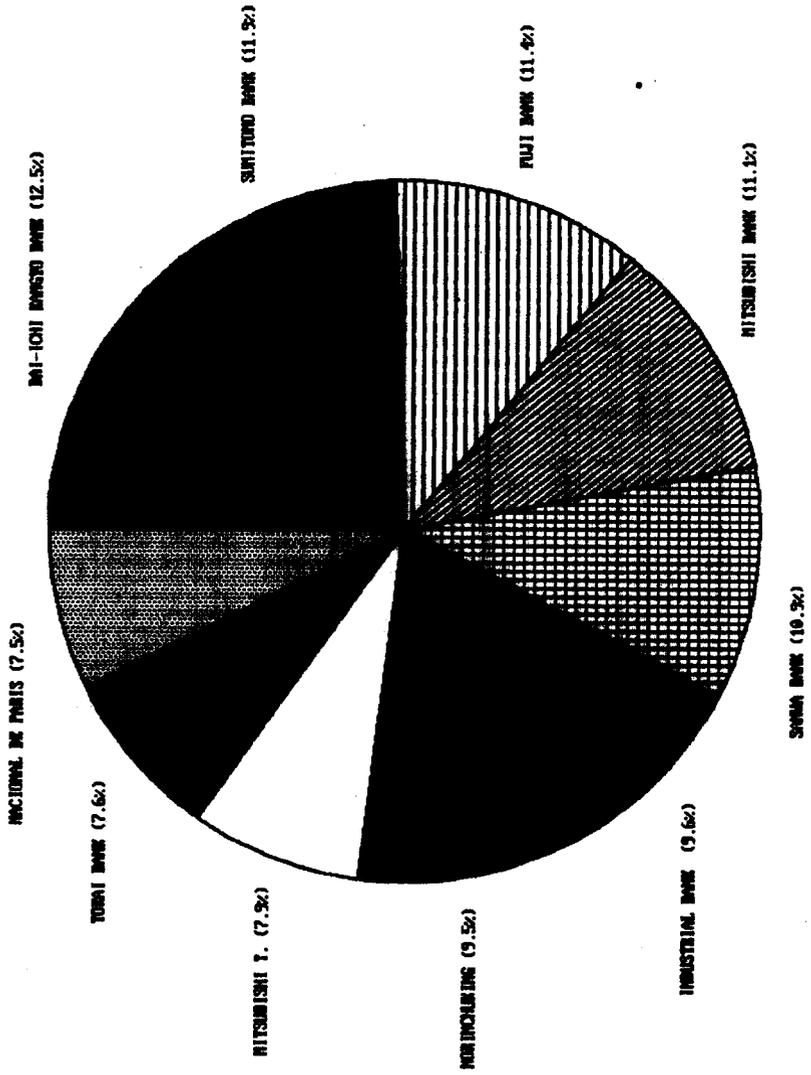
RANGO	BANCO	PAIS	DEPOSITOS MILLONES DLLS	RM* 1988	RM* 1987
1	DAI-ICHI KANGYO BANK	JAPON	\$283,185.40	1	1
2	SUMITOMO BANK	JAPON	\$267,995.20	2	2
3	FUJI BANK	JAPON	\$258,574.70	3	3
4	MITSUBISHI BANK	JAPON	\$251,146.90	4	4
5	SANWA BANK	JAPON	\$246,625.50	5	5
6	INDUSTRIAL BANK	JAPON	\$216,615.90	6	6
7	NORINCHUKING BANK	JAPON	\$214,256.70	7	8
8	MITSUBISHI TRUST AND BKN.	JAPON	\$178,030.50	11	10
9	TOKAI BANK	JAPON	\$172,072.50	8	12
10	NACIONAL DE PARIS	FRANCIA	\$169,922.30	12	9
TOTAL			\$2,258,425.60		

FORTUNE 31/JULIO/1989

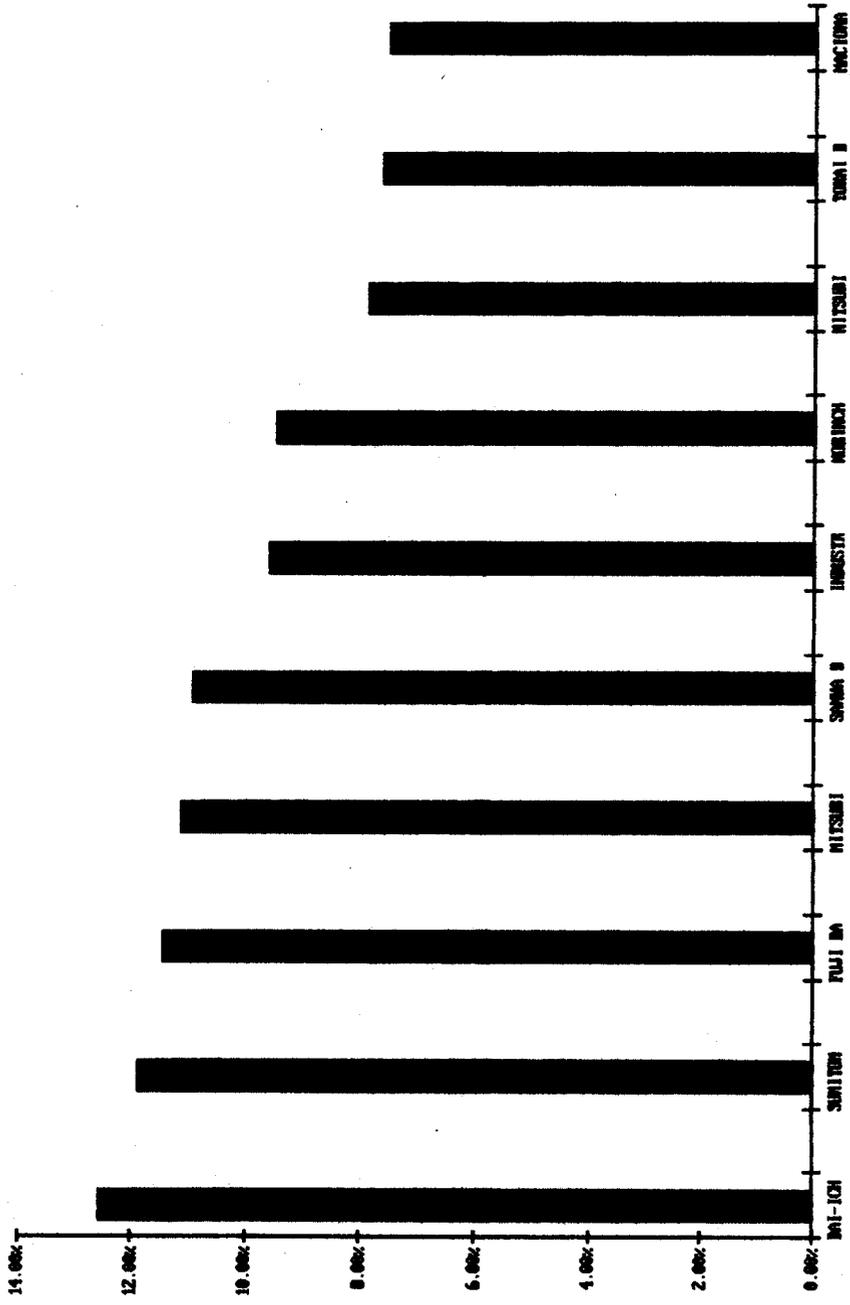
\* RANGO MUNDIAL  
ANEXO GRAFICA

CUADRO 388

DEPOSITOS 1988  
PORCENTAJES



DEPOSITOS 1968  
PORCENTAJES



152737

## EMPLEADOS 1988

RANGO	BANCO	PAIS	EMPLEADOS	RM* 1988	RM* 1987
1	ZENSHINREN BANK	JAPON	980	43	56
2	SWEDBANK	SUIZA	1,289	100	95
3	SUDWESTDEUTSHE LANDESBANK	ALEMANIA	2,102	90	-
4	NIPPON CREDIT BANK	JAPON	2,283	29	35
5	FRANCES DE COMERCIO	FRANCIA	2,612	89	78
6	HESSICHE LANDESBANK	ALEMANIA	2,750	82	73
7	NORINCHUKIN BANK	JAPON	3,163	7	8
8	LONG-TERM CREDIT BANK	JAPON	3,336	15	19
9	CREDIT COMMUNAL DE BELG.	BELGICA	3,590	87	77
10	ASHIKAGA BANK	JAPON	4,183	95	97

FORTUNE 31/JULIO/1989

\* RANGO MUNDIAL

CUADRO 588

OFICINAS 1988

RANGO	BANCO	PAIS	OFICINAS	RM* 1988	RM* 1987
1	SWED BANK	SUECIA	1	100	95
2	HESSISCHE LANDESBANK	ALEMANIA	7	82	73
3	BAYERISCHE LANDESBANK	ALEMANIA	7	50	42
4	SUDWESTDEUTSHE LANDESBANK	ALEMANIA	8	90	-
5	WESTDEUTSHE LANDESBANK	ALEMANIA	18	39	33
6	ZENSHINREN BANK	JAPON	18	43	56
7	DEUTSCHE GENOSSENSCHAFTS	ALEMANIA	23	56	45
8	NIPPON CREDIT BANK	JAPON	24	29	35
9	LONG-TERM CREDIT BANK	JAPON	27	15	19
10	FRANCES DE COMERCIO EXT.	FRANCIA	30	89	78

FORTUNE 31/JULIO/1989  
\* RANGO MUNDIAL

CUADRO 688



TERCERA PARTE

ANO DE 1989

Para 1989 Japón permaneció en los principales sitios de los primeros cien bancos del mundo, abarca el 30% del total, cuadro 189, además sus bancos predominan entre los primeros cincuenta sitios de la banca internacional, es decir se conforman por 22 bancos japoneses, lo que sería el 73.33%.

En cuanto a los Activos, Japón ocupó el 44.87%, de los primeros cien bancos del mundo, Cuadro 189. Distinguiendo los diez primeros bancos del mundo, observamos que ocho bancos son japoneses, lo que da como resultado el 85.27% y el 14.73% restante corresponde a Francia, país que se mantiene dentro de estos primeros sitios, pero su diferencia de Activos con respecto a los japoneses es considerable, por lo que está muy lejos de igualarla. Cuadro 289.

En los depósitos, Japón posee el 44.87% de los primeros cien bancos del mundo y dentro de los diez primeros abarca el 83.65%, Francia el 8.9% y Alemania el 7.64%, Cuadro 389. Una vez más Japón domina y tiene en su poder el manejo de un capital considerable, ya que al captar más depósitos hay mayor cantidad de dinero disponible para financiar e invertir, así vemos que dentro de los cien primeros bancos del mundo, Japón tiene el 39.2% de los préstamos, Cuadro 189, y de los diez primeros ocupa el 73.98%. Cuadro 489.

Esto indica que casi todo lo que se capta en depósitos se invierte, es decir, el banco Dai-ichi Kangyo, tiene 313,457.2 millones de dólares de depósitos y 219,890 millones de dólares de préstamos, Cuadro 589, lo que demuestra que es un banco rentable y con un buen manejo de

dinero que se ve reflejado en sus activos, ya que ocupa el primer lugar de los cien primeros bancos del mundo.

En comparación con el año anterior, Japón aumenta sus prestamos de 62.1% a 73.98%, con un crecimiento de 19.13%. y Francia disminuye considerablemente ya que pasa de 29.25% a 8.75%; Inglaterra aumenta de 8.65% a 8.9% y se integra Alemania con 8.37%, a los diez primeros bancos del mundo. En cuanto a los depósitos Japón disminuye de 92.48% a 83.65%; Francia aumenta de 7.52% a 8.8% y Alemania se integra al cuadro con 7.64%. Como se aprecia Japón sigue dominando la banca mundial aunque países como Alemania intentan desplazarlo, no lo van a lograr fácilmente puesto que la posición que ocupa este país, es el resultado de un gran esfuerzo y disciplina, además de que no es tan sencillo competir con esta potencia mundial.

De la forma en que se quiera analizar cualquier banco japonés, siempre se encontrarán ventajas, lo que demuestra el don de la dominación y del poderío de los japoneses, pero no se logra fácilmente, ya que atrás de todo esto hay un sistema moderno de capitalismo, además factores que influyen y ayudan a mantener esa marcada hegemonía de la banca internacional.

---

PRINCIPALES BANCOS JAPONESES EN 1989

MX	BANCO	ACTIVOS MILLONES DLS.	DEPOSITOS MILLONES DLS.	PRESTAMOS MILLONES DLS.	EMPLEADOS
1	DAI-ICHI KANGYO	\$413,214.40	\$313,457.20	\$219,890.00	19,411
2	SUMITOMO	\$407,227.30	\$296,940.00	\$205,524.40	16,038
3	FUJI	\$397,629.50	\$284,485.10	\$207,099.70	15,032
4	MITSUBISHI	\$380,857.50	\$273,375.00	\$198,466.90	14,271
5	SANWA	\$373,404.50	\$269,885.90	\$210,025.80	13,946
6	INDUSTRIAL DE JAPON	\$292,154.90	\$124,326.60	\$156,758.60	5,253
7	NORINCHUKIN	\$244,902.70	\$211,436.60	\$102,481.60	3,130
9	TOKAI	\$238,783.40	\$176,158.10	\$130,629.60	14,865
12	DE TOKIO	\$222,382.70	\$150,781.10	\$110,779.70	17,040
13	MITSUBISHI TRUST Y B	\$221,727.50	\$186,545.50	\$99,710.80	6,288
14	MITSUI	\$220,363.20	\$159,544.20	\$130,045.30	10,250
16	SUMITOMO TRUST Y B.	\$207,582.60	\$173,496.70	\$106,482.60	6,759
19	LONG-TERM CREDIT	\$196,628.10	\$149,730.80	\$126,131.70	3,488
20	MITSUI TRUST	\$191,573.40	\$161,740.40	\$107,702.10	6,173
22	TAIYO KOBE	\$181,773.90	\$139,427.00	\$114,551.40	12,931
25	DAIWA	\$162,031.90	\$84,805.00	\$87,400.70	8,686
26	YUSUDA TRUST	\$160,171.30	\$132,206.50	\$79,654.40	5,627
31	TOYO TRUST Y B.	\$124,616.50	\$105,717.90	\$75,416.90	5,078
32	CREDITO NIPPON	\$123,645.90	\$97,040.80	\$75,243.30	2,218
36	KYOWA	\$110,168.20	\$81,354.10	\$67,187.30	7,925
43	SAITAMA	\$102,688.30	\$76,278.80	\$58,685.00	7,848
49	SHOKO CHUKIN	\$91,776.80	\$82,229.00	\$73,649.30	6,118
57	ZENSHINREN	\$86,321.60	\$77,987.70	\$29,399.10	972
58	YOKOHAMA	\$86,172.50	\$63,117.10	\$50,416.00	6,596
55	HOKKDAIDO TAKUSHOKU	\$79,685.30	\$58,979.10	\$46,597.20	6,469
69	CHUD TRUST AND B.	\$74,990.50	\$66,352.20	\$44,146.80	4,154
33	CHIBA	\$59,429.90	\$47,416.60	\$39,174.70	4,724
38	HOKURIKU	\$55,953.10	\$46,033.60	\$36,515.60	5,056
73	JOYO	\$51,457.10	\$43,927.50	\$34,061.20	4,957
00	SHIZUOKA	\$47,479.20	\$40,252.70	\$29,364.60	5,299
		\$5,606,793.70	\$4,175,028.80	\$3,053,192.30	

FORTUNE 30/JULIO/1990

\* RANGO MUNDIAL

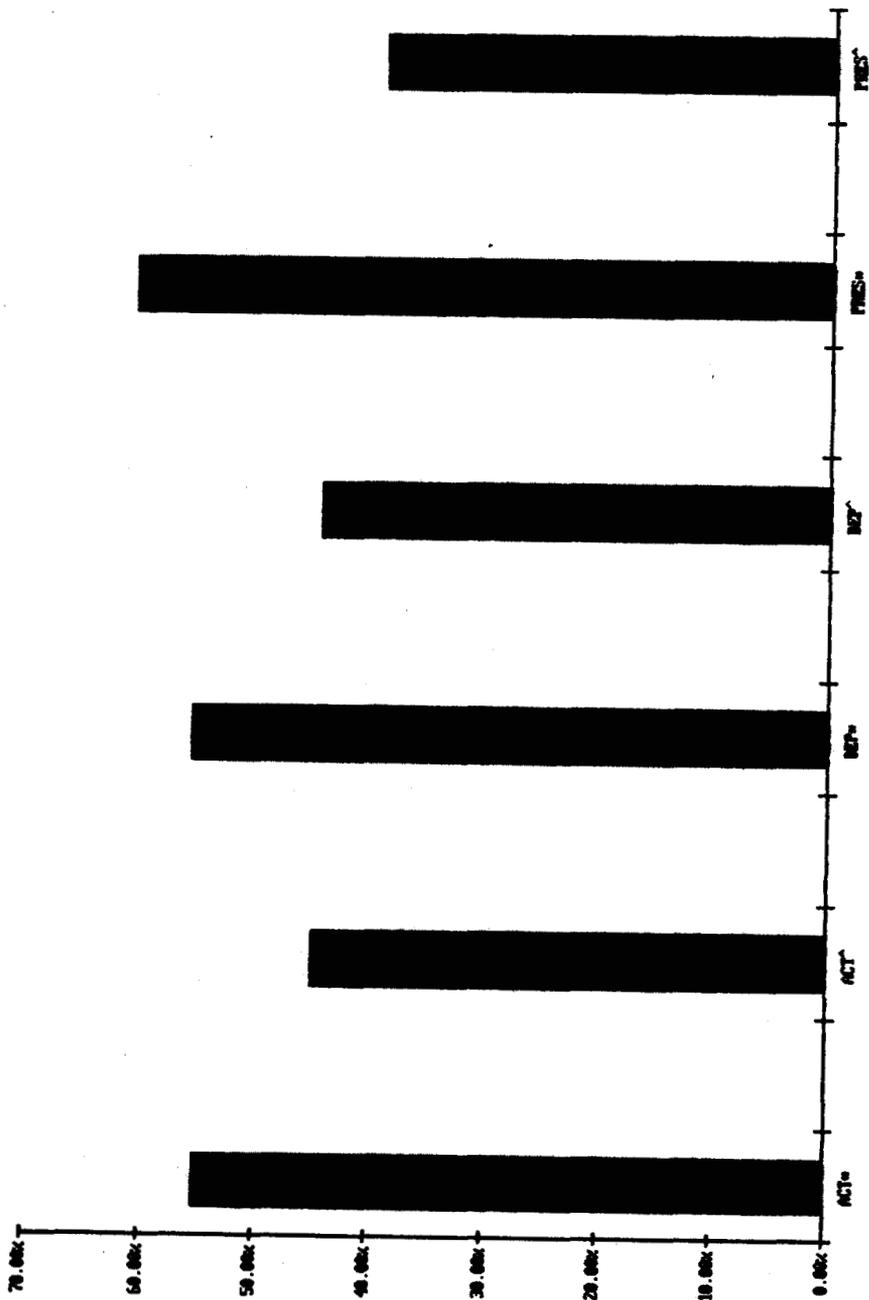
VER CUADRO ANEXO

**RELACION DE PORCENTAJES  
ANO DE 1989**

TOTAL MUNDIAL*	MILLONES DLLS.	PORCENTAJE
ACTIVOS	\$12,497,344.80	55.14%
DEPOSITOS	\$9,409,462.00	55.63%
PRESTAMOS	\$7,793,308.80	60.82%
TOTAL JAPON-	MILLONES DLLS.	PORCENTAJE
ACTIVOS	\$5,606,793.70	44.86%
DEPOSITOS	\$4,175,028.80	44.37%
PRESTAMOS	\$3,053,192.30	39.18%

\* FORTUNE 30/JULIO/1990  
- DATOS DEL CUADRO 189  
VER GRAFICA ANEXA

RELACIONES DE PORCENTAJES AÑO 1983  
- NOMBRES - JAPAN



ACTIVOS 1989

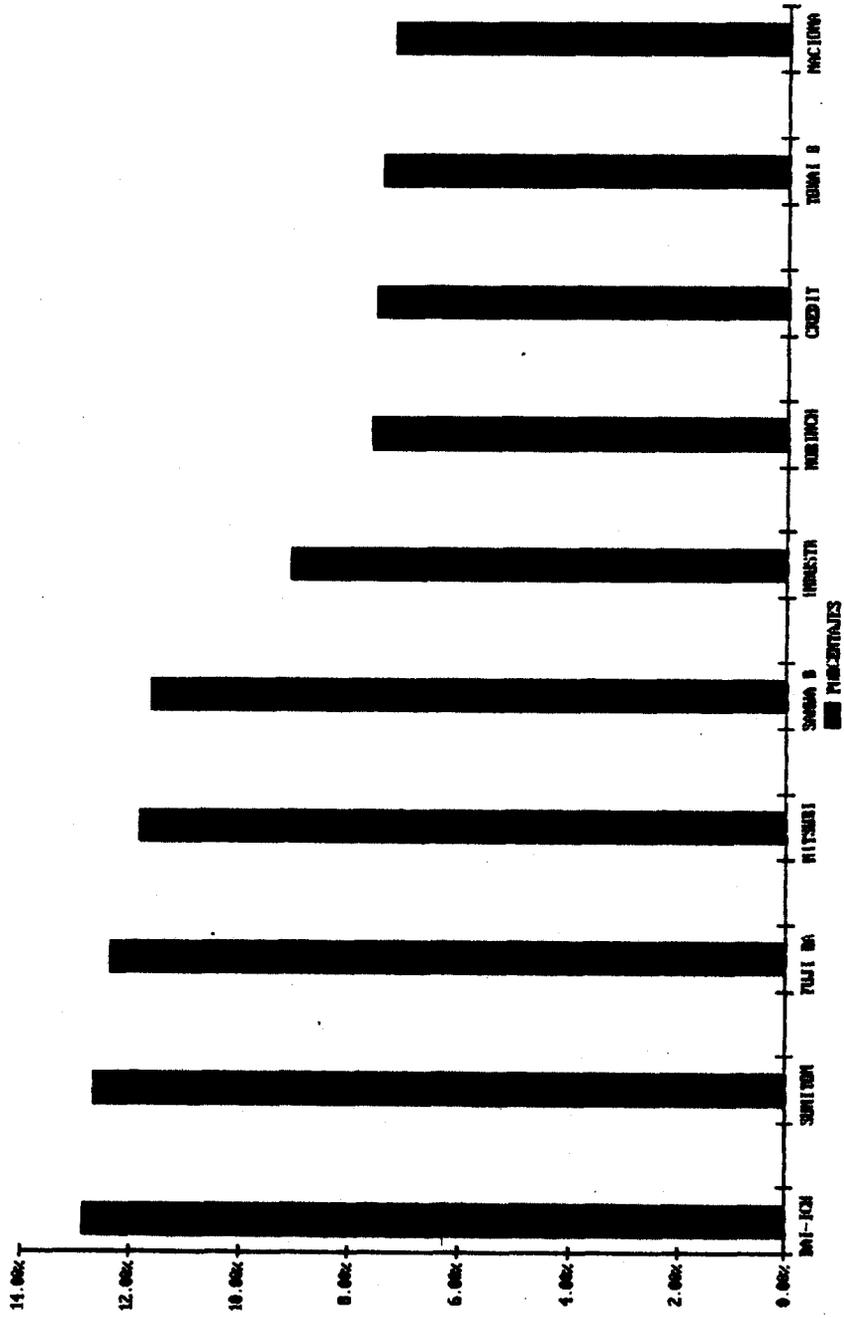
RANGO	BANCO	PAIS	ACTIVOS MILLONES DLLS	RM* 1989	RM* 1988
1	DAI-ICHI KANGYO BANK	JAPON	\$413,214.40	1	1
2	SUMITOMO BANK	JAPON	\$407,227.30	2	2
3	FUJI BANK	JAPON	\$397,629.50	3	3
4	MITSUBISHI BANK	JAPON	\$380,857.50	4	4
5	SANWA BANK	JAPON	\$373,404.50	5	5
6	INDUSTRIAL BANK	JAPON	\$292,154.90	6	6
7	NORINCHUKIN BANK	JAPON	\$244,902.70	7	7
8	CREDIT AGRICOLA BANK	FRANCIA	\$242,578.30	8	10
9	TOKAI BANK	JAPON	\$238,783.40	9	8
10	NACIONAL DE PARIS	FRANCIA	\$232,024.20	10	12
TOTAL			\$3,222,776.70		

FORTUNE 30/JULIO/1990

\* RANGO MUNDIAL  
ANEXO GRAFICA

CUADRO 289

ACTIVUS 1987  
PERCENTAGES



152737

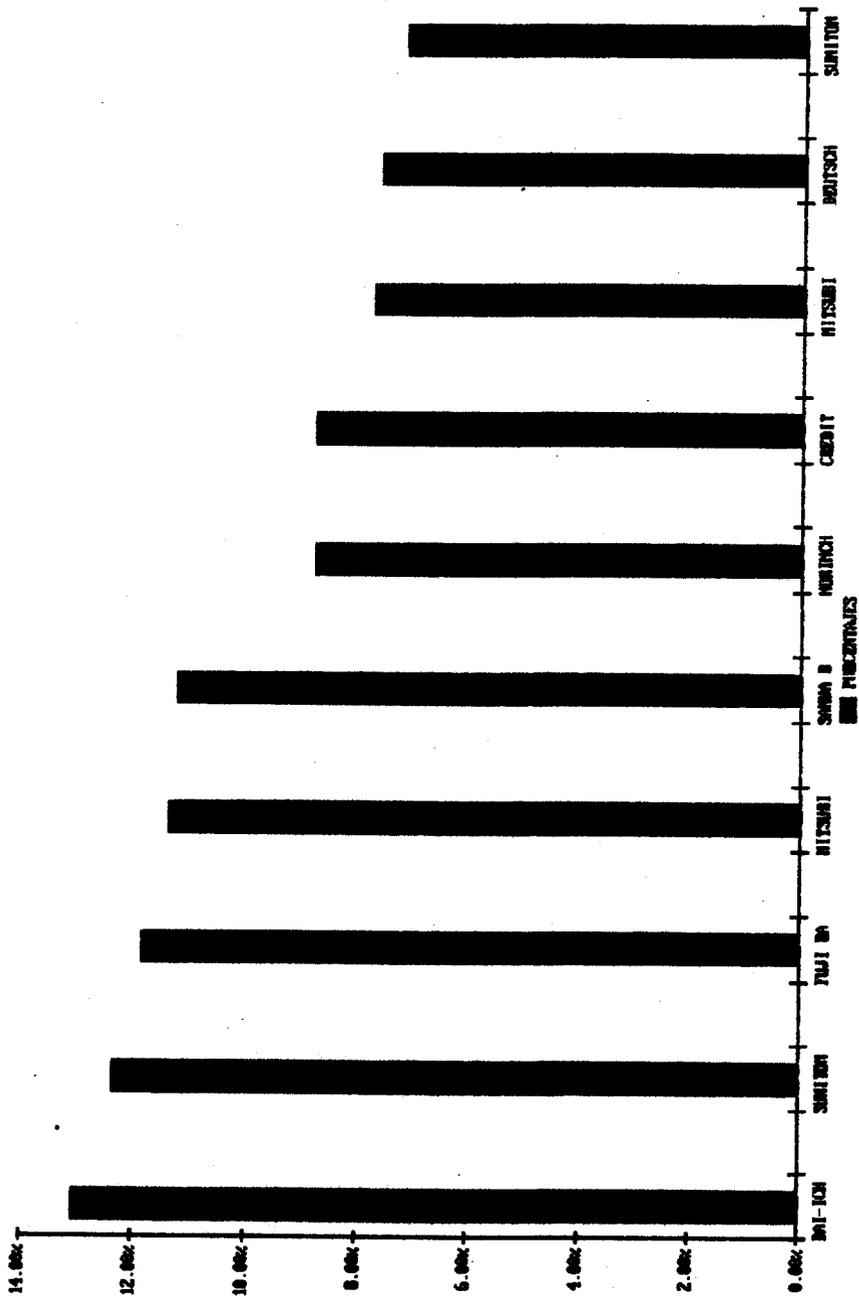
## DEPOSITOS 1989

RANGO	BANCO	PAIS	DEPOSITOS MILLONES DLLS	RM* 1988	RM* 1987
1	DAI-ICHI KANGYO BANK	JAPON	\$313,457.20	1	1
2	SUMITOMO BANK	JAPON	\$296,940.00	2	2
3	FUJI BANK	JAPON	\$284,485.10	3	3
4	MITSUBISHI BANK	JAPON	\$273,375.00	4	4
5	SANWA BANK	JAPON	\$269,885.90	5	5
6	NORINCHUKING BANK	JAPON	\$211,436.60	7	7
7	CREDIT AGRICOLA	FRANCIA	\$211,173.70	10	10
8	MITSUBISHI TRUST AND BKN.	JAPON	\$186,545.50	13	11
9	DEUTSCHE BANK	ALEMANIA	\$183,676.60	18	21
10	SUMITOMO TRUST BANKING	JAPON	\$173,496.70	16	16
TOTAL			\$2,404,472.30		

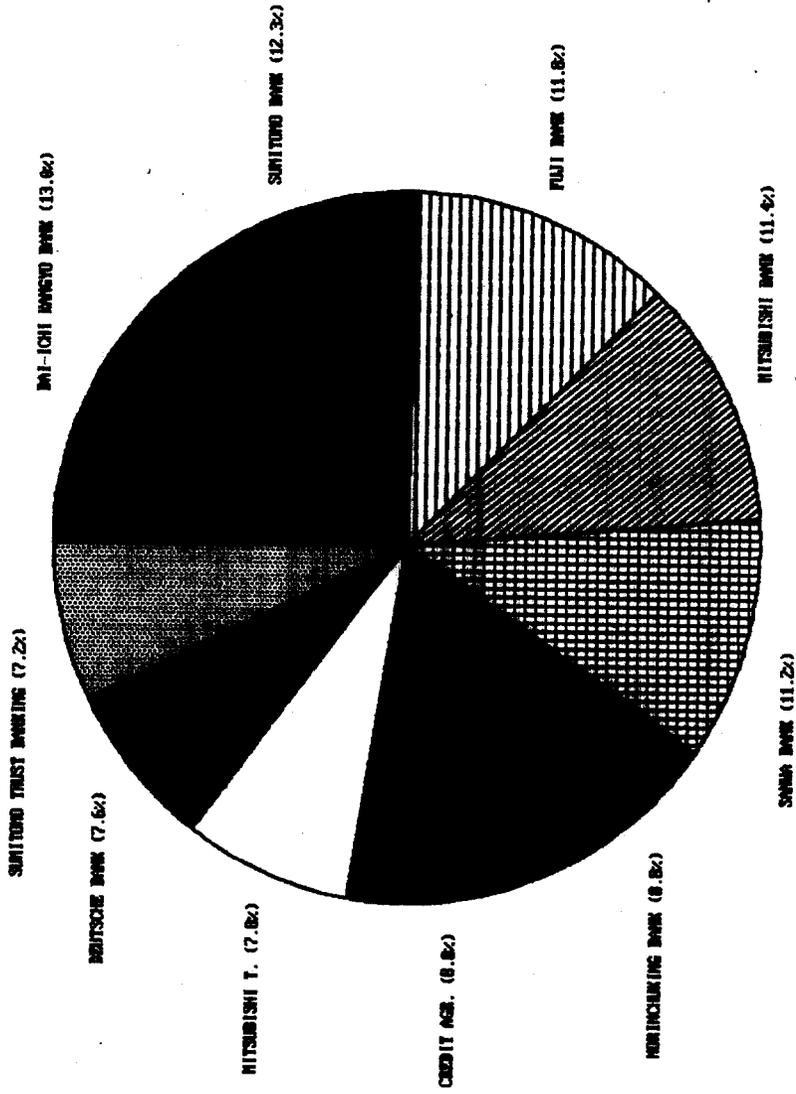
FORTUNE 30/JULIO/1990  
 \* RANGO MUNDIAL  
 ANEXO GRAFICA

CUADRO 389

MONTHS 1989  
PERCENTAGES



DEPOSITS 1969  
PERCENTAGES



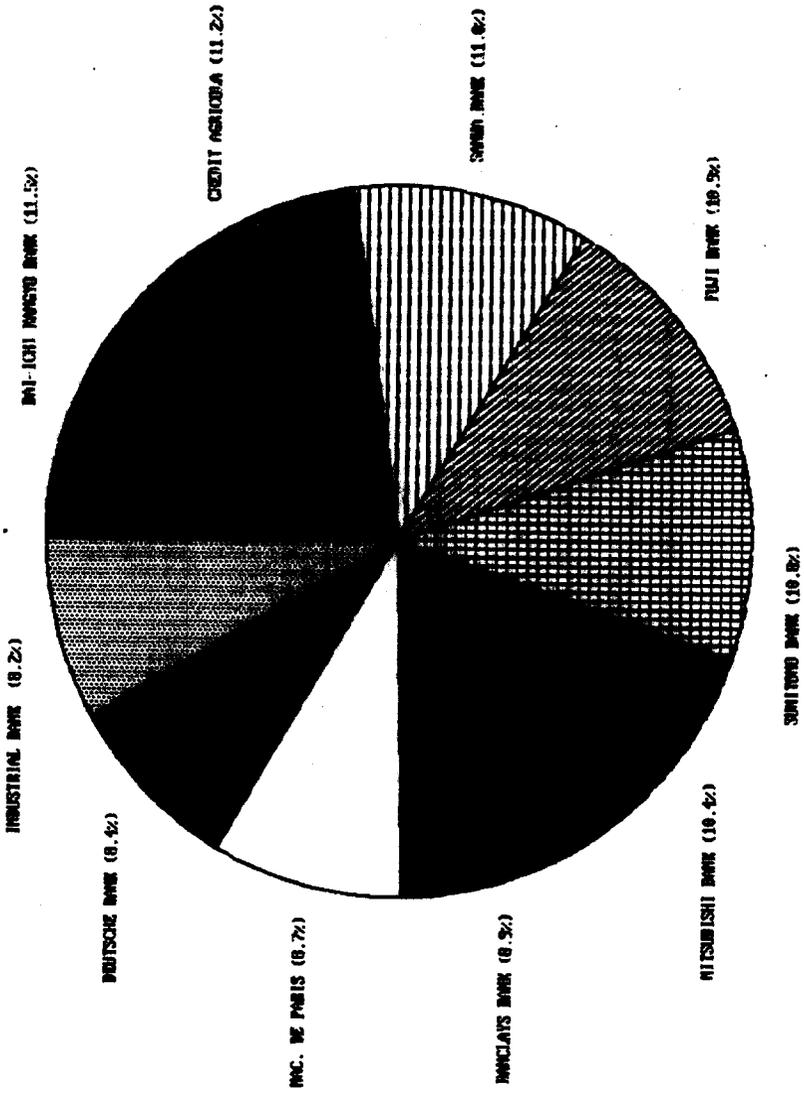
PRESTAMOS 1989

RANGO	BANCO	PAIS	PRESTAMOS MILLONES DLLS	RM* 1988	RM* 1987
1	DAI-ICHI KANGYO BANK	JAPON	\$219,890.00	1	1
2	CREDIT AGRICOLA BANK	FRANCIA	\$213,913.60	8	10
3	SANWA BANK	JAPON	\$210,025.80	5	5
4	FUJI BANK	JAPON	\$207,099.70	3	3
5	SUMITOMO BANK	JAPON	\$205,524.40	2	2
6	MITSUBISHI BANK	JAPON	\$198,466.90	4	4
7	BANCLAYS BANK	BRETANA	\$169,893.60	17	13
8	NACIONAL DE PARIS	FRANCIA	\$166,897.70	10	12
9	DEUTSCHE BANK	ALEMANIA	\$159,783.80	18	21
10	INDUSTRIAL BANK	JAPON	\$156,758.60	6	6
TOTAL			\$1,908,254.30		

FORTUNE 30/JULIO/1990  
 \* RANGO MUNDIAL  
 ANEXO GRAFICA

CUADRO 489

PERCENTAGES  
1989



EMPLEADOS 1989

RANGO	BANCO	PAIS	EMPLEADOS	RM* 1989	RM* 1988
1	ZENSHINREN BANK	JAPON	972	57	43
2	NORINCHUKIN BANK	JAPON	3,130	7	7
3	LONG-TERM CREDIT BANK	JAPON	3,488	19	15
4	CHUO TRUST AND BANKING	JAPON	4,154	69	52
5	BAYERISCHE LANDESBANK	ALEMANIA	4,463	50	50
6	CHIBA BANK	JAPON	4,724	83	74
7	JOYO BANK	JAPON	4,957	93	81
8	HOKURIKU BANK	JAPON	5,056	88	78
9	TOYO TRUST AND BANKING	JAPON	5,078	31	28
10	PKBANKEN	SUIZA	5,127	96	94

FORTUNE 1/JULIO/1989  
\* RANGO MUNDIAL

CUADRO 589

## C O N C L U S I O N

Las instituciones bancarias del Japón están experimentando un proceso de transformación, dado que Japón a ido incorporandose en la liberalización e internacionalización del mercado financiero, a través de diversas formas tales como la liberalización del control de divisas, lo que trajo consigo la extensión de las operaciones bancarias al exterior, y la participación activa en las operaciones financieras internacionales y la diversificación e internacionalización de provisión de fondos.

Durante este proceso, el mercado de financiamiento y capital de Tokio ha venido creciendo aceleradamente hasta convertirse en uno de los centros financieros más importantes del mundo.

Esto se demuestra a través del desarrollo presentado por la banca japonesa en los últimos años, es decir mediante el análisis realizado, se concluye que Japón es un país con una economía competitiva, que le permite desarrollar la banca con plenitud y progresivamente a un auge económico.

La banca japonesa es un tema importante para toda la economía del mundo, ya que es el país que tiene en su

dominio la mayor parte de las transacciones internacionales, además de que posee la capacidad de invertir y estar presente en cualquier mercado mundial.

Pero no es la suerte la que ha llevado a Japón a competir e incluso a arrebatarse mercados a otros países, sino su ética profesional y el modo tan peculiar de su sistema capitalista.

El sistema básico del capitalismo de estilo japonés, es altamente efectivo y resistente, y mientras la comunidad internacional tolera su existencia, la economía japonesa seguirá progresando y estará presente en la economía mundial. Sin embargo la rápida extensión al exterior de los bancos japoneses, esta provocando varias reacciones por los países receptores, ya que el objetivo es controlar la sobrepresencia de los bancos japoneses, pero si las empresas japonesas mantienen su excelente línea de innovación tecnológica, el crecimiento tanto económico como el del sistema bancario conservará todo su vigor y las exportaciones japonesas serán aún más competitivas.

El poder económico de Japón radica en su capacidad de suministrar capital, además de la forma con que lleva a cabo sus normas y reglas, es decir de su política tanto en el exterior como en el interior del país.

Esto nos lleva a analizar, las que considero como las principales causas por la que la Banca Japonesa mantiene su predominio en la Banca Internacional, desde cualquier punto en que se quiera estudiar, y lo que se aprecia claramente en los años de 1987 a 1989, y que seguramente seguirá dominando para los años subsecuentes, esto es, tanto su política gubernamental, como el desarrollo económico de la pequeña y mediana empresa, así como el avance continuo de la tecnología.

Japón es un país que rechaza las importaciones, mientras permite que sus corporaciones lancen duros ataques sobre los mercados mundiales. Para entrar al mercado japonés hay que derribar los obstáculos impuestos por el mismo gobierno, ya que hay un alto control burocrático que se ejerce sobre la actividad económica. Las innumerables regulaciones, los molestos y largos procesos para obtener licencia, todo esto provoca desconfianza de los empresarios extranjeros, además de que comprar una empresa japonesa o incluso alquilar un despacho en Tokio requiere un enorme desembolso, esto debido a que el suelo japonés tiene un costo demasiado elevado, puesto que es, en termino medio, ciento treinta veces más caro que en los Estados Unidos de América.

Japón domina gran parte de las transacciones bancarias más importantes del mundo, resultado de su política

gubernamental y de la forma en que lleva a cabo sus relaciones con los empleados de las corporaciones. Las relaciones laborales entre trabajador y empresario, son de lo más estables y los niveles de compensación están entre los más altos de todas las naciones industrializadas y aumentan en paralelo al crecimiento económico. Otro factor determinante es el de la Tecnología de punta, como ya mencionamos, es el factor que determina en gran parte el proceso de la economía japonesa, ya que los adelantos tecnológicos, son un factor decisivo para mantener y superar la situación de la Banca Japonesa frente a la banca internacional.

Actualmente los progresos conseguidos por Japón, demuestran el adelanto que tiene frente a otros países y su capacidad para adaptarse rápidamente a los cambios, cosa que muchos países aún no poseen.

El último aspecto, que considero debe fomentarse para que Japón se mantenga en su posición actual y ascendentemente, es el apoyo que Japón proporciona a la mediana y pequeña industria, estas son la base de la economía japonesa, ya que de las aproximadamente 6.5 millones de empresas (9) que hay en Japón, el 99% se clasifican en la categoría de la pequeña y mediana empresa. Además de que emplean casi el 81% de la mano de obra japonesa, y éstas a su vez han sido factores determinantes

en el proceso de desarrollo de la Banca Japonesa, ya que su buen desempeño se refleja en estas corporaciones.

Del estudio realizado, concreto que a partir de la Segunda Guerra Mundial, el éxito económico japonés, específicamente el de la Banca, es un verdadero testimonio de la fuerza del sistema japonés, la cuestión ahora es lograr que Japón mantenga y consiga que los países industrializados, especialmente los que compiten las posiciones más importantes de la banca internacional, aprueben su tan notable progreso, ya que ningún sistema por eficaz y eficiente que sea, puede mantener su poder económico, si es rechazado por el resto del mundo, y un detalle que podría poner en peligro la situación de Japón, es que su sistema es un tanto excluyente, y por consiguiente el resto del mundo rechazaría un sistema que no permite una participación abierta y sin convivencia con el resto del mundo. Para lo cual Japón debe, entonces mostrar su sistema abierto y participativo, puesto que no sólo por su eficacia obtendrá la aceptación del mundo.

## B I B L I O G R A F I A

1. "CUADERNO DE JAPON",  
Volùmen III, nùm. 2, 1991.  
Editorial kai Via Loyetana, España.
  
2. "EL JAPON DE HOY",  
La soc. internacional para la informaciòn,  
Educativo INC, 1989,  
Editorial Japan Echo Inc.
  
3. "EL DESARROLLO ECONOMICO DEL JAPON MODERNO",  
Takafisa Nakamura, Prof. de la Universidad  
de Bernad, Tokio,  
Ministro de relaciones exteriores,  
Japòn 1985, Editorial España.

4. Revista "EXPANSION",  
Volùmen IV, 30 de Abril de 1986.
  
5. Revista "FORTUNE",  
Volùmen VII, 30 de Julio de 1990.
  
6. Revista "FORTUNE",  
Volùmen VII, 31 de Julio de 1989.
  
7. Revista "FORTUNE",  
Volùmen VIII, 01 de Agosto de 1988.

## N O T A S

1. Se considera el Keiretsu como el núcleo del capitalismo japonés y se divide en empresas ex zaibatsa (son la secesión de las empresas japonesas después de la Segunda Guerra Mundial), y las empresas de estilo independiente, " Cuadernos de Japón", Volumen III, No.2, 1991.
2. Para 1985 tiene 8.8% de la población trabajadora. "El Japón de hoy", La Sociaci3n Internacional para la informaci3n educativa, INC., pag. 57.
3. Ya que el desarrollo de la tecnologa exige una gran cantidad de recursos financieros y humanos.
4. Fortune 30 de Julio de 1990, pag.111
5. Ver Capitulo I.

6. La inflación de 1985 fue de 2.2%, " Expansión", 30 de abril de 1980, pag. 20.
7. Fortune 31 de Julio de 1989.
8. Op cit. pag. 112
9. Op cit. pag. 48